

Коммерсантъ



Среда 18 декабря 2019 №233 (6713 с момента в

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

спорт | Чем обернется для российского клубного футбола провал в еврокубках — 12



новости | Впервые в российской судебной практике наложен арест на право требования по кредитам — 4

Свойская унция

Правительство не облегчит доступ частных инвесторов к крупным золотым месторождениям

Как выяснил «Ъ», силовики блокируют либерализацию доступа к российским недрам. Соответствующий законопроект, важный для золотодобытчиков, не согласован в правительстве и, скорее всего, не будет принят. Разработчик документа — Минприроды — предлагал повысить порог запасов, при превышении которого месторождение золота признается стратегическим, с 50 до 200 тонн. Сейчас в случае открытия месторождения стратегического уровня частной компанией правительство может забрать у нее лицензию. Целью смягчения норм, подготовленного по поручению президента РФ, было привлечение частных инвестиций в отрасль.

Законопроект Минприроды, который должен увеличить с 50 до 200 тонн пороговое значение запасов для отнесения месторождений рудного золота к участкам федерального значения, сохраняет лишь минимальные шансы на принятие. Источник «Ъ», близкий к министерству, рассказал, что там ожидают в ближайшее время возврата законопроекта из правительства, поскольку он получил негативную оценку силовых ведомств. Официально в Минприроды не ответили на запрос «Ъ».

Документ подготовлен во исполнение поручений президента РФ и внесен в правительство в июне, чтобы «способствовать привлечению частных инвестиций, в том числе иностранных, при добыче рудного золота, развитию труднодоступных территорий, а также повысить интерес к добыче золота в России», сообщило Минприроды. Поправки о признании месторождений рудного золота с запасами свыше 50 тонн стратегическими были внесены в закон о недрах в 2008 году для усиления контроля государства за стратегическими объектами.

Согласно текущей формулировке, обнаружение такого месторождения частной компанией дает государству право изъять актив у недропользователя с выплатой частичной ком-



Правительство не собирается ослаблять контроль над месторождениями золота ФОТО REUTERS

пенсации на покрытие понесенных затрат. И хотя такая мера еще никогда не применялась, ее существование воспринимается участниками рынка как риск, который закладывается при расчете инвестиционной привлекательности проектов добычи в российской юрисдикции, говорится в проекте стратегии развития отрасли драгоценных металлов, которую разработал Минпромторг.

Представитель Polymetal сообщил «Ъ», что компания приветствует любые инициативы, которые призваны упростить доступ компетентных недропользователей к месторождениям рудного золота. «Однако не ожидаем, что увеличение порогового значения заметно повлияет на ситуацию с истощением ресурсной базы. Задача номер один сегодня — совершенствование режима госрегулирования недропользования на этапе поисковых работ, который пока остается архаичным и препятствует столь необходимым масштабным инвестициям в геологоразведку», — сказал представитель компании. В «Полусе», Kinross, «Высочайшем», Highland Gold не дали комментариев.

«Показательно, что законопроект внесло Минприроды. Это означает, что государство слышит отрасль, которой требуются эти изменения. К сожалению, отклонение законопроекта ограничивает возможности в части геологоразведки и привлечения инвестиций», — отмечает председатель Союза золотопромышленников России Сергей Кашуба.

По оценке аналитиков EY, которая приводится в проекте стратегии Минпромторга, повышение порога до 200 тонн потенциально может обеспечить в 2018–2021 годах рост прямых иностранных инвестиций на развитие месторождений до \$0,4 млрд, прямой и косвенный вклад в ВВП до \$17 млрд, а также создание до 12 тыс. рабочих мест только на территории Дальневосточного федерального округа, где расположены золотодобывающие активы. При этом, говорится в документе, существующие правила «не приносят экономических выгод государству, ограничивают доступ к зарубежному финансированию и сдерживают приток иностранных инвестиций».

Евгений Зайнуллин

По законам немирного времени

Государственная дума завершает плодотворный год

Сегодня Госдума соберется на последнее пленарное заседание в этом году: спикер Вячеслав Володин подведет итоги осенней сессии, а премьер-министр Дмитрий Медведев поблагодарит депутатов за работу. Уходящий год запомнится принятием ряда резонансных инициатив, направленных на защиту власти от противников внутри страны и за ее пределами. Вместе с тем депутаты начали заботиться о финансировании регионов в преддверии выборов Госдумы в 2021 году. Сами законодатели отмечают рост своего профессионализма по сравнению с первыми созывами.

Так рано Госдума еще не завершала осеннюю сессию в этом созыве: первоначально последнее заседание планировалось на 19 декабря, но депутаты решили освободить этот день для просмотра пресс-конференции президента. В зал заседаний они вернутся только 14 января.

Год был богат на резонансные инициативы, направленные на борьбу с критика-

ми власти и иностранным вмешательством. Так, в начале весны Дума приняла закон о штрафах за распространение фейковых новостей в интернете (недостоверная общественно значимая информация, распространяемая под видом достоверных сообщений и создающая угрозу безопасности). Одновременно депутаты одобрили закон о наказании за оскорбление государственных символов и органов государственной власти.

Первый штраф за фейковые новости был назначен только в октябре в отношении издания «Момент истины» за гиперссылку на видеоролик под названием «Срочно! В России готовит революцию Майдан» (с выступлением тележурналиста Андрея Каралова). По закону об оскорблении на начало декабря, по данным международной правозащитной группы «Агора», были оштрафованы 33 человека, большинство дел касались оскорблений в адрес президента.

НОВОСТИ — С3

Repsol обложили в Сибири

Испанский партнер «Газпром нефти» просит о налоговых льготах

Как стало известно «Ъ», один из ключевых иностранных партнеров «Газпром нефти» — испанская Repsol хочет улучшить налоговые условия их совместного предприятия (СП) «Евротэк-Югра». По мнению испанской компании, это СП нерентабельно в действующей системе налогообложения, поэтому она просит правительство перевести «Евротэк-Югра» на налог на дополнительный доход. Но Минфин пока не торопится соглашаться.

По данным «Ъ», испанская Repsol обратилась с просьбой перевести ее СП с «Газпром нефтью» «Евротэк-Югра» с действующей налоговой системы на налог на дополнительный доход (НДД). Два источника «Ъ» рассказывают как минимум о двух обращениях — в Минэнерго и Минэкономики. Доля «Газпром нефти» в СП с Repsol — 25,02%, остальное — у испанской нефтекомпании.

«Евротэк-Югра» владеет рядом лицензий, в том числе на участки Карабаишский-1 и Карабаишский-2 в ХМАО, где было открыто Оурьинское месторождение с запасами около 34 млн тонн. Добыча «Евротэк-Югры» в 2018 году составляла 12,8 тыс. тонн.

По словам источника «Ъ», знакомого с письмом, ключевым доводом испанской компании является то, что в действующей налоговой системе освоение месторождений «Евротэк-Югры» не является рентабельным. Переход на НДД позволит снизить налоговую нагрузку на компанию в начальный период разработки месторождений, когда капитальные затраты высокие, а добыча еще невелика. В Минэнерго, Минэкономики, Repsol не ответили «Ъ». В «Газпром нефти» отказались от комментариев.

«Газпром нефть» приобрела миноритарную долю в «Евротэк-Югре» в 2017 году, а также получила право до 2022 года увеличить свой пакет до 50%. Инвестиции в СП до конца 2019 года «Газпром нефть» планировала на уровне 2,5 млрд руб., к этому моменту она намерена была принять инвестиционные о разработке Оурьинского месторождения. «Газпром нефть» является ключевым партнером Repsol в России.

деловые НОВОСТИ — С8

07 На Толмачево бросают армию Минобороны может за свой счет построить новую полосу в аэропорту

07 Российские лекарства выписываются за границу Фармпроизводители нарастили экспорт

07 Интернет-провайдерам приоткрывают двери Принятие проекта о доступе операторов в дома просят ускорить

09 Baring Vostok получила голос Инвесткомпания и ее партнеры приобрели долю в платформе Voximplant

Электронным подписям увеличат масштаб

Госдума приняла законопроект об ЭЦП во втором чтении

Госдума приняла во втором, решающем чтении законопроект о реформе института электронной цифровой подписи (ЭЦП). Ключевой новеллой второго чтения стало разрешение частным удостоверяющим центрам выдавать квалифицированную подпись не только гражданам, но и юристам. Впрочем, разрабатываемые правительством требования к таким центрам могут ограничить их круг лишь несколькими крупнейшими банками. На рынке опасаются, что это приведет к монополизации сферы ЭЦП, и указывают на недостаточную проработку принятого законопроекта.

Поправки к закону «Об электронной подписи», ставшие причиной споров между чиновниками и бизнесом, вчера одобрены Госдумой во втором чтении. Этот документ, разработанный группой депутатов и сенаторов, был принят нижней палатой в первом чтении 7 ноября этого года. Первоначальная версия предусматривала, что выдавать усиленную квалифицированную электронную подпись (УКЭП) юристам и ИП будет только ФНС, финансовым организациям — ЦБ, госслужбам — Казначейство. Частным удостоверяющим центрам (УЦ) хотели оставить право выдавать подписи лишь физлицам. При этом требования к таким центрам будут ужесточены: минимальный размер собственных средств — 1 млрд руб. (или 500 млн руб. при наличии филиалов не менее чем в 75% регионов) против нынешних 7 млн руб. Срок действия аккредитации центров снижается с пяти до трех лет.

С критикой части норм выступил не только бизнес, но и Государственно-правовое управление президента. Там отмечали, что наделение исключительными полномочиями ФНС и ЦБ «непропорционально повысит их возможности для блокировки операционной деятельности хозяйствующих субъектов, что создаст необоснованные риски для стабильной предпринимательской деятельности в РФ» (см. «Ъ» от 9 декабря).

экономическая политика — С2

Подписной индекс 50060 П1125

Mercury

ИСКУССТВО СОЗДАВАТЬ ЛУЧШЕЕ

Бутики Mercury
Москва: отель «Метрополь», Театральный проезд, 2
ЦУМ; Барвиха Luxury Village

тел. 8 800 700 0 800
WWW.MERCURY.RU/MERCURY

mercuryjewellery

Наведите камеру вашего смартфона на QR-код

НОВОСТИ

По три вопроса для мэрии По законам немирного времени

„Б“ узнал, о чем Сергея Собянина спросят во время его отчета в Мосгордуме

В среду мэр Москвы Сергей Собянин выступит перед депутатами Мосгордумы (МГД) с ежегодным отчетом о результатах деятельности городского правительства. В этом году депутаты смогут задать градоначальнику по три вопроса от фракции. Господину Собянину предстоит ответить на вопросы об ограничении высоты домов по программе реновации, проблемах информирования населения о раздельном сборе мусора и эффективности бюджетных трат на благоустройство. Комиссия по организации работы МГД отклонила лишь вопрос депутата Дарьи Бесединой («Яблоко»), чувствует ли мэр ответственность за судьбы тех, кто подвергнется уголовному преследованию в связи с несанкционированными акциями протеста летом: спикер Мосгордумы и глава комиссии Алексей Шапошников счел, что тема «московского дела» не относится к компетенции исполнительной власти города.

В этом году отчет Сергея Собянина перед Мосгордумой впервые за время его правления пройдет позже традиционной даты: ранее мэр отчитывался в середине—конце октября. Еще одним новшеством станет количество вопросов, которые депутаты смогут задать градоначальнику: если раньше от фракции задавался один вопрос, тот в этом году принято решение увеличить их число до трех. Таким образом, мэр Москвы ответит на 15 вопросов от пяти депутатских объединений.

Таким решением оказались недовольны некоторые депутаты от КПРФ: «У нас фракция 13 человек. Как можно задать 3 вопроса от 13 человек?» — написала на своей странице в Facebook коммунист Екатерина Енгальцева.

Депутатские вопросы согласовывала комиссия по организации работы МГД, возглавляет которую спикер Алексей Шапошников. Един-

ственный вопрос, который комиссия отклонила, поступил от Дарьи Бесединой из «Яблока»: ее интересует, чувствует ли мэр ответственность за судьбы тех, кто подвергается уголовному преследованию в связи с участием в несанкционированных протестных акциях минувшим летом. Фракция отклонение вопроса сочла «грубым вмешательством в депутатскую деятельность». «За нами стоят тысячи избирателей, и задавать вопросы, исключительно комфортные и удобные мэру, было бы предательством их интересов», — заявили в пресс-службе фракции. Господин Шапошников, в свою очередь, объяснил, что вопрос госпожи Бесединой не относится к отчету о деятельности правительства Москвы за 2018 год. «Правительство города не отчитывается за 2019 год, когда проходили события, о которых идет речь в вопросе», — сказал „Б“ господин Шапошников. По его словам, все, что связано с так называемым «московским делом», «не относится к компетенции исполнительной власти города». В итоге фракция «Яблока» задаст мэру Москвы вопросы о качестве питания в детских садах и школах, сносе исторических зданий и игнорировании исполнительной властью мнения жителей по острым вопросам. Задавать их будут депутаты Евгений Бунимович, Сергей Митрохин и Максим Круглов.

Глава фракции КПРФ Николай Зубрилин спросит у Сергея Собянина, когда будет определен специальный регламент встреч депутатов с мэром и заммами. Депутат Елена Янчук спросит господина Собянина, не скроются ли высота домов, возводимых по программе реновации, до 14 этажей, а депутат Дмитрий Локтев задаст вопрос о закрытии части поликлиник в Москве и о качестве медицинской помощи.

Фракция «Справедливой России» интересуется оптимизацией морально устаревших, с точки зрения депутатов, госпрограмм, уровнем готов-

ности города и его жителей к раздельному сбору мусора и планами по введению более экологичного транспорта. Лидер фракции Магомед Яндиев заявил, что задавать вопросы будут он и депутат Александр Соловьев, а бывший глава фракции Михаил Тимонов не будет. «На сайте Мосгордумы руководителем числится сейчас коллега Яндиев, это он заранее согласовывал вопросы, которые будет разрешено задать Сергею Собянину от лица фракции», — прокомментировал „Б“ эту ситуацию господин Тимонов. — У меня, несогласно, участвовать в имитационной политике под режиссурой мэрии, микрфон будет отключен, но никто не помешает мне задать мои вопросы в соцсетях и направить их мэру официальным путем».

Депутатское объединение «Моя Москва» задаст мэру столицы вопросы о проблеме публичных слушаний по программе реновации, об эффективности бюджетных трат на благоустройство, а также о бесхозных прудах. Со списком вопросов фракция «Единой России», „Б“ познакомиться не удалось. Напомним, «Единая Россия» и «Моя Москва» располагают в МГД 25 мандатами. Политолог Александр Пожалов считает, что их задача — предотвратить перевод отчета о социально-экономических и хозяйственных достижениях городских властей в формат публичной полемики с оппозицией по политическим сюжетам. При этом «социально-экономические темы, которые собираются поднять оппозиция, отражают актуальные для москвичей проблемы», считает господин Пожалов. По его мнению, протестное голосование на выборах в МГД было следствием недовольства конкретными решениями властей, «а не проявлением общего запроса на смену власти, которого в городе нет». При этом политолог не исключает, что политическая полемика в МГД во время отчета мэра избежать не удастся.

Елена Рожкова



Председатель Государственной думы Вячеслав Володин (в центре) признателен коллегам по палате за продуктивную работу в течение года ФОТО ДМИТРИЯ ДУХАНИНА

Следом был принят закон о «суверенном рунете», который, по задумке авторов, должен обеспечить «безопасное и устойчивое функционирование» интернета на территории России и стал ответом на принятие в 2018 году в США стратегии национальной кибербезопасности. Закон обязывает всех операторов связи установить специальное оборудование, предоставленное Роскомнадзором. Пока такое оборудование лишь тестируется в ряде российских регионов.

Летом Дума отреагировала на московские протесты, связанные с отказами избиркомов в регистрации ряда оппозиционных кандидатов, и создала комиссию по расследованию фактов иностранного вмешательства во внутренние дела России. В результате депутаты вернулись к теме иностранных агентов и приняли закон, позволяющий признавать агентами и физические лица. Кроме того, депутаты нашли в ряде регионов финансируемые из-за рубежа «лагерь» для подготовки организаторов протестных акций, к которым, по их словам, можно отнести и «виртуальные лагерь» — концентрации протестных мыслей в соцсетях.

Защитой «цифрового суверенитета» депутат Антон Горелкин объяснял внесение законопроекта об ограничении иностранного капитала в значимых интернет-ресурсах, но после того, как «Яндекс» изменил структуру управления, депутат отозвал свой проект.

В вопросах регулирования политической и информационной сферы, вынесение которых в публичное поле важно для власти, Госдума обычно не является их реальным инициатором, хотя депутаты принимают на себя авторство таких проектов и сопутствующие имиджевые риски, отмечает политолог Александр Пожалов. Законопроект господина Горелкина, по его словам, выполнил функцию внешнего давления власти на компанию, которое разрешилось согласием «Яндекса» создать Фонд общественных интересов и расширить влияние государства на управление. По мнению господина Пожалова, тема иностранного вмешательства в выборы стала удобным публичным объяснением причин, по которым летом 2019 года повторились массовые протесты против нарушений в выборах. В усилении контроля над интернет-пространством к предстоящим выборам объективно заинтересованы как политический блок Кремля, так и силовые структуры, считает политолог.

Первый заместитель главы фракции «Единая Россия» Андрей Исаев, комментируя журналистам итоги сессии, отметил, что «парламент начинает работать более профессионально, более глубоко разбирается в проблемах». Для сравнения глава думского комитета по бюджету Андрей Макаров привел в пример «закон первой Госдумы» (1993–1996) об оленеводстве на Севере: пояснительная записка к

Одиночным пикетам исправили адрес

Шесть регионов исправили свои законы о публичных мероприятиях после жалобы правозащитников

Российские регионы изменили свои законы о публичных мероприятиях, которые ранее не соответствовали федеральному законодательству. Это было сделано после обращений правозащитного центра «Мемориал» и проекта «ОВД-Инфо» в Генпрокуратуру. Ранее нормативные акты шести регионов ограничивали проведение одиночных пикетов, что противоречило ФЗ «О митингах». В итоге сотрудники полиции задерживали пикетчиков, а суды их штрафовали.

Правозащитный центр «Мемориал» и проект «ОВД-Инфо» проверили исполнение их запросов в Генпрокуратуру о необходимости исправить не соответствующие ФЗ «О митингах» региональные законодательства в Оренбургской и Сахалинской областях, Адыгее, Бурятии, Ненецком и Ямало-Ненецком автономных округах. Пункт 2.2 статьи 8 ФЗ разрешает регионам вводить дополнительные территориальные ограничения, но только для митингов, собраний, шествий и демонстраций. А в законах шести регионов не перечислялись эти четыре вида акций, а использовалась фраза «публичные мероприятия», под которые подходят и одиночные пикеты.

Проблему обнаружили в начале года аналитики «ОВД-Инфо» (см. „Б“ от 22 марта). А затем правозащитники обратились в Генпрокуратуру с просьбой повлиять на регионы через местные законодательные собрания или через суд. Генпрокуратура ответила, что наши обращения направлены в региональные прокуратуры. Летом ответ пришел из Адыгеи о том, что Государственный совет — Хасэ Адыгеи рассмотрел поправки в закон и принял их. Но больше ответов не было. В конце года мы открыли законы оставшихся пяти регионов и обнаружили, что там формулировки исправлены так, как мы просили», — пояснил „Б“ юрист «Мемориала» Денис Шедов. Он уверен, что это результат работы региональных прокуратур. Как уточнили в «Мемориале», в Сахалинской области суд постановил исправить закон еще в 2018 году, но поправки были внесены только летом 2019-го, после письма правозащитников в Генпрокуратуру.

законопроекту начиналась словами «на каждого взрослого жителя России приходится примерно четыре пары рожек». К позитивным итогам депутаты относят, например, принятие законов о защите прав дольщиков, о сокращенном рабочем дне для женщин на селе, о праве преимущественного приема детей из одной семьи в одну школу и детский сад. Кроме того, депутаты добились в этом году отобрания на устройствах Apple Крыма и Севастополя как части российской территории.

По словам господина Пожалова, в 2019 году больше внимания Госдума уделила вопросам поддержки региональных бюджетов: так, в закон о бюджете было вписано обязательство правительства распределить трансферты по регионам до 1 января, чтобы деньги пошли на места уже с начала года, и определили десять отстающих регионов для приоритетной федеральной поддержки. Такой «региональный уклон» в работе Госдумы может быть связан и с приближением выборов — половина депутатов избрана по округам, и им важно продемонстрировать свою эффективность для местных избирателей и региональных властей, отмечает политолог.

Российским парламентариям удалось вернуться в ПАСЕ полноправными участниками после того, как они в 2016 году покинули Страсбург из-за ограничения полномочий. Но они столкнулись со сложностями в других поездках: приезд в Тбилиси депутата Сергея Гаврилова, занявшего место спикера в грузинском парламенте в ходе заседания Межпарламентской ассамблеи православия, возмутил грузинскую оппозицию настолько, что депутата вывели из здания под охраной. После этого по указу президента было запрещено прямое авиасообщение с Грузией для российских перевозчиков. В октябре депутат Инга Юмашева была допрошена ФБР в аэропорту Нью-Йорка, после чего российские парламентарии отменили свои командировки в США.

Председатель Госдумы Вячеслав Володин пытался «повысить субъектность Госдумы», предложив поменять Конституцию таким образом, чтобы палата могла принимать участие в формировании правительства, а также прервав выступление на пленарном заседании министра экономического развития Максима Орешкина: по мнению спикера, господин Орешкин оказался не готов отвечать на вопросы о реализации нацпроектов. Парламентское большинство представляет партию власти, поэтому по-настоящему резкие требования в отношении министров пока не звучат, но критичность усиливается, считает политолог Алексей Макаренко.

Мария Макутина

Вебинар сердцем

Сотрудников избиркомов учат противостоять «Умному голосованию»

Как выяснил „Б“, Российский центр обучения избирательным технологиям при ЦИК России (РЦОИТ) провел в ноябре этого года вебинар для сотрудников региональных избиркомов, посвященный противодействию технологиям «Умного голосования». Один из создателей «Умного голосования» Леонид Волков назвал «смешными» аргументы против его системы, пообещав создать провластным кандидатам еще больше проблем в будущем. При этом отнюдь не все оппозиционные политики, выигравшие выборы 8 сентября, считают «Умное голосование» фактором, решающим для их победы.

В ходе вебинара под названием «Влияние сетевых технологий на правовую культуру избирателей», с содержанием которого ознакомился „Б“, доцент кафедры политологии и политуправления РАГС при президенте РФ Марианна Павлутенкова рассказала членам региональных избиркомов о работе технологии «Умного голосования» на примере кампании по выборам в Мосгордуму, прошедшей в этом году. Напомним, на платформе «Умного голосования» пользователь мог получить рекомендацию, какого оппозиционного кандидата имеет смысл поддержать для максимально эффективного консолидированного голосования. По словам госпожи Павлутенковой, с помощью этой технологии у людей фактически отобрала право выбора, продиктовав, за кого надо голосовать. Внедрением «Умного голосования» российская оппозиция хочет создать «дистанционно управляемых электральных роботов». «Полусуй — не думай!» — заявила она слушателям. По мнению госпожи Павлутенковой, оппозиционеры приписали себе победу над «Единой Россией», расказа-

зывая избирателю, что плохой результат партии власти является их заслугой, хотя в каждом случае «надо еще разобрататься». Это технология внушения избирателю мысли, что она с ее помощью борется с властью, полагает она. Тем не менее важность этой темы, по ее словам, заключается в том, что «Умное голосование» может быть применено в ряде регионов на выборах в следующем году. Уместь и нейтрализовать сторонников «Умного голосования» достаточно сложно, считает доцент: «Это новый серьезный вызов, который бросает оппозиция». В целом, однако, она признает эффективность системы «Умного голосования», отмечая, что оно вносит непредсказуемый фактор в предвыборные расклады. По словам Марианны Павлутенковой, надо как можно больше информировать избирателей, а то «почти половина россиян не знают, за кого голосовать».

Один из руководителей РЦОИТ, пожаловавший остаться незамечанным, пояснил „Б“, что выбор темы вебинара происходит на основе запроса избиркомов: «Мы не учили, как избиркомом воздействовать на ситуацию. Для нас важно, чтобы наши зрители понимали, что „Умное голосование“ не российское изобретение, оно широко используется в американских праймериз и представляет собой технологию, посредством которой заинтересованные лица могут привлечь внимание к своему кандидату, лишив при этом избирателя права самостоятельно определиться со своими предпочтениями», — сообщил собеседник „Б“.

Один из создателей «Умного голосования» Леонид Волков заявил „Б“, что считает такие заявления «смешными»: «Наша система создана, чтобы голос избирателей не был размазан среди кандидатов, которые не имеют шансов победить. Обещаю,

что мы создадим „Единой России“ еще больше серьезных проблем в будущем». Господин Волков заявил, что «Умное голосование» не является «калькой» с западных систем, потому что ни в США, ни в Западной Европе таких проблем, как массовый недопуск кандидатов к выборам, не существует.

Прошедшие в Мосгордуму оппозиционные политики не считают роль «Умного голосования» решающей для своей победы. Так, руководитель фракции «Яблоко» в Мосгордуме Максим Круглов допустил, что какую-то долю голосов ему дало «Умное голосование», но победил он, по его мнению, «во многом благодаря коалиции со снятым Сергеем Цукасовым». Кандидат от КПРФ Сергей Савостьянов заявил, что его победа в основном связана с утратой избирателями доверия к «Единой России» и с протестным голосованием, к которому «и призывал Навальный».

Сопредседатель «Голоса» Григорий Мелькоянец полагает что на выборах в Москве «Умное голосование» легло на благодатную почву протестных настроений в обществе. Значительная часть москвичей и так бы голосовала за любых не административных кандидатов, считает он. «Избиркомы отслеживали кампанию „Умного голосования“ и юридически не противодействовали ей, что разумно и законно. Но у страха глаза велики, и не исключено, что к более сложным для власти выборам в следующем году комиссии будут вынуждены изобретать претензии по части незаконной агитации, а государственные структуры — блокировать ресурсы „Умного голосования“, что вызовет обратную реакцию в обществе и придаст ему вес», — заявил господин Мелькоянец.

Ангелина Галанина, Владимир Хейфец

ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 64 года главному редактору радиостанции «Эхо Москвы» Алексею Венедиктову

Его поздравляет публицист Александр Невзоров: — То, что Венедиктов сегодня действительно самый крупный из главных редакторов, — это несомненно. Потому что так лавировать и так вести сквозь очень серьезные бури корабль «Эха» — это просто фантастически. И делать это и аккуратно, и предельно рискованно — это абсолютно выс-

ший пилотаж. Пилотаж, который никто не повторил и который никто не сможет повторить, потому что никогда не будет эпохи, которая была бы одновременно столь же сложной и столь же огнедышащей. Поэтому он, конечно, такой, я бы сказал, Улисс сегодняшних массмедиа.

Рубрику ведет группа «Прямая речь»

НОВОСТИ

Жилищные проблемы сирот обещают решить за шесть лет

Правительство разрабатывает программу обеспечения выпускников детдомов квартирами

Обеспечить жильем детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, правительство РФ намерено в течение шести лет — для этого будет разработана специальная программа. Такое заявление прозвучало на совещании под председательством Дмитрия Медведева. Премьер обратил внимание на неэффективное использование регионами субсидий из федерального бюджета, которые должны быть направлены на решение этой «застарелой проблемы». В рамках программы ответственность региональных властей за исполнение полномочий по предоставлению жилья детям-сиротам должна быть «повышена».

«Нам предстоит в ближайшие годы обеспечить жильем около 280 тыс. детей, — заявил на совещании об обеспечении детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, жильем Дмитрий Медведев. — Предоставление жилья сиротам — прежде всего обязательство регионов. Но с этим обязательством многие регионы не справляются. Он сообщил, что в 2018 году было обеспечено жильем около 25 тыс. человек, а «по итогам этого года цифра вырастет приблизительно на 1,5 тыс.». Премьер-министр напомнил, что с 2007 года федеральный центр финансирует расходы на предоставление жилья: «На 2019 год это приблизительно 7,4 млрд руб. На последующие годы цифра увеличивается до 7,7 млрд руб. Но очевидно, что этого не хватит».

Напомним, дети-сироты имеют право на получение жилья по федеральному закону о дополнительных гарантиях по соцподдержке, который был принят в 1996 году. В очередь на жилье попадает ребенок, которому исполнилось 14 лет, — получить жилье он должен после того, как ему исполнится 18 лет. В апреле 2019 года было принято постановление правительства о формировании списка детей-сирот, которые подлежат обеспечению жилыми помещениями. В 2016 году вице-премьер Ольга Голодец отчитывала регионы, отмечая, что федеральная субсидия не осваивается в должном объеме. А в начале 2019 года Счетная палата РФ (СП) провела мониторинг эффективности расходования средств на предоставление жилья детям-сиротам, который показал, что «темпы предоставления жилья сиротам по-прежнему

не успевают за темпами роста числа нуждающихся. На 1 января 2018 года численность детей-сирот, стоящих на учете на получение жилья, составила более 258 тыс. человек, из них 65% — старше 18 лет». «Еще по итогам проверки 2016 года Счетная палата отмечала крайне низкие темпы обеспечения жильем детей-сирот, — заявляла тогда аудитор СП Светлана Орлова. — Прошло три года, а ситуация только ухудшилась. Если в 2015 году право на жилье не реализовали 79% детей-сирот, то в 2017 году — почти 83%». Аудиторы отмечали, что срок, в течение которого ребенок-сирота должен быть обеспечен жильем, не установлен законодательством: длительность ожидания жилья в отдельных регионах достигает десяти и более лет (в Кемеровской области — 12 лет, Забайкальском крае — 14 лет). Также они обратили внимание на «низкое качество предоставляемого жилья и его приобретение по завышенным ценам». В Счетной палате отмечали, что за девять лет (2009–2017) количество судебных исков в связи с непредоставлением жилья сиротам, достигшим 18-летнего возраста, возросло в 18 раз: «Рост числа судебных разбирательств привел к тому, что в 2016 году в шести регионах жилье предоставлялось исключительно по судебным решениям, а в 2017 году — уже в девяти регионах». Также аудиторы отмечали недостаточность финансирования: «Несмотря на то что ежегодно на эти цели выделяется более 30 млрд руб. из бюджетов всех уровней, в некоторых регионах потребность в средствах превышает выделяемые объемы». По их оценке, для обеспечения жильем всех очередников на начало 2019 года требовалось около 168 млрд руб.

Дмитрий Медведев также обратил внимание на «неэффективное использование регионами субсидий из федерального бюджета»: «Если брать этот год, хотя он еще не закончился, то использовано приблизительно две трети федеральной субсидии. Остальные же регионы три года подряд не полностью используют предоставленные деньги». Глава правительства также отметил «длительные очереди», факт, что «людям приходится идти в суд», и указал на то, что «качество жилья, которое выделяется, должно быть надлежащим».

По итогам совещания вице-премьер Татьяна Голикова уточнила, что ежегодно на предоставление жи-

ल्या детям-сиротам выделяется около 35 млрд руб., а очередь «прирастает на 11,5–12,5 тыс. человек ежегодно»: «С учетом этой накопленной задолженности сейчас премьер-министром принято решение, что мы совместно с регионами должны принять шестилетнюю программу ликвидации полной задолженности — вне зависимости от того, сколько на это потребуются финансовые ресурсы». По ее словам, к дополнительным средствам федерального бюджета (7,7 млрд руб.), которые есть в бюджете на 2020 год, «в рамках поправок будущего года будет добавлено 2,3 млрд руб.». «Плюс в рамках подготовки этой шестилетней программы наверняка сумма еще будет увеличена». Она также сообщила, что с Минфином предполагается «отработать вариант привлечения свободных остатков средств бюджетов субъектов РФ»: «На сегодняшний день именно свободных остатков скопилось в объеме 2,6–2,7 трлн руб. По-прежнему, что почти 50% приходится на Москву, которая успешно решает эту проблему, но и в ряде других субъектов, в которых имеется существенная задолженность, есть свободные остатки». Вице-премьер также заявила, что в рамках шестилетней программы будет повышена ответственность регионов за исполнение их полномочий, «потому что полномочия по обеспечению жильем детей-сирот — это их сфера компетенции»: «Дмитрий Анатольевич (Медведев. — Б.) дал поручение Счетной палате и иным органам, которые занимаются контролем за исполнением законодательства, еще раз внимательнейшим образом посмотреть на то, как регионы страны планируют и исполняют обязательства в отношении детей-сирот».

Также она рассказала, что на совещании шла речь о возможной модификации законодательства, с тем «чтобы федеральные органы власти проработали вопросы, которые касаются не только обеспечения жильем в рамках социального найма, но и возможности предоставления государственных жилищных сертификатов, ипотеки и иных компенсационных форм». «Кроме того, принято решение, что шестилетняя программа и последующая реализация обязательств перед детьми-сиротами будут зафиксированы в программе «Жилище» с установкой соответствующих показателей для субъектов РФ», — сказала Татьяна Голикова.

Валерия Мишина

Ростеху не дают сфокусироваться на камерах

В Белом доме против передачи госкорпорации контроля за всеми придорожными комплексами

Правительству России, выяснил „Ъ“, выступило против создания единого федерального оператора по управлению дорожными камерами. На роль такой структуры претендовала дочерняя структура «Ростеха» ООО «ГЛОНАСС БДД» — еще весной проработать эту идею поручал президент Владимир Путин. Конкуренция на рынке компаний, эксплуатирующих камеры, позволяет улучшить надежность оборудования и снизить его стоимость, единый федеральный оператор «нецелесообразен», пришли к выводу в правительстве. Позиция Белого дома «должена руководству страны», заявил „Ъ“ представитель вице-преьера Максима Акимова.

В мае 2019 года президент Владимир Путин, напомним, поручил правительству «проработать вопрос» по определению ООО «ГЛОНАСС БДД» (дочерней структура «Ростеха») в качестве единственного оператора по установке и обслуживанию камер. Системы фиксации нарушений сегодня развиваются в рамках региональных госконтрактов и концессий — компании получают плату в зависимости от количества выписанных штрафов (233 руб. с одного штрафного постановления в Подмоскowie, 243 руб. в Тамбовской области и т. д.). Именно «Ростех», по данным „Ъ“, обратился к главе государства с идеей создания единого оператора. Вице-премьер Максим Акимов поручил проработать вопрос Минкомсвязи. Ведомство направило в регионы телеграмму, спросив их мнение о перспективах работы с единым поставщиком.

Лишь четыре региона, по сведениям „Ъ“, подтвердили заинтересованность, представив техзадания на заключение госконтрактов с единым оператором. Минкомсвязь пришла к выводу, что рынок эксплуатации систем фотовидеофиксации в текущем виде является «устоявшимся и конкурентным». В РФ работает около десяти независимых компаний-интеграторов, с которых

ми регионы заключили контракты. Конкуренция, считают в Минкомсвязи, привела к росту качества оборудования, снижению стоимости камер в три-четыре раза за последние пять лет, а также к тому, что количество фиксируемых составов правонарушений увеличилось с трех до 27. Сейчас, говорят чиновники, на рынке более 30 производителей оборудования, доля отечественных деталей в применяемых в РФ камерах составляет 75%, «софт» у некоторых поставщиков на 100% российский. Минкомсвязь предложила сохранить существующую рыночную схему, а от идеи единственного поставщика отказаться. Для исключения появления на рынке недобросовестных компаний министерство предлагает создать саморегулируемую организацию, которая объединит поставщиков услуг.

С аргументами Минкомсвязи согласился и вице-премьер Максим Акимов. «Существует устойчивый, конкурентный рынок операторов фотовидеофиксации, — заявил „Ъ“ его официальный представитель Сергей Извольский. — Его ключевые преимущества — справедливая стоимость предоставляемых услуг и стимулирование развития отечественного производства. Перереформирование сложившейся структуры не лучшее решение, оно нецелесообразно. Об этом было доложено руководству страны в рамках исполнения соответствующих поручений».

В «Ростехе» ситуацию вчера не комментировали, однако „Ъ“ удалось ознакомиться с позицией госкорпорации (направлена в Минкомсвязь). В «Ростехе» утверждают, что 17 регионов заинтересованы в работе с единственным исполнителем услуг. Оператор, считают в «Ростехе», должен получить право заключать контракты как с органами власти регионов, так и с подведомственными им учреждениями. Опыт работы единственным поставщиком услуг у «Ростеха» есть: по решению правительства с декабря 2018 года госкорпорация занимается единой информационной систе-

мой в сфере закупок, с ноября 2019 года — информсистемой в сфере здравоохранения. Идею стать единым оператором камер госкорпорация, судя по всему, не оставила: в середине декабря «Ростех» вместе с ГЛОНАСС БДД обнародовали исследование о влиянии комплексов на аварийность.

Участники рынка позицию правительства поддержали. «Ни один федеральный игрок не в состоянии решить все региональные и муниципальные проблемы в области безопасности движения, — заявил „Ъ“ председатель правления ГК VessoLink (ее дочерние компании эксплуатируют камеры в Костромской, Рязанской областях, Севастополе) Олег Бадера. — В регионах компании должны выбирать исключительно на основе конкурсных процедур. Причем предпочтение должно отдаваться государственно-частному партнерству и концессиям. Кроме того, сегодня деньги от штрафов идут в региональные бюджеты: федеральному оператору, если бы он появился, пришлось бы распределять средства между субъектами федерации. Это довольно сложная схема. Именно она во многом не позволила до сих пор склонить государство к созданию единого федерального оператора в области фиксации нарушений». «Ограничение данного рынка единственным поставщиком приведет к монополизации рынка и снижению конкурентной среды», — добавляет представитель «Ростелекома» (эксплуатирует камеры в 45 регионах) Валерий Костарев.

Идею по созданию СРО Олег Бадера не поддержал: концессионеры в регионах сегодня работают строго в соответствии с инвестиционными контрактами, места установки камер определяются региональными УГИБДД и Минтрансом. «Правила и так довольно жесткие, вероятность появления игрока со стороны крайне низка, — пояснил он. — А попытка создать СРО лишь очередной шаг к появлению на рынке монополиста».

Иван Буранов

Социальные стройки в Москве проводят как реновацию

Госдума утверждает новые полномочия на возведение «объектов регионального значения»

Разрешение на строительство дорог, школ, больниц и других «объектов регионального значения» в Москве может выдаваться властями до оформления документов на землю, если участок принадлежит городу. Поправки к законодательству об этом во втором чтении приняла Госдума. Автор, депутат Госдумы Николай Гончар, уверяет, что коррективы нужны для ускорения социальныхстроек в Москве, в том числе по программе реновации. Противники указывают на норму, позволяющую властям самим согласовывать правила землепользования и застройки и оговаривать высотность и назначение зданий. Опрошенные „Ъ“ юристы считают, что особые полномочия Москва все же не получит, но разозлились во мнении, отменяют ли поправки публичные слушания о стройках.

Поправки к закону «О статусе столицы РФ» разработал депутат Госдумы Николай Гончар (избран от Москвы, соавтор законодательства о реновации). Он предложил дополнить понятие этого статуса, включив в «отдельные правоотношения» в этой сфере не только реновацию, но и «строительство и реконструкцию объектов регионального значения». Согласно Градостроительному кодексу РФ, речь идет о дорогах, вокзалах, школах, вузах, больницах, стадионах и энергообъектах, но в столичном законодательстве этот перечень еще шире. В него, например, входят банки, похоронные конторы и транспортно-пересадочные узлы. Для этих объектов предложено разрешить разрабатывать схемы инженерных сетей и точки их подключения — как это сделано сейчас для домов по программе реновации. Также вводится новая норма: выдача разрешений на строительство «объектов регионального значе-

ния» до оформления документов на землю — в случае, если участок принадлежит городу. Наконец, еще до выдачи разрешений, говорится в поправках, на стройплощадках можно производить подготовительные работы (для этого достаточно подать документы на государственную экспертизу). Господин Гончар заверил „Ъ“, что поправки касаются лишь социальных объектов. В пример он привел ситуацию в столичном районе Очаково, где к 17 домам застройщик «забыл построить школу». Депутат пояснил, что подобные нормы «в ряде случаев сокращают сроки строительства в три раза». «Речь о ведении всех этапов подготовки к строительству не последовательно, а параллельно», — сказал Николай Гончар, пояснив, что схема «отрабатывалась» в 2017 году при подготовке закона о реновации.

Примечательно, что поправки господина Гончара неожиданно появились во втором чтении законопроекта, вводящего единые стандарты оказания государственных и муниципальных услуг (в том числе сокращающие сроки выдачи разрешений на строительство с семи до пяти дней). Между тем противники указывают на другую норму в документе, позволяющую столичным властям самим согласовывать правила землепользования и застройки (ПЗЗ), в том числе «особенности состава, содержания, порядка разработки и утверждения» этого документа. Отметим, что именно в ПЗЗ оговаривается высотность и назначение зданий на земельных участках: коррекция этих документов и планировок кварталов с апреля 2019 года нервно и с аншлагами обсуждаются на публичных слушаниях по всему городу в рамках программы реновации. В законопроекте говорится и о похожей схеме согласования генплана (но здесь помимо мэрии должно участвовать еще и правительство РФ). Во вторник у Госдумы прошла серия пикетов

жителей, утверждающих, что поправки «уничтожат Москву» и позволят властям «строить что угодно и где угодно без согласований». Примечательно, что в отзыве правового управления Госдумы обращается внимание, что в проекте «определяются исключения из установленного регулирования» по актам правительства РФ, но подчеркивается, что эти акты «обязательны к исполнению». Докладчик, зампред комитета Госдумы по транспорту Павел Федяев призвал во вторник принять законопроект, что и было сделано единогласно — вопросов у депутатов не было.

Константин Савин из адвокатской компании «Павлова и партнеры» считает, что в поправках все же «не идет речь об особо упрощенном утверждении ПЗЗ и его частей». Партнер юридической компании «Позиция права» Егор Редин характеризует проект как «упрощение процедур получения документов», но также считает, что у мэрии «не появляются дополнительных полномочий». Анна Горлова из «КСК групп» обращает внимание, что законопроект не прошел антикоррупционную экспертизу, «хотя между первой и последующими редакциями были изменения».

Впрочем, юристы разошлись в оценках судьбы института публичных слушаний по ПЗЗ и генплану. Господин Редин считает, что в случае утверждения поправок «из процесса согласований будут исключены местные жители». Однако Константин Савин полагает, что отмены слушаний не будет, поскольку обязательность их проводить закреплена в Градостроительном кодексе РФ и законе «Об общих принципах организации местного самоуправления» (а туда коррективы не вносятся). Господин Гончар также заверил „Ъ“, что к процедуре слушаний поправки «не имеют никакого отношения».

Александр Воронов



**ГАЙДАРОВСКИЙ
ФОРУМ**
GAIDAR FORUM
2020

**РОССИЯ И МИР:
ВЫЗОВЫ НОВОГО ДЕСЯТИЛЕТИЯ**

RUSSIA AND THE WORLD:
CHALLENGES OF THE NEW DECADE

15.01-16.01

Ежегодная международная научно-практическая конференция в области экономики.

Форум выступает уникальной интеллектуальной площадкой, объединяющей теоретиков и практиков, ведущих мировых ученых и политиков, представителей высших финансовых кругов и глобальной бизнес-элиты.

www.gaidarforum.ru





16+

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ

мировая политика

Телезрителей не судят

Правительство Бориса Джонсона намерено отменить уголовное преследование за неуплату телевизионных сборов

Менее чем через неделю после триумфальных для Бориса Джонсона парламентских выборов его соратники-консерваторы объявили, что готовы выполнить одно из предвыборных обещаний. Британские власти рассматривают возможность отмены уголовного наказания за неуплату телевизионной лицензии. Почти сто лет эти взносы позволяли финансировать работу британской вещательной корпорации BBC, а теперь число неплательщиков может резко возрасти. В таком случае популистский шаг правительства станет тяжелым ударом по одному из ведущих мировых СМИ.

Как сообщили на этой неделе в канцелярии британского правительства, Кабинет министров рассмотрит вопрос о декриминализации просмотра телевидения без лицензии. Речь идет о ежегодном сборе за просмотр телепередач в размере £154,5 с юридического или физического лица. Такие выплаты в размере 10 шиллингов за прием тогда еще радиосигнала появились в 1923 году и все эти годы составляли значительную долю бюджета британской вещательной корпорации BBC. До сих пор более 25 млн британских владельцев телевизоров исправно вносили эти средства в бюджет корпорации: неуплата взноса прививалась к неуплате налогов и каралась штрафом в размере до £1 тыс. На неуплате ежегодно ловили от 100 тыс. до 200 тыс. британцев, но декриминализация, как теперь опасаются многие эксперты, может в несколько раз увеличить число «отказников».

Отвечая на вопрос журналистов 9 декабря, за три дня до выборов, Борис Джонсон подтвердил, что «совершенно точно рассматривает» перспективу отмены и самого лицензионного сбора. В самой корпорации в ответ на запрос „Ъ“ постарались успокоить: «Правительство Великобритании уже поручило адвокату тщательно изучить этот вопрос, и, согласно его заключению, „существующая система уголовного надзора и судебного преследования должна быть сохранена“, она справедлива и работает в интересах плательщиков сборов». По данным BBC, за прошлый финансовый год такие сборы обеспечили корпорации £3,6 млрд из £4,8 млрд дохода. «Декриминализация может означать, что у нас будет как минимум на £200 млн меньше средств на программы и услуги, которые любит наша аудитория», — отметили в корпорации. — Лицен-



Бывший журналист, а ныне премьер-министр Великобритании Борис Джонсон не любит появляться в студиях BBC
ФОТО PA IMAGES VIA GETTY IMAGES

зионный сбор обеспечивает наличие такой BBC, которая служит каждому члену британского общества и представляет собой наиболее популярную среди общественности систему, согласованную для финансирования BBC на предстоящие восемь лет.

Ранее власти уже дважды урезали источники финансирования корпорации. Так, службу иновещания BBC World Service до 2014 года поддерживало внешнеполитическое ведомство, однако пять лет назад эта бюджетная статья более чем в £200 млн была сокращена. А в 2015 году правительство, несмотря на разразившийся скандал, отказалось финансировать бесплатные лицензии для телезрителей старше 75 лет.

Конфликт подпитывают вспыхивающие периодически дискуссии на тему того, удаётся ли журналистам BBC соблюдать принципы объективности и беспристрастности, записанные в редакционной хартии. На одностороннее освещение новостей в период предвыборной кампании жаловались как лейбористы, так и консерваторы. При этом лидер последних, сам бывший журналист Борис Джонсон, не стесняется демонстрировать неприязнь к бывшим коллегам из корпорации. «BBC находится на линии огня консерваторов», — уверена columnist The Guardian Полли Тойнби. — Корпорация угрожает серьезной опасностью, и после выборов у нее слишком мало защитников. Но это национальное достояние необходимо спасти».

«Опасность не в том, что это часть идентичности, которую британцы рискуют потерять. Британцы могут потерять механизм

обеспечения равного и независимого доступа к дискуссии о повестке дня», — пояснила „Ъ“ профессор СПбГУ Светлана Бодрунова, автор монографии «Современные стратегии британской политической коммуникации». «Механизм, заложенный в хартии BBC, обеспечивает равноудаленность от политических партий, что гарантируется парадоксальным сбором, и при этом ставит BBC в конкурентную ситуацию, что регулируется объемом реально выплачиваемых корпорации денег. Конечно, BBC не единственный игрок рынка общественного вещания, но именно они призваны сохранить культуру демократических дебатов в стране», — отметила эксперт. — Дело в принципах журналистской и редакторской работы, в гайдлайнах BBC, которые вряд ли смогут соблюдаться в условиях, если корпорация потеряет доступ к лицензионным взносам».

Галина Дудина

Страна победившего импичмента



Сергей Строкань, обозреватель „Ъ“

Специальный суд Пакистана вынес смертный приговор проживающему в эмиграции в Дубае экс-президенту страны Первезу Мушаррафу — одному из самых ярких и противоречивых мировых политиков первого десятилетия XXI века.

Добившись добровольного ухода президента 18 августа 2008 года — в день, когда парламент должен был объявить ему импичмент за нарушение конституции, Пакистан, или «страна чистых» (определение основателя пакистанского государства Мухаммада Али Джинны), словно пытается до конца выжать из себя «всего Мушаррафа». Выдавить по капле и завершить очищение от его наследия, в котором многие радикально настроенные поборники пакистанской демократии видят первопричину всех бед страны.

Процесс этот растянулся на много лет: заочный суд над последним военным правителем страны начался в Пакистане еще в ноябре 2013 года. С тех пор в стране сменялось несколько гражданских лидеров, но, судя по всему, именно Первез Мушарраф остается политиком, оставившим в ее современной истории самый заметный след.

Другое дело, что вопрос о том, что это за след — со знаком плюс или минус, остается открытым. И решение Специального суда — суда средней инстанции — еще не окончательный приговор.

Избавившись от Мушаррафа, Пакистан потерял свой шанс на реформы и снова погрузился в пучину политических дрязг, коррупционных скандалов и разборок с исламистами

К 1999 году, когда Первез Мушарраф взял власть в Пакистане после бескровного военного переворота, в ходе которого он сместил правительство гражданского премьера Наваза Шарифа, ситуация выглядела так, словно в пакистанской истории произошло всего лишь очередное колебание маятника.

До этого момента военные в общей сложности правили страной целых 26 лет — более половины истории Пакистана: под предлогом национального спасения армия «государства чистых» время от времени смещала позгривших в коррупции и клановой политике «демократически избранных лидеров».

Однако Первез Мушарраф не стал всего лишь очередным генералом-диктатором, сменившим военный мундир на костюм президента. Вскоре после прихода к власти он обнародовал программу радикальных реформ, призванных избавить Пакистан от репутации страны с неэффективной экономикой и оторвавшейся от народа политической элитой, государством, взращивающим исламских террористов и остающимся «черной дырой», в которую уходит миллиарды внешней помощи.

Существенно ограничив демократические свободы, генерал тем не менее сумел добиться определенных успехов в экономике. Уже в первый год его пребывания у власти дефицит бюджета составил менее 6% ВВП, что стало лучшим показателем за предшествующие 18 лет.

Тем не менее состоящий из 18 партий оппозиционный Альянс за восстановление демократии с первых дней пребывания Мушаррафа у власти обвинил его в наступлении на гражданские свободы. Настаивая на необходимости возвращения страны к гражданскому правлению, оппозиция поставила своей задачей отстранение Первеза Мушаррафа от власти любой ценой.

И в итоге своего добились: утрадивший популярность военный правитель предпочел добровольно уйти. А избившийся от него, потерявший свой шанс на реформы Пакистан снова погрузился в пучину политических дрязг, коррупционных скандалов и разборок с исламистами, став страной «победившего импичмента».

«Санкции — это не то, к чему мы стремились»

Посол Франции Сильви Берманн дала „Ъ“ последнее интервью перед отъездом

На этой неделе Москву покидает посол Франции Сильви Берманн — первая французка, возглавлявшая диппредставительства Пятой республики в Британии, КНР и, наконец, в РФ. Накануне своего отъезда она рассказала корреспонденту „Ъ“ Галине Дудин о том, как ей работало в России, что удалось, а чего не удалось сделать. Главный же предмет гордости госпожи Берманн состоит в том, что сейчас, когда она покидает Москву, отношения между двумя странами стали гораздо лучше, чем в 2017 году, когда она сюда приехала.

— Социальная сеть Twitter объявила самой обсуждаемой новостью 2019 года пожар в соборе Нотр-Дам. Его реконструкция начнется не раньше конца будущего года. Могут ли российские специалисты внести свой вклад?

— Мы очень благодарны за все предложения помочь, которые получили, в том числе от президента Владимира Путина. И очень тронуты той волной сочувствия, с которым отожделились на пожар в России. Не только в Москве, но и в моих поездках в отдаленные уголки со мной говорили о соборе. Я правда была очень тронута: многие рассказывали мне, как они плакали, узнав о пожаре.

В первую очередь необходимо было провести работы по консервации здания, они еще не закончены. Кроме того, для координации помощи и приема иностранных экспертов была создана специальная государственная структура во главе со Станиславом де Лабуле, кстати бывшим послом в России (в 2006–2008 годах. — „Ъ“). В следующем году он должен посетить Москву.

— В 2017 году с какими планами и ожиданиями вы направились в Россию?

— Новая должность всегда требует скромности и терпения, нужно время, чтобы разобраться в ситуации. Но каждый раз на посту посла я стремилась к улучшению двусторонних отношений. Конечно, на это влияют разные факторы, и я не единственная за это в ответе, но я удовлетворена тем, что за эти два с половиной года отношения все же значительно улучшились.

— То есть вы справились?

— Во всяком случае, к концу 2019 года отношения у нас лучше, чем были в 2017 году. Этим мы во многом обязаны тому подходу, которого придерживается президент Эммануэль Макрон. Уже приглашая Владимира Путина в Версаль в 2017 году, он решил восстанавливать диалог с Россией. Впредь он придерживался той же линии: на следующий год он принял приглашение на Петербургский международный экономический форум, а в этом году накануне саммита G7 принимал президента России у себя в Брегансоне. Я была на этой встрече, это была долгая, насыщенная беседа, отличавшаяся, как мне показалось, взаимным уважением и доверием. Потом была еще очень вынужденная речь президента Макрона перед послами Франции за рубежом, визит в Москву глав МИДов и Минобороны и, наконец, новый саммит в «нормандском формате».

— А итоги этого саммита вас не разочаровали? Было столько ожиданий, но о прорыве говорить не приходится.

— Саммита не было уже три года, и важно, что этот формат запущен вновь. Нынешний статус-кво этого конфликта со множеством жертв (на Украине. — „Ъ“) никого не устраивает. И на саммите нельзя было взять и решить все проблемы.

Но решение искать необходимо. С момента предыдущего саммита и в ожидании новой встречи удалось добиться



некоторого прогресса: обмена пленными, возвращения моряков, отвода сил и средств конфликтующих сторон с линии соприкосновения. Теперь лидеры призвали обеспечить прекращение огня до конца года, поддержали договоренности о разведении сил и средств в зоне конфликта и условились о новом саммите через четыре месяца. И потом, это дало повод для первой встречи Владимира Путина и Владимира Зеленского, они говорили около часа, обсудили транзит газа (через Украину. — „Ъ“), и надеюсь, что решение по этому вопросу будет принято до конца года.

— Скажите, а президент Макрон не рискует, открыто провяляя готовность к диалогу с Россией? Ведь, кажется, консенсуса на этот счет во Франции нет, а попытка способствовать тем самым достижению мира на востоке Украины может и не увенчаться скорым успехом.

— Россия — очень важная страна. Это постоянный член Совбеза ООН...

— Так все говорят, но немногие лидеры настолько активно выступают за диалог с Россией, как президент Макрон. Он лично верит в перспективы такого подхода?

— Конечно. Думаю, у него есть очень четкое представление о том, какой он хотел бы видеть ситуацию в мире и особенно в Европе. И о роли Франции в Европе и в двусторонних отношениях с Москвой.

Урегулировать целый ряд мировых кризисов без участия России невозможно, даже если исходить из того, что та стоит у истоков каких-либо из них. И в этом смысле саммит в «нормандском формате» — свидетельство доброй воли и шансов на урегулирование украинского кризиса, который спровоцировал нынешнее охлаждение между Россией и Евросоюзом. Так что, чтобы возобновить российско-европейские связи, необходимо урегулировать украинский кризис. Помимо этого мы также взаимодействуем на двустороннем уровне, например, по вопросам Сирии, Ливии. Это не значит, что у нас нет разногласий, но разрешить их, не вступая в диалог, нельзя. Полагаю, что вот это все вполне укладывается в логику президента республики.

— На минувшей неделе Москву посетили сразу министр экономики и финансов Франции Брюно Ле Мер и Пьер Вимон, назначенный президентом Макроном специальным по отношениям Евросоюза с Россией. В чем заключается его работа?

— Что касается встречи Российско-французского совета по экономическим, финансовым, промышленным и торговым вопросам (CEFC), в которой принял участие министр экономики, это была очень насыщенная встреча. И господин Ле Мер

вновь посетит Москву через полгода, с более «политическим» визитом, не в рамках CEFC. Для нас это очень важно. Франция, точнее, французские компании занимают первое место среди иностранных работодателей в России, второе — по объему инвестиций и первое — по объему накопленных инвестиций. Но и в этот раз уже удалось обсудить много вопросов, в частности вопросы финансирования крупных совместных проектов. — Тем более что европейские механизмы финансирования заморожены.

— Да. И, кстати, министр очень четко дал понять, что (готовящиеся США. — „Ъ“) экстерриториальные санкции неприемлемы. Нельзя, чтобы другая страна решала, с кем Франции можно или нельзя вести бизнес. Когда эти санкции ЕС — очень хорошо, мы их уважаем, даже если хотели бы в долгосрочной перспективе, чтобы они были однажды сняты. Но мы не можем принять того, что какая-то страна хочет принимать решения за нас.

— Что касается господина Вимона, об этом формате договорились президенты двух стран. Идея заключалась в том, чтобы назначить спецпосланников, личных представителей, которые напрямую докладывали бы двум президентам о выполнении «дорожной карты». Учитывая, конечно, что есть и другие уровни взаимодействия.

— Да, ведь есть же, например, главы МИДов, есть спецпредставитель по России Жан-Пьер Шевенман... Чем отличаются задачи господина Вимона?

— Президент Макрон ранее выступил с концепцией «новой повестки доверия и безопасности в Европе», для выстраивания которой необходим диалог с Россией. После этого лидеры двух стран обменялись письмами, в которых описан круг тем, в реализации которых можно было бы продвинуться.

— Что конкретно имеется в виду? Чем, например, занимался в Москве господин Вимон?

— Он встречался со своим российским визави (помощником президента РФ. — „Ъ“) Юрием Ушаковым, и они обсуждали, как все это организовать.

— Удалось ли прийти к каким-то решениям?

— Такая цель не ставилась, идея заключалась в том, чтобы обсудить рабочие вопросы. При этом надо понимать, что у нас регулярно проходят консультации на разных уровнях по целому кругу вопросов, в том числе по Африке и Ближнему Востоку. Главное сейчас — сделать нынешний диалог интенсивнее и найти новые точки соприкосновения. И координация этого процесса поручена людям, близким к двум президентам.

— И последний вопрос. Вы приехали, когда санкции уже были введены. Уезжаете — они еще в силе. Вы вообще верите, что этот период в наших отношениях однажды пройдет?

— Конечно, санкции — это не то, к чему мы стремились, но они были введены после Крыма и интервенции в Донбассе. И их отмена увязана с выполнением минских договоренностей. Если удастся их реализовать и урегулировать ситуацию на Украине, вопрос о будущем санкций стоило бы рассмотреть, для начала, скажем, сняв их, прежде чем затем уже их снимать. Но сначала должны быть выполнены условия.

— То есть вы реально верите в то, что это возможно, скажем, в ближайшие пять лет?

— Почему нет? Все зависит от выполнения условий, но я не думаю, что это невозможно.

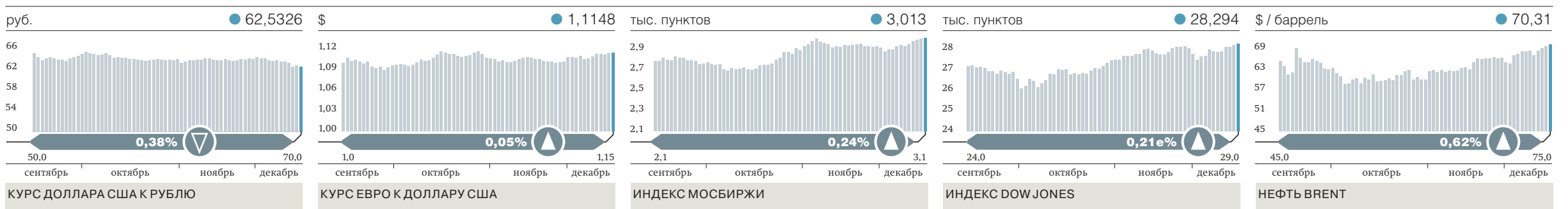
полная версия
kommersant.ru/12769

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

Официальные курсы ЦБ России на 18.12.19

Австралийский доллар	42,8161	Доллар США	62,5326	Канадский доллар	47,4307	Сингапурский доллар	46,1087	Швейцарский франк	63,5882
Английский фунт	82,4930	Евро	69,6801	Китайский юань*	89,2978	Новая турецкая лира	10,6614	Японская иена**	57,0683
Белорусский рубль	29,7434	Индийская рупия**	88,1828	Норвежская крона*	69,1090	Украинская гривна*	26,6294	*За 10. **За 100.	
Датская крона*	93,1501	Казахский тенге**	16,2538	СДР	86,4494	Шведская крона*	66,5432	По данным агентства Reuters.	



Индексы ведущих фондовых бирж на 17.12.19 (пунктов)

Nikkei 225	24066,12 (+113,77)	DAX 30	13288,20 (-119,46)
FTSE 100	7525,28 (+6,23)	NASDAQ Composite*	8812,90 (-1,32)

* На 19:35. По данным агентства Reuters.

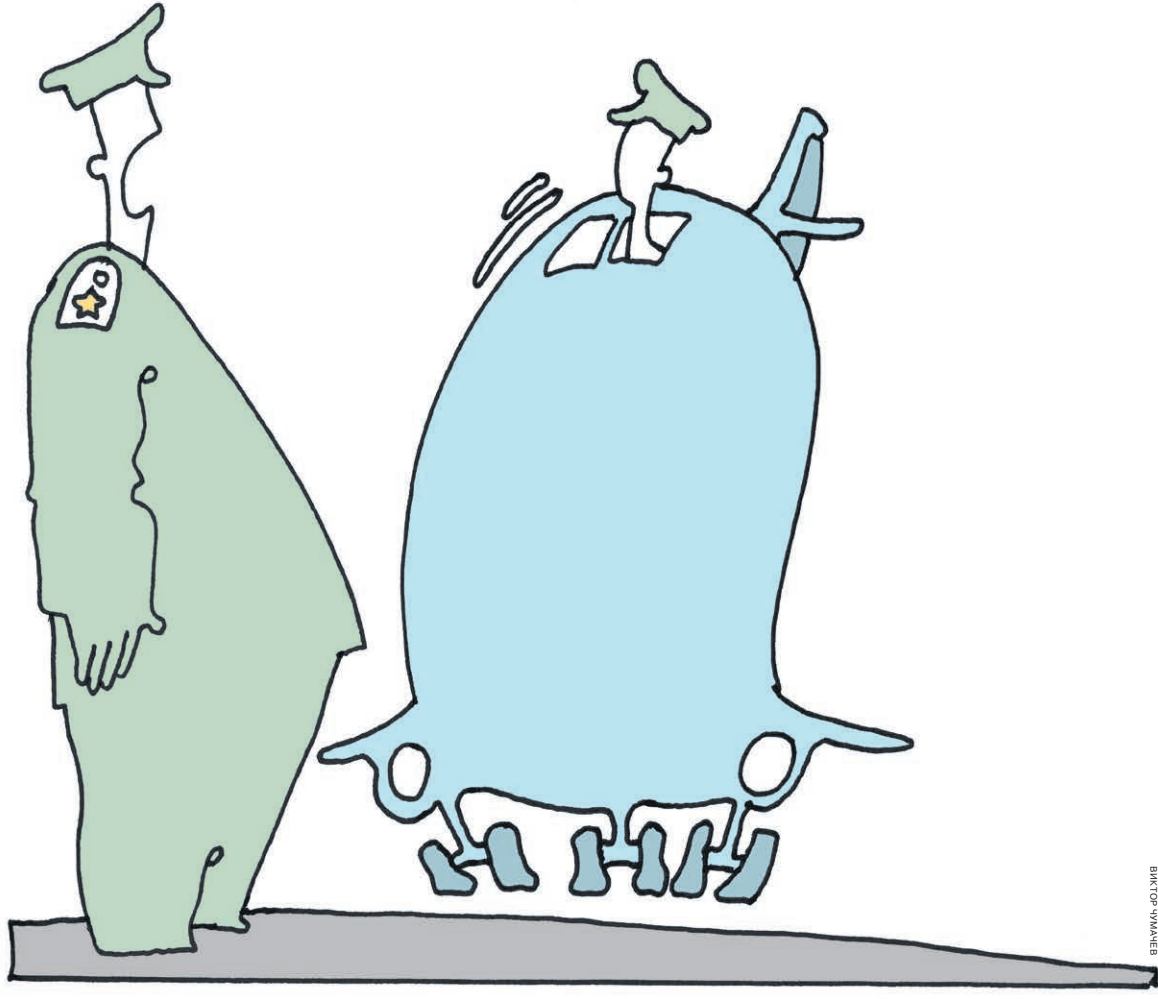
На Толмачево бросают армию

Минобороны может за свой счет построить новую полосу в аэропорту

По информации «Ъ», проблема первой взлетно-посадочной полосы новосибирского аэропорта Толмачево будет решена за счет бюджета Минобороны. Министерство за 4 млрд руб. построит новую полосу, а действующая сильно изношенная первая полоса будет использоваться в качестве рулежной дорожки. Еще около 4 млрд руб. должен будет вложить Минтранс в создание дополнительных рулежных дорожек, но эти деньги пока не заложены в бюджете.

Минобороны построит новую взлетно-посадочную полосу (ВПП) в аэропорту Толмачево в Новосибирске взамен изношенной первой полосы, рассказали источники «Ъ» в аэропортовой отрасли. По их словам, соответствующее решение согласовали глава Минобороны Сергей Шойгу и глава Минтранса Евгений Дитрих. Толмачево — аэродром совместного базирования, и его первая полоса используется как для военных, так и для гражданских нужд. Первая полоса Толмачево сильно изношена, и, по информации «Ъ», сейчас для продления срока эксплуатации на нее уже не садятся тяжелые грузовые самолеты. «Ее хватит в лучшем случае на несколько лет», — констатирует источник «Ъ».

«Военные положат полотно для новой полосы рядом с действующей первой ВПП. Летная зона не изменится, поэтому строительство формально называется реконструкцией. По окончании работ новая полоса получит название первой, а действующая первая будет использоваться как рулежная дорожка», — рассказал один из источников «Ъ». Строительство полосы обойдется в 4 млрд руб. «Минобороны может справиться за два строительных сезона с начала работ», — говорит собеседник «Ъ». Гендиректор Толмачево Евгений Янкилевич говорил, что реконструкция ВПП может начаться в 2020–2021 годах.



Толмачево — крупнейший аэропорт холдинга «Новпорт» Романа Троценко. В 2018 году аэропорт обслужил 5,9 млн пассажиров, заняв седьмое место среди аэропортов России и уступив только трем московским аэропортам. Пулково, аэропортом Сочи и Екатеринбург. По итогам 2019 года пассажиропоток может вырасти до 7 млн человек.

Параллельно со строительством новой полосы предусмотрено создание рулежных дорожек за 4 млрд руб. — финансирование будет вестись через Минтранс. Но на сегодня в федеральном бюджете этих денег нет. В конце года Толмачево попало в «лист ожидания» комплексного плана развития магистральной инфраструк-

туры, рассчитанного до 2024 года, и, по словам источников «Ъ», находится там «на первом месте». Кроме создания рулежных дорожек требуются также новые перроны, стоимость их строительства «никто не рассчитывал, ориентировочно они обойдутся в 6–8 млрд руб.», говорят собеседники «Ъ».

В Минобороны и Минтрансе от комментариев воздержались. В «Новпорте» также не прокомментировали ситуацию.

Представители «Новпорта» в последние годы неоднократно заявляли, что могут заключить договор концессии на первую ВПП и провести реконструкцию за свой счет. Но, по словам источников «Ъ», правительство не хочет отдавать в концессию стратегический аэродром двойного базирования в центре Сибири. «В Шереметьево, переданном в концессию, военные самолеты не базируются», — отмечает собеседник «Ъ». Весной холдинг начнет строительство нового терминального комплекса общей стоимостью 20 млрд руб. Первая очередь будет завершена к весне 2022 года.

В S7, который является базовым перевозчиком Толмачево, утверждают, что уже сегодня сталкиваются с инфраструктурными ограничениями, которые можно снять после реконструкции ВПП и создания нового терминала. «В 2020 году S7 откроет более десяти новых рейсов из Новосибирска, таким образом, маршрутная сеть авиакомпании с вылетом из Толмачево будет насыщаться более 80 воздушных линий», — сказали в авиакомпании. Перевозчик рассчитывает продолжить развитие перевозок через свой хаб темпами, опережающими среднеотраслевыми.

Гендиректор проектно-строительной и консалтинговой компании «Вальтер Констракшн» Евгений Вальтер отмечает, что в случае нехватки бюджетных средств концессия только на первую ВПП не выглядит для «Новпорта» выгодной сделкой. Концессия будет выгодной, если ВПП и остальная инфраструктура будут переданы в комплексе, в противном случае сложно просчитать окупаемость вложенных средств.

Герман Костринский

правила игры



предъявляет корреспондент отдела медиа и телекоммуникаций
Дмитрий Шестоперов

События последних дней неожиданно продемонстрировали, что претензии к американским компаниям в России — отнюдь не всегда гарантированная победа, в первую очередь с точки зрения имиджа. Шума наделали претензии Lynwood Investments Александра Мамута к компании Nginx (подразделение американской F5 Networks) по поводу софта, права на которые заявила Rambler Group, а также еще одно дело Rambler — претензии на 180 млрд руб. к стриминговому сервису Twitch за трансляции матчей английской премьер-лиги.

Российский IT- и интернет-бизнес имеет успешный опыт борьбы с американскими компаниями. «Яндекс» через Федеральную антимонопольную службу (ФАС) выиграл дело у Google о предустановке сервисов на смартфоны. «Лаборатория Касперского» успешно оспорила действия Microsoft, которая не дала достаточно времени для адаптации антивируса под новую версию Windows. Летом ФАС возбудила дело против Apple, которая, по мнению той же «Лаборатории Касперского», предприняла попытку дискриминировать чужие сервисы родительского контроля. Эти случаи роднит то, что компании, российские и американские, сначала все же пытались договориться, а массовые симпатии оказывались, скорее, на стороне локальных игроков, которые борются с американскими «голиафами».

Rambler Group вписалась в тренд не удалось. Астрономическая сумма в деле популярного среди российской молодежи Twitch и люди с автоматами, изымающие документы в офисе Nginx, оказались провальными стратегиями с точки зрения репутации. Важно, конечно, утончить, что сам Rambler заявлений в полицию по делу с Nginx не подавал, но это не снизило градус общественного порицания. Когда же вопросы к уголовному делу дошли до Кремля, акционеры Rambler Group в лице Сбербанка не на шутку переполошились.

Одни видят в деле Nginx след Сбербанка, который могла расстроить такая большая рыба, уплывшая в США. Другие говорят о важности открытого софта в современном мире. Но главный пока вывод из истории лежит на поверхности: если у вас есть претензии к американской компании и ее сотрудникам, это не значит, что российская общественность по умолчанию будет на вашей стороне, особенно если пугать людей автоматами.

Российские лекарства выписываются за границу

Фармпроизводители нарастили экспорт

С начала 2019 года российские производители лекарств резко нарастили продажи за рубежом. Так, по итогам девяти месяцев объем поставок российских лекарств на иностранные рынки, за исключением стран ЕАЭС, вырос в натуральном выражении на 7,7% против падения в прошлом году на 4,7%. Развивать экспортное направление компаниям приходится в том числе потому, что на госзакупках, которые являются основным драйвером роста российского фармрынка, преобладают зарубежные препараты.

По данным RNC Phatma, за девять месяцев 2019 года объем поставок российских лекарств на зарубежные рынки, за исключени-

ем стран ЕАЭС, достиг 400 млн упаковок, или 20 млрд руб. По сравнению с аналогичным периодом 2018 года, когда объем экспорта составлял 371,8 млн упаковок и 16,1 млрд руб., оба этих показателя увеличились на 7,7% и 23,5% соответственно. Причем годом ранее динамика поставок в натуральном выражении была отрицательной. Так, объем экспорта за девять месяцев 2018 года был на 4,7% ниже, чем за аналогичный период 2017 года. В денежном выражении динамика выросла более чем в два раза: в прошлом году она составляла 10,7%.

По мнению директора по развитию RNC Phatma Николая Беспалова, активнее развивать экспортное направление российских производителей лекарств вынуждает огра-

ниченный объем локального рынка. В 2019 году российский фармацевтический рынок растет преимущественно за счет госзаказа, поясняет он. Так, января этого года была расширена одна из самых дорогих госпрограмм по закупкам лекарств для высокозатратных нозологий. В результате ее финансирование увеличилось на 10 млрд руб. Но увеличение объемов закупок происходит в основном за счет зарубежных лекарств, защищенных патентами и не имеющих российских аналогов, отмечает эксперт. В то же время объем российского фармрынка различается в зависимости от сегмента, отмечает вице-президент Biocad Олег Павловский. Так, по его данным, продажи лекарств в сегменте онкологических и аутоиммунных заболеваний в 2019

году вырастут в денежном выражении более чем в два раза по сравнению с 2018 годом.

Крупнейшим экспортером, по данным RNC, является Федеральный научный центр имени Чумакова, поставляющий в основном вакцины для профилактики желтой лихорадки. За отчетный период центр отгрузил за рубеж 1,15 млн упаковок лекарств против 0,14 млн годом ранее. Денежный объем экспорта вырос втрое, до 2,4 млрд руб. Еще больший прирост продемонстрировал «Фармасофт», отгрузивший за отчетный период лекарств в денежном выражении в 3,5 раза больше, чем годом ранее. Почти в два раза увеличились поставки за рубежом у Biocad.

деловые новости — 9

Интернет-провайдерам приоткрывают двери

Принятие проекта о доступе операторов в дома просят ускорить

ФАС поддержала законопроект о безвозмездном доступе интернет-провайдеров к инфраструктуре жилых домов. Служба еженедельно получает до 25 жалоб на злоупотребления управляющих компаний (УК), завышленную стоимость и плохое качество услуг связи. Законопроект был внесен почти год назад, но так и не рассмотрен в первом чтении, против него комитет Госдумы по жилищной политике и ЖКХ. Противники изменения правил апеллируют к рискам нарушения комфорта жителей и злоупотреблений со стороны самих операторов связи.

«Ъ» ознакомился с отзывом ФАС, в котором ведомство поддержало законопроект сенаторов Андрея Клишаса, Людмилы Боковой, Дмитрия Мезенцева и Олега Мельниченко о безвозмездном доступе интернет-провайдеров к инфраструктуре жилых домов. Заместитель главы ФАС Анатолий Голомолзин уточнил «Ъ», что документ был направлен в Совет Федерации на прошлой неделе. По его словам, в ФАС в неделю приходит около 25 обращений граждан о невозможности выбора оператора в многоквартирном доме, злоупотреблениях УК в части предоставления доступа к общедомовому имуществу для услуг связи, случаях

передачи доступа «карманному» оператору связи, а также завышенной стоимости и плохом качестве интернета. В рамках действующего законодательства эти проблемы решить невозможно, поэтому нужно принять законопроект, считает господин Голомолзин.

Между тем комитет Госдумы по жилищной политике и ЖКХ не поддержал законопроект. Там подготовили альтернативные поправки к Жилищному кодексу, согласно которым УК смогут взимать с операторов плату за электроэнергию для оборудования связи и содержание помещения для него (см. «Ъ» от 2 декабря). Людмила Бокова считает, что поправки могут быть внесены к уже имеющемуся проекту в ходе второго чтения: «У нас уже год как проект внесен и не принят в первом чтении, хотя есть положительные заключения государственно-правового управления и правительства. Мы готовы доработать, если поправки направлены на улучшение текста и решение задачи дать возможность жильцам использовать разных провайдеров».

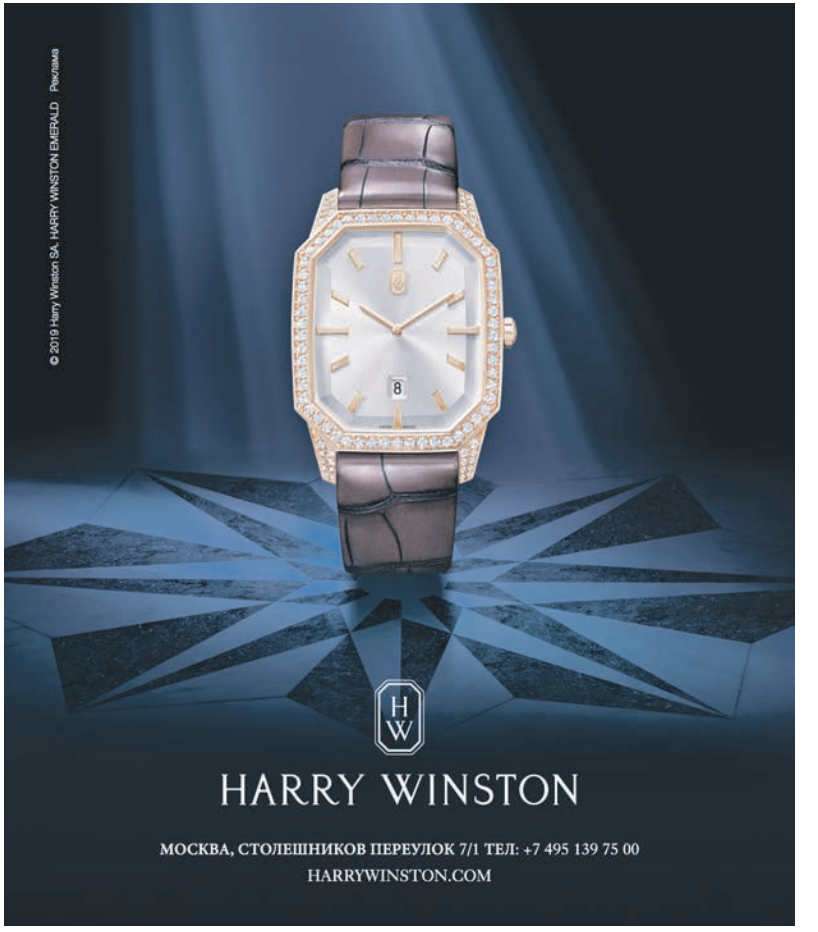
В «ЭР-Телеком» (бренд «Дом.гу») поддерживают ФАС: «Люди должны иметь возможность выбрать оператора связи и получить доступ к современным и качественным услугам связи, никто не должен препятствовать в реализации этого права».

Руководитель по взаимодействию с исполнительной властью «МегаФона» Никита Данилов также уверен, что принятие предложенных сенаторами правил «позволит получать современные и качественные услуги связи и иметь выбор между операторами». В «Ростелекоме» согласны, что граждане должны иметь право выбора услуг: «Ограничения в данной области недопустимы».

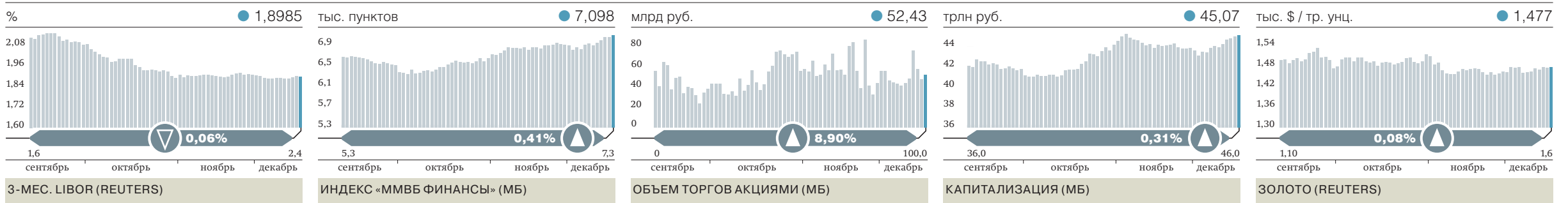
У противников новых правил тоже есть аргументы. При обсуждении нового законопроекта часто заявляется, что УК лишают операторов возможности предоставлять качественный сервис, но они просто не хотят нарушения комфорта жителей, настаивают в УК «ПИК-Комфорт»: «Застройщики хотят предусмотреть возможность организации в доме и районе инфраструктуры для предоставления качественной связи, чтобы не приходилось проводить дополнительные работы по строительству, протяжке кабелей и устройству дополнительных стоек».

Другой собеседник «Ъ» на рынке УК признает, что инициатива за свободный рынок правильная. Однако он опасается, что законопроект лоббирует в том числе «Ростелеком», который «может под видом борьбы за свободную конкуренцию благодаря своим ресурсам монополизировать рынок».

Юлия Тишина



ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



«Запсибнефтехим» растет на газах

Расширение проекта может принести СИБУРу льготы на 20 млрд руб. в год

Как выяснил **«Б»**, СИБУР не успев полностью запустить свой крупнейший проект «Запсибнефтехим», уже задумался о его расширении. Компания в результате принципиально одобренных правительством мер поддержки газохимии может получить по этому проекту до 20 млрд руб. в год в виде обратного акциза на сырье — этан и сжиженный углеводородный газ. Но для этого СИБУРу нужно вложить не менее 65 млрд руб. в расширение производства. С учетом того, что эти инвестиции составят лишь 10% от изначального бюджета «Запсибнефтехима», эксперты считают планы расширения весьма вероятными.

Как стало известно **«Б»**, СИБУР рассматривает расширение построенного полтора года назад крупнейшего в России нефтехимического комплекса «Запсибнефтехим», чтобы получить льготу на сырье. Для этого, как отметил в интервью **«Б»** глава департамента Минфина Алексей Сазанов (см. **«Б»** от 17 декабря), компании нужно заключить инвестиционное соглашение с Минэнерго и вложить в модернизацию 65 млрд руб. В этом случае, пояснил чиновник, компания может «получить отрицательный акциз на весь объем сжиженно-

го углеводородного газа (СУГ), который направляет на пиролиз».

СИБУР завершил строительство «Запсибнефтехима» стоимостью \$9,5 млрд в мае, сейчас на заводе завершается пусконаладка. Он включает пиролиз на 1,5 млн тонн этилена, 500 тыс. тонн пропилена и 100 тыс. тонн бутан-бутиленовой фракции в год, а также выпуск 1,5 млн тонн полиэтилена и 500 тыс. тонн полипропилена. На полную мощность «Запсибнефтехим» будет потреблять 2,7 млн тонн СУГ и около 300 тыс. тонн этана в год.

Правительство планирует предоставить нефтегазохимическим компаниям льготы в виде обратного акциза на оба вида этого сырья. Субсидия на этан составит 9 тыс. руб. на тонну, для СУГ — 4,5 тыс. руб. на тонну с последующим ростом до 7,5 тыс. руб. к 2026 году. Господин Сазанов оценил потери бюджета от обратного акциза на СУГ в 16 млрд руб. в год по действующим проектам, отметив, что «главным образом это, конечно, «Запсибнефтехим»».

Источники **«Б»**, знакомые с планами СИБУРа, сообщили, что компания уже готовит проект расширения комплекса. В самой компании отметили, что там «утрут изменения в регулировании в случае их реализации в своей инвестиционной деятельности». «Кроме того, от срока начала действия обратного акциза на СУГ на мо-

дернизированные мощности во многом зависит, может ли это поддержать принятие решения о дополнительных инвестициях», — отметили в СИБУРе. Еще один собеседник **«Б»** считает, что, хотя 65 млрд руб. некритическая сумма для компании, есть некоторые риски: например, не уложиться в отведенные правительство сроки строительства новых мощностей (до 2025 года).

По мнению Евгения Дышлока из Газпромбанка, наращивание мощностей «Запсибнефтехима» вполне реально. По ее оценке, после модернизации СИБУР получит право на получение обратного акциза на весь объем сырья — максимально 20 млрд руб. ежегодно. По расчетам эксперта, при инвестициях в размере 65 млрд руб. компания может нарастить мощность производства полиолефинов на 10%, до 2,2 млн тонн в год. По ее мнению, расширение уже фактически действующего производства полиэтилена и полипропилена является самым эффективным вариантом с учетом рентабельности их выпуска свыше 50%. При этом эксперт не видит логики в том, что, стимулируя развитие мощностей по переработке нефтехимического сырья, правительство одновременно хочет ввести налог на один из его видов — популярный нефтяной газ.

Ольга Мордошенко

Децентрализация Сбербанка

Контрольный пакет его акций может уйти от ЦБ

Обсуждение идеи передачи 50% акций Сбербанка от ЦБ другой госструктуре активизировалось. Тот факт, что регулятор контролирует крупнейший российский банк, давно вызывает вопросы. Причиной очередного обострения дискуссии мог стать конфликт регулятора и Сбербанка вокруг подключения последнего к системе быстрых платежей (СБП).

О том, что чиновники обсуждают передачу контрольного пакета акций Сбербанка от ЦБ другой госструктуре, 17 декабря сообщило агентство Reuters со ссылкой на собственные источники. Кию именно хотят получить бумаги, не сообщается. Сейчас ЦБ владеет 50% плюс 1 акцией Сбербанка. По закону «О Центральном банке» уменьшение или отчуждение доли его участия в уставном капитале банка, приводящее к сокращению до менее этого уровня, осуществляется на основании федерального закона.

Дискуссия о возможной передаче доли от регулятора государству возникла периодически, но ни разу не доходила до практической плоскости. Последний раз тема вернулась в публичную повестку в октябре, когда вопрос поднял руководитель думского комитета по финансовому рынку Анатолий Аксаков. Впрочем, в заключение комитета на рассматривавшийся тогда законопроект о перечислении в доходы бюджета на постоянной основе дивидендов, полученных ЦБ от участия в капитале Сбербанка, этот вопрос не попал. А решение по перечислению дивидендов было принято.

Однако остается открытым вопрос регуляторного арбитража. В октябре замглавы Минфина Алексей Моисеев заявил, что практическое решение у вопроса передачи доли ЦБ в Сбербанке правительству пока нет. Получить его комментарий **«Б»** 17 декабря не удалось — господин Моисеев не отве-

ЦИТАТА



Лучше вместо повышения налогов продать какие-то акции компаний, которые продаваемые. Сбербанк — абсолютно продаваемая история — Герман Греф, глава Сбербанка, 8 июня 2019 года на пресс-конференции после годового собрания акционеров

чал по мобильному телефону. В ЦБ и Сбербанке не комментируют обсуждение смены контролирующего акционера банка.

В то же время первый зампред ЦБ Сергей Швецов заявил, что доля Банка России в Сбербанке — минимально возможная по закону, а менять этот закон нет оснований. Таким образом, идея передачи контроля в Сбербанке иной госструктуре явно исходит не от ЦБ.

По мнению собеседников **«Б»**, нельзя исключать, что инициатором выступает сам банк, который находится в конфликте с регулятором, так как не желает подключаться к СБП. Ситуация с подключением системно значимых банков к СБП, когда ЦБ был вынужден наложить на Сбербанк штраф, высветила определенные проблемы нынешней схемы владения, отмечает управляющий директор рейтингового агентства НКР Станислав Волков. По его словам, в вышедшем в ноябре докладе ЦБ по развитию конкуренции на финансовом рынке Сбербанк упоминается 190

раз, и чаще всего в связи с описанием его доминирующей роли на очередном сегменте банковского рынка.

По словам замглавы Федеральной антимонопольной службы (ФАС) Андреса Кашеярова, на уровень ФАС этот вопрос пока не выносился: «Если до этого дойдет, мы дадим свое заключение, но пока комментарии преждевременны».

«Позиция Сбербанка понятна — он не хочет терять часть бизнеса, позиция ЦБ тоже — без Сбербанка СБП неполноценна», — отмечает один из собеседников **«Б»** в крупном банке. При этом ЦБ имеет двойной рычаг давления на банк — как регулятор и как акционер. У ЦБ большинство голосов в набсовете банка, он может блокировать неудобные ему решения».

В наблюдательный совет Сбербанка входит 12 человек: пять из них представители ЦБ, два — самого банка, четыре — независимые директора, один из них — Геннадий Меликьян — бывший первый зампред ЦБ. В этой ситуации лучше уйти под контроль более лояльного акционера через Росимущество, считает еще один собеседник **«Б»**.

В то же время эксперты указывают, что передача контроля в Сбербанке от ЦБ несет определенные риски. «Передача в пользу Росимущества потенциально увеличивает санкционную «привлекательность» Сбербанка, — указывает партнер Nektarov, Saveliev & Partners Александр Некторов. — Есть серьезный аргумент OFAC, что ЦБ в силу ст. 75 Конституции РФ и закона о ЦБ независим от федеральных органов государственной власти». Впрочем, как отмечает инвестиционный стратег «БКС Премьер» Александр Бахтин, с учетом тех вопросов, которые задают западные инвесторы (крупнейший банк страны сосредоточен в руках регулятора), от такой передачи может быть хоть и незначительный, но положительный эффект».

Ксения Дементьева

Инвесторы спешат тратить

На весь год оптимизма может не хватить

Международные портфельные управляющие вновь поверили в светлое будущее мировой экономики. Этому способствовали договоренности по пошлинам между Вашингтоном и Пекином, а также мягкая денежно-кредитная политика ФРС США. Однако в отсутствие прогресса по другим спорам крупнейших экономик мира оптимизм на рынке может оказаться недолгим.

Последний в уходящем году опрос портфельных управляющих, проведенный аналитиками Bank of America (BoFA) Merrill Lynch, свидетельствует о восстановлении оптимизма инвесторов относительно судьбы мировой экономики. В анкетировании приняли участие 247 представителей фондов с активами в размере \$745 млрд. По данным опроса, число управляющих, уверенных в том, что в 2020 году темпы экономического роста ускорятся, на 29% превышает число тех, кто ждет замедления роста мировой экономики. Еще три месяца назад портфельные менеджеры не исключали рецессии (см. **«Б»** от 18 сентября). Немалое число управляющих ожидали рецессии мировой экономики в этом году. Однако их опасения реализовались лишь частично — темпы роста замедлились, но спада не произошло. По оценкам МВФ, по итогам года глобальная экономика вырастет на 3%, что является худшим показателем с 2009 года.

Позитивный настрой инвесторов под конец года связан в первую очередь с возобновлением торговых переговоров между США и Китаем. К настоящему времени стороны согласовали первую фазу торгового соглашения. «Соглашение не решает всех разногласий между этими двумя странами, но пока что сделка дает уверенность инвесторам», — отмечает руководитель направления «Акции глобальных рынков» УК «Система Капитал» Никита Емельянов.

Немаловажное значение для рынка имеет кардинальное изменение денежно-кредитной политики центральных банков, в первую очередь ФРС США. В январе глава ФРС Джером Пауэлл дал понять, что с ужесточением ДКП

спешить не будет, а спустя полгода начал ее смягчать. С июля по ноябрь регулятор трижды понижал ставку, каждый раз на 0,25 процентного пункта (п. п.), и вернул ее в диапазон 1,5–1,75%. Следом снижали ставки и центральные банки развитых и развивающихся стран. В частности, ЕЦБ довел ставку по депозитам до минус 0,5%, ЦБ опустил ключевую ставку с 7,5% до 6,25%. «ФРС показала, что может снижать ставки и расширять программу количественного смягчения, инфляция на развивающихся рынках пошла на спад, а вместе с ними и ставки, что подняло аппетит к риску на рынках», — отмечает глава управления фондовыми операциями УК ТФГ Равиль Юсупов.

Теперь запасенные ранее большие объемы наличности портфельные инвесторы начали активно инвестировать в акции. По данным опроса BoFA Merrill Lynch, средняя доля кэша второй месяц подряд держится на уровне 4,2%, тогда как в июне она достигала 5,6%. «В конце года управляющие развернули потоки и пошли в покупку», — отмечает Равиль Юсупов. По данным опроса BoFA, в декабре число управляющих, у которых вложения в акции были выше индикативного уровня, на 31% превысило число тех, у которых показатель был ниже, за два месяца показатель вырос на 30 п. п. Наиболее сильно управляющие увеличивали вложения в акции европейских компаний и компаний развивающихся стран. Число управляющих, у которых востак акций в портфелях превысил индикативный уровень, выросло на 11 п. п., до 24% и 8 п. п., до 25% соответственно.

По мнению директора дирекции операций с акциями BCS Global Markets Олега Ачкасова, продолжения роста стоит ждать в начале 2020 года, но ближе к второй половине года рынки легко могут развернуться. Поводом могут стать новые разногласия США и Китая. «С учетом того что страны по уровню ВВП уже в одной лиге, между ними пошло глобальное противостояние по всем фронтам за сферы влияния, и есть впечатление, что этой истории долго не будет конца», — резюмировал господин Ачкасов.

Виталий Гайдаев

недвижимость, бизнес-маркет

РЕКЛАМА

КРУПНОМУ ИНВЕТОРУ КРУПНЫЙ ЗЕМЕЛЬНО-ИМУЩЕСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС 19,9 ГА ПОД РЕДЕВЕЛОПМЕНТ

г. Казань, ул. Адмиралтейская
Дата аукциона: 30.12.2019 г.

Рядом парк и река Волга

+7 495 580 71 15 www.rt-capital.ru

ООО «РТ-Капитал» - продажа непрофильных активов Государственной корпорации «Ростек»

ПРОДАЖА ГОТОВОГО БИЗНЕСА от собственника на BUSINESS & ASSET EXCHANGE

Прибыльный отельно-офисный комплекс в Казани

Цена: 390 000 000 руб.

Площадь: 7 408 кв.м (52 700 руб./кв.м)
Офисы - 3 003 кв.м (полностью сданы)
Отель - 92 номера (70% загрузки)
В 2018 году получили награду SKY TRAVEL AWARDS 2018.

Контакты и подробности здесь:
https://business-asset.com/a/ru292541/

В ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» ВЫ МОЖЕТЕ РАЗМЕСТИТЬ МЕЛКОФОРМАТНЫЕ РЕКЛАМНЫЕ ОБЪЯВЛЕНИЯ В СЛЕДУЮЩИХ ТЕМАТИЧЕСКИХ БЛОКАХ:

- Рестораны • Работа и образование
- Недвижимость • Деловые предложения
- Бизнес-маркет • Здоровье • Туризм
- Семинары и конференции и др.

По вопросам размещения рекламы звоните Алине Колосовой или Екатерине Ерохиной по телефонам: 8 (495) 797 6996, 8 (495) 797 6970

16+

Repsol обложили в Сибири



В декабре компании объявили о создании геологоразведочного СП «Карабашские-6» (доля Repsol — 50,01%), которое владеет лицензиями на шесть Карабашских участков в ХМАО. В июне «Газпром нефть» подписала соглашение о намерениях о создании СП с Repsol и Shell (им будет принадлежать по 25%) для освоения Лескинского и Хуцуняхского участков на Гыдане с ресурсами в объеме 35 млн тонн.

В этом году НДД применяется в пилотном режиме только к некоторым месторождениям, на которые приходится 8% добычи нефти в РФ. «Газпром нефть» могла выбрать лицензию «Евротэк-Югры» в качестве такого пилотного проекта, но это было бы менее выгодно, чем полностью принадлежащие российской компании участки. В конце ноября глава Минэнерго Александр Новак встретился с послом Испании в России Фернандо Вальдедрамой. По словам одного из источников **«Б»**, чиновники могли обсуждать и ситуацию вокруг «Евротэк-Югры».

В Минфине **«Б»** подтвердили, что предложение перевести «Евротэк-Югру» на НДД поступало, но «говорить о расширении применения режима НДД и его донастрой-

ке можно только после анализа результатов эксперимента». Глава департамента Минфина Алексей Сазанов говорил в интервью **«Б»**: «Когда мы уже сейчас видим 160 млрд руб. выпадающих доходов (по этому налогу в 2019 году — **«Б»**), с нашей стороны было бы странно даже просто задуматься об этом (о расширении НДД — **«Б»**)».

Эффект от перехода на НДД может составить не менее 4 тыс. руб. на 1 тонну добытой нефти, что при применении к объему запасов с учетом коэффициента извлечения соответствует более 50 млрд руб. за весь срок разработки месторождения, отмечает старший аналитик Сбербанка по нефтегазовому сектору Андрей Проманин. Он предполагает, что наиболее вероятно это может произойти через два года при положительном заключении правительства по нефтегазовому сектору Андрей Проманин. Он предполагает, что наиболее вероятно это может произойти через два года при положительном заключении правительства о результатах пилотных проектов НДД и расширении периметра «пилотов» НДД. Для более ускоренного включения в НДД необходимо отдельное решение правительства, отмечает он.

Дмитрий Козлов

Исковая «Солидарность»

Инвестор банка столкнулся с претензиями

Банк «Солидарность», проходящий процедуру финансового оздоровления с конца 2013 года, пережил очередного своего санатора в лице Кранбанка. Сейчас оздоровлением банка продолжает заниматься компания «Зарубежэнергопроект», но сам санатор столкнулся с крупным иском, который при неблагоприятном исходе может оказать на него существенное влияние. В самом «Зарубежэнергопроект» оценивают такую возможность как нулевую.

После отзыва лицензии у небольшого (202-е место по величине активов) ивановского Кранбанка единственным санатором банка «Солидарность» (107-е место) осталась проектная компания «Зарубежэнергопроект» (ЗЭП). Однако на прошлой неделе Агентство страховых новостей обратило внимание, что страховая компания «Чабб» (дочерняя компания одного из ведущих мировых страховщиков имущества и ответственности Chubb) в Арбитражном суде Москвы пытается взыскать 26 млрд руб. с подрядчиков Березовской ГРЭС. Страховая компания возместит в 2016–2017 годах эту сумму из-за пожара на электростанции и требует с 11 подрядчиков, среди которых ЗЭП, аналогичную сумму. Для компа-

нии проигрыш в этом деле может быть существенным, поскольку в 2018 году ее чистая прибыль составила 154 млн руб., а весь баланс немого превышает 18 млрд руб., из которых более 14 млрд руб. — финансовые вложения в банк.

● Самарский банк «Солидарность» столкнулся с финансовыми сложностями в ноябре 2013 года, его санатором выступал Пробизнесбанк. После отзыва лицензии у Пробизнесбанка в августе 2015 года финансовое оздоровление «Солидарности» временно продолжил банк «Российский капитал». Позже проблемный банк был передан Кранбанку и «Зарубежэнергопроект».

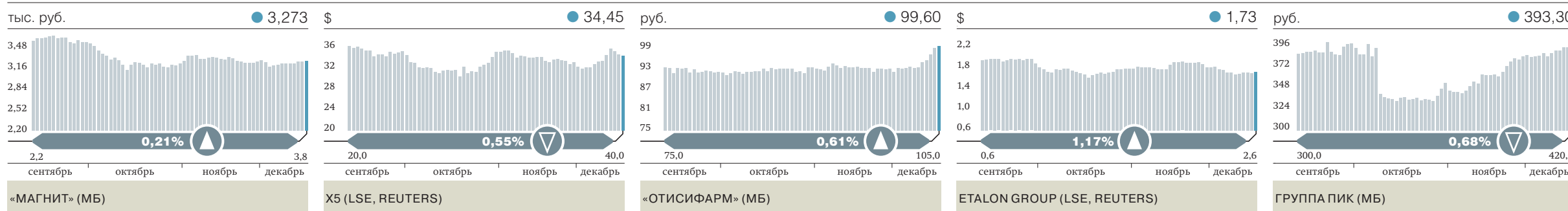
Член совета директоров «Солидарности» и гендиректор «Зарубежэнергопроект» Вадим Кумин пояснил **«Б»**, что Кранбанк выступал скорее технологическим партнером «Солидарности». Также, по его словам, «Зарубежэнергопроект» оценивает вероятность финансовых потерь в связи с иском страховой компании как близкую к нулю. В частности, ЗЭП является лишь одним из 11 соответчиков, а слабость позиции истца заключается в попытке привлечь всех ответчиков к солидарной ответственности.

Юристы согласны с тем, что «Чабб» следовало бы устанавливать величину ответственности каждой органи-

зации соразмерно вероятному ущербу, а не привлекать их к солидарной ответственности. «Для того чтобы с каждого из 11 ответчиков солидарно была взыскана сумма иска, страховщик должен представить суду доказательства того, что пожар произошел в той или иной мере по вине каждого из ответчиков», — поясняет управляющий партнер AVG Legal Алексей Гавришев. Но удовлетворение искового требования в столь крупном размере полностью или частично для «Зарубежэнергопроект» формирует «существенные риски нарушения финансовой устойчивости», указывает партнер фирмы «Рустам Курмаев и партнеры» Дмитрий Горбунов. Начальник аналитического управления банка БКФ Максим Осадчий считает, что если страховая компания взыщет существенную часть суммы ущерба 26 млрд руб. с «Зарубежэнергопроект», то предприятие может обанкротиться. В этом случае «Солидарности» придется искать нового инвестора, но заменить санатора будет непросто. Дело в том, что «Зарубежэнергопроект» внес 10,1 млрд руб. в уставный капитал банка, а также размстил субординированный депозит на 4 млрд руб. Согласно отчетности по МСФО банка, источником этих средств являлось АСВ.

Виталий Солдатских

Деловые новости



«Связной» одомашнил магазины

Ритейлер запустил новый формат

Ритейлер «Связной» начал открывать магазины под брендом «Связной Plus». В них появятся зоны тестирования решений для «умного дома» от «Яндекса», Rubetek и Redmond, а по площади новые точки будут примерно вдвое больше стандартных. Компания уже открыла один магазин в новом формате и планирует еще два до конца года.

«Связной» открыл первый магазин под брендом «Связной Plus», он расположен в торговом центре XL на Дмитровском шоссе в Москве, сообщил «Ъ» представитель компании. По его словам, до конца года планируется открытие еще двух магазинов этого формата в двух городах России. Для них компания рассматривает помещения площадью свыше 50 кв. м, первый магазин в ТЦ XL имеет площадь 62 кв. м. В новом формате «Связной» расширит ассортимент товаров для «умного дома», представленных в открытой выкладке, уточнил вице-президент по продажам «Связного» Давид Борзилов. Посетители смогут протестировать «умные» розетку, пульт и другие устройства «Яндекса», а также Wi-Fi-видеокамеры, «умные» лампочки и различные виды датчиков брендов Rubetek и Redmond, отмечает представитель компании.

В «Яндексе» подтвердили, что устройства компании будут продаваться в салонах нового формата «Связной Plus». Директор по развитию Rubetek Тимофей Колотовкин уточнил, что компания поставляет в «Связной Plus» видеокамеры, «умные» розетки, лампочки и датчики и сама устанавливает фирменные витрины с устройствами. В Redmond не предоставили оперативный комментарий.

В последнее время с решениями для «умного дома» начали экспери-

ЦИТАТА



Магазины работают в существующем формате больше 20 лет, и сегодня это немножко динозавры
— Александр Малис, экс-глава объединенной компании «Связного» и «Евросети», в интервью «Ъ» 19 июня 2018 года

ментировать и другие ритейлеры. В офисах «Ростелекома» и его партнеров «умный дом» представлен с 2018 года, включая демозоны в самых проходимых локациях крупных городов, сообщил представитель компании. По его словам, возможность демонстрации работы сервиса есть во всех офисах «Ростелекома» за счет приложений, установленных у сотрудников в смартфонах.

Зоны с оборудованием для «умного дома» представлены в нескольких десятках магазинов «М.Видео», а также в 18 магазинах под суббрендом m_mobile, сообщили в «М.Видео». «Сергей устройства для «умного дома» — розетки, камеры, лампы, датчики движения и прочее — демонстрирует динамику на уровне 200–300% в год, но по объемам остается пока нишевым, более высокий спрос в абсолютных цифрах мы видим на технику, которой можно управлять со смартфона, от пылесосов и кофемашины до холодильников», — отмечает представи-

тель ритейлера. В МТС сообщили, что намерены открывать шоурумы — салоны продаж увеличенной площади, в которых будет представлен весь спектр продуктовой экосистемы компании, от «умного дома» и дистанционной медицины до цифрового ТВ и зоны для геймеров.

В сети «Связной» более 5 тыс. салонов, площадь стандартного составляет 15–20 кв. м, отмечает гендиректор «InfoLine-Аналитики» Михаил Бурмистров. Избыточные салоны малой площади уже закрывают все ритейлеры и их будут замещать более крупными форматами, ожидает он. Тот же «Связной» начал экспериментировать с крупным форматом еще в 2010 году, но сейчас есть дополнительные предпосылки для отказа от небольших салонов, например необходимость установки в них постаматов, выдачи покупок из интернет-магазинов, а также снижение продаж сим-карт, поясняет эксперт. В перспективе пяти лет возможно открытие около ста магазинов «Связного» площадью 60–100 кв. м, на что потребуются более 400 млн руб., предполагает господин Бурмистров. Товарам для «умного дома» могут быть посвящены до 15 салонов, считает он.

На рынке комплексных решений для «умного дома» у «Связного» будет не очень много конкурентов, но среди них такие компании, как Legoу Merlin, «220 Вольт», полагает партнер Data Insight Федор Вирин. В последнее время стоимость решений для «умного дома» снижается, они поменяли аудиторию миллионеров, отмечает он. Впрочем, у эксперта есть сомнения, что на фоне падения покупательной способности сформируется спрос, достаточный даже для трех магазинов.

Владислав Новый

«Холидей» к нему приходит

Кредиторы требуют с владельца сети погасить долги

Кредиторы некогда крупнейшей сибирской розничной сети «Холидей» требуют привлечь ее основного владельца Николая Скороходова к субсидиарной ответственности на 18 млрд руб. Если их требования будут удовлетворены, это негативно отразится на плане реструктуризации долгов бизнесмена, в отношении которого уже введена процедура банкротства, уверены его адвокаты. При условии дисконта его задолженности на 46% он обещал к лету 2020 года восстановить товароборот сети.

В конце декабря Арбитражный суд Новосибирской области рассмотрит заявления кредиторов «Холидей» о привлечении к субсидиарной ответственности владельца этой сети Николая Скороходова, а также ООО «НСК Холди», которым он владеет. В одно производство объединены заявления сразу нескольких кредиторов: ООО «Преимум фуд», ОАО «Сладонек», ООО «Евротрейд», индивидуального предпринимателя Оксаны Павловой и Альфа-банка. Они требуют, чтобы господин Скороходов понес субсидиарную ответственность на 18 млрд руб.

Еще в начале 2018 года «Холидей» был крупнейшим сибирским ритейлером, управляющим 300 магазинами в Омской, Кемеровской, Томской и Тюменской областях, Алтайском и Красноярском краях. В марте 2019 года компания признана банкротом, в июне процедура реструктуризации долгов была введена и в отношении Николая Скороходова, выступавшего поручителем по кредитам сети. Ранее в суде представители Альфа-бан-

ка оценили общий размер долгов «Холидея» почти в 30 млрд руб.

В своем заявлении в суд о привлечении Николая Скороходова к субсидиарной ответственности индивидуальный предприниматель Оксана Павлова указала, что, по ее мнению, руководитель компании должен был подать заявление о банкротстве «Холидея» еще в апреле-мае 2018 года. Существенное ухудшение финансового состояния компании в этот

30 миллиардов рублей составляет общий долг розничной сети «Холидей»

период подтверждается, по ее оценкам, перечнем арбитражных дел, возбужденных с начала 2017 года по май 2018 года. Это 321 дело о неисполнении или ненадлежащем исполнении обязательств по договорам поставки на общую сумму около 2 млрд руб., 44 дела о неисполнении или ненадлежащем исполнении обязательств по договорам купли-продажи на 264,7 млн руб.

Если требование о привлечении к субсидиарной ответственности Николая Скороходова будет удовлетворено, это негативно отразится на планах по реструктуризации его задолженности, заявила «Ъ» Ирина Гребнева, представляющая интересы бизнесмена в суде. На прошлой неделе суд отказал кредиторам господина Скороходова во введении

процедуры реализации его имущества и дал еще два месяца на доработку плана по реструктуризации долгов. Этот план, как сообщалось ранее, предполагает при условии дисконта долгов в 46% восстановление рентабельности сети «Холидей» под операционным управлением «НСК Холди» на базе 313 магазинов-дискантеров в регионах Сибири, а также выход к 2022 году на оборот в размере 24,3 млрд руб. Если план реструктуризации будет утвержден, компания обещала восстановить товароборот к июню 2020 года.

Лицо может быть привлечено к субсидиарной ответственности вне зависимости от того, является оно банкротом или нет, говорит гендиректор юридического бюро «Падва и Эшштейн» Павел Герасимов. По общему правилу по итогам процедуры банкротства физлица должник освобождается от требований кредиторов. Но, оговаривается адвокат Forward Legal Данил Бухарин, это правило не применяется к требованиям о привлечении к субсидиарной ответственности. Если владелец «Холидея» будет привлечен к такой ответственности по обязательствам компании, то даже после завершения дела о его банкротстве кредиторы ритейлера смогут потребовать от бывшего руководителя погасить долги, говорит он. Кредиторы «Холидея» в таком случае смогут продать принадлежащее им право требования к господину Скороходову либо же получить исполнительный лист и взыскивать задолженность, заключает партнер юридической компании «Сотби» Антон Красников.

Оксана Павлова, Новосибирск

«Московским девелоперам пока далеко до лондонских»

Совладелец Wainbridge Кирилл Писарев о работе в России и за рубежом

Потеряв десять лет назад контроль над группой ПИК, Кирилл Писарев сделал ставку на строительство дорогой недвижимости за рубежом. Параллельно он начал развиваться в Москве несколько площадок. Это позволило бизнесмену снова стать активным участником российского рынка недвижимости, заходя в проекты в качестве fee-девелопера. В интервью «Ъ» Кирилл Писарев рассказал, как теперь структурируется его бизнес и почему он пока не вывел в Москву собственную управляющую компанию The Collection.



но будет сидеть головной офис. Скорее всего, это будет на Кипре.

— Планируете проекты на острове?

— Да, мы прорабатываем возможность выхода на рынок Кипра, рассматриваем три площадки и планируем закрыть первую сделку в первом квартале 2020 года. Здесь мы нацелены на реализацию элитного сервисного жилья и офисы класса А.

— Как сейчас структурируется ваш зарубежный портфель?

— Первый проект был в Лондоне, сейчас мы работаем в Париже, Нью-Йорке, Куршевеле, на Карибских островах и Лазурном побережье. В основном мы концентрируемся на направлении сервисных апартментов для состоятельных людей под брендом The Collection. Это наша управляющая компания.

— Эти активы находятся у вас на балансе?

— Мы всегда имеем контроль не меньше 25%.

— В какие еще страны в перспективе может выйти компания?

— Основной фокус мы делаем на запуск новых проектов в тех странах, где уже находимся сейчас. Мы планируем запустить по два новых проекта в каждой в 2020 году.

— Сейчас вы участвуете в проекте по строительству отеля Bvlgari на Большой Никитской...

— Это никак не противоречит философии Wainbridge, мы привлечены как fee-девелопер. Изначально мы придумали концепцию, потом уже связались с LVMH Group, в портфель которой входит бренд Bvlgari. В этот момент оказалось, что компа-

ния уже пять лет ищет подходящий проект в Москве, так что договоренность была достигнута достаточно быстро.

— В проекте еще один fee-девелопер — MR Group. В этом нет конфликта?

— Изначально в нем были один инвестор и fee-девелопер. Но проект очень сложный с точки зрения архитектурного наследия, строительных работ в центре и так далее. MR Group привлечена в проект для поиска решений и согласования особенных технических параметров проекта. Мы отвечаем за концепцию проекта.

— Рассматривает ли сейчас компания покупку новых участков в Москве?

— Конечно, рассматривает. Москва сейчас выглядит очень привлекательной с точки зрения девелопментов. С точки зрения стратегии нам интересны для развития сегменты сервисных жилых проектов бизнес-класса и выше. Мы не заинтересованы в жилой недвижимости комфорт-класса, намерены искать локации, где сможем предлагать продукт бизнес-класса по доступной цене.

— Сейчас многие девелоперы в Москве занимаются созданием сервисных апартментов. Вы не рассматриваете возможность развиваться тут как управляющая компания?

— Проект, в который нам хотелось бы войти как управляющая компания, найти пока не удалось. Девелоперы в Москве сделали серьезный рынок. Но московским девелоперам пока далеко до лондонских.

— Вы выступаете совладельцем компании Protelux, специализирующейся на биопротейне (животная добавка). Почему вы заинтересовались этим бизнесом?

— Как международный инвестор, я нахожусь в поиске новых интересных тенденций и продуктов для инвестирования. Биопротейны — удивительно научное достижение, с помощью которого можно полностью искоренить голод во всем мире. У этой отрасли огромный потенциал, и я предполагаю, что инвестиции в нее могут быть даже более доходными, чем в недвижимость.

Беседовала Александра Мерцалова

Baring Vostok получила голос

Инвесткомпания и ее партнеры приобрели долю в платформе Voximplant

Компания Baring Vostok, основатель которой Майкл Калви с апреля 2019 года находится под домашним арестом, снова инвестирует в российский рынок. Вместе с фондом RTP Ventures она вложила \$10 млн в облачную платформу голосовой и видеосвязи Voximplant. Компания, среди клиентов которой в России — Сбербанк и S7 Airlines, планирует использовать инвестиции для продвижения на американском рынке.

Облачная платформа голосовой и видеосвязи Voximplant (Zingaya Inc.) привлекла инвестиции в объеме \$10 млн от Baring Vostok Capital Partners при участии фонда RTP Ventures, рассказали «Ъ» представители сторон. Доля новых инвесторов не раскрывается, но представитель Voximplant уточнил, что большая часть компании остается у ее основателей — гендиректора Алексея Айдарова, а также Сергея Порошина и Андрея Коваленко. При этом в совет директоров Voximplant войдут инвестиционный аналитик Baring Vostok Матвей Винокуров и основатель и старший управляющий директор RTP Global Кирилл Шейнман.

С помощью нового раунда инвестиций Voximplant рассчитывает выйти на выручку \$50–100 млн в год и расширить присутствие в Северной Аме-

рике и других регионах. Сейчас из-за рубежа приходит 15% выручки компании, уточняет ее представитель. Среди клиентов Voximplant в России — Сбербанк, KFC, S7 Airlines, «Битрикс 24», Leroy Merlin, Atlasian. Алексей Айдаров говорит, что в течение последних нескольких лет ежегодный рост выручки в среднем составляет 100%. По его словам, компания уже конкурентоспособна на американском рынке и планирует в первую очередь усиливать там маркетинг.

Для Voximplant это второй раунд инвестиций. В 2011 году компания привлекла \$1,15 млн от группы инвесторов, включая управляющего партнера The Untitled Ventures Константина Синошину, члена совета директоров «Яндекса» Эстер Дайсон и др. Константин Синошин уточнил, что в ходе сделки с Baring Vostok полностью выходит из проекта с прибылью, в 33 раза превышающей вложения.

Вес бизнес Voximplant можно оценить в \$25 млн, считает венчурный инвестор Алексей Соловьев. «История у компании длинная — началось все со звонилки на сайте, то есть встроенного приложения, которое позволяло связываться с клиентами. Потом компания долго себя искала, несколько лет назад стала делать платформу для разработки коммуникационных приложений и, судя по всему, преуспела в этом», — поясняет он.

Voximplant работает на быстрорастущем рынке. Объем российского сегмента коммуникационных API-платформ (одно из направлений Voximplant) в 2018 году увеличился на 91% и составил 2,6 млрд руб., оценивали ранее в «ТМТ Консалтинг». В этом году на российском рынке коммуникационных API-платформ прогнозируется рост на 68%, до 4,5 млрд руб., сообщила аналитик «ТМТ Консалтинг» Елена Фолова. Рынок облачных платформ голосовой и видеосвязи в России составляет около 10–12 млрд руб. и растет на 30% в год, говорит инвестиционный директор Digital Horizon Денис Иванов. В целом же потенциал «технологических новелл в сфере телекоммуникаций» можно оценить в 5% от общего объема этого рынка, то есть около 8,5 млрд руб., считает директор по работе с портфельными компаниями Фонда развития интернет-инициатив Сергей Негодяев.

На глобальном уровне у Voximplant много конкурентов, включая компанию Twilio, которая уже давно работает на рынке США с годовым оборотом выше \$0,5 млрд, но есть шансы занять нишу, считает сооснователь Robot Vega и Vera Voice Владимир Свешников. Он отмечает, что если раньше в технологиях шла речь об эре mobile first, то сейчас есть мнение, что наступает новая эра — voice first.

Юлия Степанова

Российские лекарства выписываются за границу

Топ-5 стран-импортеров российских лекарств по итогам января–сентября 2019 года			
№	Страна	Объем поставок (млрд руб.)	Динамика поставок (% по сравнению с январем–сентябрем 2018 года)
1	Украина (в основном ЛНР и ДНР)	5,3	12
2	Узбекистан	3,9	36
3	Нигерия	1,6	449
4	Латвия	1,1	17
5	Литва	1,1	70

Источник: данные RNC Pharma.

Производители нацелены на поставки в страны Латинской Америки, Африки и Азии, говорит Николай Беспалов. Пока же крупнейшими импортерами являются бывшие республики СССР (см. таблицу). В ряде стран действуют протекционистские меры по защите внутренних рынков от иностранных компаний, поэтому, например, выйти со своими препаратами в ЕС непросто. Но тем не менее такие попытки есть. Так, в ноябре этого года Biosad сообщила о получении разрешения на проведение клинического исследования своего противопухольного препарата «Фортека» (пролголимаб) в Словакии и Венгрии. На это компании потребуется более €25 млн. Кроме того, производитель

намерен вывести на рынки стран ЕС применяемый в лечении псориаза препарат «Эфлейра» (нетакимаб).

Реализация этих планов может стать первым случаем, когда российские инновационные лекарства появятся на европейском рынке, с 2002 года. Тогда компания «Петроваск»

(входит в холдинг «Интеррос») вывела в Словакию препарат «Полиоксидоний». По прогнозам Олега Павловского, в перспективе пяти лет доля экспорта в продажи Biosad с учетом стран ЕАЭС превысит 50%, тогда как сейчас составляет около 15%.

Мария Котова

первые лица

«Всегда есть риск, что кто-то предложит продукт еще дешевле»

Гендиректор Diageo в России Олег Харитонов о том, как россияне научились различать крепкий алкоголь

Конкуренция со стороны российских алкогольных компаний, демпингующих ради наращивания продаж, вынудила крупнейшего производителя спиртных напитков в мире Diageo пересмотреть локальную стратегию. В интервью „Ъ“ гендиректор Diageo в России Олег Харитонов, назначенный в июне, рассказал, почему компания решила вывести с российского рынка некоторые бренды, как, например, Rowson's Reserve и Shark Tooth, и как помогут нарастить выручку премиальные напитки.

— Акционеры, утверждая вашу кандидатуру на должность главы российского подразделения Diageo, поставили цель развивать новую стратегию. В чем она заключается?

— Стоит начать с того, что в глобальном масштабе российский рынок представляет для Diageo большой стратегический интерес. В общем обороте компании он занимает около 1%. Но если говорить о совокупном объеме продаж примерно в 180 странах, где мы ведем свой бизнес, это совсем не так мало, как могло бы показаться на первый взгляд. В стоимостном выражении всего мирового алкогольного рынка Россия является четвертой страной после США, Ки-



ЛИЧНОЕ ДЕЛО ХАРИТОНОВ ОЛЕГ АНАТОЛЬЕВИЧ

Родился 24 декабря 1975 года. Окончил институт управления, бизнеса и права Южного университета в Ростове-на-Дону по специальности «менеджмент организации». Карьеру начал в 1996 году в должности коммерческого представителя компании IDV в Ростове-на-Дону, после чего перешел в пивоваренную компанию Efes, где занимался построением системы продаж на юге России. Затем возглавил бизнес-подразделение алкогольного холдинга Roust также на юге России. Работу в Diageo начал в 2006 году в должности регионального менеджера по продажам. В 2009–2012 годах занимал пост директора по работе с ключевыми клиентами, а с 2012 года стал директором по продажам Diageo в России. В конце июня 2019 года был назначен гендиректором Diageo в России. Женат, воспитывает двоих детей.

COMPANY PROFILE DIAGEO

Основана в 1997 году в результате слияния компаний GrandMet и Guinness, штаб-квартира находится в Лондоне. Акции компании котируются на Лондонской и Нью-Йоркской фондовых биржах. Diageo является крупнейшим производителем алкоголя в мире (бренды Smirnoff, Johnnie Walker, White Horse, Baileys, Captain Morgan, Guinness и другие). Доля на мировом рынке премиального алкоголя — 25%. Чистая выручка с учетом приобретений и эффекта колебаний валютных курсов за 2019 финансовый год, завершившийся 30 июня текущего года, выросла на 5,8% и составила £12,9 млрд. Операционная прибыль с учетом приобретений и эффекта колебаний валютных курсов выросла на 9,5% и составила £4 млрд. Уполномоченный импортер брендов Diageo в России «Дистрибушн» был создан в 2006 году. Консолидированные финансовые показатели российского подразделения, а также показатели продаж не раскрываются.

тая и Индии, а также одной из самых быстрорастущих на глобальном уровне, поэтому мы видим перспективы развития бизнеса на этом рынке. Наша стратегия в России заключается в удвоении продаж в течение ближайших пяти лет. Для этого мы решили сфокусироваться на двух наиболее важных для нас категориях — виски и ром.

— Компания и так является значительным игроком в этих сегментах. Зачем направлять большие ресурсы на то, что уже, по сути, реализовано?

— Помимо виски и рома мы планируем развивать те категории, доля которых, по нашим оценкам, будет расти в будущем. Например, джинны, которые активно развиваются в других странах и начинают набирать обороты и в России. В частности, мы уже видим, как формируется культура потребления джина, поэтому начинаем активнее играть на этой территории.

— Локальные компании также обращают внимание на рост продаж джина в России и выводят в связи с этим собственные продукты. За счет чего вы будете конкурировать с местными игроками?

— У нас есть уже известные в этой категории бренды, например Gordon's и Tanqueray. Мы также понимаем предпочтения и поведение потребителей в разных странах, их желание пробовать новый качественный продукт и ожидание локальных покупателей относительно джина. Кроме этого, есть еще некоторое количество развивающихся и важных для нас в будущем категорий, на которых мы уже сегодня начинаем делать акцент, например текила, премиальные вермуты.

— Каким образом происходит привлечение потребителей к вашим продуктам?

— По сути, мы работаем на так называемом темном рынке, где запрещена любая реклама, и самая очевидная платформа, на которой мы можем взаимодействовать с потребителем, — это точки продаж. Продвижение выстраивается в первую очередь через канал HoReCa (заведения общепита и гостиницы. — „Ъ“), где формируются тренды и потребителя

проще познакомиться с чем-то новым. Только после этого он будет готов приобрести новый для себя бренд в рознице, на которую приходится, по нашим оценкам, до 90% продаж всей алкогольной продукции.

— До прихода в Diageo вы работали в пивоваренной и водочной компаниях. В чем принципиальные отличия?

— С точки зрения бизнес-подхода, конечно, есть существенная разница, которая прежде всего кроется в коммерческой составляющей. Для пивных и недорогих водочных брен-

В стоимостном выражении всего мирового алкогольного рынка Россия является четвертой страной после США, Китая и Индии

дов важны широкая дистрибуция и обеспечение доступности продукции практически во всех точках продаж, где можно реализовать алкоголь. Таким образом выстраивается вся система продаж компании, требующая большего штата сотрудников, больший охват аудитории, а также быстрый путь от производителя к конечному потребителю.

В более дорогом сегменте важна персональная работа, донесение ключевого сообщения до конечного потребителя. Сложно представить целесообразность ситуации, когда покупатель пива возле полки торговой сети встречает бренд-амбассадор и ведет детальную беседу о нюансах производства и особенностях потребления продукта. В первую очередь это связано с суммой денег, необходимой на покупку пива. А чтобы потратить, например, 1,5 тыс. руб. на бутылку виски, у покупателя должна быть осведомленность о потребительских свойствах этого продукта, поэтому так важна персональная работа.

— В 2018 году чистая прибыль уполномоченного импортера брендов Diageo в России «Дистрибушн» продемонстрировала падение — с 990 млн руб. годом ранее до 855 млн руб. С чем это связано?

— Оценивать (нашу работу. — „Ъ“) по этим данным не совсем правильно,

потому что «Дистрибушн» — это не единственный импортер брендов Diageo в Россию. С 1 июля 2017-го по 31 июня 2018 года наши продажи в России показали рост на 14%. Следующий финансовый год уже был не таким щедрым на цифры ввиду изменений, связанных в первую очередь с нашим стратегическим решением пересмотреть свой портфель в пользу премиальных брендов (от 1,5 тыс. руб.). В целом рынок премиального алкоголя в России за последние несколько лет демонстрирует достаточно уверенный рост продаж, особенно виски и ром. Так, виски показывает рост на протяжении последних 12 месяцев на 18% (что подтверждается данными агентства Nielsen), ром — на 6%. Но только за последние три месяца темпы роста продаж ускорились до 18%.

— Ранее акцент делался на брендах низшего ценового сегмента? — Наш портфель диверсифицирован. У нас есть продукция стоимостью 800 руб., а есть и эксклюзивные бренды по 300 тыс. руб. за бутылку. Продолжая фокус на премиализацию портфеля, мы приняли решение вывести с российского рынка два бренда, которые выпускались локальным партнером (Саранским ЛВЗ. — „Ъ“) Rowson's Reserve и Shark Tooth. Этот процесс продолжается и, несомненно, оказывает влияние на выручку.

— Выводить с российского рынка виски Bell's, White Horse и Black &

White, выпускаемых на московском заводе «Кристалл», не планируется?

— Надо отметить, что в России выпускаются только два бренда из них — White Horse и Bell's. Black & White не входит в число наших стратегических приоритетных продуктов, поэтому мы решили продолжить его импортировать. Объемы производства Bell's и White Horse стабильно растут, в перспективе ближайших нескольких лет мы рассчитываем продавать около 1 млн девятилитровых ящиков в год суммарно для обоих брендов. И я бы сказал, что мы уже не очень далеки от этой цифры.

— Рассматриваете ли вы возможность локализации в России других премиальных брендов? — Мы пока учимся работать в локальной регуляторной среде, цепочка поставок, разбираемся в вопросах планирования спроса. Поэтому пока что мы сфокусированы только на этих двух брендах. Но кто знает, что завтра может произойти?

— По данным ЦИФРРА, доля компании в общем объеме импорта виски за девять месяцев 2019 года составила 14% против 26% годом ранее. Почему сократилась динамика?

— Есть множество нюансов. Мы смотрим по фактическим розничным продажам. Смотреть на объем ввоза

продукции не совсем корректно, потому что в зависимости от рыночной ситуации компания может принимать разные решения относительно либо увеличения товарных запасов, либо, наоборот, сокращения. С момента принятия решения об импорте продукции до ее фактического попадания на наш склад в России проходит минимум три месяца. Это объясняется тем, что мы должны сформировать понимание об имеющемся на рынке спросе, потом отправить заявку, дождаться товара.

— В России растут продажи локального виски: этот показатель составляет уже примерно 25%, тогда как несколько лет назад был менее 1%. Собственные бренды выводят такие компании, как Beluga Group и Roust. Нарастает ли конкуренция с российскими компаниями? — В случае с Beluga Group и Roust речь идет, так же как и в случае с Diageo, о локализации финальной стадии производства шотландского виски, который был выдержан и произведен в Шотландии по всем требованиям Ассоциации производителей шотландского виски (Scotch Whisky Association). Эта категория продукции действительно растет двузначными темпами, и мы фокусируемся на ее развитии в России.

Есть еще одна категория продуктов, которые производятся локально, — это продукты типа «настоек» или «коктейлей»: смесь какого-либо дистиллята, например вискового, с нейтральным спиртом и ароматизаторами. Как раз в этом случае мы приняли для себя решение не играть на данной территории, следствием чего и стал вывод с рынка брендов Rowson's Reserve и Shark Tooth. Во-первых, потому что в рамках нашей стратегии мы будем фокусироваться на премиальных брендах портфеля. Во-вторых, для нас намного важнее строить бренды, формировать культуру потребления, а не находиться в постоянном процессе агрессивного реагирования на цены, что характерно для дешевого сегмента спиртных напитков, находящегося под сильным влиянием внешней волатильной среды.

— Почему? — Мы нацелены на успешный бизнес в стабильной среде. Тот уровень волатильности, который присутствует в низкоценовом сегменте, недопустим для нас. Здесь всегда есть риск, что кто-то предложит продукт еще дешевле.

Кто лучше предложил цену, тот и больше продал. Наша новая стратегия — это фокус на премиум-сегмент.

— Недавно Diageo объявила о покупке контрольного пакета акций британской Seedlip, производящей одноименный безалкогольный дистиллят. Когда этот продукт появится на российском рынке?

— Здесь важно сказать, что инновации являются важной частью нашей стратегии. И одна из составляющих такого развития — создание новых категорий. Предшествуют же созданию абсолютно новых категорий и продуктов зарождающиеся потребительские тренды. Мы в Diageo умеем предвидеть эти тренды. Один из моих самых любимых примеров — это Baileys. Чуть больше 40 лет назад предложил потребителям этот продукт, мы тем самым создали абсолютно новую категорию — сливочных ликеров.

Тот уровень волатильности, который присутствует в низкоценовом сегменте, недопустим для нас

Сегодня мы наблюдаем другой тренд — на ответственное потребление и здоровый образ жизни. Поэтому мы уделяем особое внимание разработкам именно в этой области. Предвидя такой тренд и удовлетворяя актуальный спрос со стороны современного потребителя, мы уделяли внимание продукту Seedlip. Для Diageo покупка производящей его компании является важной инвестицией. Говорить, когда он появится в России, а также сколько составит его продажи, пока сложно. Продукт не попадает ни под одну категорию алкогольных напитков. Это безалкогольный дистиллят, и как его возовить, пока непонятно. Изучаем этот вопрос на данный момент.

— То есть существует законодательный барьер, препятствующий выводу Seedlip на российский рынок?

— Я бы не называл это барьером, потому что, во-первых, это естественная ситуация, когда создается что-то принципиально новое. Сейчас мы работаем над правильным позиционированием Seedlip. Думаю, что-то похожее происходило и с Baileys когда-то.

— И все же Seedlip может стать не первым подобным продуктом в

России: о планах вывести схожий напиток под брендом Zeo заявил бизнесмен Игорь Сосин. Как будут конкурировать два совершенно новых продукта?

— Во-первых, здоровая конкуренция — это хорошо. Во-вторых, категория настолько новая, что, я думаю, в перспективе как минимум пяти лет говорить о какой-либо высокой конкуренции между брендами вряд ли придется. Скорее мы будем вместе развивать этот сегмент, знакомить потребителя с продуктом и нести обучающую миссию касательно того, как правильно его употреблять.

— Вы не боитесь, что переход на ЗОЖ приведет к отказу от алкоголя. Как это может повлиять на бизнес?

— Мы считаем, что употребление алкоголя в умеренных количествах вполне может быть частью сбалансированного образа жизни. В целом я бы отметил, что в большой палитре алкогольных напитков российский потребитель становится все более искушенным и разборчивым. Он начинает понимать разницу между текилой, вином и пивом — я абсолютно не утрирую, когда-то было и по-другому. Раньше была такая шутка: в России есть два сорта пива — «пиво есть» и «пива нет». Теперь нет боязни купить продукт, который потребитель не знает, как употребить. Постепенно он перешел на более продвинутой стадии, начав понимать нюансы, например, разницу между шотландским, ирландским и американским виски, которые обладают разными вкусовыми особенностями. За последние 20 лет российский рынок алкоголя прошел большую трансформацию.

— Категории алкогольной продукции в части определений описаны в техническом регламенте ЕАЭС «О безопасности алкогольной продукции», который вступит в силу в конце следующего года. Сейчас происходит работа над совершенствованием его текста. Какие моменты, принципиально важные для вас, остаются нерешенными?

— То, что необходимо доработать, это на первый взгляд незначительные нюансы, которые могут иметь глобальные последствия. Это касается описательной части тех или иных категорий, отличающейся от общепринятой практики, в частности, в странах Евросоюза. Например, определение ликеров, содержащее в себе требования к продукту, сформулиро-

вано таким образом, что данную категорию продукции придется ввозить в Россию, называя ее иначе. Аналогичная ситуация есть и в категории виски.

— Это сказывается на восприятии продукта потребителем?

— Пожалуй, потребитель может растеряться, так как на англоязычной этикетке будет одно название, а на оборотной — другое, обновленное в соответствии с требованиями регламента. Для известных брендов с историей это неоправданная с точки зрения ресурсов сложность, но эффект на потребителя, скорее всего, будет незначительный. А для новых категорий и новых брендов, особенно глобальных, ситуация может создать дополнительные барьеры и сложности с одинаковым позиционированием на разных рынках. Все же мы живем в эпоху повсеместной глобализации и цифровизации, и требования к глобальным продуктам должны быть максимально унифицированными для потребителя, который свободно перемещается по миру и легко получает информацию из любых источников.

Интервью взяла Мария Котова

direct mail

Издательский дом «Коммерсантъ» распространяет вместе со своими изданиями буклеты и листовки

kommersant.ru

Распространение осуществляется с розничным и подписным тиражами газеты «Коммерсантъ» в Москве и регионах России,

а также подписчикам журнала «Огонёк»
Дирекция по рекламе:
8 (495) 797 6996; 8 (495) 926 5262



О том, как буржуазный оп-арт проникнул в советский текстильный дизайн, рассказывает выставка «Анна Андреева: советский оп-арт» в галерее «Эритаж»

культура

ПРЕМЬЕРА ТЕАТРА

Обыватель в эпоху стабильности

«Блаженный остров» Миколы Кулиша в театре Et Cetera

«Блаженный остров» в театре Et Cetera поставил Михаил Бычков, создатель и художественный руководитель Воронежского камерного театра, одного из лучших нестолических театров России. Взяв для гостевой постановки пьесу Миколы Кулиша, Бычков сделал выбор ясный, но обещающий, скорее, проблемы, считает Ольга Федянина.

Первое название «Блаженного острова» — «Так погиб Гуска», написана пьеса в 1925 году. Герой Кулиша — провинциальный обыватель, когда-то зажиточный, а теперь насмерть перепуганный и психически затерроризированный революционной действительностью. Попытка сбежать из реального мира на «блаженный остров», расположенный вне времени и истории, заканчивается промокшими ногами и катастрофической неудачей. Даже в самом коротком пересказе заметно, что по духу «Блаженный остров» многое объединяет с «Самобийцей» Эрдмана, появившимся тремя годами позже. По духу, но не по стилю и, главное, не по драматургическому мастерству.

В пьесе Кулиша много действующих лиц и мало действия. Не считая с этим обстоятельством невозможно, и в спектакле Михаила Бычкова оно последовательно превращено в прием, в фишку. Обыватель Гуска (Игорь Золотовицкий), могучий, печальный и уютный, окружен аж семью дочерьми (Наталья Баландина, Марина Дубкова, Елизавета Рыжих, Ольга Котельникова, Екатерина Егорова, Анастасия Шумилкина, Евгения Вайс), которые по замыслу драматурга с небольшими вариациями повторяют одни и те же фразы, действия, переживания. Влюбилась одна в единственного имеющегося под рукой потенциального жениха (Артем Блинов) — влюбилась все семь, одной снится сон, значит, снится сон и шести остальным. Но прием довольно быстро доходит до своего предела — семь повторов одной и той же фразы (или одного и того же переживания) превращаются в своего рода балетный дивертисмент, только многословный. Перипетии же сюжета, расположенные между этими дивертисментами, положила руку на сердце, очень скромны и в основном сводятся к причитаниям Гуски, его жены (Анжела Белянская) и старой няньки (Марина Чуракова), в другом составе — Ольга Белова) про проклятых большевиков и грозную Чека.

Но многословное кружение и бедность событий, в конце концов, не главное. Бычков — замечательный режиссер, спектакль его сделан остроумно и цельно. Мельчайшая мелочь обывательской жизни (покармить свинью, подслушать под дверью у жильца — предполагаемого агента ЧК) превращается в событие с большой буквы. С. Да, на ином повторе думаешь, стоило ли так бе-



В пьесе о мещанине Гуске (Игорь Золотовицкий, в центре) много действующих лиц, но мало действия
ФОТО ОЛЕГА ХАЙМОВА

режно обходиться с довольно слабой пьесой во времена, когда Шекспира и Чехова переписывают от начала до конца. С другой стороны, наверное, именно со слабыми пьесами нужно обходиться бережно, Шекспир-то не рассыплется, хоть ты его молотком бей, а вот Кулиш...

Настоящая проблема в другом. Отношения пьесы Кулиша со временем даже недвусмысленны, а многосмысленны. Написанная в одном историческом и политическом контексте, она меняется вместе с контекстом. Но время играет странные шутки — то, что меняется, не всегда становится актуальнее или живее.

Микола Кулиш жил со своим временем, обыватель у него — человек хотя и безобидный, но все равно оживший свое. Уклад мещанской жизни, по которому безостановочно токуют все герои «Блаженного острова», в 1925 году мог быть представлен только как уклад пошлый и обреченный. То, что обреченность эта заслуживает не одной лишь насмеш-

ки, но и сострадания, сквозь текст если и просвечивает, то едва-едва, хотя такое сострадание в разгар НЭПа и за пару лет до «великого перелома» еще не было крамольным.

В 1990-е пьесу Кулиша время от времени ставили, и можно понять, почему она ожила именно на развалинах социалистической идеологии и в обстоятельствах нового «лихого» времени. Вектор переменялся: размеренная сытая многодетная мещанская жизнь выглядела недостижимым счастьем, возврат к которому, обретение которого стали мечтой. Но за 20 лет «новой стабильности» у пьесы как будто бы совсем пропал актуальный адрес в зрительном зале. Обыватель, мещанин, затерроризированный революционностью жизни, — сегодня это призрак, фантазия. Если Гуска и существует, он, скорее, чиновник районной управы, член родительского комитета и военно-исторического общества, а вовсе не изгой. Но такого Гуску «вчитать» в пьесу Кулиша невозможно. И от этого персонажи спектакля как будто бы повисают в исторической пустоте.

Впрочем, в спектакле Михаила Бычкова есть еще один важный мотив, ради которого он, очевидно, предпринимает главную, по сути,

переделку в пьесе. Мотив этот, биографический, превращающий судьбу автора в незримую часть написанного им текста, возникает в спектакле слишком подспудно и довольно поздно, но тем не менее возникает. Микола Кулиш в 1934 году был «изобличен» как буржуазный националист, арестован и в 1937-м расстрелян — в том самом Сандармохе, который сегодня печально возвращается в газетные заголовки. В пьесе Гуска с дочками на «блаженном острове» застанут рыбаки — и эвакуируют его оттуда (под арест или просто погреться, остается в тревожной непроясненности). В спектакле Михаила Бычкова за Гуской на остров приходят отнюдь не рыбаки, то есть не «народ», а люди определенно кожанно-портупейного вида (Сергей Плотников, Максим Ермичев) и с мерзкими энкаведэшными замашками (на самом деле они здесь к тому же не вполне люди, а еще немного сартровские «мухи», знаки распада, но это уже другая история). И суждено мирному обывателю Гуске, скорее всего, повторить судьбу своего автора, который над ним и насмехался, и считал «уходящей натурой». Но легли они действительно, скорее всего, в один ров.

ПРЕМЬЕРА ДОКУМЕНТАЛЬНОЕ КИНО

Рыцарь скандального образа

Судьба Николая Харджиева в документальном фильме Лилии Вьюгиной

В наступающем году в прокат выйдет документальный фильм о самой, пожалуй, скандальной, мифологизированной и трагической фигуре среди русских коллекционеров — Николае Харджиеве (1903–1996). Фильм назван «Последний русский футурист», что ставит ученого и собирателя в ряд с теми, чьим единственным наследником и правопреемником он себя почитал. На предпремьере в Санкт-Петербурге побывала Кира Долинина.

Николай Харджиев был филологом и писал о литературе русского футуризма (прежде всего он является крупнейшим специалистом по Хлебникову, Маяковскому и Крученых). Но общаться и дружить предпочитал с художниками — с Малевичем, Татлиным, Матюшиным, Митуричем, Бурлюком и многими другими. Его профессией были слова, но жизнь свою он строил из образов, образов художественных и жизнетворческих. Продруга своего Татлина он как-то сказал: «Татлин был человеком с чудовищным характером — маньяк, боялся, что у него украдут какие-нибудь профессиональные секреты». Говорил будто про себя самого. И если украсть у Татлина можно было только идею, то у Харджиева действительно было чем поживиться. О его коллекции в Москве ходили легенды, но никто не знал во всей полноте, что в ней имеется. Узнали, когда уже было поздно — коллекция почти всю разворовали, а архив почти во всей своей полноте только недавно стал доступен исследователям после долгих пертурбаций с таможней, нелегальным вывозом, торжественным возвратом в Россию, запретом доступа на 25 лет.

История Харджиева, конечно, тянет не просто на документальный фильм, а на высокобюджетный голливудский байопик. Чего стоят истории, как он убрал с фотографий «лишних» в его представлении людей, чтобы остаться на каноническом изображении вдвоем с Малевичем. Или образ шведского слависта Бенгта Янгфельда, который из почтенного ученого и друга Бродского в этой истории революционизируется в нуарного скандинавского злодея, укравшего у стариков четыре работы Малевича. А шикарная блондинка Кристина Гмуржинская, владелица галереи Smurzynska в Кельне, которая обаяла Харджиева и за смешные \$2,5 млн получила в свое распоряжение полотен на сумму как минимум в десять раз больше! А инфантильный русский актер-эмигрант Борис Абаров, сплошной стеной окруживший Харджиева и его жену Лидию Чагу по приезде 90-летней четы в Амстердам и ставший вдруг наследником коллекционера! Про случайность или нет смертельного падения Лидии Чаги с лестницы мы не узнаем никогда. Но заброшенная мо-

гила с кириллическими буквами на амстердамском кладбище Зоргфлит остается немой упрёком.

Фильм, поставленный молодым режиссером Лилией Вьюгиной, рассказывает, в общем, уже известную историю. Известную на родине Харджиева по многочисленным публикациям, а за рубежом по жесткой книге-расследованию голландской журналистки Хеллы Роттенберг. То есть не в фактах тут дело, хотя история ограбления одинокого сумасбродного старика, который всю жизнь никому не доверял и даже почтальону дверь приоткрывал через цепочку, в любом изложении омерзительна. Но через голоса, свидетельства, стены бывшей квартиры Харджиева на Пречистенке, через открытую ложь в камеру Бориса Абарова, бегающие глаза сотрудников голландского фонда «Харджиев-Чага» все это приобретает совершенно инфантильный характер.

Харджиев был, как говорят, сам не виновин. Разные люди, вдовы и наследники интересовавшихся его персонажей, много раз обвиняли его в том, что он брал и не возвращал те или иные документы. Его проклинали не раз и не два. Одного только страстно выплунутого в сторону Харджиева Надеждой Мандельштам определения «евнух и мародер» хватило бы на то, чтобы убить добрую память о любом. Тот факт, что у Харджиева не было ни единого документа, подтверждающего его права на живописные работы из его коллекции, которые у него потом будут украдены, стал ловушкой, в которую он сам и попал: опростоваты их продажей почти невозможно.

Капризный, невнятный, ругающийся на всех и вся, откалывающий даже словам в их праве на существование: «Серебряный век — миф», Родченко — «дрянь и ничтожество полное», Филонов — «маньяк, безумное существо», Шварц — «дурак, пошлятина, буржуазный господин». Скупой рыцарь русского футуризма, дрожащий над каждым из тысяч своих листочков, одного себя считавший достойным с ними работать. Но даже самая длинная человеческая жизнь оказывается конечной, и конец его был страшен. И большинство его «листочков» так и не вошли в научный оборот. Теперь, после издания трехтомника его архива, все меняется. Не меняется только вот эта непробиваемая тьма над историей Харджиева. Вроде бы уже почти все знаем, основные входы известны, а большие солидные музеи нет-нет да купят черт знает у кого картины, происходящие из харджиевского собрания. Как будто никто не боится за свою репутацию. И это в век, когда вроде бы музеи на печальном опыте узнали, что бывает, когда хранишь несправедливо отобранную собственность. Все узнали, но туман над русским авангардом от этого знания слабей не стал. Тут можно только еще и еще раз напомнить. Что, собственно, фильм Вьюгиной и книга Роттенберг и делают.

ПРЕМЬЕРА КИНО

Злые пригороды

Французский бунт в «Отверженных» Ладжа Ли

В прокат выходит драма Ладжа Ли «Отверженные», получившая приз жюри Каннского кинофестиваля 2019 года и выдвинутая от Франции на премию «Оскар». С прямолинейным выступлением режиссера на злободневные темы можно соглашаться или нет, однако у экрана, по мнению Юлии Шагельман, удерживает не оно, а та злая энергия неблагополучных кварталов, которой заряжена картина.

Название картины, отсылающее к роману Виктора Гюго, неслучайно: ее действие разворачивается в парижском пригороде Монфермей, где классик когда-то разместил постылый двор супругов Тенардей и поселил несчастную Козетту. Как замечает полицейский бригадир Стефан Руиз (Дамьен Боннар), переведшийся сюда из Нормандии и вышедший на свое первое дежурство, со времен Гюго в Монфермее ничего особо не изменилось. Те же нищета и толпы неприкаянных подростков на загаженных улицах. Только у Гавроша и Козетты теперь мусульманские имена и черная кожа — предместье населено в основном мигрантами, — а баланс сил «на раёне» несколько усложнился.



Место отверженных из романа Гюго в фильме занимает эмигрантское население
ФОТО RUSSIAN WORLD VISION

Государство (разумеется, несправедливое) и его институты (разумеется, репрессивные) здесь представляет полиция. Стефан становится третьим в дневном патруле, состоящем из начальника Криса по прозвищу Розовая Свинка (Алексис Ма-

ненти, один из соавторов сценария картины) и Гуады (Джибрил Зонга), который вырос на этих самых улицах и умеет разговаривать с их обитателями в прямом смысле на одном языке — своем родном африканском наречии. Полицейские чувствуют себя здесь хозяевами, особенно Крис, любящий разыгрывать крутого копа из американских боевиков и шутать юных девиц под предлогом обыска на предмет наркоти-

ков. «Я здесь закон», — говорит он, и, хотя вслух возражать никто до поры не осмеливается, сам воздух здесь полон напряжения, которое грозит взорваться в любую секунду.

Неустойчивое равновесие помогают удерживать местные авторитеты: один, по прозвищу Мэр (Стив Тьеншо), крушит рынок и держит «смотрящих», которые наблюдают за порядком вместе с полицией, другой, Шило (Низар Бен Фатма), хозяин

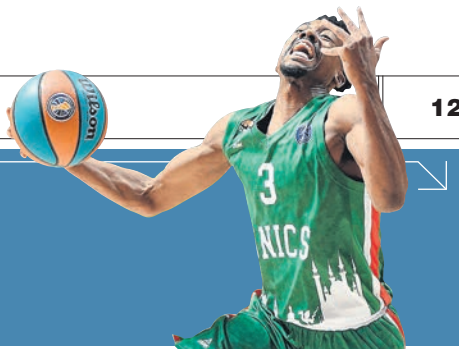
бара, где предлагают явно не только кальяны, тоже оказывает копам услуги. Труднее договориться с Салахом (Альмами Канути), бывшим рецидивистом и бывшим террористом, который не выходил на улицу без калаша, а теперь обрел Аллаха и стал кем-то вроде местного проповедника и духовного судьи.

Первые две трети экранного времени фильм похож на полицейскую драму в духе «Тренировочного дня» или сериала «Прослушка», снятую в жесткой полудокументальной манере с использованием ручной камеры и съемки с дрона (который сыграет ключевую роль в сюжете). Обычный рабочий день патрульных полон мелких стычек, рутинных разборок на рынке, фальшиво дружелобной болтовни с местными. Однако ситуация быстро накаляется, когда у цыган, приехавших с бродячим цирком, один из здешних подростков крадет ливенка (эта история, кажущаяся совершенно абсурдной, взята из реальной жизни). Его надо найти, пока хозяева не развязали настоящую войну. И вот уже у ажанов сдают нервы, в ход идет насилие — несмотря на все попытки решить дело (относительно) мирно, война все равно начинается и победителей в ней не будет.

«Отверженные» — игровой полнометражный дебют Ладжа Ли, который сам вырос в Монфермее, по-

этому отлично знает свой материал и своих героев. В 2017 году он снял про них короткометражку с тем же названием, которая номинировалась на французскую национальную кинопремию «Сезар» и из которой выросла его нынешняя картина. Она отсылает в том числе к массовым беспорядкам 2005 года, которые упоминаются в одном из ключевых диалогов. Однако действие происходит летом 2018 года, после победы Франции на чемпионате мира по футболу. Режиссер явно дает понять, что за прошедшие 13 лет ситуация в бедных иммигрантских кварталах нисколько не улучшилась, проблемы не решены, насилие становится только больше, и государство не только с ним не борется, но буквально его воплощает.

Когда противостояние полиции и монфермейских подростков перерастает в настоящий бунт, как полагают, бессмысленный и беспощадный, фильм окончательно переходит в формат гражданского высказывания, которое подкрепляется цитатой из Гюго на закрывающих титрах: «Не бывает ни плохих растений, ни плохих людей. Есть лишь плохие агрономы и плохие воспитатели». Впрочем, финал остается открытым: Ладж Ли не знает ответа на вопрос «что делать?», хотя нисколько не сомневается в том, кто виноват.



ЗАВТРА В НОМЕРЕ Баскетбол

В 10-м, заключительном, туре первого группового этапа Кубка Европы казанский УНИКС принимает стамбульскую «Дарошшафаку»

СПОРТ

РАЗБОР ПОЛЕТОВ

Еврофутбол

К чему приведет российский провал в еврокубках

В этом году российский клубный футбол пережил, возможно, главный еврокубковый провал в своей истории. До play-off Лиги чемпионов и Лиги Европы не добрался ни один отечественный клуб, а Россия потеряла шестую позицию в таблице коэффициентов Союза европейских футбольных ассоциаций (UEFA), что означает довольно существенное сокращение в 2021 году ее представительства в еврокубках. Катастрофа совпала с пятилетием обвала курса рубля. И случившееся в декабре 2014 года, кажется, имеет самое прямое отношение к тому, что случилось в декабре 2019-го.

В начале этой недели состоялась жеребьевка стартовых раундов play-off Лиги чемпионов и Лиги Европы. А в списке примечательных ее моментов значилось отсутствие среди почти полусотни — 48 — клубов, которые дожидались распределения по парам, хотя бы одного российского. «Арсенал» со «Спартаком» сошли еще на стадии квалификации к Лиге Европы. «Зенит» с «Локомотивом» попрощались с еврокубками, заняв четвертые места в своих группах в Лиге чемпионов. А «Краснодар» с ЦСКА, которые в отличие от «Арсенала» со «Спартаком» на групповой стадии Лиги Европы выступили, не смогли занять первое или второе место в своих квартетах.

Трактовка итогов этой еврокубковой кампании вряд ли предполагает обилие вариантов и оттенков. Особенно с учетом того, что ее не выдлет оправдать возникающим иногда в футболе диссонансом между состоянием клуба, когда он выигрывал еврокубковую путевку, и состоянием, в котором он находится через несколько месяцев, уже пользуясь путевкой. Кризис — исключительно спартакская тема. «Зенит» уверенно возглавляет гонку за золотом чемпионата России, а «Краснодар», «Локомотив», ЦСКА и «Арсенал» идут в его хвосте. Все в топ-шестерке. Все, если судить исключительно по внутреннему первенству, более или менее в порядке.

Так что это слишком бесспорный провал, крах, градус которого несложно измерить. Весеннюю часть еврокубков российские клубы не пропускали 18 лет. А набранные ими очки, поделенные на всех, принесли России 4,666 балла в зачет таблицы коэффициентов UEFA за текущий сезон. Так мало она не набирала практически столько же лет,



В последнем туре группового этапа Лиги чемпионов «Зенит» (на фото — Дуглас Сантос) на выезде проиграл «Бенфике» со счетом 0:3. Самая крупная неудача петербуржцев в этом году оставила их без play-off главного еврокубка

сколько не пропускала еврокубковую весну, — с 2004 года. А еще надо знать, что в основном на коэффициентах UEFA рейтинге нынешнего сезона Россию с ее мизерным урожаем опережают 14 стран. И среди них, помимо «большой пятетки» — Англии, Испании, Германии, Италии и Франции, еще такие страны, на которых российские болельщики успели

привыкнуть посматривать чуть ли не как на футбольных «карликов», — Шотландия, Румыния и даже Кипр.

А у провала есть вполне практические — и очень серьезные — последствия. Таблица коэффициентов UEFA, суммируя баллы за пять сезонов, определяет представительство страны в еврокубках. Россия до этой кампании занимала в ней шестую строчку. И она обеспечивала ей представительство, очень близкое к тому, что имеют континентальные лидеры. Российская катастрофа позволила снова взобраться на шестую строчку португальцам. При этом в следующем сезоне вернуть ее явно не суждено даже при удачном раскладе. Португалия уже опережает Россию на три с лишним балла, а в 1/16 финала Лиги Европы она делегировала четыре клуба. Жеребьевка получилась для ее клубов не то чтобы сказочно благоприятной («Спортинг» сыграл с турецким «Истанбул Башакшехиром», «Брага» — с шотландским «Глазго Рейнджерс», «Бенфика» — с украинским «Шахтером», а «Порту» — с немецким «Байером»), но нет такой пары, в которой португальская команда является стопроцентным аутсайдером. Вероятность того, что кто-то пройдет дальше, велика, как и вероятность того, что к излету весны 2020 года отрыв увеличится до размеров уже огромных. Скорее тем, кого интересует позиция России в изобретенной UEFA таблице, необходимо следить за идущими восьмьюми бельгийцами — они не так уж далеко.

В любом случае в розыгрыше, открывающемся в 2021 году, у России из-за перемещения на строчку вниз будет еще другая, куда менее привлекательная квота. В нынешнем сезо-

Таблица коэффициентов UEFA

Место	Страна	Сумма	Клубы	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20
1	Испания	97,712	7* из 7	23,928	20,142	19,714	19,571	14,357
2	Англия	86,462	7 из 7	14,250	14,928	20,071	22,642	14,571
3	Германия	68,498	6 из 7	16,428	14,571	9,857	15,214	12,428
4	Италия	66,510	6 из 7	11,500	14,250	17,333	12,642	10,785
5	Франция	56,082	2 из 6	11,083	14,416	11,500	10,583	8,500
6	Португалия	48,849	4 из 5	10,500	8,083	9,666	10,900	9,700
7	Россия	45,549	0 из 6	11,500	9,200	12,600	7,583	4,666
8	Бельгия	37,500	2 из 5	7,400	12,500	2,600	7,800	7,200
9	Нидерланды	35,150	2 из 5	5,750	9,100	2,900	8,600	8,800
10	Украина	33,500	1 из 5	9,800	5,500	8,000	5,600	4,600

*Количество клубов, продолжающих выступление.

Выходы в play-off еврокубков клубов из Португалии, России и Бельгии (с сезона-2009/10) источник: UEFA

Страна	Лига чемпионов	Лига Европы
Португалия	9	24
Россия	5	25
Бельгия	0	19

не четырем ее клубам было гарантировано участие в групповых стадиях еврокубков, двум — в обеспечивающей даже при скверных результатах грандиозные поступления (более €30 млн) Лиге чемпионов. В 2021 году на такие бонусы точно сможет рассчитывать лишь один клуб, а еще одному предстоит попробовать пробиться в группу через квалификацию, что на практике задача заковыристая. А вот Португалии достанутся два желанных места. Более того, напрямую, без отбора, не пройдут российские клубы и в групповые этапы Лиги Европы, а

Клубы Португалии, России и Бельгии в топ-100 рейтинга UEFA

Португалия	Россия	Бельгия
18. «Порту»	22. «Зенит»	38. «Гент»
20. «Бенфика»	32. ЦСКА	40. «Андерлехт»
30. «Спортинг»	42. «Краснодар»	53. «Генк»
33. «Брага»	47. «Локомотив»	73. «Стандарт»
—	82. «Спартак»	—

Худшие евросезоны стран, входящих в топ-10 рейтинга UEFA (с сезона-2009/10)

Кoeffициент	Страна	Сезон
1	2,600	Бельгия 2017/18
2	2,900	Нидерланды 2017/18
3	4,214	Нидерланды 2012/13
4-5	4,600	Бельгия 2010/11
	4,600	Украина* 2019/20
6	4,666	Россия 2019/20
7	5,500	Украина 2016/17
8	5,600	Украина 2018/19
9	5,750	Нидерланды 2009/10
10	5,800	Украина 2009/10

*«Шахтер» продолжает выступление в Лиге Европы.

также третьего по рангу еврокубка: он как раз появится в том розыгрыше, для которого актуальна текущая таблица. Все три будут вынуждены продираться через квалификацию.

Сфикацией самого факта краха и его последствий все просто. Сопределением, является ли он продолжением устойчивого тренда, чуть труднее. Но намеки на то, что является, — под рукой. В прошлом десятилетии российские клубы — ЦСКА в 2005 году и «Зенит» в 2008-м — выигрывали Лигу Европы, а армейцы на рубеже десятилетий, в 2010-м, проникли в четвертьфинал Лиги чемпионов, подрались на этой стадии с безумно сильным тогда «Интером». В 2012 и 2014 годах тем же двум клубам доводилось сыграть в групповые этапы статусного еврокубка. Дальше в Лиге чемпионов с российскими командами не происходило ничего хорошего, а поддерживать коэффициент они благодаря пристойным показателям в Лиге Европы (см. справку), в первую очередь на групповой стадии.

И предполагаемую границу между двумя этими эпохами прочертить несложно. Ровно пять лет назад произошла резкая девальвация рубля, по футболу ударившая больно-больно. Суммарные расходы российских клубов за пять лет до нее, по оценке Transfermarkt, составили €1,273 млрд. Суммарные расходы за пять лет после — €772 млн, в полтора с таким раза меньше. Аналогичного падения российских клубных коэффициентов, правда, довольно долго не происходило. Но обвал курса — он ведь далеко не всегда главный и предсказуемый.

Евгений Федяков, Алексей Доспехов

«Футболистов высокого уровня с каждым годом становится меньше»

Владимир Леонченко о причинах поражений отечественных команд

Своей точкой зрения по поводу провала российских клубов в еврокубках и способов поднять их конкурентоспособность с корреспондентом «Ъ» Алексеем Доспеховым поделился исполнительный директор Профсоюза футболистов и тренеров России, известный в прошлом полузащитник Владимир Леонченко.



Владимир Леонченко: «Сломать тенденцию сокращения количества качественных российских игроков мы не можем и не можем конкурировать с зарубежными клубами в борьбе за качественных легионеров»

— Давайте сразу определимся: то, что случилось с российскими клубами в этой еврокубковой кампании, — это в большей степени случайность, стечение обстоятельств или закономерность? — Конечно, закономерность. Если мы возьмем отрезок в восемь-десять лет, то увидим, что результаты наших клубов в Лиге чемпионов — а именно по этому турниру надо все-таки измерять российский уровень — постоянно снижаются. В 2011 году последний раз сразу два клуба — ЦСКА и «Зенит» — вышли в play-off главного еврокубка. В 2013-м и 2015-м «Зенит» снова туда прорывался. Причем каждый раз наши клубы вылетали на стадии 1/8 финала. После этого четыре года в play-off никто не выходил. И откровенно говоря, безусловным предпосылкой к тому, что в нынешнем сезоне случился прорыв, не было. Факт, что российские клубы не в состоянии в полной мере конкурировать с лучшими европейскими. — То есть это не связано с конкретными проблемами, ошибками «Зенита» и «Локомотива» в нынешнем розыгрыше? — Это общая тенденция. Россию в Лиге чемпионов ранее представляли и

листов, готовых играть на высоком уровне, с каждым годом становится все меньше и меньше.

— Насчет второго тезиса, мне кажется, далеко не все согласится... — Посмотрим, какой спрос на наших футболистов за границей. Много ли хороших предложений на них от сильных клубов? После чемпионата мира, такого удачного для сборной России, уехал один Александр Головин. И то в «Монако», клуб, принадлежащий российскому бизнесмену.

— Известно, что к Алексею Миранчуку есть интерес со стороны итальянских грандов. — Возможно, на него есть спрос. Но кого кроме Миранчука из молодых игроков, уже находящихся в основе клубов, много играющих, можно отнести к ближайшему резерву сборной? Магомед-Шапи Сулейманов, Ивана Игнатова из «Краснодара». Может быть, еще Федора Чалова, Ивана Облякова и Ильзата Ахметова из ЦСКА. Вот, по сути, и все. При этом выбор таких игроков на ключевые позиции — центрального нападающего, опорного полузащитника, центрального защитника — вообще сужен до предела... Еще раз: сломать тенденцию сокращения количества качественных российских игроков мы не можем и не можем конкурировать с зарубежными клубами в борьбе за качественных легионеров. Появление в ЦСКА Николы Влашича — одно из немногих исключений в этом смысле. — Но у «Зенита» же все более или менее в порядке с глубиной заявки?

— Для сегодняшней РПЛ, наверное, да. Но не для Лиги чемпионов. Мы увидели, как отрицательно сказалась на результате потеря в центре обороны Ярослава Ракицкого. В середине поля сложно заменить Вильмара Барриосу, а отсутствие Артема Дзюбы или Сердара Азмуна сразу сказывается на качестве атакующих действий. Вариантов у тренера Сергея Семака не так много. А в 2015 году за «Зенит» играли Динни, Халк, Ксель Витсель, Николас Ломбертс, Эсекель Гарай — топовые игроки. А Юрий Жирков был моложе... Плюс Дзюба и Александр Кокорин. — При этом не создается ощущение, будто бы российский чемпионат катастрофически теряет уровень: есть борьба, интрига. Разве не так?

— А он его теряет. вспомните: раньше было принято говорить о разделении высшего дивизиона на две восьмерки — верхнюю и нижнюю. В текущем чемпионате только пять команд сражаются за еврокубки, «Зенит» лидирует с громадным отрывом. Что это, если не снижение конкуренции, не расхождение? А снижение конкуренции, в свою очередь, негативно отражается на готовности наших клубов к тому уровню сопротивления, который они встречают в еврокубках. Во внутреннем первенстве у наших грандов все сокращается и сокращается число матчей с таким уровнем.

Как негативно отражается на этой готовности и тот факт, что наши футболисты проводят меньше игр в сезоне, чем соперники из элитных первенств. Из-за этого они не готовы иг-

рать в режиме Лиги чемпионов. Обратите внимание, как просел «Локомотив» в чемпионате России в ноябре — декабре после матчей с «Овентусом», «Атлетико», «Байером». Уверая, если бы «Арсенал» пробился в групповой этап Лиги Европы, он бы не держался так уверенно в чемпионате России. Я уже не говорю про финансовый аспект. У нас в прошлом сезоне в элитном дивизионе играл клуб «Анжи», который вообще не платил футболистам зарплату! Финансовая стабильность большинства наших клубов не повышается, как не повышаются коммерческие доходы двух основных дивизионов — РПЛ и ФНЛ, а в ПФЛ они вообще отсутствуют.

— Основной аргумент против вашей точки зрения под рукой: а как же сборная? Сначала — четвертьфинал чемпионата мира, в этом году — ровный, без срывов отборочный турнир к чемпионату Европы с досрочно завоеванной путевкой. За сборную ведь играют как раз отечественные футболисты.

— Надо трезво смотреть на реальность. Мы оцениваем клубы по Лиге чемпионов, матчам с лучшими. Если так же оценивать сборную, то в расчет нужно брать исключительно матчи с элитными противниками. А элитный противник в группе был один — бельгийцы. И матчи против них говорят о том, что у сборной России есть проблемы, которые быстро не решить, что смена поколений гладко не проходит, что дефицит классных исполнителей на всех важнейших позициях — в центре обороны, опорной зоне полузащиты, в на-

падении — слишком явный. Можно ли, допустим, представить ее без Артема Дзюбы? Да, убрал его, всю систему игры придется перестраивать. — Так что нужно сделать, чтобы хотя бы курировать негатив, избежать продолжения падения?

— Прежде всего футбольные руководители должны честно признать, что истинное положение дел далеко не идеальное, перестать маскировать проблемы. А эти проблемы накопывались годами. Каждый предыдущий президент Российского футбольного союза оставил новому ряду серьезных проблем, таких как устройство профессиональных лиг, зависимость профессиональных клубов от госфинансирования, качество подготовки игроков и тренерских кадров, судейство и важнейшая проблема перехода от детско-юношеского футбола к взрослому. — В чем она выражается?

— В том, что в зарубежных чемпионатах молодые футболисты намного раньше начинают получать игровую практику на взрослом профессиональном уровне. В том числе и в Лиге чемпионов смелее доверяют место в составах. У «Бенфики», например, в Лиге чемпионов пять полных матчей в групповом турнире провел 18-летний защитник Томаш Тавареш, а в «Атлетико» 20-летний нападающий Жуан Феликс забил два мяча в четырех играх. А у нас почему-то молодыми считаются 23–24-летние футболисты, в то время когда в мировом футболе это 17–20 лет.