



Сбербанк объединит Украину
Volksbank будет присоединен к его украинской «дочке»
с. 9

«Чиновники стали отвечать честнее»
Председатель совета директоров Ernst & Young Global Джеймс Терли об инвестициях в Россию
с. 7



Связь Банк
8 (800) 200-23-03 | www.sviaz-bank.ru
ОАО АКБ «Связь-Банк». Ген. лиц. ЦБ РФ № 1470.

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

26

НОВАЯ 2012 г.
ПОНЕДЕЛЬНИК
№ 224 (1509)

РБК daily



В СОТРУДНИЧЕСТВЕ С Handelsblatt

WWW.RBCDAILY.RU

ИНДЕКСЫ

Курсы ЦБ РФ		Индекс ММВБ	
▼ Доллар США	31,1325	1550	
▲ Евро	40,1360	1500	
FOREX			
▲ EUR/USD	1,2942	1450	
▲ GBP/USD	1,5985	1400	
▲ USD/JPY	82,460	1350	
▲ EUR/CHF	1,2047		
▼ USD/CHF	0,9308		
Товары			
▲ ICE Brent Crude	110,84		
▲ NYMEX Light Sweet	88,34		
▲ NYMEX Золото	1734,8		
▲ NYMEX Серебро	33,49		
▼ Urals	109,54		
Индексы			
▲ РТС	1432,01		
▲ ММВБ	1413,15		
▲ Dow Jones	12 950,74		
▲ S&P500	1401,00		
▲ NASDAQ	2957,14		

Приватизация по «золотым» правилам

Росимущество предлагает государству идти по пути постепенного отказа от «золотых акций» приватизируемых компаний. с. 3

Заграница нам поможет

Столичные власти зовут иностранный бизнес на новые территории. с. 11

Оператор хороший, рынок плохой

Инвесторы готовы покупать акции «МегаФона» по 20 долл. с. 12

Прокуроры вошли в азарт

Реестр запрещенных сайтов — не единственный способ бороться с запрещенным контентом в Сети. Перечитав закон о регулировании азартных игр, Верховный суд (ВС) разделил позицию Генеральной прокуратуры, по которой провайдеры должны сами закрывать доступ к сайтам с вредным и опасным содержанием. Так юристы трактуют определение ВС в споре «Ростелекома» и Генпрокуратуры: оператор доказал, что не обязан блокировать доступ к интернет-казино по своему усмотрению; прокуроры считают, что ему стоило это сделать.

В распоряжении РБК daily оказалось определение ВС от 9 октября, которое отменяет постановление по делу «Ростелекома» от 2011 года. Оператора обвиняли в том, что он оказывал услуги связи интернет-казино (через его сеть проходил трафик на сайт), суд признал его невиновным. Однако в 2012 году прокурорам удалось убедить ВС в том, что претензии к «Ростелекому» надо рассматривать, опираясь не только на закон «О связи», но и на закон «О регулировании азартных игр». В нем говорится, что «что деятельность по организации азартных игр с использованием информационно-телекоммуникационных услуг сетей запрещена».

Позиция Генеральной прокуратуры в этом деле изложена в представлении замгенпрокурора Сабра Кехлерова: обращаясь к судьям Верховного суда, он делал упор на различных ошибках нижестоящих судебных инстанций. Если их не устранить, то невозможно защитить права всех граждан в связи с работой интернет-казино, пояснили РБК daily в Генпрокуратуре. И судьи его услышали.

(Окончание на с. 12)

Бренд федерального значения

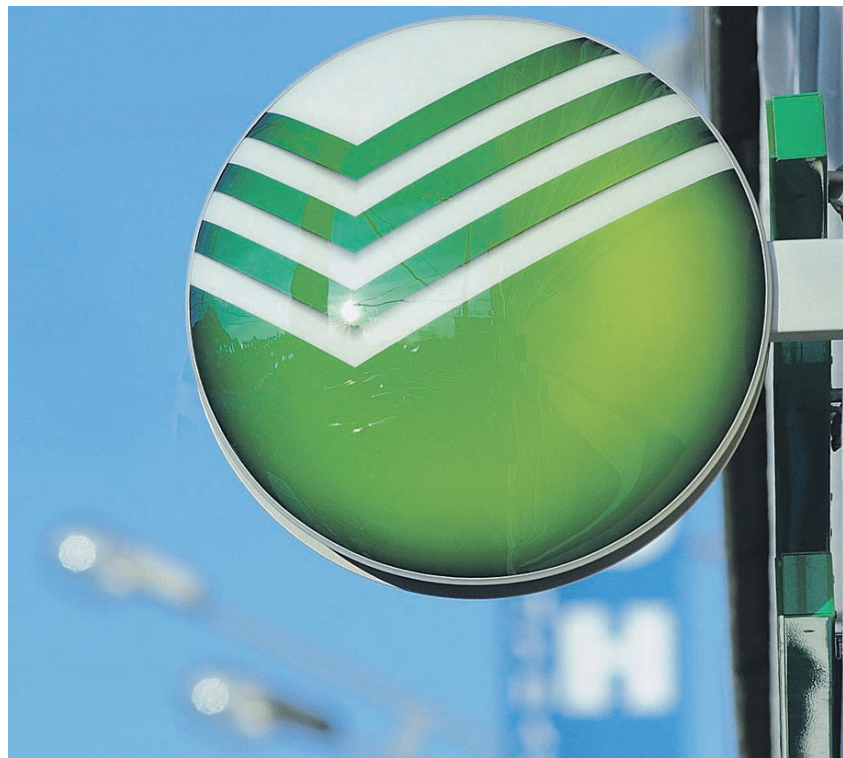
Зачем госкорпорации тратят миллионы долларов на улучшение имиджа

Последние несколько лет крупнейшие креативные агентства мира охотятся не за бюджетами частных российских компаний, их наиболее богатые и желанные клиенты — крупнейшие госкорпорации России. Среди заказчиков ребрендинга и фирменного стиля — «Роснано», Сбербанк и «Ростелеком» с бюджетами от 50 тыс. до нескольких миллионов долларов. Маркетологи считают, что главной особенностью госкомпаний является то, что часть из них не производит потребительских товаров и не оказывает услуг населению. Но поэтому работать с ними наиболее интересно.

ТАНЦЫ СО СЛОНАМИ

Для большинства граждан попытки госкорпораций повернуться «лицом к народу» ассоциируются прежде всего с «Газпром», запустившим масштабную рекламную кампанию с не очень ясным слоганом: «Газпром» — национальное достояние». Несколько месяцев назад в блогосфере активно обсуждались «талисман» Сбербанка — «Сберик» и «Сберочка», которые получили неоднозначную оценку маркетологов и интернет-сообщества.

В агентстве Fitch (оно было автором глобального ребрендинга Сбербанка в 2009 году) говорят, что в вопросах маркетинга госкомпаний традиционно тяжелы на подъем. Проблема в том, что компании с государственным участием не только перед своими акционерами и партнерами, но и перед всеми гражданами, утверждает Ксения Старикова, руководитель по работе с клиентами Fitch. «В России мы участвовали в ребрендинге «дочки» «Ростехнологий», компании «Оптические системы и технологии», которая сменила название на «Швабе», — рассказал Стив Хаггерти, руководитель дизайн-бюро HuntHaggarty (работает с Unilever, Motorola, Adidas, Dell и Coca-Cola). — Новый бренд стал для компании значимым активом, который позволил ей на равных участвовать в конкуренции на мировых рынках. Сейчас мы заканчиваем ребрендинг одного крупного российского госхолдинга, который я не могу пока называть, но общая тенденция состоит в том, что российские компании с государственным участием становятся более откры-



По оценке экспертов, рекламная кампания Сбербанка и смена фирменного стиля 20 тыс. отделений стоила более 20 млрд рублей

тыми и начинают использовать лучшие мировые практики, в том числе в области брендинга».

Возглавивший Сбербанк Герман Греф в одном из интервью пообещал «научить слона танцевать» — сделать из госбанка кредитную организацию с высоким качеством обслуживания и динамичным набором самых востребованных услуг. Естественно, для этого нужно было как-то отмежеваться от прошлого опыта, одним из таких шагов стал ребрендинг. «Мы выводим на рынок новые продукты, меняем технологии нашей работы, стремимся улучшить качество обслуживания клиентов, обновляем внешний и внутренний вид отделений, меняемся и мы — сотрудники банка. Символом этих масштабных преобразований призван стать обновленный бренд», — писал Герман Греф сотрудникам в декабре 2009 года. Автором брендука стало агентство Fitch London, последующей рекламной кампании — McCann Erickson. Стоимость брендука, по оценке эк-

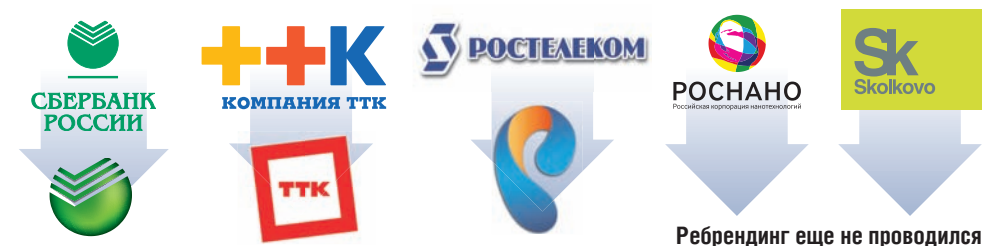
спертов, составила 0,5–1 млн долл., рекламная кампания и смена фирменного стиля 20 тыс. отделений стоила более 20 млрд руб.

«На общую картину медиаподдержки большинства потребительских банковских продуктов неизбежно влияет активность двух флагманов банковского госсектора — Сбербанка и ВТБ. В течение периода с 2008 года по первое полугодие 2012 года доля медиабюджета двух крупнейших игроков выросла практически в два раза, с 20 до 37%. В целом категория укрупняется, влияние государственных банков возрастает. У топ-4 государственных банков — Сбербанка, ВТБ, Газпромбанка и Россельхозбанка — доля затрат на рекламу в общем объеме банковской категории выросла с 28% в 2008 году до 42% в первом полугодии 2012 года. В то же время доли крупных частных, а также ключевых зарубежных банков падают: с 10 до 7% и с 10 до 4% соответственно», — говорится в отчете OMD Media Direction (входит в BBDO Group).

«На общем фоне из государственных банков Сбербанк выделяется тем, что продумывает коммуникационное позиционирование, и примером такого форматобразующего приема может быть «серийность» роликов», — считает Сергей Владимиров, директор по стратегическому планированию агентства Instinct (входит в BBDO Group).

(Окончание на с. 12)

СТАРЫЕ И НОВЫЕ ЛОГОТИПЫ ГОСКОРПОРАЦИЙ



Ребрендинг еще не проводился

Правительство и ЦБ отрегулировали ФСФР

Правительство и ЦБ вышли на финишную прямую в спорах вокруг создания мегарегулятора финансового рынка. Как выяснила РБК daily, в пятницу на совещании в Белом доме было решено рекомендовать премьеру Дмитрию Медведеву к 2016 году ликвидировать Федеральную службу по финансовым рынкам (ФСФР), создав вместо нее в структуре ЦБ комитет по финансовой стабильности

в небанковском секторе. По свидетельству участника совещания, «после ожесточенных споров этот вариант с некоторыми оговорками устроил все заинтересованные стороны». Впрочем, позиция правительства может встретить сопротивление в Кремле.

В пятницу в Белом доме прошли итоговые консультации между ЦБ, ФСФР, Минфином, секретариатом перво-

го вице-преьера Игоря Шувалова, Международным финансовым центром (МФЦ) и экспертами открытого правительства (ОП). Организатором выступил министр по связям с открытым правительством Михаил Абызов. Как писала РБК daily, до встречи рассматривались три варианта: усилить ФСФР, сделать из ФСФР новое агентство при ЦБ и ликвидировать ФСФР, отдав функции мегарегулятора ЦБ.

Как признался г-н Абызов РБК daily, консультации оказались очень трудными, поскольку на начальном этапе позиции были диаметрально противоположными. «Но все заинтересованные стороны и участники обсуждения проявили профессиональный и объективный подход», — отметил г-н Абызов.

(Окончание на с. 9)

СУ-155 МЫ СТРОИМ РОССИЮ

ГРУППА КОМПАНИЙ

БОЛЕЕ 55 ЛЕТ СТРОИТЕЛЬНЫХ ТРАДИЦИЙ
ПРОЕКТЫ БОЛЕЕ ЧЕМ В 50 ГОРОДАХ РОССИИ, СНГ И ЕВРОПЫ
40 ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

(495) 967 14 92 www.su155.ru

РЕКЛАМА

«Единой России» не хватило «врагов»

В отличие от Владимира Путина

Использование «образа врага» весьма успешно помогло правящей партии выиграть выборы, однако в декабре 2011 года «врагом» для избирателей стала сама «Единая Россия». Этот вывод озвучил глава ВЦИОМ Валерий Федоров в ходе презентации исследования на VI Всероссийском конгрессе политологов. Впрочем, этот прием даже в России становится все менее эффективным.

Достаточно эффективная политтехнология, подразумевающая использование «образа врага», не раз оказывала значительное влияние на исход выборов в разных странах, в том числе и в России. Как утверждает Валерий Федоров, самым ярким примером применения «образа врага» можно назвать 1996 год, когда Борис Ельцин за несколько месяцев смог нарастить свой рейтинг и переизбраться президентом. «Врагами» были названы коммунисты, которые в случае проигрыша Бориса Ельцина якобы могли вернуть страну в эпоху тотальной диктатуры СССР, но этот образ рассеялся буквально через несколько месяцев после выборов», — отметил г-н Федоров в ходе своего выступления на VI Всероссийском конгрессе политологов.

Как утверждает исследование ВЦИОМ, «образ врага» применялся партиями перед каждыми выборами. Самыми распространенными «врагами России» были олигархи, а также иностранные государства и их агенты, заинтересованные в российских территориях и слабости государства. «В думской кампании 2007 года Россия предстала в кругу врагов, как внешних, так и внутренних, и это было одним из факторов, которые помогли «Единой России» набрать две трети голосов», — подчеркнул г-н Федоров.

Но главным итогом парламентских выборов 2011 года стало снижение результата «Единой России» с 63 до 49%. Согласно исследованию центра, «враги», которых партия пыталась предложить избирателям, оказались неактуальными и не



ВЦИОМ отметил, что в прошлом году в «образе врага» на выборах предстала сама «Единая Россия»

смогли выполнить своей роли. «Ни одного «нового врага» придумано не было, была предложена конструкция «внутренних и внешних врагов»: «люди из лихих 90-х», иностранцы и их агенты, а также олигархи. Это неплохо сработало в 2007–2008 годах, но год назад мобилизовать свой электорат такими «врагами» правящей партии не удалось», — объяснил Валерий Федоров.

Однако и в прошлом году «образ врага» присутствовал на выборах. На сей раз им стала сама «Единая Россия», отмечает ВЦИОМ. Это

произошло «с легкой руки Алексея Навального», которого достаточно быстро поддержала вся несистемная, а затем и системная оппозиция, отметил социолог. «Был сформирован образ «партии жуликов и воров», который тут же приклеился к партии власти, и она сразу оказалась виновной в низком уровне жизни россиян, коррупции, деградации здравоохранения и образования и прочем», — подчеркнул Валерий Федоров.

Как отмечает исследование ВЦИОМ, можно было ожидать, что

подобная антикампания продлится и на президентских выборах, но этого не произошло. «Несистемная оппозиция не сумела сформировать эффективный и правдоподобный образ врага на президентских выборах, так как бренд «партия жуликов и воров» приклеился к «Единой России», а Владимир Путин всегда стоял особняком от нее, а перед выборами и вовсе дистанцировался», — подытожил Валерий Федоров. Кроме того, по исследованию ВЦИОМ, Владимир Путин смог сформировать собственный и правдоподобный для части избирателей образ врага в лице Госдепа США и его агентов, что внесло лепту в дело мобилизации путинского электората.

«При общении с большим количеством людей способов существует два: либо лести, либо запугивания», — отметил президент фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов. По его словам, «пусть лести» в нашей стране сложны, потому что для этого нужно примерно угадывать мечту человека, а в России очевидной мечты всего населения не наблюдается. В то же время, как утверждает руководитель Института социально-политических исследований РАН Виктор Левашов, у тактики «образа врага» есть и альтернатива — «образ светлого будущего». «Вся политическая практика складывается из правильного дозирования того и другого исходя из структуры общества», — считает социолог. В качестве примера эксперт привел недавнюю предвыборную кампанию в США. «Митт Ромни выстраивал «образ врага», а Барак Обама сознательно апеллировал к «светлому будущему» и среднему классу, который ему удалось завоевать еще в прошлой кампании», — отметил г-н Левашов. По его словам, общество, перекормленное «образом врага», отравляется этой идеей и становится безразличным как к выборам, так и к политической ситуации в стране в целом. Возможно, такая ситуация происходит сейчас в России, предполагает эксперт.

ВАЛЕРИЯ ХАМРАЕВА

Следователи обыскали «Подмосковье»

Бывшая начальница департамента имущественных отношений Минобороны Евгения Васильева, которая лично курировала все сделки по распродаже армейской недвижимости по бросовым ценам, наконец обрела статус в громких уголовных делах. В пятницу чиновнице официально предъявлено обвинение по делу «Оборонсервиса», по которому ей грозит до десяти лет лишения свободы. Возможно, процесс утяжелит еще одно громкое дело о хищениях министерства недвижимости с тем же составом фигурантов, которое, как стало известно РБК daily, будет возбуждено на этой неделе на основе новых обнаруженных документов.

Евгения Васильева инкриминируется совершение трех эпизодов преступлений, предусмотренных ч. 4 ст. 159 УК («Мошенничество в особо крупном размере, совершенное организованной группой»). «По версии следствия, Васильева наряду с другими лицами причастна к хищению имущества дочерних предприятий холдинга «Оборонсервис» на общую сумму более 360 млн руб.», — сообщил официальный представитель СКР Владимир Маркин. Речь идет о хищении имущества ООО «31 государственной проектной институт спецстроительства» на сумму 81 млн руб., акций того же института на 190 млн руб. и денежных средств ОАО «Материальный склад Московского округа ВВС и ПВО» в размере 6 млн руб. Общий же ущерб, нанесенный государству группой расхитителей, подконтрольных департаменту имущественных отношений Минобороны и аффилированному с ним ОАО «Оборонсервис», по данным следствия, примерно в десять раз больше.

Несмотря на тяжесть статьи, следователи не стали ходатайствовать перед судом о заключении г-жи Васильевой под стражу, в итоге она на два месяца отправлена под домашний арест в Молочный переулок. Свою вину главная фигурантка дела не признала. Защита намерена обжаловать судебный вердикт. Суд постановил, что Евгения Васильева будет находиться под арестом по месту проживания, при этом ей запрещено использовать любые средства

СВОЮ ВИНУ ЕВГЕНИЯ ВАСИЛЬЕВА НЕ ПРИЗНАЛА. ЗАЩИТА НАМЕРЕНА ОБЖАЛОВАТЬ СУДЕБНЫЙ ВЕРДИКТ

связи, прибегать к помощи прислуги, а общаться можно только с адвокатами. Сама задержанная просила освободить ее под залог в 15 млн руб., обосновывая это необходимостью посещения врачей.

В пятницу также была обнаружена информация об обысках в коттедже, где иногда проживал экс-министр обороны Анатолий Сердюков. Обыски были проведены и в загородных домах других чиновников оборонного ведомства, находящихся на территории «Подмосковья» — санатория-профилактория Федеральной налоговой службы. Коттеджи были арендованы компанией «Безопасность и связь», учредителем которой является арестованный по делу «Оборонсервиса» глава ОАО «Славянка» Александр Елькин.

Следователей интересовала исключительно документация по ранее заключенным сделкам. «После того как расследование вступило в активную фазу, многие участники хищений стали замечать следы, и некоторые документы были вывезены с рабочих мест на места их проживания», — рассказал РБК daily источник в Главном военно-следственном управлении СКР. На основании изъятых документов, как стало известно РБК daily, на этой неделе будет возбуждено еще одно громкое дело о хищениях министерства недвижимости с тем же составом фигурантов.

При этом главный вопрос повис в воздухе: дотянутся ли «шупальца» следствия до экс-министра Анатолия Сердюкова? Ранее источники РБК daily в СКР утверждали, что на многих документах, по которым проходили хищения, стоит подпись бывшего министра, и при желании притянуть его к делу будет несложно. Однако президент Владимир Путин на вопрос журналистов о возможном уголовном преследовании Сердюкова ответил, что «у нас не 1937 год».

«Притягивать к этому делу Сердюкова было бы политически не очень целесообразно, да и позиция главы государства известна, но, с другой стороны, следователи настроены решительно и всячески это демонстрируют, так что пока идет борьба», — прокомментировал ситуацию президент фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов.

ИВАН ПЕТРОВ

ПИТЬ ИЛИ НЕ ПИТЬ

Половина россиян считают неэффективным закон о запрете продажи алкоголя в ночное время. Такой результат показал опрос, проведенный ВЦИОМ, и подтвердил мониторинг социальных сетей, подготовленный агентством «Социальные сети». Каждый пятый опрошенный ВЦИОМ признался, что не мог купить спиртное после 23.00. Но только четверть респондентов отказались от употребления алкоголя в тот вечер, остальные же добились поставленной цели: 21% все равно находили места,

где продают алкоголь в обход закона, 18% полагались на свои уже имеющиеся запасы, 9% довольствовались пивом и 7% брали у знакомых. Остальные шли в бар или дожидались утра. «Получается, что каждый 20-й гражданин страны имеет опыт покупки алкоголя в ночное время, несмотря на то что законом это запрещено. И это только те, кто признался, некоторые ведь могли умолчать об этом», — говорит генеральный директор ВЦИОМ Валерий Федоров. Но есть и хорошая новость. Доля регулярно (раз в месяц и чаще) выпивающих россиян сократилась с 49% в 2009 году до 38%. Одновременно с этим растет количество убежденных трезвенников: их три года назад было 24%, а сейчас 33%.

«Это удивительный и не очевидный факт. Мы сопоставили наши данные со статистикой Росстата о количестве выпускаемой и реализуемой алкогольной продукции и выяснили, что продажа алкоголя тоже сокращается. Получается, что и статистики, и социологи зафиксировали один и тот же длительный тренд», — уверен г-н Федоров.



«Гражданская платформа» пришла в движение

Партия определилась с направлением развития, социальной доктриной и лозунгами

Партия «Гражданская платформа» (ГП), возглавляемая Михаилом Прохоровым, провела первое заседание гражданского комитета, куда вошли известные деятели: бизнесмены, журналисты, музыканты и общественники. Они сформулировали идеологию и лозунги партии, решили принимать участие на всех уровнях выборов в 2013 году, а также инициировать ряд общенациональных референдумов, на первом из которых будет поднят вопрос о возвращении зимнего времени.

В пятницу гражданский комитет партии «Гражданская платформа» провел первое заседание. Входящие в него деятели приняли единогласное решение участвовать во всех уровнях выборов в 2013 году. Экс-министр труда, профессор Высшей школы экономики Александр Починков представил доклад «Социальная доктрина», в котором он сформулировал предложения по реформированию

государства. Ключевые тезисы данной доктрины могут войти в предвыборные программы кандидатов ГП в регионах. «Патерналистское государство, какое есть у нас сейчас, само все решает за человека», — сказал РБК daily Александр Починков. — Это удобно, потому что многое гарантирует, но в то же время совершенно подавляет развитие, и это дает гражданам набор социальных услуг довольно низкого качества. У нас есть бесплатное образование, медицинские услуги, система социальной помощи на дому — все ими недовольны. Для обеспечения этих услуг государство собирает огромные средства, фактически отбирая деньги у тех, кто хочет вкладывать их в развитие — у активной части населения. Было бы хорошо, если бы эти деньги доставались бедным, но мы видим использование государственного бюджета». В качестве решения в доктрине профессор предлагает принять новые трудовые, страховой и социальный кодексы, новое законодательство о труде. По сло-

вам Александра Починка, данные меры необходимы, чтобы отвечать современным реалиям рынка труда. Социальный кодекс, по идее автора, должен заменить собой большое количество документов и позволит работать с наименее защищенными слоями общества — инвалидами, многодетными матерями, сиротами и другими — по индивидуальной персонализированной программе. «Государство неэффективно тратит деньги: на содержание одного ребенка в детском доме или человека в доме престарелых тратится больше, чем в семье. Поэтому мы считаем, что можно снизить налоговое бремя и сделать более эффективной эту работу», — резюмировал г-н Починков. Журналист радиостанции «Коммерсантъ FM» Станислав Кучер, также входящий в гражданский комитет, озвучил в своем докладе партийную идеологию. «Это набор идей и тезисов, которые мы сформулировали в Институте новой России, являющемся мозговым штабом «Гражданской платформы», на основе

разговоров с Михаилом Прохоровым и другими членами партии, с ее сторонниками», — рассказал г-н Кучер РБК daily. По его словам, основным лозунгом партии стал тезис: «Мы не оппозиция, а альтернатива». Также участники заседания в качестве своих ценностей обозначили следующие лозунги: «Неравнодушные профессионалы — новая элита России» и «Личность выше государства», переформулированная с подачи музыканта Андрея Макаревича в «Не человек для государства, а государство для человека». Как отметил Станислав Кучер, особенностью гражданского комитета является то, что большинство его членов не имеют партийного билета. «Такая система, когда руководящий орган партии является беспартийным, непонятна многим нашим соотечественникам. Но мы заметили, что есть масса людей, которые разделяют наши идеи, но они принципиально не хотят вступать ни в какие партии. Для нас важно, чтобы та-

кие люди работали с нами и определяли стратегию партии. Членские билеты у нас предусмотрены для того, чтобы люди избирались в органы власти, так как у нас другого вида борьбы за власть, кроме как по партийным спискам, не существует», — пояснил он. По мнению гендиректора Центра политической информации Алексея Мухина, перспективы ГП на региональных выборах зависят от политических успехов Михаила Прохорова. «Если ему удастся убедить население, что он по-прежнему является самостоятельным политиком, я имею в виду, что он не аффилирован с Кремлем, тогда можно рассчитывать на электоральный успех. Тем более что у «Единой России» к Михаилу Прохорову уважительное отношение. Я думаю, что ЕР отнесется к появлению «Гражданской платформы» в качестве конкурента положительно, и борьба будет достойной», — предположил он.

ЮЛИЯ ЯКОВЛЕВА

Приватизация по «золотым» правилам

Государство может постепенно отказаться от «золотых акций»

Росимущество предлагает государству идти по пути постепенного отказа от «золотых акций» приватизируемых компаний, причем до продажи госакции. Проект концепции по управлению федеральной собственностью предусматривает, что к 2015 году количество «золотых акций» должно сократиться почти в пять раз. По мнению чиновников, такой ход позволит повысить привлекательность ряда распродаваемых активов.

На данный момент государство владеет «золотыми акциями» (это условные акции, гарантирующие представителям власти место в совете директоров приватизируемого АО и право наложения вето на определенные решения собраний акционеров) 145 компаний. При этом проект концепции по управлению федеральным имуществом (пока не утвержден правительством), рассчитанной до 2018 года, предполагает, что к 2015 году количество российских «золотых акций» должно сократиться как минимум до 30.

Отчасти идея отказа продиктована позицией инвестбанкиров. По их мне-

нию, нежелание государства расставаться с правом контроля над активами после их продажи «отрицательно сказывается» на компании, говорит начальник управления Росимущества Алексей Миронов. Фактически отказ от «золотой акции» до проведения приватизации может повысить инвестиционную привлекательность актива. Предложение об отказе от «золотой акции» Росимущество направляет в отраслевое министерство, где принимают решение, сохраняя право или нет, добавляет Алексей Миронов. По отношению к каким компаниям может быть применена данная схема, «пока говорить рано, но понимание есть», поясняет чиновник.

К мнению инвестбанкиров в ведомстве Ольги Дергуновой прислушиваются уже далеко не в первый раз. Так, одно из последних предложений Росимущества касалось возможности применения в процессе продажи госактивов конвертируемых облигаций — механизма, на котором ранее активно настаивали ряд иностранных фондов и инвестбанков (см. РБК daily от 21.11.12). Впрочем, решение о постепенном отказе от «золотых акций» если и будет принято, то во многом под давлением финансового сектора, уверен председатель экспертного совета «ОПОРА России» Никита Кричевский.

Интерес инвестбанкиров к «новым» инструментам эксперты объясняют несколькими причинами. «Так, по разным оценкам, без движения сегодня в мире находится около 15 трлн долл. свободных средств — денег, которые нужно куда-то вкладывать. Традиционные инструменты фондовых инвестиций могут себя исчерпать, финансовое сообщество нуждается в новых механизмах. По деньгам, которые аккумулированы в инвестбанках, необходимо выплачивать плату собственникам. Плюс финансовый сектор имеет собственные издержки, большинство операций не окупает ад-



Росимущество предлагает к 2015 году отказаться от 80% «золотых акций»

министративных затрат и не приносит дивидендов. К тому же деньги на Западе банально обесценены», — объясняет г-н Кричевский.

Правда, поступать бездумно государство все-таки вряд ли будет, уверен начальник аналитического отдела ИК Rye, Man & Gor Securities Алексей Ми-

наев. «В ключевых отраслях (нефть, энергетика, телеком) государство «золотые акции» все-таки постарается оставить. Неразумно полностью потерять возможность контроля. К тому же вряд ли для инвесторов шаг отказа государства от права контроля станет ключевым фактором. Хотя в

НАКОПИЛИ — И ХВАТИТ

Госдума приняла закон о сокращении накопительной части пенсии с 2014 года. Таким образом, отчисления в накопительную часть уменьшатся с 6 до 2%, а оставшиеся 4% перераспределят в страховую (солидарную) часть пенсии, причем перераспределение накопительного тарифа будет добровольным.

небольшой степени на их настроения наверняка повлияет», — считает г-н Минаев. «Такая схема может быть отработана на компаниях, которые не являются стратегическими. Транспорт, продовольствие и другое вряд ли бесконтрольно отдадут в руки инвесторов», — согласна партнер ВДО в России Любовь Маляревская.

В последний раз государство отменило «золотую акцию» в компании «Апатит» (правда, уже после продажи госпакета). А в июне этого года глава Минэкономразвития Андрей Белоусов не исключал в перспективе отказа государства от «золотой акции» «Аэрофлота» (из капитала крупнейшего российского авиаперевозчика государство должно полностью выйти до 2016 года).

ЮЛИЯ СИНЯЕВА

БЮДЖЕТ ВЫШЕЛ НА ПРОГРАММНУЮ ПРЯМУЮ

Госдума приняла в первом чтении законопроект о формировании бюджетов на основе госпрограмм. Согласно документу информация о реализации госпрограмм должна предоставляться в законодательные органы одновременно с представлением проектов бюджета. Вместе с отчетом об исполнении бюджета должен предоставляться и сводный доклад о ходе реализации и оценке эффективности мероприятий по госпрограммам. Причем представители профильных ведомств, отвечающие за реализацию соответствующих федеральных программ, должны будут представлять и защищать их не только в правительстве, но и в Федеральном собрании. Одновременно предлагается ввести для всех бюджетов единые виды расходов. В настоящее время они формируются отдельно для каждого бюджета без единой методологии.

КОЛИЧЕСТВО ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ДИРЕКТОРОВ



Источник: Росимущество, проект концепции по управлению госсобственностью

ПЛАН ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЯМИ С ГОСУДАРСТВЕННЫМ УЧАСТИЕМ



Источник: Росимущество, проект концепции по управлению федеральной собственностью

Джентльменский набор

Элегантный и технологичный седан Lexus ES 300h радует и способностями, и возможностями

Заслужить репутацию в люксовом сегменте сложно, но куда сложнее ее поддерживать: покупатели роскошных авто чрезвычайно требовательны в вопросе выбора средства передвижения.

Один из двух первенцев Lexus — седан ES — за два с небольшим десятилетия стал мировым бестселлером, однако это совсем не повод почитать на лаврах, справедливо рассудили японцы. Шестое поколение авто, дебютировавшее на Московском автосалоне 2012 года, вышло на загляденье: эффектный дизайн, просторный комфортный салон, отличная динамика и фирменная плавность хода. Но, главное, теперь ES доступен и с гибридным приводом.

L ЗНАЧИТ LEXUS

«В 2012 году мы открыли новую главу в истории развития бренда. Раньше Lexus олицетворял, скорее, спокойную роскошь, был тихим и комфортным автомобилем. Сегодня же мы стремимся подчеркнуть, что это еще и авто, которым приятно управлять, с современным агрессивным дизайном», — рассказывает глава Lexus Кийотако Исе. Одной из первых моделей, воплотивших в себе новую философию японского бренда, стал седан премиум-класса ES. В рамках фирменной концепции L-finesse дизайнерам удалось создать гармоничный облик, сочетающий элегантность со спортивными мотивами. Удлиненный, чуть заниженный силуэт, стремительные линии кузова, хищный прищур раскосых фар, характерная фальшрадиаторная решетка в виде песочных часов, передние ходовые огни и задние фонари L-образной формы — новый ES притягивает взгляд! Он красив с любого ракурса — ни подчеркнуто агрессивных штрихов, ни излишне мягких линий: автомобиль словно подчеркивает, что ему, как и его обладателю, не нужно что-то доказывать окружающим.

Общая длина авто по сравнению с предшественником подросла на 25 мм, а колесная база — на 45 мм, что позволило сделать салон более просторным и комфортным для всех пассажиров. За счет новой кон-

струкции передних сидений инженерам ES удалось выиграть дополнительное место на заднем диване: пространство в области коленей увеличилось на 71 мм, ступней — на 104 мм, головы — на 18 мм.

Внутри авто ожидаемо уютно — скрывается один из главных в L-finesse принципов безграничного японского гостеприимства. В салоне ES стало больше света, улучшилась обзорность, а дорогие материалы отделки дарят исключительно приятные визуальные и тактильные ощущения. Оформление водительской зоны — на традиционно высоком уровне: все необходимое под рукой. Эргономика также без нареканий: кресла с развитой поддержкой и максимальными электрорегулировками, удобный хват руля, продуманные зоны pedalного узла и трансмиссии — все это позволяет сосредоточиться на главной функции, а именно вождении. Отличительная черта ES — внимание к деталям: белая светодиодная подсветка, окружающая пассажира по всему салону, изящные светодиодные аналоговые часы на центральной консоли и великокопленные вставки из натурального дерева! Но главное — ES сохранил то уникальное ощущение, которое присуще всем автомобилям Lexus: после того как закрывается дверь, вся суеда и шумиха остаются за бортом, оставляя водителя и пассажиров авто наслаждаться роскошью и движением.

СКАЖИ ДОРОГЕ ES!

Главный сюрприз ES 300h скрывается под капотом: впервые в истории линейки покупателям предлагается гибридный привод! Сложенный дуэт 2,5-литровой рядной бензиновой «четверки», работающей по циклу Аткинсона и отличающейся низкой вибрацией, и электромотора обеспечивает суммарную мощность в 205 л.с. и наделяет ES 300h невероятной плавностью хода. Автомобиль разменивает «сотню» за 8,5 секунд, расход топлива в смешанном цикле при этом составляет скромные 5,4 л на 100 км.

Одной из важнейших характеристик современного бизнес-седана является легкое и комфортное управление в любых ситуациях и погодных условиях. Имен-



но поэтому и бензиновый двигатель, и электромотор ES 300h работают в сочетании с передним приводом, гарантируя максимальную точность и предсказуемость реакции на команды водителя. За динамикой отвечает фирменный селектор для выбора режимов движения: Normal сочетает динамику с низким расходом топлива, Eco отдает приоритет экономичности, Sport радует острыми реакциями и впечатляющей отдачей. А в режиме EV Lexus ES 300h и вовсе может передвигаться практически бесшумно, не расходуя бензин и не загрязняя воздух. Не забыли инженеры и о практичности: гибридные батареи занимают минимум места, объем багажника составляет 425 л.

Одной из главных задач конструкторов стало уменьшение уровня шума в салоне авто. Заниженный профиль и суженная бо-

ковая часть кузова нового ES обеспечивают коэффициент сопротивления всего 0,27 и снижают аэродинамические возмущения. Кроме того, по всему салону проложена звукоизоляция, плоское днище снабжено небольшими аэробустаблизаторами для облегчения прохождения воздушных потоков, в окнах установлены специальные трехслойные акустические стекла. В результате, практически в любой ситуации в салоне ES тихо.

Впечатляет и технологическая начинка авто: системы стабилизации, курсовой устойчивости, помощи при торможении, мониторинга мертвых зон, автоматического переключения дальнего света — перечислять электронных помощников можно бесконечно, но все они служат единой цели — гарантировать водителю и пассажирам ощущение полной безопас-

ности. Гордость нового ES — фирменная трехзонная система кондиционирования с технологией папое, которая не сушит воздух.

Новый ES гармонично сочетает в себе динамику с комфортом представительского седана и будет выгодно смотреться как в гараже, так и в корпоративном автопарке. «Элегантный ES обеспечивает комфорт, ранее недоступный в этом классе. Чтобы добиться этого, мы сделали модель немного длиннее, предоставляя пассажирам возможность наслаждаться наиболее просторным в классе салоном и особой изысканностью. Благодаря новым технологиям и впервые доступному для модели гибридного привода Lexus нам удалось создать самый тихий в истории марки бизнес-седан», — резюмирует главный инженер ES Тошио Асахи.

Европа осталась без бюджета

Страны-доноры не захотели платить за всех

Главы ЕС в конце прошлой недели не смогли договориться о расходах блока в 2014–2020 годах. Требования у сторон взаимосключающие: основные контрибуторы настаивают, что бюджет надо сокращать, тогда как страны периферии и Центральной Европы уверены, что расходы на поддержку отсталых регионов надо сохранить как минимум на текущем уровне. Следующая попытка принять бюджет состоится, скорее всего, в феврале 2013 года.

Изначально Еврокомиссия заложила в семилетний бюджет 5-процентный рост расходов, доведя их до 1,025 трлн евро (примерно 1% ВВП блока). Председатель Европейского совета Херман ван Ромпей, однако, прислушался к требованиям главных доноров и в первый день саммита предложил компромиссный вариант — 973 млрд евро. Под нож попали субсидии на инфраструктуру (460 млрд евро), пограничный контроль (17 млрд евро) и иностранную политику (60,7 млрд евро). Расходы на евробюрократов остались неизменными (62,6 млрд евро), тогда как субсидии в аграрный сектор и вовсе были увеличены на 8 млрд евро, до 372 млрд евро. Но подобное «снижение» не удовлетворило «ястребов», поэтому главы государств разыхались по домам ни с чем.

«Позиции участников разнятся, но в то же время не было ни угроз, ни ультиматумов», — отметил президент Франции Франсуа Олланд. «Атмосфера была на удивление хорошей, потому как мнения так сильно отличаются, что даже спорить было не о чем», — сказала президент Литвы Даля Грибаускайте.

ЕС впервые в истории вынужден сокращать свои расходы, и это несмотря на расширение числа стран — членов блока, которых после вступления Хорватии станет 28. Блок фактически разделен на две группировки, которые придерживаются противоположных мнений относительно общей копилки. Первую группу, которая называется «Друзья сплочения», представляют 15 государств — в основном это страны бывшего соцлагеря, а также Греция и Португалия, которые являются нетто-получателями субсидий. Все они считают, что расходы стоит сохранить хотя бы на действующем уровне, чтобы стимулировать экономический рост. Если бюджет что и стимулирует, то только сельское хозяйство, возражают им скептики (сейчас аграрные субсидии составляют 37% расходов).

Вторую группу — «Друзья разумных расходов» — представляют семь стран: Австрия, Германия, Финляндия, Франция, Италия, Нидерланды и Швеция, которые являются нетто-плательщиками. Несмотря на то что участников здесь вдвое меньше, разногласий здесь, наоборот, больше. Меньше всего претензий к озвученному ван Ромпеем бюджету у главного контрибутора, Германии, так как многие предложе-



Премьер Великобритании Дэвид Кэмерон и канцлер Германии Ангела Меркель не смогли достичь компромисса по вопросу общих расходов

ния Берлина ранее были учтены. Италия и Франция вообще не хотят сокращения трат, при этом Париж требует еще больше увеличить расходы на агросектор (страна является одним из главных получателей этих субсидий). Великобритания и вовсе стоит особняком. Она не входит в этот блок, но, являясь нетто-плательщиком, настаивает на сохранении расходов на уровне 2011 года (886 млрд евро). «Мы не можем увеличить расходы в ЕС, в то время как страны сокращают их у себя дома», — уверен премьер-министр Дэвид Кэмерон. При этом Лондон требует для себя сохранения аграрной льготы — ежегодного вычета 3,5 млрд евро от суммы взноса, который полагается британцам за невыгодную для них единую агрополитику ЕС.

Значительное промедление в утверждении бюджета на следующие семь лет ударит как по бедным, так и по богатым странам блока, отмечают аналитики. После согласования расходов до года уходит на улаживание формальностей, что грозит задержкой выплат странам Центральной и Восточной Европы, а также истечением срока действия различных льгот для Германии, Нидерландов и Швеции.

ЮЛИЯ КАЛАЧИХИНА

Слишком много нефти

Китай завершил пополнение стратегических запасов нефти

Последние полгода нефтяные котировки снижались на фоне сокращения мирового спроса на нефть. Одной из причин удешевления сырья стало снижение импорта со стороны Китая. Второй по величине потребитель нефти после США переживает охлаждение экономики; кроме того, страна прекратила наполнение стратегических запасов сырья.

Фьючерсы на сырую нефть подешевели с мая на 17%, со 103,46 долл. за 1 барр. до 85,88 долл. Отчасти это объясняется снижением спроса со стороны Китая, экономика которого замедлилась в третьем квартале до 7,4% в годовом исчислении (минимальный прирост за 3,5 года). Как пишет The Financial Times, спрос со стороны Китая до последнего поддерживал цены на «черное золото» на приемлемом уровне — во многом за счет шагов правительства по наполнению стратегических резервов. Однако по данным Управления по информации в области энергетики США (IEA), к концу лета Китай прекратил это делать.

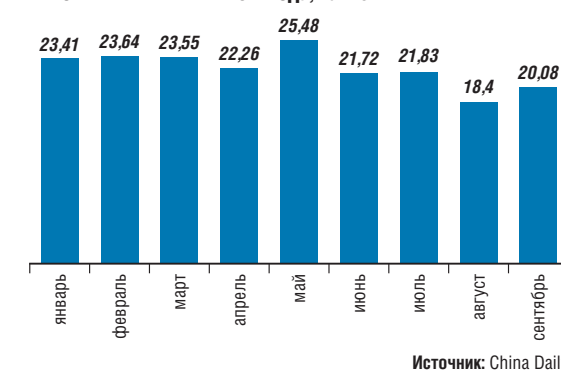
Китай не раскрывает данных по степени наполняемости резервов, поэтому эксперты в своих расчетах опирались на косвенные данные, высчитывая разницу между потреблением и общими поставками нефти (суммировалось местное производство и чистый импорт). В первом квартале разница составила 650 тыс. барр. в день, что эквивалентно 58 млн барр. за трехмесячный период. Во втором квартале разрыв сузился до 510 тыс. барр. в день, или 45 млн барр. за период. В июле разница составила всего 100 тыс. барр. в день (3 млн барр. за период). Данные за август и сентябрь свидетельствуют о том, что разрыв был ликвидирован. «На данный момент готовые стратегические хранилища Китая полностью заполнены», — говорится в отчете IEA. Таким образом, за первые семь месяцев КНР пополнила запасы нефти на 106 млн барр., считая в IEA, что совпадает с расчетами частного сектора.

Стратегические запасы нефти Китая являются вторыми по величине после США — запасы последних составляют 700 млн барр. В начале 2000-х, чтобы

обезопасить себя от потенциальных срывов поставок сырья, китайские власти решили возвести свои хранилища. Строительство первой линии из четырех терминалов началось в 2004 году. В 2009 году строительство было завершено, а к концу 2010 года резервуары были заполнены (общая вместимость составила 103 млн барр.). Сейчас идет возведение второй линии из восьми хранилищ, чья вместимость превысит 200 млн барр. В 2011 году были введены в эксплуатацию два из них (общая вместимость — 40 млн барр.). Еще два хранилища с той же вместимостью должны быть закончены в этом году. Строительство остальных планируется завершить в 2013 году, а заполнение намечено на 2014 год. Строительство третьей линии с вместимостью более 200 млн барр. запланировано на 2015–2018 годы (заполнят до 2020 года). К этому времени стратегические запасы нефти Китая составят 500 млн барр. (при текущем потреблении этих запасов хватит чуть более чем на 50 дней, если при этом не будет использоваться другие источники). Кроме того, Китай в случае чего может рассчитывать на коммерческие запасы нефти, которые, по оценке IEA, только в 2010 году составили 170–310 млн барр.

ЮЛИЯ КАЛАЧИХИНА

ИМПОРТ НЕФТИ КИТАЕМ В 2012 ГОДУ, МЛН ТОНН



Дивиденды в виде шоколада

Британские инвесторы вкладываются в различные облигации компаний

Европейские компании продолжают испытывать проблемы с привлечением заемных средств на банковском рынке, а потому многие из них делают ставку на выпуск так называемых розничных облигаций, покупателями которых являются рядовые граждане. В частности, такой способ финансирования становится все более популярным в Великобритании, где за деньгами физических лиц охотятся как малые компании, так и крупные банки.

За последний год британский бизнес занял около 2 млрд долл. за счет выпуска розничных долговых бумаг, хотя еще в 2010 году объем этого рынка в Соединенном Королевстве не превышал 360 млн долл. в год. Особую популярность инвесторы эти бумаги снискали благодаря Лондонской фондовой бирже, запустившей в 2010 году специальную электронную торговую площадку по обороту розничными облигациями. Сейчас таким способом заимствований в стране пользуются даже крупные финансовые институты — за последний месяц розничные облигации успели выпустить Лондонская фондовая биржа, Royal Bank of Scotland и HSBC.

ЗА ПОСЛЕДНИЙ МЕСЯЦ РОЗНИЧНЫЕ ОБЛИГАЦИИ УСПЕЛИ ВЫПУСТИТЬ ЛОНДОНСКАЯ ФОНДОВАЯ БИРЖА, ROYAL BANK OF SCOTLAND И HSBC

Стоит отметить, что подобные инструменты по своей сути почти ничем не отличаются от обыкновенных корпоративных облигаций — держатели точно так же получают от эмитента дивиденды и предъявляют бумаги к погашению в назначенный срок. Принципиальным отличием здесь является то, что эмитент не привлекает банки для продажи облигаций, предлагая их физическим лицам напрямую. Такая схема позволяет существенно сэкономить на стоимости привлечения средств. К тому же минимальная сумма инвестиций в такие бумаги обычно составляет около 2 тыс. фунтов

(3,2 тыс. долл.) вместо 80–100 тыс. в случае с корпоративными облигациями. Более того, инвесторам не надо прибегать к услугам брокера и открывать специальный счет для владения инструментами.

Такая простота инвестиций привлекает сейчас большое количество физических лиц, пытающихся спасти свои накопления в условиях, когда ставки по банковским вкладам не превышают темпы инфляции. «Для инвесторов такие вложения являются альтернативой банковским вкладам. Однако многие до сих пор не понимают, что эти облигации зачастую не обеспечены ничем. Иными словами, при банкротстве компаний они потеряют все вложенные средства. Да и жаловаться в таком случае будет некому — в отличие от обычных облигаций рынок розничных бумаг почти никак не контролируется», — пояснил РБК daily аналитик EIU Джейсон Керейан.

Несмотря на бурный рост рынка потенциально рискованных финансовых инструментов, аналитики пока не видят поводов для опасения. В сравнении с объемами выпуска корпоративных облигаций их розничный подвид пока является экзотическим инструментом. К примеру, в этом году через выпуск корпоративных облигаций британские компании успели занять 214 млрд долл., то есть на долю розницы приходится менее 1% местного долгового рынка.

Розничные облигации пришлись по душе и малому бизнесу, который уже успел слегка модифицировать эти инструменты. Компании все чаще стали предлагать своим клиентам повышенную ставку при условии, что дивиденды они будут выплачивать натуральным продуктом. Так, компания Hotel Chocolat, занявшая 6 млн долл., выплачивает дивиденды шоколадом, а кафе Leon предлагает собственным кредиторам бесплатные блюда из меню. Подобные сделки распространены и среди туристических компаний, предлагающих отдохнуть за рубежом в счет обслуживания долга.

ЕВГЕНИЙ БАСМАНОВ

Daimler оставят с акциями

Германия выкупит долю в EADS напрямую у правительства Франции

Франция и Германия пересматривают структуру владения Европейским аэрокосмическим и оборонным концерном (EADS). В переговорах назрело неожиданное решение: немецкий госбанк KfW может купить пакет акций EADS не у автоконцерна Daimler, а напрямую у правительства Франции, сообщили Handelsblatt источники в правительстве ФРГ.

Франция и Германия контролируют по 22,5% акций EADS. У немцев это — концерн Daimler (15%) и банковский консорциум Dedalus (7,5%), у французов — правительство (15%) и медиагруппа Lagardere (7,5%). Daimler и Lagardere давно хотят выйти из капитала EADS, однако сделать это быстро им мешали власти, которые не хотели нарушать баланс между двумя странами. В итоге,

правительства решили снизить свои доли до 12% каждая, чтобы с учетом 5,5% акций EADS, принадлежащих властям Испании, общая доля трех государств в компании не превысила 30%. Причем до последнего времени предполагалось, что Германия аккумулирует свою долю в концерне через KfW, который собирался выкупить бумаги у Daimler.

Теперь же, как стало известно Handelsblatt, стороны договорились, что власти Франции сократят свою долю в капитале EADS до 12%, продав 3% акций KfW. Одновременно Берлин приобретет 7,5% акций, которые сейчас контролирует банковский консорциум Dedalus. В результате для того, чтобы выйти на желаемый уровень в 12%, правительство Германии останется купить у Daimler всего лишь 1,5% акций EADS. При таком раскладе автопроизводи-

телю придется самому продавать большую часть своего пакета акций оборонного концерна на свободном рынке.

Примечательно, что всего месяц назад немецкий Минфин ФРГ предупредил бундестаг об «опасности, что Daimler продаст свою долю на открытом рынке». В правительстве ФРГ тогда настаивали на том, чтобы выкупить акции EADS у Daimler как можно скорее, учитывая давнее желание компании сократить свое участие в капитале оборонного концерна. Французский совладелец EADS — концерн Lagardere — может продать свою долю уже в будущем году.

АЛЕКСАНДР ПОЛОЦКИЙ, АНДРЕЙ КОТОВ

В сотрудничестве с **Handelsblatt**

(495) 783-73-06, 783-60-05
www.premierwine.ru

ПРЕМЬЕР-ВИН
твой путеводитель
в мире вин

KADARKA
красное полусладкое

ЧРЕЗМЕРНОЕ УПОТРЕБЛЕНИЕ АЛКОГОЛЯ
ВРЕДИТ ВАШЕМУ ЗДОРОВЬЮ



175 лет вместе со страной

175 лет железным дорогам России

В 1837 году в России появились первые 26 км железной дороги. С тех пор проложено 85 тысяч км путей, которые навсегда изменили облик нашей страны. Не останавливаясь на достигнутом, мы на высоких скоростях движемся в будущее.

Пенсионная система: от бухучета к экономике



ФОТО ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

ВАЛЕРИЙ ЗУБОВ

Депутат Государственной думы от партии «Справедливая Россия»

Наиболее острым элементом экономической политики сегодня являются проблемы пенсионной системы. Это не только вопрос одного из сегментов социальной сферы или подотрасли финансовой системы. Проблема значительно шире — это основной контракт между гражданами и властью. Долговременный, практически всеобщий, политически чувствительный.

В силу эмоциональности дискуссии любые теоретические предложения по пенсионной реформе политически окрашиваются. Поэтому самый рациональный путь — пошаговое обсуждение, практической реализации принимаемых обществом изменений и, по мере накопления положительного опыта, дальнейшее продвижение вперед. При этом самый нерациональный подход, граничащий с безответственностью, — отступление от уже достигнутого.

Если сделать поправку на кризисные 2008–2010 годы, то за десять лет пенсионная система доказала свою жизнеспособность. Сегодня пенсии достигли 36% от средней зарплаты по стране и одновременно отчетливо высветили очевидные проблемы, решение которых было отложено по политическим мотивам, но практически реализуемо в современных условиях.

Проблема дефицита Пенсионного фонда имеет чисто арифметический характер. Финансовый посредник во взаимоотношениях государства, с одной стороны, и бизнеса и отдельных граждан, с другой, выступают не отдельные бюджеты (федеральный, местный, пенсионный и т.п.), а налоги, которые формируют консолидированный бюджет общества, структуру потоков в котором определяют органы власти. Дефицит Пенсионного фонда при профиците федерального бюджета — чисто бухгалтерская проблема. Снизьте налог на прибыль и НДС с параллельным повышением ставки страхового взноса, и вы получите два бездефицитных бюджета, не изменив финансового положения предприятий и даже не затронув население.

Теоретически это правильно. Но метод «шокового перехода» в существующих обстоятельствах приведет к двум результатам. Первый: для большинства накопительная составляющая исчезнет. Согласно опросам ФОМ, более 60% населения с низкими доходами не готовы осуществлять добровольные накопления. Второй результат: усиление расслоения пенсионеров по доходам. Процесс воспитания массового собственника и по этому направлению будет свернут.

Безусловно, действия государства должны стимулировать действия граждан по самостоятельному выбору финансовой модели своего жизнеобеспечения, включая пенсионное. Но модель перехода от обязательной к добровольной системе требует воспитательного (не через пропаганду, а через прививаемый положительный практический опыт) периода. И главное, чтобы населению от государства передавалась уверенность, а не колебания правительства. Четвертый раз за десять лет изменение пенсионной системы — это не тот путь, который сформирует у населения привычку к накоплению и тем более обеспечит доверие властям.

Кроме того, стоит уточнить самый важный момент: рост социальных обязательств всех общественных групп определяется не формулой перераспределения имеющихся налогов, а динамикой развития производственного (в смысле налогоплательщика) сектора. Пенсионную систему в целом и ее накопительный элемент следует рассматривать именно под этим углом. При замедляющихся темпах экономического роста можно только перераспределять уменьшающийся экономический пирог между социальными группами и поколениями. Ликвидация или частичное сокращение накопительного компонента не решает проблемы дефицита Пенсионного фонда: экспроприация пенсионных накоплений будет «проедена» меньше чем за два года.

Решающим для позитивного решения пенсионных проблем должны быть внутриэкономические изменения. Необходимо подавить инфляцию, ввести в оценочные показатели эффективности финансовых властей данные о состоянии фондового рынка. Прекратить вливание бюджетных средств в неэффективную часть экономики. Демонопользовать наиболее затратные отрасли, дав стимулы к общему сокращению издержек.

Кроме того, стоит повысить отдачу активов, в которые могут инвестироваться пенсионные накопления. Не следует сбрасывать со счетов активную роль пенсионных накоплений в формировании инвестиционно привлекательной среды: капитал не приходит в страну, где нет своего крупного инвестора, которым являются в первую очередь пенсионные фонды.

У пенсионной системы только одна задача — стабильный рост доходов пенсионеров. А желающие получить средства на инфраструктурные, как и любые другие, проекты должны доказывать свою инвестиционную привлекательность для пенсионных фондов. Нельзя превращать пенсионные резервы в еще один «правительственный кошелек». За пенсионными деньгами стоит неотвратимая ответственность перед самой экономически уязвимой социальной группой.

Не менять пенсионную систему нельзя



ФОТО ИТАР-ТАСС

АНДРЕЙ ИСАЕВ

председатель комитета Госдумы по труду, социальной политике и делам ветеранов, член фракции «Единая Россия»

Пенсионная система России затрагивает десятки миллионов людей и является одним из самых чувствительных элементов социальной политики государства. Каждому российскому гражданину приходится с ней жить, подстраиваться под нее. Именно поэтому к пенсиям особенно подходит принцип: если система работает, ее лучше не трогать. Но сегодня сложилась ситуация, в которой трогать эту систему нельзя.

Прежде всего это связано с демографической ситуацией в стране. По оптимистичным прогнозам, к 2030 году, а по пессимистичным — к 2020 году число пенсионеров у нас сравняется с числом работающих граждан. Старееющее население не проблема исключительно России, этот тренд характерен для большинства развитых стран.

Сейчас активную трудовую деятельность начнет поколение 1990-х, тревожного периода в истории нашей страны, когда произошел резкий спад рождаемости. Так что финансовая нагрузка на трудоспособных россиян в перспективе будет только расти. Уже сейчас увеличивается разрыв между пенсиями и заработной платой. В планах Минтруда обеспечить коэффициент пенсионного замещения не менее 40% от бывшей заработной платы гражданина. Чтобы добиться этой цели, у правительства есть три варианта действий.

НАКОПИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ ПЕНСИИ СТАЛА ОДНИМ ИЗ НАИБОЛЕЕ ОСТРЫХ ВОПРОСОВ РАЗВЕРНУВШЕЙСЯ ДИСКУССИИ

Первый подход, предложенный либералами, предполагает повысить пенсионный возраст, отказаться от регулярной индексации пенсий, тем самым снизив ее покупательную способность, и отменить выплату пенсий для работающих пенсионеров. Этот вариант чреват серьезными социальными последствиями. Примером могут послужить беспорядки во Франции середины 2000-х годов, во время президентства Николая Саркози.

России этот вариант грозит проблемами и экономическими: очень многие пенсионеры одновременно получают свои законные пенсии и занимают низшие должности в бюджетных организациях, получая весьма небольшие зарплаты как дополнительный источник дохода. Ставить этих людей перед выбором иметь пенсию или работать было бы крайне опрометчиво.

Второй способ сохранить пенсии на достойном уровне — это повысить взносы в Пенсионный фонд для работодателей. Сейчас они определены в размере 26% от зарплаты работника, но временно действует льготный тариф — 22%. Предложение повысить этот процент постоянно сталкивается с обвинениями в ухудшении инвестиционного климата в России и чрезмерной нагрузке на бизнес. Кроме того, увеличение отчислений от фонда оплаты труда означало бы замедление роста зарплат.

Третий способ, который мы сегодня и пытаемся реализовать, заключается в решении пенсионной проблемы с помощью внутренних резервов, восстановления страховой дисциплины. По нашим прогнозам, это позволит стабилизировать ситуацию на ближайшие 15–20 лет. О чем идет речь?

Во-первых, об отказе от льгот. Пенсионная система должна отвечать здравому принципу: сколько за тебя заплатили в Пенсионный фонд, столько с учетом индексации ты и будешь получать, выйдя на пенсию. Таким образом, льготы на взносы в Пенсионный фонд России (ПФР) следует заменить

там, где это необходимо, прямыми государственными дотациями (как, например, это делается в отношении ряда предприятий, использующих труд инвалидов).

Во-вторых, необходимо разобраться с проблемой досрочных пенсий. На данный момент в России треть граждан уходит на пенсию раньше — в связи с вредными и опасными условиями труда. Получается, что ПФР дотирует частных работодателей, работники которых продолжают работать, получая досрочную пенсию. И выходит, что сохранять вредные и опасные условия труда работодателям выгодно. Для того чтобы изменить ситуацию, необходимо установить для таких предприятий дополнительные взносы в Пенсионный фонд. Это подтолкнет владельцев предприятий к тому, чтобы улучшать условия труда.

Сложная ситуация сложилась и с самозанятым населением. Их примерно 4 млн, а платят в пенсионные фонды — 2,9 млн человек. Большинство из них — это индивидуальные предприниматели. Сегодня их взнос составляет 26% от минимального размера оплаты труда (МРОТ). Это 1198 руб. в месяц. При этом на пенсии самозанятые, согласно нынешнему закону, будут получать не меньше 6 тыс. руб. Это не слишком справедливо. Поэтому правительство предложило с 2013 года ввести для них новые правила, обязав самозанятых выплачивать 26% от двух МРОТ в месяц. В 2015 году они должны были бы вносить уже 26% от трех МРОТ. В ходе дискуссии это предложение было скорректировано. Взносы будут увеличены только один раз — до 26% от двух МРОТ.

В свою очередь, самозанятые военные-срочники, мать или отец, находящийся в отпуске по уходу за ребенком до полутора лет, супруги военнослужащих и дипломатических работников, не имеющие работы, неработающие лица, ухаживающие за родственниками, нуждающимися в уходе, от этих взносов будут освобождены полностью, так как за их нестраховые периоды взносы платит государство.

Накопительная часть пенсии стала одним из наиболее острых вопросов развернувшейся дискуссии. Она формируется уже десять лет, и сейчас мы уже вполне можем себе представить, какая часть населения считает накопительную пенсию необходимой и полезной для себя. Это примерно 20% российских граждан, имеющих право на накопительную часть. Они активно участвуют в негосударственных пенсионных фондах (НПФ) или частных управляющих компаниях (ЧУК). Остальные — это так называемые «молчуны», их пенсионные накопления находятся у государства. Это очень большие деньги многих людей, и государство распоряжается ими предельно осторожно. Оно вкладывает их только в надежные бумаги. Надежные и потому низкодоходные. В результате инфляции эти накопления постепенно обесцениваются. Кроме того, эти средства исключены из процесса реальной выплаты пенсий нынешним пенсионерам.

Поэтому мы предлагаем сделать 2013 годом годом выбора. С 1 января 2014 года 4 из 6% от фонда оплаты труда, перечисляемых сегодня в накопительную часть пенсии, будут перечисляться в ее страховую часть. Но участвующие в НПФ и ЧУК граждане сохраняют свою накопительную часть автоматически — они не должны писать никаких заявлений. Взносы за «молчунов» будут перераспределены в страховую часть также автоматически. Заявление потребует лишь от тех, кто решит поменять свой подход к накопительной пенсии.

НЕЛЬЗЯ ПРЕВРАЩАТЬ ПЕНСИОННЫЕ РЕЗЕРВЫ В ЕЩЕ ОДИН «ПРАВИТЕЛЬСТВЕННЫЙ КОШЕЛЕК»

Тот же характер, пусть и чуть более сложный, носит проблема соотношения страховой и накопительной частей пенсии. Темп роста страхового компонента определяется коэффициентом ее индексации в бюджетном процессе. Она увеличивается пропорционально темпу инфляции, а не произведенного продукта. Доходность накопительной части в основном определяется процентной ставкой по выпускам облигаций федерального займа, приобретаемых государственной управляющей компанией. Участниками, определяющими эту ставку, являются Минфин и ВЭБ (на прошлый июль объем средств под управлением этого банка составил почти 1,5 трлн руб.). Для сравнения: в Негосударственном пенсионном фонде (НПФ) сосредоточено в три раза меньше. Оба участника — государственные структуры. И ничто не мешает им договориться по такому уровню ставки на вложения одной госструктуры в обязательства другой, чтобы инвестор не нес потерь. В нашей ситуации это ВЭБ, за которым стоят будущие пенсионеры. Индексация страховой части пенсии — опосредованное сокращение других статей бюджета. С таким же успехом часть бюджета может направляться на поддержание накопительной составляющей, пока не справились с инфляцией. Безусловно, это искусственная конструкция, на которую не следует опираться в долгосрочной стратегии, но разве ВЭБ, ОФЗ и Фонд национального благосостояния не такие же искусственные конструкции?

Самое напрашивающееся решение по проблеме накопительной части государственной пенсии — сделать ее добровольной.



АЭРОФЛОТ Российские авиалинии

19 направлений

Берлин	Нижний Новгород	Сочи
Волгоград	Новосибирск	Стамбул
Екатеринбург	Омск	Уфа
Калининград	Пермь	Франкфурт-на-Майне
Казань	Прага	Челябинск
Краснодар	Самара	
Минск	Санкт-Петербург	

Деловой проездной

Бронирование за 1 час до вылета. Бесплатные изменения в бронировании неограниченное количество раз.

ЕДИННЫЙ БИЛЕТ экономического или бизнес класса на несколько полетов с открытыми датами вылета*

4 – 16 перелетов | от 4000 рублей за полет в одну сторону

Ваш комфорт на высоте

www.aeroflot.ru 8 (800) 444-5555

Связь Банк

ВКЛАД «НОВОГОДНИЙ»

до 12%* годовых в РУБЛЯХ +

Контакт-центр: 8 (800) 200-23-03 (круглосуточно, звонок по России бесплатный)

www.sviaz-bank.ru

Сумма первоначального взноса — 5000 руб. Срок вклада — 1 год, разделенный на 4 периода по 3 месяца. Проценты начисляются по ставкам: в 1 период — 7% годовых, во 2 период — 8% годовых, в 3 период — 10% годовых, в 4 период — 12% годовых. Проценты выплачиваются в конце каждого периода (в дату, соответствующую дате заключения договора) и по выбору вкладчика причисляются к сумме вклада либо перечисляются на счет, открытый Вкладчику в Банке и указанный в договоре. При досрочном расторжении договора ранее начисленные и уплаченные проценты пересчитываются: проценты за фактическое количество дней нахождения средств во вкладе выплачиваются по ставке вклада «До востребования», действующей на день досрочного расторжения. Пополнение, продление срока или востребование части вклада не предусмотрены. По окончании срока сумма вклада с причитающимися процентами зачисляется на счет по вкладу «До востребования», открытый Вкладчику в Банке. За проведение операций по счету взимается комиссия вознаграждение в соответствии с действующими тарифами. Действие договора прекращается с выплатой Вкладчику всей суммы вклада вместе с процентами согласно условиям договора. Вкладчик, открывшему вклад «Новогодний» на сумму не менее 300 000 руб., в рамках акции вручается сотовый телефон. Один участник акции имеет право на получение только 1 приза в рамках данной акции независимо от количества открытых им вкладов. Срок действия акции с 01.11.2012 г. по 31.01.2013 г. Информация об организаторе акции, о правилах ее проведения, количестве призов, сроках, месте и порядке их получения и иными условиями акции на сайте Банка www.sviaz-bank.ru. * Ставка установлена для 4-го периода. ОАО АКБ «Связь-Банк» основано в 1991 году. Генеральная лицензия Банка России № 1470 от 17.08.2012 г. Реклама.

«Большой прогресс в том, что чиновники стали отвечать честнее»

Председатель совета директоров Ernst & Young Global Джеймс Терли об инвестициях в Россию

ДЖЕЙМС ТЕРЛИ считает, что России повезло с сильными лидерами. Как сопредседатель Консультативного совета по иностранным инвестициям в России он говорит, что за время пребывания у власти Владимира Путина и Дмитрия Медведева страна сильно выиграла в глазах зарубежных предпринимателей. Что нужно, чтобы продвигаться в рейтинге Doing Business, и с чего начать борьбу с коррупцией, председатель совета директоров Ernst & Young Global рассказал в интервью корреспонденту РБК daily ДМИТРИЮ КОПТЮБЕНКО.

ЧТО ЛЮБЯТ ИНОСТРАНЦЫ

— У меня сложилось впечатление, что в октябре на Консультативном совете по иностранным инвестициям, на котором присутствовал премьер Дмитрий Медведев, вы говорили исключительно о том, что иностранные инвесторы стали гораздо положительнее оценивать ситуацию в России. Это необходимый реверанс в сторону власти? Возможно, был более эффективный способ донести до нее проблемы?

— В Консультативном совете у меня есть возможность говорить не только о хорошем, но и затрагивать те области, где еще предстоит много работы. На той встрече с Дмитрием Медведевым мы обсуждали целый спектр вопросов. Я опирался на новое исследование, которое было проведено по заказу Консультативного совета по иностранным инвестициям (КСИИ) впервые с 2007 года, то есть еще с докризисных времен. С тех пор у многих инвесторов во всех странах мира прибавилось скепсиса, однако в России количество компаний, которые положительно оценивают свои инвестиции, крайне высоко — более 70% (ранее показатель находился на уровне 50%). Более 70% компаний также считают, что Россия движется в правильном направлении. Это серьезный рост, потому что раньше такого мнения придерживалось лишь около 40% респондентов. У многих инвесторов существует уверенность, что Россия сейчас вовлечена в глобальные процессы больше, чем когда-либо.

ПОЗИТИВ ЗАКЛЮЧАЕТСЯ В ТОМ, ЧТО У РОССИИ ЕСТЬ СИЛЬНЫЙ ПОЛИТИЧЕСКИЙ ЛИДЕР. И ЕСЛИ ДАЖЕ ОН НЕ УНИКАЛЬНЫЙ В МИРОВОМ МАСШТАБЕ, ТО ОЧЕНЬ РЕДКИЙ

Если раньше в правильности действий властей были уверены лишь 7–8% респондентов, то сейчас так считают уже порядка 30%. Это все положительные моменты. Что касается негатива, то тут стоит выделить излишние административные барьеры и бюрократия, которая является проблемой для 75% респондентов. При этом для 65% проблемой является и коррупция. Для многих людей основные негативные моменты связаны в первую очередь с инфраструктурой, к примеру, с недостатком дорог. Более того, люди полагают, что все эти проблемы существуют в том же объеме и раньше, то есть по ним не было достигнуто никакого прогресса.

— Если вы говорите, что проблемы никуда не делись, почему меняется отношение инвесторов к властям?

— Эти проблемы остаются, однако другие все же решаются. К примеру, несколько лет назад российское правительство учредило институт омбудсмена, чтобы попытаться помочь иностранным компаниям разобраться в сути своих проблем. Раньше компании чувствовали, что закон работает против них, не знали, куда обратиться, теперь все по-другому. Есть даже статистика: за все это время к омбудсмену поступило около 200 обращений, и практически все были решены! Именно такие вещи и помогают поменять впечатление об инвестиционной привлекательности страны. К тому же мы видим рост среднего класса, а также увеличение благосостояния людей. Это тоже влияет на изменение отношения к России. Однако если говорить в целом, проблемы, конечно, все еще остаются.

— Кстати, о взаимодействии с омбудсменом... Какие проблемы, на которые КСИИ обращал внимание в прошлом году, были решены, а какие нет?

— Если опустить специфические проблемы компаний, можно отметить решение ряда таможенных проблем, визовых вопросов, налоговых изменений (НДС и прочее). О некоторых вещах мы говорили в этом году: например, о получении различных

разрешений. Шаг за шагом снижаются требования к оборудованию, которое необходимо для работы в опасной среде: речь не идет о снижении уровня безопасности, однако требования сократились примерно на 94%. Такие вещи происходят постепенно. Знаете, большой прогресс заключается еще и в том, что чиновники стали отвечать честнее. Инвестор говорит: «Вот, есть такая-то проблема» — и правительство либо отвечает: «Да это так, но вам придется мириться», либо действительно решает проблему.

— В России недавно появился еще один омбудсмен, теперь для отечественного бизнеса. Вы, кстати, знаете Бориса Титова, встречались с ним? Какие ему нужны функции, чтобы институт омбудсмена был эффективным?

— Да, я знаком с ним. Мне кажется, что появление бизнес-омбудсмена отчасти основано на той положительной роли, которую сыграл накопленный опыт омбудсмена для иностранных инвесторов. Чтобы и его роль была серьезна, нужно, во-первых, чтобы он умел слушать беспристрастно, не делая скоропалительных выводов. Во-вторых, он должен иметь достаточно полномочий, работая самостоятельно или вместе с кабинетом министров, и быть в состоянии преодолевать различные бюрократические препоны. Ведь иногда проблемы, с которыми сталкиваются как иностранные, так и национальные предприниматели, находятся в компетенции сразу нескольких ведомств. Это два важнейших фактора успеха.

— В этом году президентом России опять стал Владимир Путин. Вы год назад поддержали его возвращение в Кремль, после чего некоторые члены КСИИ критиковали ваши высказывания. По прошествии года вы считаете, что сделали это не зря?

— Я думаю, что России повезло с сильным лидером, а КСИИ — с премьер-министром, имеющим высокие лидерские качества. Медведев — очень сильный премьер, к тому же он активно поддерживает КСИИ. Но дело не в этом. Я не пытался год назад предсказать итоги выборов. Я просто отметил, что Путин стал кандидатом на пост президента, и заявил, что мы поддержаем его. Позитив заключается в том, что у России есть сильный политический лидер. И если даже он не уникальный в мировом масштабе, то очень редкий: встретить такое взаимодействие с бизнесом можно очень нечасто.

— Вернувшись в Кремль, Путин дал зарок за десять лет переместить Россию со 120-го на 20-е место в рейтинге Doing Business. Я лично сомневаюсь, что это возможно. Ваше мнение, что для этого нужно сделать?

— Я думаю, что такие скачки реальны, и некоторые страны это уже продемонстрировали. Я видел весьма амбициозные заявления властей Саудовской Аравии по поводу улучшения позиций страны в разных рейтингах, в том числе и от Всемирного банка. Их задачей было переместить страну с 60–70-х позиций в десятку к 2010 году. И они сделали это за счет реформ, которые были одобрены специалистами. Амбиции сами по себе — это неплохо. Я никогда не смотрю на такие заявления, заранее думая, что это невозможно.

— Но возможно ли это в России? — Мой опыт показывает, что совершать подобные изменения проще на быстроразвивающихся рынках, чем в развитых экономиках.

— Но для этого недостаточно одного желания властей. Нужен либо внешний шок типа снижения цен на нефть, либо политическая конкуренция, которая в России сейчас отсутствует...

— Нет никаких сомнений, что падение цен на нефть может оказать внешний шок, который приведет к ускорению диверсификации экономики, и речь не обязательно идет о снижении нефтяной зависимости, а скорее об укреплении других секторов экономики. Но, думаю, и многие согласятся с этим, что последствия падения цен очень сложно точно предсказать.

— В правительстве уже не первый год говорят о борьбе с коррупцией. Например, недавно с подачи исполнительной власти депутаты начали обсуждать возможность запретить чиновникам владеть недвижимостью и счетами за рубежом. Как вы думаете, это поможет?

— Существует несколько вариантов борьбы с коррупцией. С одной стороны, это ужесточение законов и более четкий надзор за их соблюдением. За взятки или другие незаконные платежи преступников следует сажать



ФОТО ИТАР-ТАСС

в тюрьму. С другой стороны, если судьям или полицейским платят мало, возникает негласное понимание того, что они должны получать какие-то дополнительные доходы. А это меняет всю финансовую структуру власти. Всем должны платить достаточно — это и будет хорошей борьбой с коррупцией. И не нужно забывать, что в отношении коррупции есть две стороны: давление и возможности.

Возьмите корпоративное мошенничество. Человека, который чувствует, что ему придется прибегнуть к обману, подгоняет давление. Например, ему нужно достигнуть целевых показателей с точки зрения выручки или уложиться в план продаж, чтобы получить бонус. Также у него есть возможности, будь то несовершенство систем внутреннего контроля или что-то еще. В таких условиях человеческая сущность начинает искать оправдание поступку. Иногда в корпоративной среде оно выглядит следующим образом: «Мой босс прекрасно знал, что я не смогу достигнуть этих целей просто так, поэтому он ожидал, что я буду нечестным». Или кто-то считает, что так делать все. Я говорю это к тому, что размышлять подобным образом о коррупции в России тоже может быть очень полезно.

— И какой же фактор ключевой?

— Они оказывают одинаковое влияние. Кто-то испытывает давление, пытаюсь получить разрешение, скажем, на строительство завода. Есть возможность дать кому-то денег, чтобы достигнуть результата, а оправданием будет сама цель. Кстати, существуют организации, которые помогают бороться с такими проблемами.

— Россия недавно вступила в ВТО. Сразу оказалось, что стране катастрофически не хватало специалистов, которые бы разбирались в этой сфере, несмотря на то что страна 18 лет вступала в организацию. Это типичная проблема или с ней умудрилась столкнуться только Россия?

— Страны дорастают до того, чтобы стать полноценными членами ВТО. Да, Россия давно работала над этим, но, возможно, недостаточно внимания было уделено именно этому вопросу. Главное, что финишная черта пересечена, и это будет производить положительный эффект.

— В краткосрочной перспективе каких проблем стоит ожидать России от вступления в ВТО?

— Не вижу особых проблем. Вопрос лишь в том, как быстро будут реализованы все возможности, которые дает членство в ВТО. В краткосрочном периоде все будет здорово, поскольку все большее количество иностранных компаний будет поло-

жительно относиться к России. Вопрос лишь в том, что сможет взять для себя сама Россия.

— Теперь Россия собирается вступить в ОЭСР, по некоторым данным, уже в следующем году. Чем интересно членство в этой организации? Это также делается для иностранцев, которые изменят свое отношение к стране?

— Все это делается для дальнейшего укрепления России как бренда. Вступить в ОЭСР — это значительный шаг.

КРИЗИС И АУДИТОРЫ

— Многие пророчат пик проблем в еврозоне к весне 2013 года из-за обострения ситуации в крупных экономиках. Смогут ли европейцы решить проблему госдолга?

— Все заголовки европейских газет говорят о кризисе суверенного долга — греческих облигаций, доходности испанских бумаг и так далее. Стоп.

ДОЛЖНЫ СУЩЕСТВОВАТЬ СОГЛАСОВАННЫЕ СПИСКИ ТОГО, ЧТО МОЖНО ДЕЛАТЬ, А ЧТО НЕЛЬЗЯ. НО ЭТО НЕ ТОТ ПУТЬ, ПО КОТОРОМУ ПОШЛА ЕВРОКОМИССИЯ СО СВОИМ ПРЕДЛОЖЕНИЕМ

Куда важнее вопрос экономического роста в еврозоне. Точнее, его отсутствие на многих рынках региона. Намного сложнее обеспечить этот рост в среднесрочном периоде, скажем, в течение пяти лет, учитывая ограничения пенсионных программ, регулирование рынка труда... Необходим набор изменений, которые сделают Европу более конкурентоспособной при текущем сокращении количества населения. У меня была дискуссия с одним специалистом в Индии, который говорил, что ему непонятно, почему работать больше 35 ч в неделю незаконно. Он шутил, что бы европейцы сказали, если бы увидели, что некоторые в Индии работают 35 ч в день. То есть я хочу сказать, что на конкурентоспособность Европы сильно влияют культурные и социальные аспекты.

— А в США?

— В США другая история. Там сейчас скромные темпы экономического роста, однако и этот рост может быть подавлен так называемым налоговым обрывом, который случится 31 декабря, если правительство будет бездействовать. Впервые в истории США бездействие властей будет означать целую волну новых налогов и одновременно резкое сокращение госрасходов, комбинация которых может съесть сразу 3–4% ВВП, оттянув страну назад в рецессию. Этот налоговый обрыв и нежелание или не-

способность президента и конгресса что-либо сделать до выборов довлеет над американской экономикой. Все это очень беспокоит инвесторов. Отчасти поэтому была запущена программа QE3. Но лично мои ожидания экономического роста несколько завышены из-за присутствующего в Северной Америке и Европе предпринимательского духа.

— Стимулирующие меры Центробанков США, Европы, а также Японии для многих представляются большой проблемой для развивающихся стран. Насколько текущие решения могут повлиять на БРИКС и другие страны?

— Все, что происходит в мире, взаимосвязано. Взять хотя бы желание Китая сделать из экспортно ориентированной экономики рынок с большим внутренним спросом. Необходимость этих перемен появилась именно сейчас, когда обнажилась слабость экономики еврозоны и США. Эти страны стали покупать меньше товаров Китая, и Пекин, который знал, что ему необходимо проводить подобные реформы, понял, что нужно решать проблему чуть активнее, чем предполагалось ранее. Конечно, и стимулирующие действия Запада будут производить двойной эффект. Сейчас, при почти нулевых ставках, они кажутся безобидными, однако когда ставки начнут расти, все это окажет большое влияние на экономику.

— Что вы думаете о планах Еврокомиссии реформировать рынок аудиторских услуг в ЕС? Власти хотят обязать компании менять аудитора каждые шесть–девять лет, обсуждаются планы разделить аудиторский и консалтинговый бизнес в «большой четверке», чтобы снизить риски конфликта интересов...

— Для начала скажу, что от Еврокомиссии исходит много инициатив, которые мы и наши конкуренты поддерживаем. К примеру, идею единого европейского паспорта для упрощения расчетов. Сейчас в мире развивается глобальный стандарт, который запрещает аудиторам предоставлять услуги определенного рода своим же клиентам. Никто не должен аудировать собственную работу или предоставлять услуги, которые по своей природе нарушают принципы конкуренции. Должны существовать согласованные списки того, что можно делать, а что нельзя. Но это не тот путь, по которому пошла Еврокомиссия со своим предложением. Вместо того чтобы обязать компании периодически менять аудитора, лучше сделать так, чтобы аудиторские комиссии самих компаний были эффективны в оценке беспристрастности аудиторов. Механизм принятия подобных решений должен быть публичным, например, посредством тендеров. А предложения типа тех, что выдвинули в Европе, по сути, лишают компании части полномочий, но не наделяют этими полномочиями кого-либо еще. Мы — против.

— Но, например, в Великобритании, согласно последним исследованиям, каждая десятая компания даже не помнит, когда она наняла своего аудитора. Это является проблемой?

— Компании должны уметь оценивать, адекватные ли у них аудиторы. Кто-то делает это путем тендеров, основанных на принципах рыночной конкуренции. В Великобритании, кстати, вступило в силу предложение, которое заставляет компании проводить такие тендеры раз в десять лет, и раскрывать больше информации о том, чем руководствовалась компания или аудиторская комиссия, когда она принимала решение, кого выбрать. Есть те, которые говорят, что аудит от одной и той же компании в течение 40–50 лет — что-то крайне неправильное. Я понимаю таких людей. Но, с другой стороны, если вы меняете аудиторские команды каждые пять лет, а за это время меняется и менеджмент, поскольку CEO и CFO обычно работают на одном месте не очень долго, то получается, что компания остается той же, а люди с одной и с другой стороны уже разные. Поэтому я считаю, что проявлять излишнюю заботу в этом направлении не нужно.

— Что вы можете ответить критикам, которые утверждают, что «большая четверка» подрывает конкуренцию на рынке аудиторских услуг?

— Я бы сказал, что мы не подрываем конкуренцию, а очень жестко конкурируем в области поиска талантов и клиентов. И это рынок, который продолжает пользоваться нашими услугами для того, чтобы предоставлять своим инвесторам наилучшие результаты аудиторской проверки.

СОБЫТИЯ

«МЕЧЕЛ»
ОСТАНАВЛИВАЕТ
ЗАВОДЫ

«Мечел» временно приостановил производство на Донецком электрометаллургическом заводе на Украине и на предприятиях в Румынии. В сообщении компании отмечается, что режим временной приостановки производства Донецкого электрометаллургического завода введен из-за роста издержек производства и снижения его рентабельности. Приостановку производства в Румынии «Мечел» связывает с неблагоприятной ценовой конъюнктурой европейских металлургических рынков на фоне повышения цен на лом черных металлов и слабым уровнем спроса на готовую продукцию. РБК

ПЕНСИОНЕРЫ
ПОМОГУТ ЖЕЛЕЗНО-
ДОРОЖНИКАМ

Правительство в 2013 году направит 200–300 млрд руб. из средств пенсионных накоплений на инфраструктурные облигации «Российских железных дорог» (РЖД), сообщил министр финансов РФ Антон Силуанов. Ранее глава Министерства транспорта РФ Максим Соколов сообщил, что его ведомство рассчитывает привлечь около 1 трлн руб. для финансирования инфраструктурных проектов за счет средств пенсионных накоплений. РБК

НОВАЯ ЖИЗНЬ АН-2

Минпромторг сформировал заказ на ремонторизацию 260 самолетов Ан-2, сообщил замминистра транспорта промышленности и торговли РФ Юрий Слюсарь. «Сейчас сформулирован заказ на 260 самолетов Ан-2. Это те заказчики, которые готовы завтра прийти и машину получить», — сказал он. По словам г-на Слюсаря, самолет Ан-2 получает новую обшивку, новый двигатель, десятилетний ресурс работы, и все это за вполне приемлемые средства для эксплуатанта. РБК

КВАРТЕТ ДЛЯ
ЛОДОЧНОГО

Четыре заявки было подано на участие в аукционе на право разработки Лодочного месторождения. Это «Роснефть», «Сургутнефтегаз», структура ТНК-ВР и компания «Статус», сказал Прайм источник, знакомый с ситуацией. Участок недр, расположенный на территории Красноярского края и включающий Лодочное месторождение, будет выставлен на аукцион 11 декабря. Стартовый платеж — 3,585 млрд руб. Прайм

ПОДЕЛИЛИСЬ
С РУМЫНИЕЙ

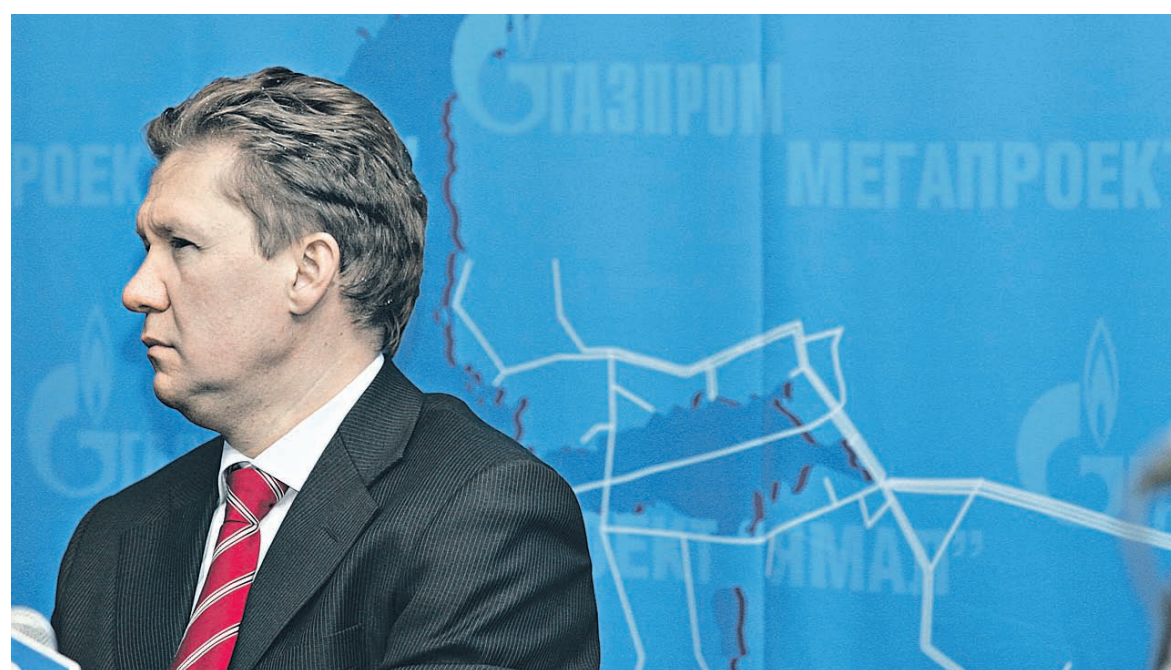
«ЛУКОЙЛ Оверсиз» подписала документы о закрытии сделки по уступке 8-процентной доли участия на блоках «Эст Рапсодия» и «Трайдинг» в румынском секторе Черного моря в пользу национальной газовой компании Румынии Romgaz. До настоящего времени проекты реализовывались консорциумом в составе «ЛУКОЙЛ Оверсиз» (80%, оператор) и небольшой американской компании Vanco International (20%). В результате сделки компания Romgaz совокупно получила 10% доли участия в проектах: 8% уступил «ЛУКОЙЛ Оверсиз» и 2% — Vanco International. РБК

«ГАЗПРОМ НЕФТЬ»
УШЛА ИЗ НАО

«Газпром нефть» завершила сделку по продаже 100% ООО «Нефтегазовая компания «Развитие регионов», владеющего лицензией на право пользования недрами Южно-Торавейского. Покупателем актива стал ООО «Полар ойл продактс», сделка получила одобрение Федеральной антимонопольной службы России, сообщила «Газпром нефть». Решение о продаже было принято в связи с тем, что это месторождение является единственным активом «Газпром нефти», находящимся в Ненецком АО. РБК

Нашел как сэкономить

«Газпром» сократил долю в «Пургазе»



Исбавляясь от контроля в совместных предприятиях, глава «Газпрома» Алексей Миллер надеется сэкономить для компании миллионы долларов

«Газпром» продолжает снижать доли в совместных предприятиях, чтобы их доходы облагались по пониженной ставке для независимых производителей. После объявления о возможном партнерстве с НОВАТЭКом в «Нортгазе» монополист избавился от контроля в СП с «Итерой» — «Пургазе». По подсчетам аналитиков, только по этим двум проектам суммарная экономия «Газпрома» может составить около 220 млн долл. в ближайшие три года.

В пятницу «Газпром» сообщил о сокращении своей доли в «Пургазе» с 51 до 49,29%, передает агентство Прайм со ссылкой на сообщение компании. Изменение количества акций произошло 31 октября. Кому именно досталось 1,71% акций, в компании не комментируют. В пресс-службе второго акционера предприятия, «Итеры», владеющей 49% акций «Пургаза», РБК daily сказали, что доля компании в нем не изменилась.

После того как «Газпром» отказался от контроля в «Пургазе», доходы компании будут облагаться налогом для независимых предприятий. С начала этого года НДС для «Газпрома» и подконтрольных ему компаний составляет 509 руб. за 1 тыс. куб. м газа, а для независимых производителей — 251 руб. С 1 июля 2013 года НДС для «Газпрома» увеличится до 622 руб. за 1 тыс. куб. м газа, а для независимых компаний — до 402 руб.

Заместитель председателя правления «Итеры» Геннадий Скиданов ранее заявлял, что из-за повышения НДС для предприятий, доля которых в «Газпроме» выше 50%, налоговое бремя «Пургаза» увеличится. Из-

за этого сокращение прибыли «Итеры» составит 1,78 млрд руб., что примерно равно планируемому объему инвестиций в развитие газовых месторождений.

«Пургаз» не первое предприятие, в котором «Газпром» решил снизить свою долю. На прошлой неделе заместитель председателя правления компании Валерий Голубев сообщил, что компания планирует продать 1% своих акций в «Нортгазе» НОВАТЭКу (см. РБК daily от 22.11.2012). Независимый производитель готовится приобрести 49% акций в «Нортгазе» у другого его акционера — R.E.D.I. Holdings. В итоге «Газпром» и НОВАТЭК будут владеть по 50% акций компании.

По подсчетам аналитика НМОС-банка Дениса Борисова, в результате снижения доли в «Пургазе» монополист может сэкономить на налогах в ближайшие три года 170 млн долл. в «Нортгазе» — 50 млн долл. «Газпром» владеет контрольными долями еще в двух компаниях — «Газпромвенте» (51% акций) и «Севернефтегазпроме» (50% плюс шесть акций). По «Газпромвенте» подсчитать возможную экономию пока трудно (добыча только началась), а по «Севернефтегазпрому» она может составить 270 млн долл., отмечает Денис Борисов. Хотя шансы на то, что компания будет избавляться от контроля в «Севернефтегазпроме» и «Газпромвенте», близки к нулю из-за наличия иностранных партнеров и стратегического характера Южно-Русского месторождения (лицензия принадлежит «Севернефтегазпрому»).

Ведутся ли переговоры о продаже шести акций в «Севернефтегазпроме», в пятницу выяснить не удалось. Немецкие партнеры «Газпрома» по проекту BASF и E.ON отказались от комментариев.

Инициатива «Газпрома» может не найти понимания у государства, сказал г-н Борисов. Но очевидно, что нынешняя методика по установлению НДС является временной, и с введением новой формульной системы налогообложения в секторе будет зависеть от получаемых доходов, а не корпоративной принадлежности, заключил эксперт.

В Минфин РБК daily сообщили, что, сокращая доли в подконтрольных компаниях, «Газпром» действует в рамках закона. «Мы учтем его действия при последующем рассмотрении изменений законодательства о налогообложении», — отметили в министерстве. Сейчас Минфин и Минэнерго вырабатывают формулу НДС на газ, которая может вступить в силу с 2014 года.

«Пургаз» — совместное предприятие «Итеры» и «Газпрома». Разрабатывает Губкинское нефтегазоконденсатное месторождение, запасы на котором в прошлом году оценивались на уровне 416 млрд куб. м газа. Добыча на участке в 2011 году составила 15 млрд куб. м газа. В августе 49% акций «Итеры» в «Пургазе» было внесено в СП компании с «Роснефтью».

ПОЛИНА СТРОГАНОВА

«Система»
помирилась с РЖД

Всего через неделю после обращения АФК «Система» в суд с иском к РЖД компания Владимира Евтушенкова забыла о своей обиде на монополию. В пятницу «Система» отозвала свой иск, в котором требовала заблокировать продажу блока акций Первой грузовой компании и взыскать с РЖД 4 млрд руб. компенсации. Условия отказа от претензий стороны не разглашают.

В пятницу в Арбитражном суде Москвы состоялось заседание по апелляционной жалобе РЖД к АФК «Система». Монополия оспаривала решение суда от 21 ноября, по которому компании было запрещено заключать сделки, связанные с продажей блока акций ПГК (РЖД владеет 25% плюс одна акция компании, остальное принадлежит Независимой транспортной компании Владимира Лисина). Таким образом, РЖД, уже получившие к тому моменту одобрение от правительства, лишились возможности закрыть сделку по продаже их доли в ПГК структуре Владимира Лисина.

Напомним, в середине октября РЖД провели конкурентные переговоры с потенциальными покупателями ПГК — НТК и АФК «Система». Причем заявка последней была отклонена как несоответствующая заявленным требованиям (согласно отчету по РСБУ, «Система» завершила 2011 год с убытком). Посчитав, что РЖД незаконно отказали компании в допуске к торгам, компания Владимира Евтушенкова обратилась с иском в суд. Помимо проведения повторных торгов «Система» потребовала от железнодорожной монополии компенсацию в размере 4 млрд руб. Заседание по этому делу было назначено на 14 января.

В ПЯТНИЦУ «СИСТЕМА»
ОТОЗВАЛА СВОЙ ИСК,
В КОТОРОМ ТРЕБОВАЛА
ЗАБЛОКИРОВАТЬ
ПРОДАЖУ БЛОКА АКЦИЙ
ПЕРВОЙ
ГРУЗОВОЙ КОМПАНИИ

Однако уже в пятницу АФК «Система» отказалась от всех своих претензий к РЖД, объяснив это тем, что спор урегулирован. Ходатайство «Системы» по этому поводу суд рассмотрит сегодня, при этом с акций ПГК уже сняты обеспечительные меры.

В «Системе» не стали комментировать свое решение. В РЖД также отказались от комментариев. При этом в пятницу глава РЖД Владимир Якунин напомнил, что для монополии важно закрыть сделку до конца года. «В противном случае мы получим убыток», — подчеркнул президент компании. Источник, близкий к корпорации Владимира Евтушенкова, пояснил РБК daily, что «стороны ведут переговоры, окончательное решение по которым будет сформулировано в ближайшее время». Другой собеседник РБК daily, знакомый с ситуацией, напротив, утверждает, что «Система» отозвала иск без вмешательства РЖД.

Ситуация вновь повторяется, не исключено, что г-н Лисин мог пообещать поделить с конкурентом частью подвижного состава ПГК, считает глава Infranews Алексей Безбородов. Он напоминает, что в прошлом году «Трансойл» Геннадия Тимченко неожиданно отказался от борьбы со структурами Владимира Лисина за 75% ПГК. Позже «Трансойл» договорился о покупке у ПГК 10 тыс. цистерн. Впрочем, сейчас дополнительная продажа цистерн выглядит безумием, поскольку это наиболее ликвидный на данный момент актив, уверен Алексей Безбородов.

В UCLN (объединяет транспортные активы Владимира Лисина, в том числе НТК) заявили РБК daily, что холдинг не имеет никакого отношения к спору АФК «Система» и РЖД и ни о каких договоренностях им неизвестно.

ЮЛИЯ ГАЛЛЯМОВА

РЖД ПОДЕЛЯТСЯ «АЭРОЭКСПРЕССОМ»

РЖД ведет предпродажную подготовку 25% долей ООО «Аэроэкспресс», сообщил президент госмонополии Владимир Якунин. Он отметил, что уже есть оценка стоимости пакета, однако она окончательно не утверждена. «Мы бы хотели, чтобы по крайней мере решение (о продаже) было принято в этом году», — добавил г-н Якунин, говоря о сроках продажи пакета. РБК

Магнитка вспомнила про акционеров

И обещает выплатить им дивиденды по итогам третьего квартала

Неожиданный рост финансовых показателей в третьем квартале позволил Магнитке задуматься о выплате первых за последние два года дивидендов. Акционеры металлургической группы могут рассчитывать в общей сложности на 3,12 млрд руб.

Выручка Магнитогорского меткомбината (ММК) в третьем квартале по МСФО составила 2,32 млрд долл., что на 7,8% ниже показателя второго квартала. Между тем чистая прибыль компании в июле—сентябре 2012 года выросла до 82 млн долл. по сравнению с убытком в 49 млн долл. в апреле—июне. Показатель ЕБИТДА увеличился почти на 8%, до 398 млн долл., а рентабельность выросла на 2,5 п.п., до 17,2%. По этому показателю Магнитке удалось опередить своих конкурентов: у НЛМК рентабельность по ЕБИТДА в третьем квартале составила 16,1%, а у «Северстали» — 15,2%.

По словам Игоря Лебединца из «ВТБ Капитала», показатель ЕБИТДА превзошел ожидания аналитиков на 4%. «Это произошло из-за того, что сталелитейное подразделение ММК показало опережающие результаты на уровне себестоимости. Денежная себестоимость изготовления слывов на фоне более дешевого сырья снизилась на 7%, до 385 долл. за тонну против наших ожиданий в 397 долл. за тонну. Это подтверждает, что менее интегрированные сталелитейные заводы быстрее адаптируются к спаду на рынке», — говорит эксперт. По мне-

нию Олега Душина из «Церих Капитал Менеджмент», сокращение издержек, снижение цен на сырье и ориентация на внутренний рынок сыграли в пользу Магнитки. Действительно, подтверждает компания, внутренний спрос на сталь в текущем году остается стабильнее, нежели спрос на зарубежных рынках. В третьем квартале компания Виктора Рашникова увеличила отгрузку по России на 17% (по сравнению с девятью месяцами 2011 года), доля внутреннего рынка составила 77%.

Финансовые результаты ММК за девять месяцев 2012 года выглядят не столь впечатляюще: выручка увеличилась на 2,8%, до 7,26 млрд долл., зато показатель ЕБИТДА снизился на 6,4%, до 1,06 млрд долл. Рентабельность оказалась на уровне 14,6% по сравнению с 16% годом ранее. Правда, компании удалось в январе—сентябре заработать 47 млн долл. чистой прибыли, тогда как за аналогичный период прошлого года у нее был убыток в 58 млн долл.

Сильные показатели третьего квартала позволили Магнитке обрадовать своих акционеров: они могут рассчитывать на первые с 2010 года дивиденды. В пятницу совет директоров ММК рекомендовал собранию акционеров, назначенному на 29 декабря, утвердить выплаты по итогам третьего квартала 2012 года в размере 0,28 руб. за акцию. Общий объем дивидендов может составить 3,12 млрд долл. По словам Игоря Лебединца, выплаты

дивидендов стали возможными после двух удачных кварталов, в которых у компании улучшились финансовые показатели, а свободный денежный поток составил около 400 млн долл. за девять месяцев 2012 года. «Тем не менее, по нашим оценкам, с выплатой дивидендов стоит повременить, поскольку у ММК довольно высокая долговая нагрузка, к тому же со значительной долей краткосрочных кредитов», — подчеркивает аналитик.

В четвертом квартале, согласно прогнозам самого ММК, продолжющееся снижение цен на коксующийся уголь окажет негативное влияние на показатели прибыльности компании. «В настоящий момент мировые цены на сталь находятся на уровнях, близких к минимальным, и их восстановление ожидается не ранее начала 2013 года, с началом строительного сезона и пополнения складских запасов», — говорится в сообщении компании.

АНАСТАСИЯ ПОПИНАКО

СУЭК ОДОЛЖИТ 600 МЛН ДОЛЛАРОВ

Сибирская угольная энергетическая компания (СУЭК) привлекла синдицированный кредит на 600 млн долл., говорится в сообщении компании. Организаторами кредита выступили ведущие международные банки, в том числе Deutsche Bank AG, Natixis и UniCredit. Кредит со сроком погашения пять лет по ставке 370 базисных пунктов обеспечен экспортной выручкой компании. Основными направлениями использования привлеченных средств являются рефинансирование существующей задолженности и общекорпоративные цели, отмечается в сообщении компании. РБК



ФОТО: ВЛАДИМИР ПЕРСИЯНОВ/РБК daily
Основной владелец ММК Виктор Рашников может получить дивиденды на сумму почти 2,7 млрд рублей

Еще один год для потребкредитов

Банкиры просят ЦБ отложить ужесточение нормативов

Ассоциация российских банков (АРБ) обратилась к главе ЦБ Сергею Игнатьеву с просьбой отложить на год планируемое ужесточение для кредитных организаций, выдающих займы гражданам. Участники рынка считают, что поправки к банковскому законодательству, которые предлагает регулятор, приведут к стагнации рынка потребкредитования.

Банкиры не устраивают инициативы ЦБ, который намерен с начала следующего года ввести более жесткие нормативы резервирования и расчета капитала для займов с высокими ставками. Регулятор считает, что для рублевых потребительских займов со ставкой 30–35% годовых должен применяться коэффициент 1,3, при стоимости кредитов 50–60% годовых коэффициент достигнет 2, а свыше 60% годовых — и вовсе 2,5. АРБ предлагает применять максимальный коэффициент 2,5 только для ссуд со ставкой от 90% годовых.

Ассоциация также не согласна с повышенными коэффициентами, которые ЦБ планирует использовать для расчета достаточности капитала для займов с высокими ставками. Регулятор считает, что для рублевых потребительских займов со ставкой 30–35% годовых должен применяться коэффициент 1,3, при стоимости кредитов 50–60% годовых коэффициент достигнет 2, а свыше 60% годовых — и вовсе 2,5. АРБ предлагает применять максимальный коэффициент 2,5 только для ссуд со ставкой от 90% годовых.



ФОТО: ОЛЕГ ГРИБОВ/РБК daily
Банкиры предупредили Сергея Игнатьева о возможной стагнации на рынке потребкредитования

Также в письме АРБ содержится просьба не применять повышенные требования к займам, выданным клиентам, чьи совокупные платежи по кредитам не превышают половины их ежемесячного дохода. Изменения в правилах расчета капитала «на данном этапе являются слишком радикальными, их принятие повлечет неоправданное снижение объемов всех видов

кредитования населения», полагает президент АРБ Гарегин Тосунян. Большинство участников рынка, опрошенных РБК daily, сказали, что в курсе инициатив Ассоциации российских банков, но не стали их комментировать.

«Мы считаем, что беспокойство ЦБ имеет серьезные основания, однако, чтобы избежать закрепитованности заемщиков и риска нестабильности банков, можно использовать и другие меры, в том числе и некоторые из предложенных АРБ», — полагает директор департамента по развитию бизнеса ДжиИ Мани Банка Эльман Мехтиев.

В ХКФ Банке считают, что запланированные ЦБ меры нужно принимать постепенно. «На фоне дефицита ликвидности банки будут вынуждены сократить предложение кредитов», — говорит директор департамента правового обеспечения банка Александр Гонтаренко. По его словам, есть риск, что при сохраняющемся высоком спросе со стороны населения люди пойдут в менее регулируемые микрофинансовые организации.

Как рассказал РБК daily источник в одном из розничных банков, рынок довольно сильно обеспокоен грядущими изменениями законодательства. «Очевидно, что удар по бизнесу все же будет нанесен, непонятны лишь масштабы ущерба», — полагает финансист.

ЕКАТЕРИНА БЕЛКИНА

Правительство и ЦБ отрегулировали ФСФР

► Окончание.
Начало на с. 1

Глава ФСФР Дмитрий Панкин предлагал преобразовать службу в отдельную обособленную организацию при ЦБ, сделав руководителя организации первым заместителем главы ЦБ. Схожей позиции придерживался глава рабочей группы по созданию МФЦ Александр Волошин. Центробанк предлагал передать функции регулятора ему. Министр финансов Антон Силуанов отстаивал идею запустить мегарегулятор на базе ФСФР и ЦБ. Глава Минэкономразвития Андрей Белоусов предупреждал, что при создании мегарегулятора на базе ЦБ может возникнуть конфликт интересов в самом Банке России. А премьер Дмитрий Медведев вообще предлагал усилить ФСФР.

По словам троих участников совещания, в итоге было решено рекомендовать премьеру ликвидировать ФСФР, создав в рамках ЦБ отдельный комитет. По словам одного из участников пятничного совещания, рабочее название будущей структуры такое: комитет по финансовой стабильности в небанковском секторе. «После ожесточенных споров этот вариант с некоторыми оговорками устроил все заинтересованные стороны, и его можно считать позицией Белого дома», — пояснил один из чиновников, участвовавших в совещании.

Другой участник совещания предупредил, что среди высказанных оговорок довольно много нюансов, а граница между всеми вариантами размыта. «Тут важны не галочки, а содержание: важно, чтобы функции регулятора не поглотили по приоритетам под

В КРЕМЛЕ У СОГЛАСОВАННОГО РЕШЕНИЯ МОГУТ ВОЗНИКНУТЬ СЕРЬЕЗНЫЕ ПРОБЛЕМЫ

другими функциями ЦБ», — отметил он. По его словам, вариант создания обособленного коллегияльного органа при ЦБ или внутри Банка России, который являлся бы носителем функций регулятора, являющегося приоритетным. «Можно поднять комитет по финансовой стабильности в небанковском секторе по уровню выше прочих комитетов ЦБ либо сделать комитет наравне с существующими в ЦБ (например, с комитетом по банкам), но при этом нужно расширить функции Национального банковского совета», — считает собеседник РБК daily.

Безоговорочную поддержку в пятницу получила идея усиления функций саморегулируемых организаций (СРО). Предполагается, что помимо прочего представителей СРО включат в специально создаваемый комитет по финансовым рынкам при ЦБ, который получит функцию экспертизы рынка, а несвойственные мегарегулятору функции, которые сейчас есть у ФСФР (например, автострахование), отойдут к СРО. По словам Михаила Абызова, на неделе рабочая группа ОП разработает вопрос полномочий и ответственности СРО и создаваемого при ЦБ комитета.

На этой неделе об итогах консультаций будет доложено первому вице-премьеру Игорю Шувалову, после чего доклад будет направлен премьеру Дмитрию Медведеву и президенту Владимиру Путину. В последней инстанции у согласованного в правительстве решения могут возникнуть серьезные проблемы. Как напомнил РБК daily один из чиновников, помощник президента по экономическим вопросам Эльвира Набиуллина не поддерживала выбранный вариант, а настаивала на создании обособленного агентства при ЦБ. Учитывая, что последние решения правительства тормозятся в администрации президента достаточно часто, возможно, что создание мегарегулятора затормозится именно там.

ТАТЬЯНА КОСОБОВА

Иностранцы игнорируют Россию

Росстат опубликовал официальную информацию по объему иностранных инвестиций в российскую экономику. За девять месяцев они сократились на 14%. С учетом последних данных компании EPFR Global, результаты за год могут быть еще хуже. Последние два месяца иностранцы все активнее выводят деньги с российского рынка.

В январе—сентябре иностранцы вложили в Россию почти 114,5 млрд долл., что, по данным Росстата, на 14,4% ниже, чем за аналогичный период прошлого года. При этом, по информации агентства, портфельные инвестиции росли: рынок получил 1,6 млрд долл., что в 2,9 раза больше, чем в январе—сентябре 2011 года.

Официальная статистика подтверждается и информацией EPFR Global, которая отслеживает приток и отток средств фондов, вкладывающих в российские ценные бумаги в еженедельном режиме. Согласно EPFR, вплоть до октября иностранцы вкладывали в отечественный рынок — приток средств составил около 1 млрд долл.

В январе—марте в специализирующиеся на России фонды было вложено более 1,3 млрд долл., приводит данные

Sberbank Investment Research. По словам экспертов компании, с тех пор настрой участников рынка стал более сдержанным и они начали пренебрегать российским рынком.

Теперь же, по данным EPFR, пренебрежение сменилось бегством: за семь последних недель фонды, инвестирующие в Россию, вывели из страны 400 млн долл. Причем бегство капиталов набирает темп. Если в середине осени еженедельный отток был на уровне 30–50 млн долл., то на прошлой неделе наш рынок потерял 100 млн долл. иностранных инвестиций.

По словам аналитика «ВТБ Капитала» Ильи Питерского, только 20–25% средств приходит на рынок от фондов, ориентированных на Россию. Остальной приток формируется за счет глобальных и региональных фондов EMEA и фондов BRIC. «Таким образом, можно говорить лишь о перманентном оттоке средств из специализированных фондов, но не с российского рынка в целом», — считает аналитик. По его словам, общий приток на российский рынок акций хоть и был в последние недели слабее, чем на другие развивающиеся рынки, но не был отрицательным.

ИВАН ШЛЫГИН

Сбербанк объединит Украину

Как стало известно РБК daily, Сбербанк отказался от идеи продать украинское подразделение, купленное им у австрийской группы Volksbank. Вместо этого банк объединит его со своим дочерним банком на Украине. В результате объединения Сбербанк получит равномерную сеть отделений в соседней стране.

«Мы не исключали возможность продажи украинского Volksbank. У нас были предложения о покупке этого актива, мы их изучили, но приняли решение интегрировать наши активы», — заявил зампред Сбербанка Сергей Горьков в ходе Дня Сбербанка, прошедшего на Франкфуртской финансовой неделе. Какие именно инвесторы хотели купить украинский Volksbank, г-н Горьков не стал называть, уточнив лишь, что это были и украинские, и зарубежные участники рынка. Как рассказали РБК daily источники в банковских кругах Украины, Volksbank у Сбербанка хотели купить украинский Дельта-банк и российский Альфа-банк. Получить комментарии у Дельта-банка не удалось, в Альфа-банке отказались от комментариев.

В октябре председатель правления украинского Сбербанка Игорь Юшко говорил, что российский Сбербанк изучает вариант продажи активов Volksbank, в связи с тем

что у банков разные бизнес-модели. Сбербанк хотел продать его по разумной цене. Но, как отмечал тогда же г-н Юшко, предложения потенциальных покупателей не удовлетворяли продавца.

«В результате мы интегрируем украинское подразделение Volksbank с дочерним банком Сбербанка на Украине», — отметил во Франкфурте г-н Горьков. По его словам, Сбербанк планирует провести объединение украинских активов в течение следующего года.

По данным официального рейтинга банков Украины (Banker.ua), в августе 2012 года Volksbank занимал 38-е место по размеру капитала — 574,61 млн гривен (около 70 млн долл.). Украинская «дочка» Сбербанка на эту же дату занимала десятое место по капиталу — 3,17 млрд гривен (около 397 млн долл.).

«Объединение двух банков — правильное решение. Украинская «дочка» Сбербанка больше представлена в центре и на востоке Украины, а Volksbank — это бывший западноукраинский Электронбанк, он больше на Западной Украине представлен. Поэтому логично его интегрировать. Тогда Сбербанк получит равномерную сетку по всей стране», — отметил банковский эксперт Андрей Гайдуцкий.

НАТАЛЬЯ СТАРОСТИНА

CLASSIFIEDS НЕДВИЖИМОСТЬ

СЕВЕРНАЯ БАШНЯ

Пространство для успешного бизнеса

Бизнес-центр класса «А»
Офисы от 100 до 1600 м²
Прямая аренда.
Выгодные условия.

+7 (495) 708-42-22
www.n-tower.ru

ДОРОХОВ БИЗНЕС-ПАРК

Новый Бизнес-парк класса «В+»

- Офисные блоки от 45 до 257 кв.м
- Офисы от 1085 до 1262 кв.м с открытой планировкой
- Отдельно стоящие строения 4 800 и 5 120 кв.м
- Собственность

м. Кунцевская, 10 мин тр.

от 91 295 руб./м² **СТАРТОВЫЕ ЦЕНЫ**

ДЕПАРТАМЕНТ КОММЕРЧЕСКОЙ НЕДВИЖИМОСТИ **ВСЕ ВИДЫ УСЛУГ**
КУПИТЬ • ПРОДАТЬ • АРЕНДА

ОФИСЫ, МАГАЗИНЫ, ЗДАНИЯ, ТОРГОВЫЕ ПЛОЩАДИ, АРЕНДНЫЙ БИЗНЕС

НДВ СУПЕРМАРКЕТ НЕДВИЖИМОСТИ (495) 646-35-30
kommerndv.ru www.ndv.ru

PREMIUM: West
Бизнес парк нового поколения

УМНЫЕ ОФИСЫ
ДЛЯ КОМПАНИЙ
С ВЫСОКИМ УРОВНЕМ IQ

(495) 755-51-45
Можайское шоссе, вл. 165
www.gema-west.ru

Проектная декларация на сайте:
www.gemainvest.ru
ЗАО «Гема-инвест»

Lesnaya Plaza

Бизнес-центр класса «А»

Аренда офисов от 600 кв.м

2 минуты от станции метро «Белорусская»

Офисы с отделкой, готовы к въезду

Четырехуровневый подземный паркинг

Тел.: +7 495 644 04 44
o.properties

AVION

ОФИСЫ С ОТДЕЛКОЙ В БИЗНЕС-ЦЕНТРЕ КЛАССА В+

- Аренда офисов от 500 м²
- Удобное расположение
- 2 минуты до ст. м. «Аэропорт»
- Развитая инфраструктура

o.properties

БИЗНЕС-ЦЕНТР «АВИОН»
8 (495) 644-04-44

69 000 000 рублей

20 км. 2-е Успенское шоссе. Охраняемый коттеджный поселок НПСЗУ «Успенское», вблизи дер. Молоденово. Коттедж «люкс» площадью 532 м², участок 16 соток. Огромный кирпичный забор, освещен, тихое место рядом с лесом, развитая инфраструктура.

8-903-287-88-77

Египет без пирамид

МИД снова рекомендовал россиянам не ездить в Каир



ФОТО: EPA

Из-за волнений в Каире, туристическая инфраструктура города осталась без работы.

Восстановление российского турпотока в Египет опять откладывается. Из-за новых волнений в стране МИД напомнил россиянам свою рекомендацию двухлетней давности оставаться в курортных зонах, отказавшись от поездок в Каир и другие крупные города. Непокойная ситуация в Египте может заморозить новогодние планы россиян. А ведь спрос на это направление только начал расти.

Первые столкновения с полицией, которые затем вылились в арабскую революцию, начались в Египте 25 января 2011 года. На следующий день МИД РФ рекомендовал россиянам воздержаться от поездок в Каир и другие города страны, где возможны массовые акции протеста. А еще спустя два дня ведомство посоветовало воздержаться и от поездок на Красное море. Эта рекомендация была отменена 31 марта 2011 года, но авиарейсы в Египет открылись 4 апреля. Турпоток в 2011 году упал на треть.

В прошедшую пятницу в Каире, Александрии и других крупных городах Египта снова произошли массовые акции протеста, пострадали сотни человек. МИД 24 ноября снова рекомендовал российским туристам воздерживаться от поездок за пределы курортных зон.

Рекомендации МИДа стоит понимать так: не надо ездить на экскурсии в крупные города, где

сейчас проходят акции протеста, уточнила руководитель пресс-службы Ростуризма Ирина Щеголькова. «Лучше оставаться в курортной зоне, там заботятся о безопасности туристов», — добавила она.

Этой рекомендации уже скоро два года: МИД ее не отменял, а вчера просто напомнил, отметила исполнительный директор Ассоциации туроператоров России (АТОР) Майя Ломидзе. По ее данным, все это время экскурсии практически не отправляются в Каир, Александрию и Суэц.

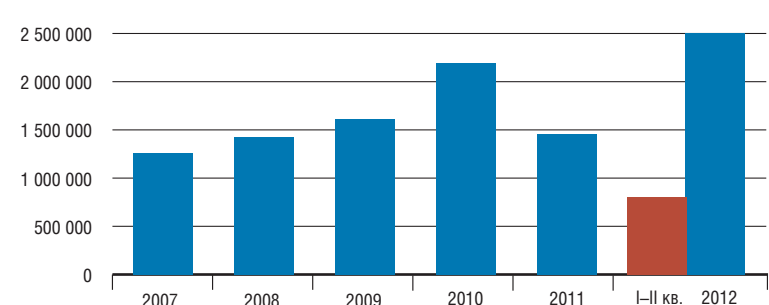
По сведениям АТОР, сейчас в Египте находятся несколько десятков тысяч наших туристов, а в ноябре и декабре в эту страну на отдых должны отправиться порядка 200 тыс. россиян. При этом осенью 2012 года спрос на Египет вырос на 10–15%. Это направление лидирует: на него в октябре 2012 года пришлось 30,5% запросов, в то время как находящийся на втором месте Таиланд запрашивали 16,8% желающих отправиться в путешествие россиян (анализ данных системы Tourindex, проведенный АТОР).

Туристы в ноябре очень активно бронировали туры в Египет на начало декабря и Новый год, рассказала Майя Ломидзе. Однако сейчас в сегменте новогодних бронирований может наступить спад, поскольку тревожные новости могут отпугнуть клиентов.

Однако массовых отказов от поездок эксперты не ожидают. «От поездок в Израиль, где ситуация была гораздо тревожной, отказались единицы, у каждого туроператора насчиталось по одной-две аннуляции», — привела пример Ирина Щеголькова.

Вместе с тем ситуация в Египте в очередной раз заморозит восстановление турпотока в страну на неопределенный срок, полагает Майя Ломидзе. Хотя в ноябре глава российского МИДа Сергей Лавров прогнозировал, что в 2012 году Египет посетят около 2,5 млн россиян, что почти на 75% больше, чем годом ранее.

ВЫЕЗД ТУРИСТОВ ИЗ РОССИИ В ЕГИПЕТ



Источник: Росстат

Москва режет проекты

Город уменьшил на четверть комплекс MR Group на севере столицы

Столичные власти продолжают планомерно реализовывать политику децентрализации коммерческих площадей. Девелопер MR Group получил разрешение на строительство МФК, включающего офисы, торговый центр и апартаменты, у станции метро «Водный стадион». Однако компании, судя по всему, придется урезать проект на четверть.

Градостроительно-земельная комиссия при мэре Москвы (ГЗК) на днях согласовала строительство очередного проекта коммерческой недвижимости вблизи МКАД. Согласно информации, размещенной на сайте Москомстройинвеста, на Головинском шоссе, вл. 5, вблизи станции метро «Водный стадион» предполагается построить многофункциональный комплекс площадью 276,4 тыс. кв. м.

Девелоперский проект на этом участке реализует MR Group. Заместитель генерального директора компании Ирина Дзюба рассказала РБК daily, что в мае столичные власти уже согласовывали компании строительство здесь 359 тыс. кв. м. Информацию об изменении параметров застройки в компании пояснить не смогли, сославшись на отсутствие на руках протокола последнего заседания ГЗК.

СТОИМОСТЬ СТРОИТЕЛЬСТВА ВСЕГО МФК «ВОДНЫЙ» С УЧЕТОМ НОВЫХ ПАРАМЕТРОВ МОЖЕТ СОСТАВИТЬ 550—600 МЛН ДОЛЛ.

«Мы уже приступили к первой фазе МФК «Водный» площадью около 166 тыс. кв. м», — отметила г-жа Дзюба. Ко второму кварталу 2014 года компания построит торговый центр (50,9 тыс. кв. м), офисную башню (61,6 тыс. кв. м), подземный паркинг (31,3 тыс. кв. м, 1,1 тыс. машино-мест), а также наземную парковку (1 тыс. мест).

Первая очередь МФК с учетом стоимости участка может потребовать вложений в размере 250 млн долл., подсчитала начальник департамента торговых площадей Jones Lang LaSalle Татьяна Ключинская. Окупаться первая фаза будет более семи лет, полагает старший консультант отдела стратегического консалтинга Knight Frank Алексей Стрелецкий. При этом средние ставки аренды офисов класса А в округе эксперт оценил в 690 долл. за 1 кв. м в год без операционных расходов и НДС.

В материалах ГЗК также содержится информация о том, что в составе будущего комплекса предусмотрена гостиница на 168 номеров. Как пояснили РБК daily в MR Group, речь идет о строительстве апартаментов и апарт-отеля в рамках второй фазы, где объем офисных площадей решено свести до минимума. Апартаменты на «Водном стадионе» обойдутся в 4 тыс. долл. за 1 кв. м с оснащением, считает директор направления стратегического консалтинга CBRE Полина Жилкина.

Заместитель директора департамента оценки и консалтинга Colliers International Александр Закускин оценил стоимость строительства всего МФК «Водный» с учетом новых параметров, утвержденных ГЗК, в 550—600 млн долл.

МАРГАРИТА ПАРФЕНЕНКОВА

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

БРЭНД ГОДА
представляет

(495) 363-03-35
www.brandgoda.ru

effie awards

МЕЖДУНАРОДНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ НАГРАДА В ОБЛАСТИ ПОСТРОЕНИЯ БРЭНДОВ

26 ноября 2012 – открыт приём заявок

Реклама / 18+

Коммерсантъ FM 93.6

радио новостей

НОВОСТИ БЕЗ ЦЕНЗУРЫ

16+ РЕКЛАМА

kommersant.fm | f kommersantfm936 | e KFM936

Заграница нам поможет

Столичные власти зовут иностранный бизнес на новые территории

Определившись с концепцией развития Новой Москвы, власти начали активную рекламу присоединенных территорий на международной арене. В минувшую пятницу департамент внешнеэкономических связей города провел первое road-show среди дипломатических миссий, присутствующих в российской столице. С их помощью мэрия надеется привлечь в мегапроект иностранные инвестиции.

МОСКВА ДОГОНИТ И ОБГОНИТ

«Москва выросла в полтора раза и по своим размерам теперь уступает разве что Большому Пекину», — заявил на встрече с дипломатами руководитель департамента внешнеэкономических и международных связей столицы Сергей Черемин. Чтобы повторить успешный опыт китайского и европейского строительства мегаполисов, московские власти намерены привлечь за МКАД крупный иностранный бизнес.

В Новой Москве предполагается создать 2 млн рабочих мест и построить 100 млн кв. м недвижимости, напомнил Сергей Черемин. В декабре будет объявлен конкурс на разработку Генплана столицы с учетом ее новых территорий, который продлится 40 дней, сообщил заместитель директора НИИПИ Генплана Москвы Александр Колонтай. Реальная проектная работа займет около двух лет, добавил он.

Пока правительство Москвы не определилось, на какие преференции могли бы рассчитывать компании-инвесторы. «Но мы уже начали общение с ТПП разных стран и готовы делать презентации для иностранных компаний», — заявил Сергей Черемин. Так, Москва провела ряд road-show «для коллег из Германии».

Сегодня иностранные инвестиции в московскую экономику довольно низки, сетуют в мэрии. Из общего объема западного финансирования, в том числе банковского, которое составляет 123 млрд долл., на долю прямых инвестиций приходится всего 4,5 млрд долл. «Для российской столицы это мало», — считает Сергей Черемин. — ВВП Москвы сегодня составляет 320 млрд долл., что равно аналогичному показателю Австрии». Развитие присоединенных территорий позволит увеличить ВВП Москвы в разы, уверен чиновник.

Пока дальше зарубежье вяло реагирует на планы российской столицы стать деловым центром мира. Совместное исследование мэрии и КРМГ показало, что подавляющее большинство мировых инвестиционных и финансовых компаний ничего не слышали о планах создания в Москве международного финансового центра



ФОТО ИТАР-ТАСС

Москва хочет повторить успешный опыт китайского и европейского строительства мегаполисов

(МФЦ), разместить который планируется на новых территориях, в частности на землях Сбербанка в Рублево-Архангельском.

ИНВЕСТИЦИИ ПОСТАВЯТ НА РЕЛЬСЫ

Для привлечения иностранных инвестиций столичные власти обещают в ближайшее время решить проблему с законодательством о концессиях. По словам Сергея Черемина, Мосгордума готова принять соответствующий закон. Это позволит Москве использовать на новых территориях схему государственно-частного партнерства (ГЧП).

Власти считают целесообразным создать для освоения присоединенных территорий агентство и банк развития Большой Москвы, следует из презентации для дипломатов (есть в распоряжении РБК daily). Первая структура должна заниматься непосредственно реализацией проектов, их сопровождением и документальным оформлением. В свою очередь, банк развития будет отвечать за финансирование девелоперских и социальных проектов.

Лишь по схеме ГЧП столице удастся реализовать амбициозную стройку, которая в основном развернется при создании так называемого транспортного каркаса Большой Москвы.

Приоритет отдается развитию железнодорожного транспорта и метро, протяженность которого за десять лет должна вырасти на 150 км, или на 50% от существующей инфраструктуры метрополи-

тена, отметил г-н Черемин. В планировочной модели московской агломерации и Большой Москвы ставка делается на развитие скоростных видов общественного транспорта, преимущественного железнодорожного — LRT (light rail transit), заявил Александр Колонтай. По его словам, в течение 50 лет Москва должна обзавестись системой LRT, способной перевозить по кольцу и диагоналям 120 тыс. пассажиров в час.

ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ПРИСОЕДИНЕННЫХ ТЕРРИТОРИЙ МОГУТ БЫТЬ СОЗДАНЫ АГЕНТСТВО И БАНК РАЗВИТИЯ БОЛЬШОЙ МОСКВЫ

В Большой Москве предполагается развить три диаметра LRT и таким образом реабилитировать три основных ж/д направления — южное (Ярославль — Симферополь), Октябрьское (Санкт-Петербург — Нижний Новгород — Казань) и ветку Смоленск — Калезин. «Наша задача — развернуть железную дорогу в город и заставить ее работать на город», — отметил г-н Колонтай. — Создав благоприятные условия LRT, мы пересадим людей с автомобилей на электрички».

ДИПЛОМАТОВ ОТПРАВЯТ ЗА МКАД

На первый план выходит создание на присоединенных территориях деловых кластеров — не только высокотехнологичных промышленных и научно-инновационных, но и медицинских, заметил г-н

Черемин. По его словам, в части строительства современного диагностического кластера Москва уже ведет переговоры с институтом Хопкинса.

Актуальными остаются планы создать за МКАД административно-деловой центр с министерствами и ведомствами, заверил иностранных дипломатов чиновник. Александр Колонтай добавил, что предметом серьезных дискуссий стали вопросы, в каком объеме и в какие сроки удастся реализовать этот проект — построить новый федеральный центр.

«Вряд ли сегодня кто-то сможет предметно ответить на вопрос, какие министерства уедут из центра столицы на новые территории, а кто останется», — признался Сергей Черемин. — Этот процесс будет идти неспешно, прагматично». По словам чиновника, в пределах Садового кольца, скорее всего, останутся фронт-офисы федеральных ведомств, которые будут координировать работу с Белым домом и администрацией президента. А за МКАД уедут бэк-офисы, которые и «создают сегодня нагрузку на инфраструктуру». Дополнительно к этому мэрия Москвы изучает возможность отправить за кольцевую ряд своих структур, сообщили в столичном правительстве.

Подать пример москвичам и федералам должны иностранные дипмиссии. «Присмотритесь к новым территориям и начинайте деловую переписку уже сейчас: в России все долго делается», — предложил послан Сергей Черемин. По его словам, за МКАД можно «предусмотреть дипломатический городок».

НИКОЛАЙ МИХАЛЕВ

Принуждение банкротством

Экс-владелец БЦ «Западные ворота» подал заявление о несостоятельности Jones Lang LaSalle

После нескольких лет спора и многочисленных судебных разбирательств руководство ЗАО «Центурион Гипермаркетс» семьи Каплун решило прибегнуть к последнему и, пожалуй, самому действенному методу вернуть вознаграждения за несостоявшиеся сделки аренды с ТНК-ВР и Philips. Бывший собственник бизнес-парка «Западные ворота» направил в Арбитражный суд Москвы заявление о признании банкротом консалтинговой компании Jones Lang LaSalle (JLL), задолжавшей ему более 100 млн руб.

Заявление о несостоятельности ООО «Джонс Лэнг ЛаСаль» было направлено в Арбитражный суд Москвы в четверг 22 ноября. Истцом выступает ЗАО «Центурион Гипермаркетс». Как рассказал РБК daily источник на рынке недвижимости, коммерческий спор между компаниями продолжается уже несколько лет. Как следует из материалов арбитражного суда, имеющихся в распоряжении РБК daily, в начале этого года он перерос в судебное разбирательство.

Первый иск бывшего собственника «Западных ворот», продавшего бизнес-парк «Евраз» около двух лет назад (см. РБК daily от 25.08.10), к российской «дочке» консалтинговой компании был зарегистрирован в арбитраже 21 февраля 2012 года. В нем «Центурион Гипермаркетс», подконтрольная Николаю и Филиппу Каплунам, требует взыскать с JLL 88,7 млн руб. необоснованного обогащения, а также 14,6 млн руб. процентов за пользование этими деньгами.

Согласно материалам суда, JLL, будучи маркетинговым агентом «Западных ворот», заключила в феврале 2008 года предварительный договор аренды офисов в комплексе с ТНК-ВР. В качестве вознаграждения компания получила 78,9 млн руб. В апреле 2008 года еще один предварительный договор аренды был заключен с компанией Philips. Вознаграждение брокера в этом случае со-

АРБИТРАЖ ПОСТАНОВИЛ ВЗЫСКАТЬ С JLL В ОБЩЕЙ СЛОЖНОСТИ 103,5 МЛН РУБ. С УЧЕТОМ ПРОЦЕНТОВ И СУДЕБНЫХ ИЗДЕЖЕК

ставило 9,7 млн руб. Однако менее чем через год, в марте 2009-го, Philips в одностороннем порядке разорвал предварительный договор аренды, а в январе 2010-го ее примеру последовала ТНК-ВР. Несмотря на это, JLL отказалась возвращать вознаграждение.

В итоге 14 августа этого года столичный арбитраж постановил взыскать с консалтинговой компании в общей сложности 103,5 млн руб. с учетом процентов и судебных издержек. Позже апелляция инстанция согласилась с этим решением.

Адвокат юридической компании «Хренов и партнеры» Анна Бурдина считает, что действия «Центурион Гипермаркетс» являются попыткой давления на JLL: «Ответчик имеет возможность приостановить исполнение решения суда, подав ходатайство в вышестоящую кассационную инстанцию. Истец, подавая заявление о банкротстве, стремится обезопасить себя от этого и принудить должника заплатить». С учетом того, что для ответчика крайне важны репутационные риски, вероятнее всего, он предпочтет выплатить эти деньги, параллельно продолжая доказывать свою правоту в суде, полагает г-жа Бурдина.

«Заявление о несостоятельности, поданное компанией «Центурион Гипермаркетс» против дочерней компании JLL в России, — это тактический ход, который имеет отношение к коммерческому спору, длящемуся пять лет. Данное заявление не имеет никакой связи с финансовым состоянием компании», — заявил РБК daily представитель JLL.

«Подача заявления о банкротстве — это процедура, предусмотренная законом для взыскания денег с должника», — подчеркнул заместитель генерального директора «Центурион Гипермаркетс» Филипп Каплун. При этом он выразил надежду, что в ближайшее время стороны смогут найти общий язык, урегулировав это спор.

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Пора сносить

Источником в горадминистрации заявил РБК daily, что, поскольку застройка в СНТ велась с ведома и при попустительстве местных властей, администрация Ленинского района не слишком торопилась исполнять решения судов. Но у столичной мэрии никаких моральных и других обязательств перед покупателями жилья в таких домах нет. Поскольку граждане приобретали квартиры по договорам купли-продажи, не подписывая договор долевого участия, они не являются дольщиками и не могут претендовать на защиту правительства Москвы. «Пре-

фектуре ТиНАО дано поручение активизировать работу в судах и при получении положительного решения своими силами проводить снос», — сообщил источник. На сегодняшний день, по его словам, суд удовлетворил иски префектуры по двум объектам, находящимся в СНТ «Крузиз». Глава ТиНАО Алексей Чельшев подтвердил, что ликвидация самостроя входит в число приоритетных для округа задач, однако «решений судов, санкционирующих снос, префектура пока не получала».

Денис Уткин отмечает, что проблема не так однозначна, как это видится

обитателям Тверской, 13. В СНТ «Крузиз» есть дома с квартирами для четырех семей, которые внешне ничем не отличаются от индивидуальных коттеджей, не создают нагрузку на инженерные сети и не вызывают неудобства соседей. И есть четырехэтажное здание с 32 квартирами. «Мы считаем, что с каждым объектом власти должны разбираться индивидуально, а не сносить всех подряд, создавая социальный конфликт», — говорит он.

АЛЕКСАНДРА ГОЛУБЕВА

CLASSIFIEDS НЕДВИЖИМОСТЬ

ПРОДАЖА ПРОИЗВОДСТВЕННО-СКЛАДСКОГО КОМПЛЕКСА
г. Калининград, ул. Александра Невского

Комплекс новых зданий (22 600 кв.м.), введен в 2010 г. Помещения оборудованы центральной системой вентиляции с охлаждением и подогревом воздуха, спринклерной системой пожаротушения. Зона разгрузки оборудована современными складскими воротами с докшелперами и доквеллерами и пандусом. **Полы:** анти-пыль
Водоснабжение: центральные сети
Вентиляция: приточно-вытяжная
Теплоснабжение: собственная котельная
Канализация: центральная
Высота потолков: 12 м
Электроэнергия: 4 мВт
Земельный участок: 47 000 кв.м., прилегающая полностью асфальтированная территория

Тел. +7 (985) 210 17 36

ПРОДАЖА НОВОГО ТОРГОВОГО ЦЕНТРА

«ИЗМАЙЛОВСКИЙ»
Первомайская, д. 42

- Открытие в июне 2013 года
- 2 этажа
- Общая площадь 16773,8 кв.м.
- Арендуемая площадь 8371,6 кв.м.
- Заполнен якорными арендаторами
- Входит в состав крупного ЖК бизнес-класса на 1140 квартир
- Собственный паркинг на 136 м/мест

ДОНСТРОЙ
(495) 925-47-47
www.donstroy.com

АФИ ОПЯТЬ В УБЫТКЕ

Чистый убыток AFI Development за три квартала 2012 года превысил 276 млн долл., тогда как годом ранее за тот же период компания получила 147 млн долл. чистой прибыли. В первом полугодии 2012 года убыток девелопера превысил 240 млн долл. Тогда его связали с переоценкой четырех столичных проектов, а также со списанием с баланса проекта «Ботанический сад». Убыток в 36 млн долл., зафиксированный в третьем квартале 2012 года, в компании объяснили корректировкой курса рубля к доллару на 5,8%. При этом выручка компании за отчетный период выросла на 26%, до 124,1 млн долл. РБК daily

По вопросам размещения в рубрике CLASSIFIEDS обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 997-65-57, 997-67-58

Квартиры (1-, 2-, 3-комн.) в пос. Поведники, Осташковское шоссе, 7 км от МКАД. ЖК расположен в лесном массиве, рядом Клязьминское водохранилище, развитая инфраструктура. Во всех квартирах витражное остекление, лоджии 10 кв. м. 214-ФЗ. Ипотeka. Рассрочка. Сдача IV кв. 2012 г.

ЗАО «Стройсервер» 8 (499) 136-67-67 www.gldom.ru

Оператор хороший, рынок плохой

Инвесторы готовы покупать акции «МегаФона» по 20 долларов

Завтра «МегаФон» закроет книгу заявок для тех, кто хочет купить его акции в ходе IPO. Как стало известно РБК daily, оператор, скорее всего, разместится на Лондонской бирже по нижней границе диапазона: инвесторы готовы покупать бумаги оператора по 20 долл.

В пятницу в рамках road-show топ-менеджеры «МегаФона» и представители банков-организаторов IPO встретились с инвесторами в Москве. Три источника РБК daily на финансовом рынке указывают, что размещение вызвало большой интерес у инвесторов. На их желании участвовать в IPO негативно сказывается только текущее состояние российского фондового рынка.

Один из собеседников рассказал, что в пятницу вечером книга заявок по «МегаФону» была подписана не полностью. По его словам, результаты по подписке будут видны не раньше понедельника (прием заявок завершится во вторник 27 ноября). «Сейчас не самое простое время для размещения, поэтому на переподписку будет сложно рассчитывать», — пояснил источник. Из-за этого цена размещения, скорее всего, пройдет



ФОТО: ИГОРЬ ГЕНЕРАЛОВ/РБК daily

по нижней границе диапазона 20—25 долл., указывает он.

Другой собеседник также ожидает, что размещение возможно в пределах нижней границы, а переподписка будет не очень заметной. «Сегодня на рынок

относительно легко могут выходить только такие эмитенты, как Сбербанк, способный закрыть книгу заявок за два дня», — рассуждает источник. По словам источника IPO «МегаФона», оно может состояться, даже если оператор

найдет покупателей только на три четверти размещаемого на бирже пакета акций.

Оценка по нижней границе отражает ситуацию на российском рынке, согласен старший портфельный управляющий УК «КапиталЪ» Вадим Бит-Аврагим. Тогда стоимость оператора будет на уровне МТС, которая торгуется по мультипликатору 4,4 EBITDA.

Представитель «МегаФона» отказался от комментариев.

«МегаФон» собирается выставить на биржу 15% акций, 10,6% может продать TeliaSonera, еще 4,4% — дочерняя компания оператора MegaFon Investments. Оператор установил ценовой диапазон для акции или депозитарной расписки на уровне 20—25 долл. за бумагу — об этом говорится в открытых материалах оператора об IPO. Рыночная стоимость компании оценена в 11,2—14 млрд долл. В ходе размещения оператор рассчитывает привлечь 1,691 млрд долл. без учета переподписки. Будущим акционерам оператор обещает ежегодно направлять на дивиденды до 50% чистой прибыли, или 70% свободных денежных средств.

ИВАН ШЛЫГИН, АНАСТАСИЯ ФОМИЧЕВА

Прокуроры вошли в азарт

В частности, Верховный суд обратил внимание на то, что оператор связи «предоставляет техническую возможность доступа к запрещенной законом информации», в частности к игровым ресурсам в Интернете. А значит, он «фактически выступает распространителем (противоправной информации. — РБК daily) в отношении других лиц», говорится в определении суда.

Дело вернется в суд первой инстанции и будет пересмотрено с учетом новых обстоятельств.

В «Ростелекоме» рассчитывают на то, что новый судебный процесс пройдет с учетом вступивших в силу с 1 ноября нормативных актов о реестре запрещенных сайтов (содержатся в законе «О защите детей от информации, причиняющей вред их здоровью и развитию»). В компании напомнили, что согласно новым правилам владельцу сайта или хостинг-провайдеру вначале предлага-

ется удалить запрещенную информацию. Если они этого не делают, оператор обязан ограничить доступ к ресурсу.

В интернет-провайдере «Акадо» отметили, что сегодня оператор связи не должен отвечать за содержимое сайтов. «Передача контента через Интернет осуществляется между абонентами посредством оператора. Так что основное назначение провайдера — предоставление возможности выйти в Сеть, и отвечать он должен только за качество подключения», — заявили в компании.

Однако юристы видят в позиции ВС расширение сферы ответственности компаний связи. «Это (дело. — РБК daily) не ограничивается азартными играми, оно касается и иных видов информации, — уверен Антон Мальцев, юрист московского офиса Baker & McKenzie. — Без серьезной системы фильтрации контента провайдеру будет сложно обеспечить выполнение новых обязательств. Потребу-

ются дополнительные издержки на персонал и ПО».

Генпрокуратура сумела обратить закон себе на пользу, прежде она не показывала такого глубокого знания законодательства, даже в игровой сфере. Директор по связям с общественностью и государством крупнейшего регистратора Ru-Center Андрей Воробьев не смог сходу вспомнить ни одного дела о закрытии игровых сайтов в России. «Еще до вступления в силу закона «О госрегулировании азартных игр» большинство интернет-казино перерегистрировались в других доменных зонах. Так что к российским регистраторам доменов и хостинг-провайдерам с требованиями закрыть подобные интернет-ресурсы почти никто не обращался», — отметил г-н Воробьев.

ВИТАЛИЙ ПЕТЛЕВЫЙ, ИВАН ПЕТРОВ, ЯРОСЛАВ НИКОЛАЕВ

ФАС освободила VimpelCom

Игорь Артемьев поставил точку в конфликте оператора с его с норвежским акционером

Глава Федеральной антимонопольной службы (ФАС) Игорь Артемьев отозвал иск к норвежской Telenor. Такое решение приняло правительство, говорится в заявлении ФАС. Антимонопольная служба сочла акционерный конфликт в «ВымпелКоме» завершённым. В результате противостояния российской Altimo (входит в «Альфа-Групп») и норвежской Telenor доля первой в нидерландской VimpelCom выросла до 47,85%, а второй — фактически до 42,95%. Вскоре VimpelCom сможет утвердить выплату дивидендов за 2011 год и полностью возобновить корпоративное управление, а Telenor — зарегистрировать на себя 3,44% акций, купленных у египетского бизнесмена Нагиба Савириса.

В пятницу на сайте ФАС появилось официальное решение об отзыве иска к Telenor. Служба пыталась оспорить сделки норвежской компании и доказать, что они нарушают закон об иностранных инвестициях. Игорь Артемьев не раз заявлял, что для мирового соглашения Telenor необходим паритет с российским акционером. Он указывал, что службу устроит равное число представителей акционеров в совете директоров, а абсолютного паритета во владении телеком-холдингом не требовалось.

По определению Арбитражного суда Москвы, до вынесения судебного решения VimpelCom запретили менять органы управления в принадлежащем ей ОАО «ВымпелКом», одобряя крупные сделки и выплачивать дивиденды за 2011 год. Кроме того, определение суда прямо запрещало Telenor реализовывать опционные обязательства перед Weather Investments по выкупу 3,44% VimpelCom. Теперь правительство устраивает соотношение голосов в VimpelCom: доля Altimo выросла до 47,85% за счет выкупа акций с рынка и доли украинского бизнесмена Виктора Пинчука и превзошла долю Telenor. «Мы благодарим

за сотрудничество акционеров компании «ВымпелКом» за проявленное терпение в этом простом споре и очень рады, что он завершён», — приводит ФАС слова своего руководителя.

«Мы уверены, что действовали в строгом соответствии с законом, и приветствуем решение ФАС. Telenor намерена продолжить участие в развитии VimpelCom в качестве долгосрочного стратегического инвестора. В настоящее время мы ожидаем решения Арбитражного суда Москвы, а также регистрации компаний VimpelCom наших акций», — заявил РБК daily представитель Telenor в России Андрей Быкасов. «Altimo приветствует отзыв иска, так как это позволит вернуться к нормальному корпоративному управлению и выплачивать дивиденды, на которые были наложены обеспечительные меры», — говорит представитель Altimo Евгений Думалкин. Решение по дивидендам должен будет принять Weather Investments по выкупу 3,44% VimpelCom. Теперь правительство устраивает соотношение голосов в VimpelCom: доля Altimo выросла до 47,85% за счет выкупа акций с рынка и доли украинского бизнесмена Виктора Пинчука и превзошла долю Telenor. «Мы благодарим

АНАСТАСИЯ ФОМИЧЕВА

Бренд федерального значения

ЧЕМПИОН СВЯЗИ

В 2009 году комиссия по транспорту и связи под председательством тогдашнего вице-преьера Сергея Иванова одобрила решение вырастить из дочерних компаний «Связинвеста» на базе «Ростелекома» «национального чемпиона связи» — такая формулировка содержалась в концепции реорганизации холдинга. На тот момент «дочки» «Связинвеста» владели несколькими десятками брендов разной степени качества и известности. В середине 2011 года заказ на разработку единого бренда «национального чемпиона» получил агентство TNC.Brands.Ads, являющееся частью известной креативной группы Leo Burnett. Затраты на сам брендбук не раскрывались, но большинство независимых оценок сводилось к цифре 12—15 млн руб. Зато рекламная кампания, призванная, в частности, ознакомить население с новым брендом, обошлась в 2011—2012 годах в 750 млн руб.

Затраты коллег «Ростелекома» по делу на те же цели были гораздо скромнее. В 2005 году «ВымпелКом» проводил ребрендинг марки «Билайн» совместно с BBDO — это, по официальным данным, обошлось оператору в 2 млн долл. Столько же, по слухам, заплатила за обновление своего фирменного стиля и компания МТС в 2006 году. «Проведя масштабный проект по ребрендингу, «Ростелеком» достиг своей цели — сделал осязаемым факт объединения в 2011 году ресурсов крупнейшего российского магистрального телекоммуникационного оператора и межрегиональных компаний связи», — прокомментировали в

«Ростелекоме». Непосредственно на ребрендинг было потрачено около 750 млн руб., дополнительные инвестиции в разработку бренда составили 12 млн руб., сообщили в компании.

Затраты госкомпаний на смену фирменного стиля не всегда оправдывают себя. В мае 2008 года «Транстелеком» (сейчас ТТК) перечислил агентству Yourbrand 500 тыс. долл. за логотип, где буквы «Т» приобрели форму желтого и красно-оранжевого крестов, а буква «К» стала синей. Уже в середине 2011 года стало понятно, что решение было ошибочным. Новый логотип разработала компания «Ваша марка. Креативные решения»: он представляет собой буквы «ТТК» внутри наклоненного квадрата — «коммуникационного окна». У данного логотипа, в отличие от предыдущего, будет единый цвет — красный. Новый слоган компании: «Взгляни на мир под другим углом». В рекламе логотипа в регионах будет вложено 8 млн руб.

«Прежний бренд ТТК не выполнил обещания, которые был призван воплощать; кроме того, он не ассоциировался с телекоммуникациями и не был достаточно запоминающимся для наших потенциальных абонентов. Это подтвердили предшествовавшие ребрендингу исследования», — отметила вице-президент ТТК Светлана Шамзон. Новый бренд хорошо приняли и клиенты — в 2012 году, на протяжении которого компания работала под новым брендом, абонентская база росла значительно быстрее, чем в предыдущем, отметила она.

НОВЫЙ ЭЛЕМЕНТ

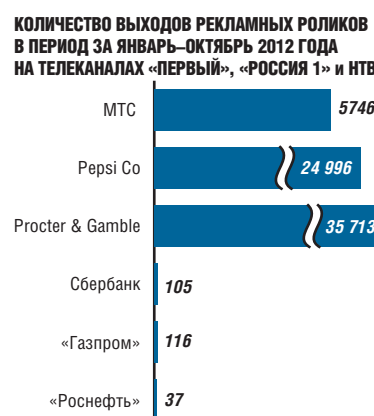
Инноград Сколково также не обошел стороной проблему брендинга. Тендер на разработку логотипа иннограда был оценен в 500 тыс. долл. Победители конкурса — компании SPN Ogilvy и MIR — уложились всего в 50 тыс. долл. В итоге базовой стала достаточно сложная конструкция, где инноград представлялся в виде нового элемента таблицы Менделеева — Sk. Госкорпорация «Роснано» в 2004 году пошла более традиционным путем, заказав логотип шведской Differ, имеющей в портфолио таких серьезных клиентов, как Coca-Cola, P&G и Henkel. Результатом креатива стало то, что на логотипе «Роснано» вместо двуглового орла появилась разноцветная сфера. Гонорар Differ участники рынка оценивают в 150—200 тыс. долл.

Проблема госкомпаний в том, что большинство из них не производит потребительских товаров и не оказывает услуг населению. «Сегодня уже недостаточно слов и обновленных картинок, нужны осязаемые доказательства заявляемых принципов — а в этом как раз сложность компаний государственного сектора: у них нет полка с товаром, который можно повертеть в руках и попробовать. Как реализовать коммуникации, то есть по-настоящему донести свое видение, свои принципы — главный нюанс брендинга такого типа, поэтому, несмотря на все пространные особенности, работа с государственными компаниями считается одной из наиболее интересных в сфере брендинга», — заключила Ксения Старикова из Fitch.

АНАСТАСИЯ ФОМИЧЕВА, КАТЕРИНА КИТАЕВА

ГОСУДАРСТВЕННЫЕ РЕКЛАМОДАТЕЛИ

Вопреки распространенному мнению, госкомпаниям не так уж много тратят на рекламу. По данным TNS Media Intelligence, основные государственные рекламодатели Сбербанк, «Газпром», «Роснефть» и «Ростелеком» оплатили на трех крупнейших телеканалах страны — «Первом», «Россия 1» и НТВ — за январь—октябрь 3102 минуты. Число выходов составило 7637. Это больше, чем, к примеру, у крупнейшего в стране сотового оператора МТС, который за тот же период заказал 2181 минуту и 5746 выходов. Однако бюджеты лидера по рекламным затратам в России Procter & Gamble (P&G) на порядок больше затрат всех перечисленных госкорпораций вместе взятых. С января по октябрь 2012 года P&G разместила на трех федеральных каналах 13 399 минут рекламы.



Источник: TNS Global

Нейроны смоделированы в чипе

Ученые сделали еще один шаг к созданию искусственного интеллекта

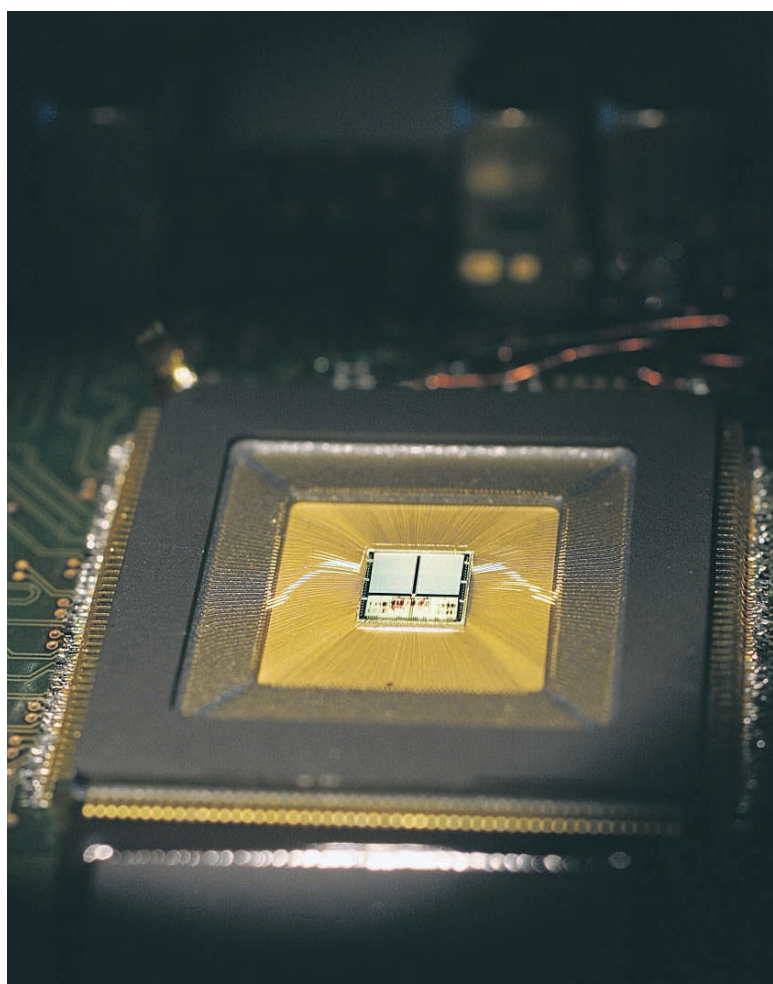


ФОТО: facets-project.org

Чип Spikey, по словам своих создателей, успешно моделирует нейроны и связи между ними

Немецкие специалисты создали компьютерный чип Spikey, который имитирует работу головного мозга. Подобные нейроморфные чипы уже существуют, но до сих пор они могли имитировать одну конкретную схему мозга. Spikey, напротив, может воссоздать любую из схем.

Чипы, которые имитируют работу головного мозга, опережают обычные микросхемы в плане качества и скорости выполнения важнейших функций компьютера. Пытаясь создать устройство, имитирующее работу головного мозга, ученые обычно стремятся создать программное обеспечение, которое ведет себя как группа нейронов.

В рамках проекта BrainScales профессору Карлхайнцу Майеру

из Гейдельбергского университета в Германии и его коллегам удалось создать чип Spikey, имитирующий работу головного мозга. Он содержит микросхемы, которые призваны играть роль нейронов, а также имитирует синапсы — связи между нервными клетками мозга. В настоящее время ученые смоделировали шесть нейронных сетей, в том числе систему обоняния насекомых.

«Чип разрабатывается с 2005 года. Наша основная идея заключалась в создании новой парадигмы вычислений. Вместо последовательной обработки цифровой информации, как это происходит в обычных компьютерах, наши нейроморфные системы используют аналоговые сигналы, которые наблюдаются в головном мозге. Это позволит обеспечить компьютерам высокую вычислительную мощность при низком потреблении электроэнергии», — рассказал РБК daily один из разработчиков Spikey Томас Пфеил. В это же время несколько других компаний ведут похожие разработки. Так, IBM объявляла о том, что ей удалось завершить расчеты математической модели головного мозга, которая состоит из 10 млрд нейронов и 100 трлн синапсов между ними.

Между тем член-корреспондент РАН, директор Института высшей нервной деятельности и нейрофизиологии РАН Павел Балабан скептически относится к идее создания чипа, имитирующего работу головного мозга.

По его словам, в своих работах ученые пытаются несколько раз повторить одну и ту же программу и завести обратную связь, добиться того, чтобы система самообучалась, а это и есть принцип работы мозга.

«Но ни одного такого чипа еще не существует. Разработчики берут в их основу принцип, который, как они считают, является принципом работы мозга. Но он лишь немного его напоминает. Нельзя реализовать на железе то, что происходит в растворе, пока нет таких подходов. Многочисленные разработки в этой сфере скорее отражают огромное желание ученых создать такой чип. Но к мозгу он не имеет никакого отношения. Это очередная попытка создать искусственный интеллект», — отметил Павел Балабан.

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

Бумагу превратили в интерактивный дисплей

Инженеры Токийского университета разработали технологию, которая позволит рисовать, раскрашивать, копировать наброски на бумаге с помощью ультрафиолетового излучения.

Лист бумаги, находящийся под прицелом специального проектора, выступает в роли своеобразного интерфейса, имеющего обратную связь с компьютером. Нарисованные на нем рисунки и символы подправляются, раскрашиваются, копируются в онлайн-режиме, повторяя все то, что происходит с изображением на экране ПК.

На демонстрационном видео показано, как нарисованная от руки тучка в виде контура может мгновенно стать на бумаге фиолетовой и также мгновенно снова превратиться в прежний контур на белом фоне. Рисунки и символы способны также мгновенно копироваться, расставляясь в других местах листа. Так, на изображение синего неба с белыми облаками уходит всего 2—3 с.

Система включает в себя фотохромную бумагу, ручку с термочувствительными чернилами Frixion, проектор с ультрафиолетовым светом, под воздействием которого бумага меняет цвет, и источник ла-

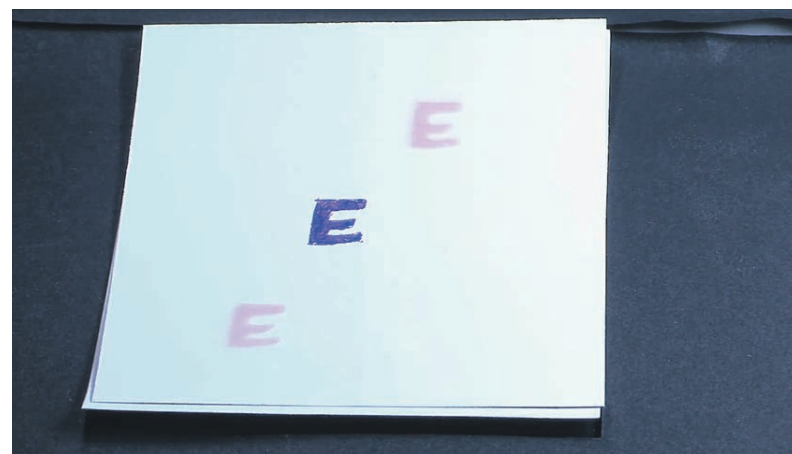


ФОТО: Токийский университет

зерного излучения — при помощи лазера изображение на бумаге поднимается (с уровнем точности до 0,024 мм) или стирается вовсе, поскольку термочувствительные чернила становятся бесцветными при нагреве.

Установка создана для того, чтобы несколько дизайнеров, находясь в разных местах, в режиме реального времени могли работать над одним проектом на бумаге. Японцы считают, что в будущем их разработка станет бумажной версией сервиса Google Docs.

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

Пульт для домоседа

Швейцарская компания Logitech разработала по-настоящему универсальный пульт дистанционного управления.

Logitech Harmony Touch обладает обтекаемой эргономичной формой и кнопками, часть из которых заменяет 2,4-дюймовый сенсорный экран. Гаджет совместим с 225 тыс. устройств и может одновременно управлять 15 единицами бытовой техники и электроники (предварительно пульт необходимо настроить под каждое отдельное устройство на сайте myharmony.com). Также с помощью устройства можно совершать звонки по Skype, управлять интерфейсом программы на расстоянии.

Для подзарядки аккумулятора Logitech Harmony Touch устанавливается в док-станцию. Новинка продается на сайте компании по цене 250 долл.

ИРИНА ЮЗБЕКОВА



ФОТО: logitech

Чеширские нравы

Следим за сборкой седана Bentley Mulsanne

Лучший способ объяснить клиентам, почему за твой продукт придется выложить не меньше 15,8 млн руб., — показать, как этот самый продукт рождается. РБК daily отправилась на производство роскошного седана Mulsanne в британский городок Крю (графство Чешир), чтобы разобраться в тонкостях маркетинга от Bentley. Все 512 часов ждать рождения автомобиля не пришлось — для ограниченного числа журналистов устроили экскресс-смотрины.

Без истории тут не обойтись, ведь, по сути, все производители суперпремиальных авто занимаются тем, что приторговывают своим прошлым. В хорошем смысле этого слова, разумеется. Без него обертка и начинка машин стоимостью свыше 200 тыс. евро заметно блекли бы в глазах покупателей.

С ОГЛЯДКОЙ В ПРОШЛОЕ

Вот и с Bentley своя, непохожая ни на одну другую история, которая началась в 1919 году, когда Уолтер Бенли основал с партнерами частную автомобильную фирму. Компаньоны сразу схватили быка за рога: главной своей идеей они видели производство роскошных машин, которые вдобавок были бы еще и быстрыми. Сказано — сделано. До 1930 года «горячим» Bentley, собиравшимся на заводе в Крикльвуде, что севернее Лондона, трижды удавалось первенствовать на престижной гонке в Ле-Мане.

Но обвал Уолл-стрит 1929 года и последовавшая за этим Великая депрессия подкосили бизнес Bentley, поэтому компания была спешно продана в 1931-м другому производителю дорогих авто — Rolls-Royce, а производство перекочевало на его завод в Дерби. С тех пор и до самого перехода под крыло Volkswagen Group в 1998 году марка производила копии Rolls-Royce, оставаясь в тени этой марки, так что о 67 годах «совместной жизни» в Bentley говорят весьма кратко.

В 1949 году совместное производство Bentley и Rolls-Royce переехало. На сей раз на территорию бывших военных цехов в Крю, где во Вторую мировую изготавливались авиационные моторы Rolls-Royce Merlin для боевых истребителей Spitfire и Hurricane. Сейчас в Bentley рады, что все тогда сложилось именно так. Видите ли, графство Чешир сегодня — подобие нашей Рублевки, разросшееся на сотни квадратных километров. То есть машины своей марка собирает фактически для живущей в округе элиты (около 15% Mulsanne оседает на местном гринке), которая, прежде чем совершить покупку, всегда может приехать на завод, как говорится, сверить часы. Например, чтобы определиться с выбором цвета будущей покупки (только базовых для Mulsanne — 114).

ЦАРСТВО HAND MADE

К слову, сам Mulsanne, на смотрины сборки которого я отправился в Крю, новинкой не является — в нынешнем виде он известен на рынке с 2010 года. Но во-первых, это первый автомобиль с 1930 года, построенный на собственной платформе Bentley, а во-вторых, на его ручную сборку британцы тратят максимальное количество времени по сравнению с собратьями по модельной гамме — 512 часов! Для сравнения: следом за ним с большим отрывом идет Flying Spur — примерно 147 часов.

«Что же можно делать с автомобилем столько времени?» — спросят сотрудники АвтоВАЗа. Коротким ответом тут не отделаешься, придется вникать в детали. Линия по производству и окраске кузовов, руководит которой Гари Пикен, выпускает еженедельно 26 кузовов. Делают их преимущественно роботы. Традиционно для Bentley силовая структура выполняется из высокопрочной стали, к которой сварными точками (всего около 5800) и заклепками (669) пристыковываются алюминиевые панели, рассказывает г-н Пикен. Переходить на полностью алюминиевый кузов, как земляки из Aston Martin, британцы не спешат. В прошлом году они наконец-то вышли в прибыль, заработав 8 млн евро после убытка в 245 млн годом ранее, а новые технологии, понятное дело, потребовали бы немалых инвестиций. Но даже при таком

подходе после сварки и шлифовки швов, проведя пальцами по месту стыка, почувствовать шероховатости сможет лишь хирург с большим стажем. В итоге кузов получается как монолит.

Контроль качества происходит после каждой процедуры, то есть в случае выявления брака собранный автомобиль попросту разворачивается на предыдущий этап. Причем бригады по три человека сопровождают с самого начала сборки каждый кузов, который в итоге весит 550 кг (вес автомобиля — 2685 кг), до момента передачи на следующую стадию — установку силовых агрегатов и предметов интерьера.

ТЕЛЯЧЬИ НЕЖНОСТИ

Тут начинается настоящая магия. Из 14 телячьих шкур, которые Bentley отбраковывает налево-направо, поскольку не приемлет тиснения кожи, а обшивает ею интерьеры как она есть, получается 324 куска. Они нужны, чтобы обшить или оклеить различные элементы салона Mulsanne. Поэтому неудивительно, что только на интерьер автомобиля затрачивается около 170 часов, из которых, к примеру, на руль — почти пять.

Отдельное упоминания заслуживает работа с деревом. В цехе обработки деревянных деталей от запаха древесины можно сойти с ума. Куски

дуба загоняются в управляемую компьютером фрезерную камеру. По виртуальной 3D-модели в ней нарезаются те или иные детали отделки.

Позже, полностью пропитанные морилкой для защиты от влаги, они оклеиваются пластинами различных пород дерева толщиной 0,6 мм. Тут есть два нюанса. Первый: на оклеиваемых заготовках обязательно оставляют «голые» части (обычно на торцах), чтобы клиент мог убедиться, что оклеена была именно древесина. Второй:

нарезая для последующей оклейки пластины, рабочие завода обязаны сделать так, чтобы две симметричные детали — например, столики в спинках передних кресел — имели схожий рисунок.

Донна Моррей, менеджер по контролю качества Mulsanne, — одна из немногих женщин на сборочном конвейере флагманской модели. Хрупкая с виду, она говорит, что брак случается крайне редко. И я ей верю, потому что командирская выправка и четкая речь выдают в Донне агента британской разведки (я так и не выяснил, имеет ли она отношение к MI5).

ЗАВЕСТИ ЗА 66 МИНУТ

Для флагманского седана британцы предлагают единственный двигатель — битурбированный V8 мощностью 512 л.с. объемом 6,8 л (каков этот 1070-ньютонный монстр в деле, мы расскажем в одном из ближайших материалов). Чтобы вдохнуть в многочисленные детали этого алюминиевого гиганта жизнь, у рабочих Bentley уходит 66 минут (еще недавно уходило 83 минуты). После проверки на работоспособность и имплантации двигателя под капот наряду с другими узлами и агрегатами каждый Mulsanne проходит тест длиной 14 миль на дорогах общего пользования вокруг завода. Поэтому, получив автомобиль с накрученным на одометре километражем, не удивляйтесь — все в порядке вещей.

А вообще, заводчане бравировать тем, что за ваши деньги могут исполнить любой каприз. И с охотой вспоминают случаи вроде того, когда на завод приехала пара, чтобы оставить любимый лак для ногтей спутницы жизни преуспевающего бизнесмена. Впоследствии Bentley предстояло окрасить в аналогичный цвет заказанный автомобиль. А если хотите, то тот же Mulsanne можно заказать в комбинированной окраске. Одна из таких машин бордово-фиолетового цвета (на фото) как раз собиралась в нашем присутствии для кого-то из россиян.



ФОТО: BENTLEY

АРТУР САРУХАНОВ

АУКЦИОН

Русский ноябрь

В Лондоне начинаются торги, посвященные русскому искусству

Традиционная «русская неделя» стартует сегодня в Лондоне. Аукционные дома предложат коллекционерам произведения Айвазовского, Федина, Кустодиева, Коровина, Яковлева.

Аукционный дом MacDougall's проводит два аукциона живописи, графики, икон и декоративно-прикладного искусства — он открыл русские торги вечером в воскресенье и продолжит 28 ноября. В каталоге MacDougall's — работы Бориса Анисфельда, Николая Богданова-Бельского, Александра Маковского, Бориса Кустодиева. Есть среди лотов и «Вид из окна на Кремль» Александра Лабаса (эстимейт — 180—250 тыс. фунтов), на картине запечатлена послевоенная Москва. А также галлантное «Свидание» Константина Сомова (270—400 тыс. фунтов) и картина Генриха Семирадского «Христос среди детей» (400—600 тыс. фунтов) из евангельского цикла художника. Большую часть топ-лотов показывали в начале ноября в Москве, однако некоторые столичная публика не видела. Например, «Майский день» Михаила Ларионова — раннюю работу художника, которую оценивают в 900 тыс. — 2 млн фунтов.

ТОП-ЛОТ — «ИЗВОЗЧИК» БОРИСА КУСТОДИЕВА ИЗ КОЛЛЕКЦИИ ПЕТРА КАПИЦЫ

«Портрет мадемуазель Подбельской» (эстимейт — 800 тыс. — 1,2 млн фунтов) кисти Николая Федина предложит среди топ-лотов аукционный дом Christie's. Публичная история картины оборвалась в 1913 году — с тех пор публично она не выставлялась и лишь недавно была найдена. Известны три работы, на которых Федина запечатлел Подбельскую. В частности, два этюда (оба она находится в музейных собраниях, в том числе один в Русском музее) и «Дама в розовом» — портрет из коллекции Художественного музея Фрай в Сизтле.

Еще один топ-лот — «Извозчик» Бориса Кустодиева из коллекции Петра Капицы. В 1924-м картину демонстрировали на выставке русского искусства в Нью-Йорке, и кстати, именно ее поместили на рекламный плакат. Затем работу Кустодиева показывали в Русском музее, Петербургской академии художеств. В 1936 году Петр Капица, который был дружен с Борисом Кустодиевым, приобрел эту работу у вдовы художника. Картина впервые выставляется на аукцион, ее эстимейт — 1,5—2 млн фунтов.

Также в каталоге Christie's — «Мавзолей в лунном свете» Александра Волкова. Эту работу представляли на выставке, которую аукционный дом проводил в сентябре этого года. Ее эстимейт — 200—300 тыс. фунтов.

В понедельник и вторник аукционы проводит и Sotheby's. Среди лотов — чудесный «Портрет Прасковьи Мамонтовой» работы Валентина Серова. На картине изображена кухня Веры Мамонтовой, которая



ФОТО: Christie's Images Ltd

Борис Кустодиев. Извозчик. Эстимейт 1,5—2 млн фунтов

позировала художнику для «Девочки с персиками». Это одна из ранних работ Серова, в последний раз ее выставляли в 1919 году — с той поры она находилась в частной коллекции. На торги ее выставляют с эстимейтом 300—500 тыс. фунтов. Наконец, 28 ноября русские торги проведет Bonhams. Он предложит, в частности, «Цветы» Петрова-Водкина (20—25 тыс. фунтов), композицию Михаила Ларионова (40—60 тыс. фунтов) и зимний пейзаж Константина Коровина (8—12 тыс. фунтов).

АННА ПОПОВА

ВЫСТАВКА

Церковность и культура

В Мультимедиа Арт Музее открылась выставка «Павел Флоренский — русский Леонардо»

В Мультимедиа Арт Музее открылась выставка, посвященная Павлу Флоренскому. Экспозиция, представляющая вещи и документы из музейной квартиры священника и философа, приурочена к 75-летию со дня его смерти.

После расстрела в 1937 году имя Флоренского было начисто вымарано из русской истории. Даже его внуки вспоминали на открытии выставки, что и им еще было страшно носить громкую девичью фамилию. Как и многие другие, Флоренский возвращался из забытья медленно и осторожно, через самиздат к официальным публикациям. А маленький музей его был организован всего 15 лет назад — заботливо сохранены вдовой личные вещи, документы, артефакты его деятельности. Из семейного архива и фотографии, открывающие выставку, — традиционные снимки на крыльце дома, в саду, за играми, детские рисунки с самыми яркими впечатлениями — от куполов церкви до мячащего поезда.

И все-таки это прелюдия, а основная тема экспозиции, даже вынесенная в заголовок, — разносторонность интересов Флоренского, что позволяет его сравнивать с деятелями эпохи Возрождения. Никогда не отступавшему от идеи

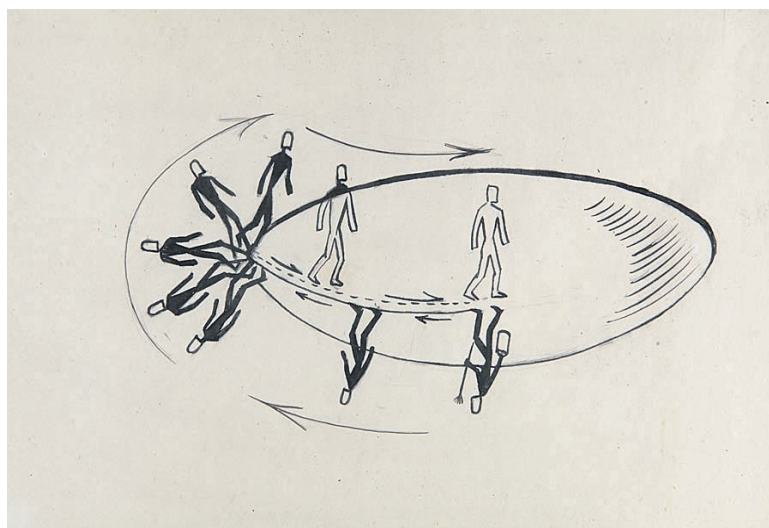


ФОТО: Мультимедиа Арт Музей

Павел Флоренский. Из иллюстраций к работе «Мнимости в геометрии».

священничества, от размышлений о Боге Флоренскому удавалось совместить земное, материальное, научное с философским, мистическим. Он видел одной из важнейших своих целей «произвести синтез церковности и светской культуры» и собственной жизнью пытался доказать возможность такого сосуществования в каждой из полновышедших ему сфер человеческой деятельности.

В экспозиции и ботанические фотографии и образцы: «Я учил с у природы», — говорил Фло-

ренский. И, конечно, «Мнимости в геометрии», книга, в которой он пытался с помощью математики доказать существование Бога и которая стала одной из причин последующих гонений. Впрочем, и тогда Флоренский не переставал мыслить и изучать, даже на Соловках он начал активно заниматься проблемой добычи йода и агар-агара. За годы работы им было подано около 50 заявок на изобретения.

То, что Флоренского особенно вспоминают сегодня, пожалуй, неслучайно. Церковная тема, обострившаяся в последнее время, актуализировала рассуждения о месте религии в жизни личности и государства. В свое время Флоренский не отказался от сана и веры, но и не стал фанатиком. Он писал: «Религия есть художница спасения, она спасает наш внутренний мир от таящегося в нем хаоса, умиротворяет и целое общество, и всю природу». Вероятно, именно эта уверенность в мудрости мироздания и позволяла священнику, философу, учителю и отцу творить так широко, невзирая на ужасы окружающей действительности. И остается тем ренессансным человеком, идеи которого помогают проживать кризис как дня прошедшего, так и дня сегодняшнего.

ЮЛИЯ ИЗЮМОВА

СПОРТ

Бело-голубой разгром

В третьем туре чемпионата России «Спартак» в московском дерби разделал «Динамо» под орех — финальный свисток зафиксировал счет 4:0 в пользу «красно-белых». Через три с половиной месяца «Динамо» своему сопернику отомстил: в «Лужниках» в матче 17-го тура «Спартак» проиграл 1:5 и сразу после матча уволил главного тренера Унаи Эмери.

От этого матча можно было ожидать любого результата — оба соперника нестабильны, периодически могут выдать неплохие матчи и достаточно часто проваливаются так, что только треск стоит. Впрочем, некоторое преимущество у «Динамо» все же было. В третьем туре командой руководил Сергей Силкин, и его тренерская карьера в «Динамо» стремительно приближалась к закату. Сейчас об этом не так уж часто вспоминают, но та неудачная игра со «Спартаком» была частью длинной проигрышной серии — тогда «бело-голубые» уступили в пяти матчах подряд. Сейчас же «Динамо» руководит Дан Петреску, и работа румына, возглавившего клуб в экстренном порядке, начинает приносить плоды. Во всяком случае, «Динамо» уже понимает, в какой футбол ему нужно играть, пусть и не всегда его игра приносит желаемый результат.

У «Спартака» же, напротив, были явные проблемы во взаимопонимании тренера и игроков. То ли чемпионат России оказался для Эмери слишком загадочным (европейским тренерам действительно часто трудно адаптироваться к нашим реалиям), то ли достоинства испанца были преувеличены, то ли подбор игроков не позволял ему построить игру так, как он хочет. Однако факт остается фактом: при Эмери «Спартак» не то что о победе в чемпионате мечтать не мог, для него и попадание в зону еврокубков могло считаться успехом. На европейской арене москвичи тоже провалились: тягаться с «Барселоной» им было не под силу, но с «Бенфикой» и уж тем более с «Селтиком» они обязаны были справляться. Однако «Спартак» не смог занять даже третье место и в Лигу Европы не попал. Уже тогда зашла речь о том, что москвичам пора расставаться с главным тренером. Матч с «Динамо» был для Эмери фактически последним шансом, испанец этот шанс бездарно упустил. «Динамо» не просто разгромило «Спартак», оно его уничтожило. С самых первых минут «бело-голубые» возили соперника по искусственному газону так, что «Спартак» голову боялся поднимать. Александр Кокорин открыл счет на 15-й минуте — после его удара со штрафного мяч задел ногу защитника и влетел в сетку мимо не успевшего среагировать Андрея Диканя. И начался! На 18-й минуте спартаковская защита зевнула рывок Балажа Джуджака, тот прострелил в центр штрафной на неприкрытого Кристиана Нобоа, и счет стал 2:0. А в концовке первого тайма все тот же Кокорин оформил дубль, повергнув в уныние спартаковских болельщиков.

В концовке второго тайма «Динамо» добило стоящего на коленях соперника: сначала Игорь Семшов сделал дубль, и только потом, уже при счете 5:0, Артему Дзюбе удалось забить гол престижа. Сразу после матча генеральный директор «Спартака» Валерий Карпин заявил, что клуб прекращает сотрудничество с Унаи Эмери и у клуба будет новый тренер. Список тренеров, не сумевших ничего сделать со «Спартаком», пополнился еще одной фамилией.

ДИНА БЕЛЯЕВА

КИНО

Анатомический кинотеатр

В прокате «Коллекционер-2» от Маркуса Данстэна

Обладательница черепа безупречной формы Елена (Эмма Фитцпатрик) отправляется на клубную вечеринку, там видит своего бойфренда (по его словам, планировавшего работать), мощным ударом кулака разбивает ему нос и отправляется рыдать к барной стойке. Все это скоро покажется ей ерундой — клуб захватывает маньяк Коллекционер и убивает всех, кроме Елены, которую пакует в сундук и увозит. Впрочем, еще в клубе девушка успела зайти в подсобку, найти там другой сундук, открыть его и выпустить наружу Аркина (Джон Стюарт) — выжившую жертву Коллекционера из первой части франшизы.

Создатели этого фильма — Маркус Данстэн и Патрик Мелтон, соавторы, работавшие над «Пиром» и «Пилой-4—6», то есть люди, сравнительно давно и успешно работающие под девизом незабвенного мистера Секонда: «Смотрите, какая жирная вкусная рука». С хрустом и чавканьем в их фильмах кромят плоть персонажей, почти ничем другим больше не занимаясь. Но первый «Коллекционер» был, помимо прочего, историей о случайном свидетеле и о том, стоит ли вмешиваться в чужую игру и где взять на это сил. Этот самый случайный свидетель, главный герой Аркин, даже имя получил в честь Алана Аркина, сыгравшего в триллере Теренса Янга «Дождись темноты». В общем, первый «Коллекционер» был не без фантазии, хотя не стоит обманываться — никакого нового слова там не было. В лучшем случае критика острила на тему того, что вот оно, лучшее из возможных продолжение истории «Один дома». «Коллекционер-2» лишен даже относительной фантазии первого. А вдобавок полон нелогичных поворотов сюжета и не очень вынятых отрывистых диалогов. Первый фильм сравнивали с порно, второй еще в большей степени порно — одна сплошная технология.

Самым плохим фильмом в истории кино принято считать «План 9 из открытого космоса» Эда Вуда — «худшим режиссером в истории кино» Вуда называли в своей работе The Golden Turkey Awards американцы Майкл и Гарри Медведи. Другой кинокритик, канадец Дэвид Гилмор, в своем «Киноклубе» вполне убедительно объяснял, почему считает самым плохим фильмом «Шоугерлз» Пола Верховена. Но как ни крути, на фильмах Эда Вуда лежит налет культовости, а творчество же Верховена в высшей степени задорно, этот режиссер не чужд иронии, он даже лично являлся на церемонии присуждения премий за все самое плохое в кино «Золотая малина» и принимал причитающиеся ему награды.

Самый плохой фильм скорее будет унылым, тоскливым, совершенно без запечок и совсем потерянным в пространстве кинематографа. Ну, к примеру, таким, как «Страх.com» Уильяма Мэлоуна — лента, собравшая лишь треть от своего бюджета и получившая фантастический рейтинг критики — 3%. Именно с таким фильмом вполне может соревноваться «Коллекционер-2». Может быть, этим и интересен.

АЛЛА ИВАНОВА

ПОГОДА

МОСКВА
ДНЕМ -1°
НОЧЬЮ -2°

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ
ДНЕМ +3°
НОЧЬЮ +1°

Прогноз предоставлен Центром Фобос

ПРОГРАММА РБК-ТВ

ПОНЕДЕЛЬНИК, 26 НОЯБРЯ

- 6.00—10.00 Деловое утро
- 6.00, 6.30... Главные новости. Каждые 30 минут
- 7.10, 8.10, 9.10, 9.45 Финансовые новости. Утро
- 7.20, 8.20, 21.20 Отдых и туризм
- 8.40, 10.40 Международные новости
- 10.15 Финансовые новости. Спецвыпуск. Открытие торгов в России
- 10.35, 11.15, 12.15, 13.05, 14.15, 15.15, 16.15, 17.15 Финансовые новости. День
- 11.35 5 шагов к успеху
- 12.35 Марианна Минскер. Особенности национального брендинга
- 13.15 Мария Стрובה. Энергетика России: искры летят?
- 14.35, 15.35 Финансовые новости. Интерактивный выпуск
- 16.35 Персона в бизнесе. Владислав Щицын
- 17.35 ФИНАНСОВЫЕ НОВОСТИ. Интерактивный выпуск. На ваши вопросы в прямом эфире ответит генеральный директор ИК «Грандис-Капитал» Александр Соболенко и начальник аналитического управления департамента операций на финансовых и фондовых рынках Бинбанка Михаил Гонопольский. Ждем звонков по телефону в студии +7 (495) 925-54-93, а также писем на электронный адрес: markets@rbctv.ru.
- 18.15, 20.05, 21.45, 22.45 Финансовые новости. Вечер
- 18.35 Финансовые новости. Спецвыпуск. Открытие торгов в Америке
- 19.10 Финансовые новости. Спецвыпуск. Итоги торгов в России

19.35 ДАНИИЛ БАБИЧ
Бюджет ЕС: вопрос на триллион евро. В Европейском союзе возник новый конфликт интересов. Поводом стал бюджет ЕС. Официальный Брюссель считает, что единый европейский бюджет должен вырасти до 1 трлн евро, несмотря на экономический кризис. Финансовыми планами евробюрократии недовольны все члены Евросоюза, а бюджет в ЕС принимается единогласно и сразу на семь лет. Удастся ли европейцам достичь согласия?

20.15 ИГОРЬ ВИТЕЛЬ
Банкротство: шанс на спасение? Законопроект о банкротстве физических лиц принят Госдумой в первом чтении. Многолетнее обсуждение документа близится к завершению.

Сторонники идеи уверены, что у людей появится законный шанс выйти из сложной финансовой ситуации. Скептики утверждают, что проект защищает интересы только тех, кто должен огромные суммы. Как соблюсти баланс интересов должника и кредитора? В программе примут участие депутат Госдумы РФ Анатолий Аксаков и председатель совета Финпотребсоюза Игорь Костинов.
21.35, 22.35 Обзор прессы
21.40, 22.40 Международные новости
23.10, 0.10 Финансовые новости. Итоги дня
23.20 Игра богов

«ЗЕНИТ» МЕЧТАЕТ О ЧЕМПИОНАТЕ СНГ

Питерский «Зенит», возмущенный наложенным на него наказанием за прерванный матч против «Динамо», продолжает угрожать отказом от участия в чемпионате России. Впервые идея прозвучала сразу после скандального матча из уст генерального директора питерского клуба Максима Митрофанова, который подтвердил свои слова через несколько дней. В минувшую пятницу появились сообщения о том, что «Зенит» готов перебраться в чемпионат Украины и представлять там Севастополь. Официально эта информация не была подтверждена, однако в выходные идею развил председатель правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер. Он заявил, что «Зенит» не просто может перебраться в соседний чемпионат, а даже рассматривает возможность создания чемпионата СНГ. По словам г-на Миллера, у этого проекта есть свои сторонники, а потому «вполне возможно, что «Зенит» вскоре будет выступать в другом чемпионате».

Самолов и Самолова
18 декабря начнется одна из самых популярных программ подготовки руководителей в России
Директорский курс
Программа для директоров и собственников, которые хотят учиться в группе равных себе
(495) 660-01-05 Бизнес-школа «Самолов и Самолова»