

Коммерсантъ



Четверг 5 декабря 2019 №224 (6704 с момента возобновления издания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

культура | Музеи Московского Кремля показывают Петра Первого как совершенного человека — 11

новости | Двух сотрудников посольства РФ высылают из Германии в ответ на убийство бывшего чеченского полевого командира — 5



Серб наш насущный

Как Владимир Путин хлопотал о благополучии Сербии в Бочаровом Ручье

4 декабря президент России Владимир Путин в Сочи встретился с президентом Сербии Александром Вучичем и пообещал, что Россия обеспечит Сербию газом. Специальный корреспондент „Ъ“ Андрей Колесников сообщает из Бочарова Ручья, что таким разговорчивым, просветленным и обожающим президента Путина господина Вучича он не видел давно. Очевидно, что для обоих политиков «шпионский скандал» — в прошлом, причем даже безнадежно (для некоторых) далеко. При этом впервые Владимир Путин с таким неумолимым ультиматумом высказывался по поводу поведения болгарских властей, прежде всего в связи с «Турецким потоком».

Последний раз Александр Вучич приезжал в Сочи шесть лет назад, то есть еще до Олимпиады в Сочи, а это, как известно, не считается. То есть он должен был увидеть незнакомый курортный город, где в этот день после трехдневных проливных дождей жарило к тому же солнце. Он, впрочем, и сам потом сказал, что этот город «в десять раз лучше». Чем, конечно, все-таки обидел тот. Отборные сербские журналисты, летающие с ним одним самолетом, были, по моему, немного (но все-таки не сильно) расстроены тем, что на пресс-конференции будет только по одному



Александр Вучич не сразу решил поздороваться с Владимиром Путиным. Фото Дмитрия Азарова

вопросу от каждой стороны, а не под два, как мечталось. Одна сербская журналистка, разговаривая со мной, предположила, явно зная, о чем говорит, что вопрос сербов будет именно про шпионский скандал (бывшего помощника военного атташе при рос-

сийском посольстве в Сербии некоторое время тому назад задержали при попытке — удачной, конечно — дать взятку высокопоставленному сербскому офицеру — см. „Ъ“ от 26 ноября). Другой журналист, корреспондент Первого канала Сер-

бии, с сожалением констатировал, что вопрос будет задавать не он, а журналист агентства Tanjug, и да, по всей видимости, про скандал. Хотя, по мнению тележурналиста, все не так уж страшно. — Всегда такое есть, даже у тех, кто очень дружит. —

пожимал он плечами, стоя на крыльце гостевой резиденции. — Сноуден же опубликовал, как США записывали Ангелу Меркель! А что, имелось в виду, русские не могут записывать сербов?.. (Мне, впрочем, тоже казалось, что почему бы и нет.)

— Просто. — делился он своими соображениями. — Наверное, русские немножко больше стали делать в этом плане, чем раньше, ну вот им и дали понять: это все-таки слишком.. Ну так не надо!..

Эта версия, комплиментарная по отношению к спецслужбам сразу двух стран, располагала к душевности.

Приехав в Бочаров Ручей, Александр Вучич показал себя не самым внимательным человеком. То есть когда они с Владимиром Путиным вошли в переговорную комнату и российский президент протянул ему руку, то господин Вучич еще некоторое время просто улыбался журналистам, так что протянутая рука буквально повисла в воздухе. Возможно, это было не лучшей для него переговорной позицией для начала встречи.

Но стоило Александру Вучичу заговорить, как все стало чудесно.

Он затопил российского президента лавой любви, говорил исключительно по-русски, хотя протокол в таких случаях не предполагает такого (речь господина Вучича транслируется в конце концов прежде всего на его родную страну, для нее вроде и предназначена. Но эта речь была предназначена, видимо, исключительно для Владимира Путина. — А. К.), но сказал и о делах.

НОВОСТИ — С3

Настоящих партий мало, вот и нету вожаков

В Кремле ищут новые политические повестки к думским выборам

Несмотря на заявления единороссов, что они готовы взять конституционное большинство в Госдуме на выборах 2021 года, эксперты по поручению администрации президента занимаются исследованием альтернативных партийных повесток, потенциально интересных избирателям. Результатом этой работы, по словам источников „Ъ“, может стать схема обновления партийной системы, которая позволит Кремлю сохранить контролируемое большинство в Государственной думе восьмого созыва.

Источники „Ъ“ во внутриполитическом блоке администрации президента и нескольких социологических центрах рассказали, что ряд экспертных групп изучает политические идеи, которые могут быть востребованы избирателями. По итогам этой работы администрация президента может принять решение, какие партийные проекты следует поддержать или запустить.

Ранее секретарь генсовета «Единой России» Андрей Турчак заявил, что партия самостоятельно способна сформировать фракцию в 301 мандат, но многие экспер-

ты считают такой сценарий маловероятным: по их мнению, при сохранении текущих тенденций партия может рассчитывать на поддержку 40–45% на думских выборах 2021 года. Чтобы получить при таком раскладе конституционное большинство, партии нужно будет победить в 190 одномандатных округах из 225. По данным ВЦИОМ, на 24 ноября 2019 года рейтинг «Единой России» составлял 32,7%, с мая прошлого года он снизился на 16,6%. Суммарный прирост парламентских оппозиционных партий за это время составил 9%, а количество сочувствующих непарламентским партиямросло с 6,6% до 10,8%.

По словам источников, близких к администрации президента, Кремль не намерен отказываться от идеи сохранения контролируемого большинства в Госдуме. Эксперты оценивают долю избирателей, готовых голосовать за «Единую Россию» и другие парламентские партии, в 70%. Начатые исследования позволяют точнее оценить политические запросы оставшихся 30% избирателей.

НОВОСТИ — С3

Чем богаты, тем и бедны

Всемирный банк оценил истинное благосостояние российских граждан

Подушевое богатство среднего россиянина составляет лишь четверть от показателя развитых стран, говорится в исследовании Всемирного банка «Насколько богата Россия». В данном случае богатство включает в себя оценку человеческого капитала, природных ресурсов, произведенного капитала, а также чистых зарубежных активов. Стагнация реальных доходов и падение нефтяных цен замедлили ранее весьма ощутимый рост этого показателя. Теперь, в частности, чтобы догнать страны ОЭСР по размеру человеческого капитала, России нужно 100 лет.

В период с 2000 по 2017 год объем совокупного богатства России в постоянных ценах 2017 года вырос на 73% — с 753 трлн до 1306 трлн руб. (1,306 квадриллиона рублей), подсчитали во Всемирном банке (эта оценка приведена в страновом отчете, отдельная глава которого посвящена исследованию «Насколько богата Россия»). Подушевой показатель россиян за этот период увеличился на 76%, до 8,9 млн руб. (\$152,5 тыс.). Однако эта сумма — лишь четверть от показателя богатства типичного жителя стран ОЭСР (включает 36 развитых государств).

«Такая всеобъемлющая оценка богатства России проводилась впервые, подготовка отчета заняла около двух лет, мы использовали данные вплоть до 2017 года, тогда как по остальным странам они в основном есть только до 2014-го», — пояснил „Ъ“ главный экономист банка по России Апурва Санги. По его словам, концепция богатства в отчете отличается от концепции дохода и ВВП. «Если провести сравнение с персональными доходами, то доход — это ваша зарплата, а богатство — все активы, которыми вы обладаете», — сказал он.

Человеческий капитал (измеренный как дисконтированная величина заработка в течение всей жизни человека) занимает самую большую долю в богатстве (в РФ — 46%, в странах ОЭСР — 70%), на произведенный капитал приходится 33% (в основном это здания и сооружения, оборудование), на природный капитал — еще 20% (возобновляемые и невозобновляемые ресурсы), на чистые иностранные активы (зарубежные активы и обязательства страны) — остающийся 1%.

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА — С2

07 «Новопорт» и Ташкент не сошлись в сроках. Власти Узбекистана могут отказать холдингу в реконструкции аэропортов

07 Прессе продлили срок годности. Издатели договорились с ритейлом о саморегулировании

08 Банкиры усомнились в клиентах. Запросы налоговиков стали поводом для санкций

08 Турбина не доехала до Арктики. Власти США арестовали россиянина за попытку поставить оборудование «Газпром нефти»

08 Газохимия поддержит сама себя. Белый дом одобрил льготы для переработки сжиженных газов

«Черная пятница» зря затянулась

Длительные распродажи не привлекли покупателей

Растянувшиеся агрессивные маркетинговые кампании ритейлеров сформировали у покупателей устойчивый скепсис относительно скидок. Как следствие, рост Shopping Index в период «черной пятницы» в московских торгцентрах оказался почти нулевым. В регионах распродажи все еще интересны покупателям за счет небольшой доли онлайн-торговли.


Показатель Shopping Index (количество посетителей на 1 тыс. кв. м торговой площади) на неделе «черной пятницы» (25 ноября — 1 декабря) в Москве вырос на 0,5% по сравнению с предыдущей, свидетельствуют данные Watcom Group. Рост в этом году оказался на порядок ниже, чем в два прошлых года: в 2018-м рост Shopping Index составил 6,9%, в 2017 году — 4,2%. Непосредственно в день «черной пятницы» и последующие выходные Shopping Index в московских торгцентрах в этом году оказался на 1% ниже, чем в период той же акции годом ранее.

Президент Watcom Group Роман Скороходов объясняет тренд слишком агрессивными маркетинговыми акциями ритейлеров: некоторые из них объявляли «черные недели». «Потребители устали от этой агрессии, а со скидками продавались далеко не самые востребованные товары», — рассуждает он. Эксперт подтверждает свой вывод высокой активностью покупателей за неделю до проведения «черной пятницы». Тогда Shopping Index вырос на 3,5% относительно предыдущей недели. У некоторых магазинов «черная пятница» началась за месяц до официальной даты старта, соглашается руководитель Hi-Tech Mail.ru Дмитрий Рябинин, называя это только российским трендом.

Директор департамента торговой недвижимости Knight Frank Евгения Хакбердиева подтверждает, что заметного прироста посещаемости офлайн-магазинов в период «черной пятницы» в этом году не было. Эксперт выделяет несколько причин: разочарование покупателей от предоставляемых скидок, которое заставляло их отказаться от поездок в магазины, и сформировавшийся из-за постоянных распродаж скепсис в отношении промоакций.

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ — С9

Подписной индекс 50060 П1125



САМЫЙ МОДНЫЙ
НОВОГОДНИЙ ПОДАРОК*

Бесплатная ЭКСПРЕСС-ДОСТАВКА
в течение 2 часов**

ПОДАРОЧНЫЕ КАРТЫ ЦУМа

tsum.ru

*По мнению опрошенных посетителей ТД ЦУМ и ДЛТ с 01.11.2019 по 30.11.2019. **При покупке подарочной карты от 50 000 рублей. Условия приобретения, использования и доставки на tsum.ru. ОАО «ТД ЦУМ» г. Москва, ул. Петровка, д. 2., стр. 1, 2. ОГРН 1027739063208. Реклама.

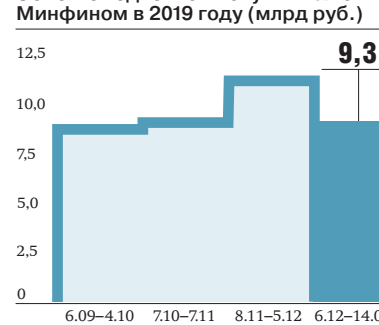
Экономическая политика

сегодняшнее
число

9,3

миллиарда рублей составит объем средств, который Минфин будет **ежедневно направлять на покупку иностранной валюты** в рамках бюджетного правила в период с 6 декабря 2019-го по 14 января 2020 года, сообщило вчера министерство. В предыдущий месяц (с 8 ноября по 5 декабря) этот показатель составлял 11,4 млрд руб. Таким образом, объем покупки сократится на 2,1 млрд руб. и будет заметно ниже майского максимума этого года (16,7 млрд руб. в день). С 15 января Минфин вернулся к приобретению валюты на открытом рынке. До этого в течение четырех месяцев конвертация рублевых допдоходов для снижения волатильности на рынке проводилась через покупку валюты у Банка России.

Объем ежедневной покупки валюты Минфином в 2019 году (млрд руб.)



Антимонopolное отступление

Губернаторы отстаивают унитарные предприятия от ФАС

Реформа государственных и муниципальных предприятий (ГУП и МУП), вначале предполагавшая полный отказ от такой организационно-хозяйственной формы, развернулась в пользу возражавших против нее регионов — в поправках ко второму чтению заметно расширен список предприятий, не подлежащих реорганизации и ликвидации. Регионы избегают от ранее анонсированной необходимости согласовывать с Федеральным антимонопольной службой (ФАС) создание или реорганизацию таких предприятий, а в «исключительных случаях» подлежащие реформированию унитарные предприятия могут быть сохранены. С учетом поправок из 16 тыс. существующих ГУПов и МУПов ликвидации или реорганизации будут подлежать лишь 6 тыс., но и для них переходный период продлен на два года, до 2023 года.

Законопроект о ликвидации ГУПов и МУПов существенно смягчен в пользу регионов — поддержанные правительством поправки ФАС ко второму чтению вчера одобрил комитет Госдумы по экономической политике. Напомним, документ внесен в Госдуму в прошлом году и вызвал довольно бурную реакцию депутатов и регионов. Изначально он предполагал упразднение всех унитарных предприятий (они не владеют, но распоряжаются государственным, региональным или муниципальным имуществом). В списке исключений оставались лишь ГУПы и МУПы, созданные на основании законов или актов президента и правительства, работающие в гомонопольных сферах или учрежденные Минобороны и ФСБ. Главные аргументы — неэффективность использования собственности, коррупционные риски, необходимость покрывать убытки таких предприятий из бюджетов, а также негативное влияние ГУПов и МУПов на конкуренцию на локальных рынках. После заверений ФАС, что замечания будут учтены, проект в декабре прошлого года прошел первое чтение. Однако давление продолжилось со стороны Совета Федерации — его глава Валентина Матвиенко тогда заявила, что законопроект в таком виде не будет одобрен верхней палатой.

ФАС готова была уступить в расширении списка исключений — для предприятий культуры и искусства (в частности, Госфильмофонда и «Мосфильма»), а также для предприятий, обеспечивающих жизнедеятельность в районах Крайнего Севера. Однако в версии законопроекта ко второму чтению помимо них в исключения попали предприятия «Росатома», занимающиеся обращением с радиоактивными отходами, а также ГУПы, обеспечивающие деятельность госорганов за границей,



Намерение ФАС ликвидировать неэффективный способ управления госсобственностью не выдержало встречного давления региональных и муниципальных властей. ФОТО ГРИГОРИЯ СОВБЕНКО

и госпредприятия, обеспечивающие работу органов власти в сферах транспортной безопасности, госохраны, внутренних дел, гражданской обороны, пожарной безопасности и безопасности людей на воде, занятые обеспечением войск нацгвардии, а также материально-техническим и финансовым обеспечением деятельности высших органов власти.

В законопроекте предусмотрена возможность регионов отстоять и ГУПы, не попадающие под исключения, — через феде-

ральный центр. Правительство может принять решение о создании или сохранении предприятия по мотивированному представлению губернатора — если это «необходимо для устранения последствий чрезвычайной ситуации либо недопущения угрозы нормальной жизнедеятельности». Требуется ли потом их ликвидировать (когда угрозы и последствия ЧС будут устранены), законопроект не оговаривает.

В пользу регионов также пересмотрен и вопрос необходимости направления ими запроса в ФАС о соответствии ГУПов требованиям антимонопольного законодательства — в версии, принятой в первом чтении, это было необходимо для их создания или реорганизации. Обязанность регионов согласовывать с ФАС создание или реорганизацию унитарных предприятий вызвала недовольство сенаторов. Этот вопрос даже обсуждался на встрече премьер-министра Дмитрия Медведева с депутатами и сенаторами — тогда заявлялось о выработке компромиссного варианта, заключавшегося в замене «дозволенного» метода на «ретроспективный», когда регион или муниципалитет самостоятельно принимает решение о создании ГУПа или МУПа, а при выявлении нарушений ФАС может обратиться в суд с иском о его ликвидации.

Послабления ФАС предусмотрена и для остальных предприятий, работающих на конкурентных рынках и не попавших в список исключений, — для них сроки реорганизации или ликвидации сдвигаются с 2021 года до 1 января 2023 года. После этого срока ГУПы и МУПы будут ликвидироваться в судебном порядке. По данным ведомств, в начале этого года насчитывалось 16,8 тыс. унитарных предприятий, что на 49% больше, чем в начале 2013 года. Как отмечает начальник правового управления ФАС Артем Молчанов, более трети таких предприятий (38%) работает на конкурентных рынках — например, в сфере сделок с недвижимостью, аренды и торговли. С учетом поправок, добавляет чиновник, из 16,8 тыс. унитарных предприятий (3,1 тыс. уже находится в стадии ликвидации) реформированию будут подлежать еще порядка 6 тыс.

Рассмотрение законопроекта во втором чтении было запланировано на сегодня, однако его решили отложить на 10 декабря. Видимо, ФАС потребовалось еще немного времени для расширения перечня послаблений прежнему противнику — как пояснил первый вице-спикер Госдумы Александр Жуков, «вероятно, будут приняты дополнительные поправки», увеличивающие срок переходного периода до пяти лет.

Евгения Крючкова

Чем богаты, тем и бедны

Прирост за последние 17 лет обеспечил в первую очередь человеческий капитал (47,2% прироста), на произведенный пришлось 37,6%, на природный — 15,5%, по чистым иностранным активам отмечен спад на 0,2%.

В среднем «отдачу от богатства» в России (отношение ВВП к богатству) в период 2000–2017 годов составила около 7%. Это аналогично показателю стран с высоким и выше среднего уровнем дохода, однако

заметно ниже, чем у развивающихся экономик (в Восточной Европе — 8–10%). При этом высокие темпы роста общего благосостояния РФ, характерные для начала 2000-х годов, сейчас снизились из-за застоя в росте человеческого капитала и сокращения нефтегазового богатства, отмечается в докладе.

В итоге сейчас размер человеческого капитала на душу населения в России — это лишь одна пятая от среднего по государству ОЭСР. В 2001–2008 годах медианный доход в РФ рос на 9%, в 2009–2010 годах

— лишь на 4,5%, а в 2010–2015 годах темпы его увеличения упали до 1,6%. При среднем темпе роста человеческого капитала за весь период в 3,5% для того, чтобы догнать развитые страны, России потребуется 50 лет, при более низких темпах (1,8% — среднее за 2010–2017 годы) — почти сто, фиксируют в ВБ.

Эксперты Всемирного банка также указывают, что существенная доля природного богатства подвержена рискам из-за неопределенности цен на сырье и инициатив глобальной декарбонизации. Впрочем, по

словам Апуры Санги, востребованность металлов в мире будет только расти в том числе из-за более высокого спроса на них при производстве электромобилей и ветровых станций, при этом у российских производителей есть преимущество того, что в металлургии зачастую используется более чистая энергия ГЭС.

Деля выводы, эксперты Всемирного банка советуют российским властям наращивать человеческий капитал за счет улучшения систем образования и здравоохранения, а произведенный — за счет препят-

ствования созданию картельных соглашений (особенно в области госзакупок) и продвижения принципа конкурентного нейтралитета среди госкомпаний и частного сектора. Еще две рекомендации ВБ касаются защиты возобновляемых ресурсов (в первую очередь лесов) и обеспечения более равномерного распределения отдачи от богатства — пока налоговая система России способствует этому в меньшей степени, чем в развитых странах, полагают эксперты.

Татьяна Едовина

Здравоохранению поднимают качество

Регионы обсудили исполнение нацпроекта

Модернизация первичного звена здравоохранения должна улучшить качество и безопасность медицинской помощи в России, говорили вчера участники конференции «Медицина и качество». Пока, по данным Росздравнадзора, из 28 млн случаев госпитализации 2–3 млн оканчиваются неблагоприятно, в большинстве случаев — из-за врачебных ошибок. Как выяснилось из обсуждения практики других составляющих нацпроекта по здравоохранению, регионы сейчас фиксируют успехи в развитии «детской» медицины и по части цифровизации и проблемы — при лечении онкологических заболеваний.

В год в системе здравоохранения фиксируется более 40 млн вызовов скорой помощи, 1 млрд амбулаторных приемов и более 28 млн госпитализаций. Такие данные вчера на конференции «Медицина и качество» представил руководитель Федеральной службы по надзору в сфере

здравоохранения (Росздравнадзор) Михаила Мурашко.

При этом, по его словам, из 28 млн случаев госпитализации 2,24–3,36 млн в год могут сопровождаться «неблагоприятными медицинскими событиями» — их устранение ежегодно стоит медицинским организациям до 15% их бюджета. «Одной из наиболее распространенных причин нанесения вреда пациентам является неточная или несвоевременная постановка диагноза — по этим причинам возникает от 6% до 16% всех опасных случаев в больницах», — отметил глава Росздравнадзора. По его словам, безопасность врачебных вмешательств напрямую зависит от инвестиций в структуру учреждений, и уровня доступности.

Член комитета Госдумы по охране здоровья Борис Менделевич отметил, что повышение качества оказания медицинской помощи должно стать приоритетом модернизации первичного звена здраво-

охранения: «На ближайшем заседании профильной рабочей группы мы обсудим с регионами их предложения». Напомним, до 10 января 2020 года субъекты должны представить в правительство свои версии региональных программ обновления медицинской инфраструктуры.

Безопасность врачебных вмешательств напрямую зависит от инвестиций в структуру учреждений, политики их расположения и уровня доступности

Что касается других федеральных составляющих нацпроекта по здравоохранению, то, как следует из выступлений участников на вчерашней конференции, там далеко не все идет по принятому плану. В частности, как сообщил главный онколог Минздрава Московской области Тигран Геворкян, не во всех регионах

онкологическим пациентам предоставляют противоопухолевую терапию в полном объеме: «В Чукотском АО ее не получает никто, в Карелии — 3,5%, в Амурской области — 4,4% пациентов». Также не все территории развивают альтернативу стационарному лечению онкологических заболеваний.

С «детским» проектом, судя по словам директора департамента медицинской помощи детям и службы родовспоможения Минздрава Елены Байбариной, напротив, все хорошо — выполнение федерального проекта «Развитие детского здравоохранения» идет быстрее плана. «Мы уже достигли 76% от заплани-

рованного уровня охвата помощью беременных женщин и 87% от необходимого числа обученных педиатров», — сообщила представитель Минздрава.

Об успехах федерального проекта «Создание единого цифрового контура в здравоохранении на основе единой государственной информационной системы здравоохранения (ЕГИСЗ)» на примере Тюменской области рассказала директор департамента здравоохранения региона Инна Куликова. «100% пациентов в регионе получили доступ к электронной медицинской карте, благодаря этому мы можем формировать в электронном виде больничные и рецепты на лекарства», — пояснила она. Еще в Тюменской области оцифровали данные о получателях федеральных и региональных льгот при обеспечении лекарствами и с появлением маркировки препаратов планируют отслеживать весь путь упаковок — от закупки до пациента.

Анастасия Мануйлова

дизайна, врубленные и горнопроходческие машины. Это заметно меньше, чем в других странах — региональных экспортёрах нефти, хотя в Азербайджане и в Казахстане исходное количество статей экспорта меньше (см. график).

Напомним, стимулирование и диверсификация экспорта стали одним из национальных проектов, утвержденных в 2019 году и призванных обеспечить ускорение роста российской экономики до уровня 3% в год. Впрочем, как неоднократно писал «Ъ», в текущем году их финансирование задерживается, что стало одной из причин ее торможения: по оценке ВБ, в 2019 году экономика вырастет на 1,2% (в январе экономисты банка прогнозировали 1,5% роста, а в октябре 2019 года — 1% роста ВВП РФ). В докладе отмечается, что менее жесткая денежно-кредитная политика и увеличение расходов на национальные проекты будут способствовать оживлению экономики. Впрочем, по оценке экономистов банка, в ближайшие два года вклад финансирования нацпроектов в экономический рост страны будет на уровне статистической погрешности — 0,1 процентного пункта из 1,6% в 2020 году и 0,2–0,3 процентного пункта из 1,8% роста в 2021 году.

В ВБ указывают, что Россия подвержена влиянию внешних шоков и уязвима к введению возможных дополнительных экономических санкций, которые могут повлечь за собой дальнейшее сокращение частных инвестиций. Значительные же траты средств Фонда национального благосостояния на проекты ввиду страны могут усилить зависимость экономики от цен на энергоносители и повысить инфляционные риски.

Алексей Шаповалов

Коммерсантъ
ежедневная газета

16+

ОГОНЁК
еженедельный журнал

Коммерсантъ Weekend
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот
еженедельный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре, регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: ПИ № Ф7-76924 от 9 октября 2019 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23:00, фактическое — 23:00. Газета отпечатана в АО «Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр-д, д. 58, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №3682 | WWW.KOMMERSANT.RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайтах. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ: АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения: тел. (495) 925 1050, e-mail: rozn@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: podpiska@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, П1125 | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 797 69 86.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Жоланович | РЕДАКТОР Владимир Жоланович — главный редактор журнала «Коммерсантъ», Елена Нуменова — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урган — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Рената Ягбаева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Колчанев — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Сергей Вишняковский — руководитель фотослужбы, Татьяна Крючкова — ответственный секретарь | СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»: Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Сергей Долгин, Андрей Колесников, Григорий Резван, Денис Скоробогатко, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов, Александр Чернык | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ: Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Прохоров, Ольга Боровикова (санкт-петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ: Халия Аминова (популярный рынок), Юрий Барсуков (бизнес), Павел Белышев (медиа и телекоммуникации), Максим Вардыня (преступности), Леонид Ганкин (внешняя политика), Ксения Демьянова (финансы), Грант Косин (спорт), Олег Сапожков (экономическая политика), Иван Сухов (общество), Сергей Ходнев (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП: Иван Богачев (спецкорреспонденты «Прямая речь»), Евгений Жирнов (историко-архивная), Николай Зубов (иностранные информационные), Дмитрий Ладвгин (финансовый анализ), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная корреспондентка), Петр Холобаев (нормативно-словарная) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова | ВЫПУСК — Наталья Ковтул | СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА: Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Цылик — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидица — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Иллари — начальник отдела верстки | ФОТОСЛУЖБА: Сергей Вишняковский — руководитель | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ: Виктор Лошаков | ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ: Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR: Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996, д.2648 | ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ: Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301, д.2594 | ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ: использованные в номере, осуществлена в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 4197 | ПАО «Аэрофлот» — официальный авиопартнер ИД «Коммерсантъ»

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 797 69 86. В регионах заказы на размещение рекламы принимаются представителями: Воронеж ООО «Коммерсантъ» — Чернышова (473) 239 09 76, 239 09 69; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» — (343) 287 37 05; Ижевск ИП Власова Анастасия Сергеевна (3412) 945 075; Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-Ньюс» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ООО «Коммерсантъ Приволжье» (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Омск ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 86; Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Тираж газеты «Коммерсантъ» 85 727

Газета печатается в Витроль (Франция), Владивостоке, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Томске, Уфе, Челябинске.

В региональных выпусках газеты редакция может быть внесены изменения. Рекламуемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на нашем сайте публикуются на основании пользовательского соглашения.

НОВОСТИ

Серб наш насущный

— Мне надо вам сказать, что я не оптимист по поводу, как мы это скажем, окончательного решения, которое бы стало компромиссом между Белградом и Приштиной. — добавил президент Сербии. — Но, как вы уже сказали, мы эту тему обсудим вместе.

России, как известно, не нравилась до сих пор идея признания Косово Сербией, а господин Вучич этого иногда не исключает.

— Надо также сказать, — добавил Александр Вучич, — что экономическое сотрудничество, товарооборот растет каждый год. Кроме того, мы много вместе сделали по строительству газопровода. Практически мы закончили газопровод («Турецкий поток»). — А. К.) через Сербии!

С этим газопроводом в Сербии и в самом деле связаны грандиозные надежды. Только что был закончен участок под Дунаем, и этим участком сербы особенно гордятся. Впрочем, часть газопровода пройдет через Болгарию, которая вдруг совершенно перестала торопиться, и это реальная проблема не только для России, но и для всех стран, участвующих в проекте.

— И конечно, большое спасибо вам, уважаемый президент, большое спасибо, господин Шойгу, за уровень нашего военно-технического сотрудничества! — воскликнул Александр Вучич. — Думаю, что нам многое надо сделать в будущем!

Такое личное обращение к Сергею Шойгу в протокольной беседе было не таким уж обычным и объяснялось, очевидно, тем, что за пару дней до этого Минобороны России поставило в Серию четыре долгожданных вертолета Ми-35М. Амбиции по поводу того, что надо сделать еще многое, состоят, видимо, в стремлении приобрести еще пару вертолетов.

Переговоры, включающие, к счастью, сразу и обед, продолжались около трех часов. И Александр Вучич, выйдя к журналистам, выглядел счастливым человеком. И как показали события, не собирался этого скрывать.

— Что касается Косово, — произнес российский президент перед тем, как заговорил коллега, — наша позиция остается неизменной: основой для урегулирования должна оставаться резолюция 1244 Совета Безопасности ООН. При этом Россия готова поддержать компромиссные решения косовской проблемы, если таковые будут достигнуты между Белградом и Приштиной, и, безусловно, поддержим позицию Сербии.

Последняя фраза уже могла привести Александра Вучича в приподнятое настроение: Владимир Путин, видимо, уже больше не считал, что между Косово и Сербией не могут быть оформлены границы, к которым время от времени склоня-



Главе «Газпрома» Алексею Миллеру перед пресс-конференцией Владимира Путина не давали присесть ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

ется (тем более что его склоняют) Александр Вучич.

— Я должен выразить большую благодарность президенту Владимиру Владимировичу Путину. — Александр Вучичу, наверное, было непросто это все говорить, потому что он ведь в это время еще и так широко улыбался. — Он нашел время в своем плотном графике для такой небольшой страны, какой является Сербия (самоуничтожение даже в такой ситуации было все-таки, наверное, лишним. — А. К.) Но это говорит о его величии! О его отношении, о его уважении к нашему народу! Как президент нашей страны я очень доволен результатами, я благодарен президенту Путину за его личный вклад. — Благодарен ему за многое, что он делал для Сербии в прошлом, потому что мы в Сербии больше ценим Путина, нежели чем мы ценили каких-то предыдущих лидеров (то есть прежде всего, видимо, Бориса Ельцина. — А. К.), и пусть русские на нас за это не сердятся: мы считаем, что если бы в 1999 году (когда были бомбардировки Белграда. — А. К.) решил Путин в России, то нас бы и бомбить никто не стал!

Александр Вучич неожиданно сказал то, о чем в Сербии, без сомнения, думают, глядя хотя бы на Сирию. Может, и не стоило бы, конечно: коллеги из стран НАТО могут

принять близко к сердцу. Но, с другой стороны, это все равно когда-нибудь прорвалось бы.

И к тому же, что там скрывать, обед же был. — Этот обед. — После него Александр Вучич стал гораздо разговорчивей (наши-то люди оказались, видимо, уверенной в себе).

— Мы также никогда не сможем забыть 2015 год, когда нас Путин спас от клеимы позора на лбу, если бы нас обвинили в СБ ООН геноцидным народом (то есть скорее геноцидистством. — А. К.). — продолжал Александр Вучич.

Он поздравил Владимира Путина с вводом в действие газопровода «Сила Сибири», потому что «это событие для всего мира».

— А у нас в Сербии, — сообщил господин Вучич, — маленькая проблемка касательно снабжения нас газом. Мы знаем, как будет все дальше. И я должен успокоить сегодня людей Сербии, что я получил уверения от президента Российской Федерации, что мы всегда сможем покупать дополнительное количество газа с территории других стран и что первый и второй квартал следующего года мы можем встретить с определенной уверенностью. — Вне зависимости от того, как будут развиваться переговоры между Россией и Украиной.

С одной стороны, Александр Вучич словно подгонял переговоры

по продлению транзита, играя на одной стороне с российским президентом, а с другой, давал понять, что Владимир Путин разрешил ему покупать газ, если что, в других местах, то есть страховал себя на всякий случай, если такие переговоры и в самом деле зайдут в тупик (что вряд ли, учитывая, что они уже идут и что все заинтересованы в их результативности; просто не отказывают себе в удовольствии еще немного понервировать друг друга).

— И я, честно говоря, сам себя спокойной чувствую и даже не могу скрыть улыбку! — признался Александр Вучич, который не мог скрыть эту улыбку с того момента, как вышел к журналистам, и, видимо, сам уже начал стесняться этого и решил хоть как-то объяснить ее.

После этого Александр Вучич углубился в свои отношения с соседями из Евросоюза, опять вспомнил про Владимира Путина, заявил, что «не будет меньшим другом для России, чем раньше».

— Более того, — с воодушевлением продолжил он, — мы не позволим никому вмешиваться в наши отношения, мы нашу дружбу будем беречь, мы нашу дружбу будем защищать (Александр Вучич давно уже должен был оправдать все мыслимые электоральные ожидания своего народа, связанные с нашей страной, но не желал и, видимо, не мог

остановиться. — А. К.)! Наше братство мы будем выращивать и дальше! Никто не может у нас это отнять, несмотря на все попытки! Многочисленным представителям разных стран я говорил это. И сегодня говорил президенту Путину. — Когда они (видимо, коллеги с Запада. — А. К.) ко мне приезжают, то говорят: «Чем тебе с этой России?!» А я им всегда говорю: «А я горд, и для меня огромная честь, что такой человек и такой лидер, как Путин, находит время для меня, для нас!»

Александр Вучич отказывался взять паузу хоть на мгновение.

— А то, что вы здесь мне говорите, это... — он продолжал цитировать себя в разговорах с партнерами. — Все, что вы ждете от Путина, — это нормально (то есть ждут все-таки постоянно чего-то сильно нехорошего, видимо; по крайней мере, находятся в напряжении. — А. К.) А я жду меньше! И это означает, что нас уважают больше, чем вас! И видятся мы будем еще чаще!

И в общем, накося выкуси! Журналист информгентства Tanjug и в самом деле задал вопрос. Но вопрос был не про шпионский скандал. Если такая идея и была, то, видимо, после переговоров такой вопрос сербская сторона даже и представить себе уже не могла. Вопрос такой был беспрецедентной патетики Александра Вучича: «Вы против всего послеобеденного естества сербского президента».

Журналист интересовался теперь, в каком направлении идет военное сотрудничество Сербии с Россией и «будет ли у жителей Сербии достаточно газа».

Господин Вучич резонно заявил, что на второй вопрос он уже ответил, по поводу первого заявил, что «мы уже купили много важных и нужных вещей».

— Владимир Путин мне посоветовал, когда мы были на Дне Победы на параде в Москве, чего купить (то есть как раз, видимо, вертолеты Ми-35М, а также Ми-17: три таких тоже были недавно куплены у России. — А. К.) И я послушался этого совета, — на первый взгляд просто душно признался президент Сербии (и на второй тоже. — А. К.). — Но не торопитесь! В соответствии с нашими финансовыми возможностями все идет хорошо! Ну посмотрите, как армия наша выглядит! Вот шесть лет назад — и сейчас! Поэтому я очень горжусь!

И эти семь вертолетов, без сомнения, окончательно преобразили ее.

Корреспондент агентства «Интерфакс» Лана Самсония спрашивала, готовы ли Россия и Сербия к тому, что транзит газа через Украину может быть прекращен, и не приведет ли это к сокращению поставок газа в Серию и в Европу вообще.

— Мы готовы сохранить украинский транзит. Мы ведем сейчас пе-

реговоры в Вене, — сообщил российский президент, — это никакой не секрет, правда, условия, которые нам предлагают возможные украинские транзитеры, экономически неприемлемы для нас... Пока... Но надеюсь, что это запросная позиция и как-то удастся эту позицию согласовать... Сербия будет обеспечена газом... В любом случае. По различным другим маршрутам.

Члены сербской делегации заплотировали вместе со своим президентом.

Вот эти слова и станут теперь вечерне-ночным кошмаром для телезрителей Сербии, которые не успеют вовремя выключить звук своих приемников, потому что вряд ли какие-нибудь другие слова, даже своего президента, ТВ Сербии будут крутить после визита в Сочи так беспощадно долго и без остановки, как эти.

После этого российский президент неожиданно высказался по поводу Болгарии, и было очевидно, что это не вдруг. Он собирался это сказать.

— Что касается возможного участия Сербии в транзите российского газа через «Турецкий поток»... Да, это возможно, и все наши партнеры на Балканах и в Восточной Европе ставят этот вопрос... Да, мы готовы... Сербский участок на 90% готов... Но то, что мы видим, несмотря на многократные заявления и несмотря на многократные просьбы к российской стороне обеспечить поставку нашего газа через Турцию в Болгарию, мы видим, что болгарская сторона, как это ни печально и ни странно звучит, сознательно затягивает реализацию проекта на своей территории.

Это заявление, в котором Владимир Путин употребил слово «сознательно», ко многому его обязывало. Это было начало ультиматума, который теперь следовало сформулировать. И господин Путин сформулировал:

— Я хочу сказать об этом прямо и публично. Много раз руководство Болгарии обращалось с просьбой, после того как они сорвали «Южный поток», во что бы то ни стало реализовать «Турецкий». Но и здесь, видимо, под давлением со стороны они выстраивают такую работу неспешную... Посмотрим, как дальше будет реализовываться этот проект по болгарской территории. Если болгары не хотят... Ну, не болгары, а болгарское руководство (которое оно, очевидно, уже и болгарам не считает. — А. К.), то мы найдем другие пути реализации наших возможностей по югу Европы.

Видимо, край наступил. Болгары, вернее, болгарское руководство заставило Владимира Путина страдать. И он больше не намерен.

Так заканчивается вечная любовь.

Потому что вечной не бывает. **Андрей Колесников, Бочаров Ручей**

Настоящих партий мало, вот и нету вожаков

Источники «Б» в экспертном сообществе рассказывают, что проблемой изучения альтернативных партийных повесток в администрации президента заинтересовались еще в 2018 году: уже тогда заказали и провели ряд исследований. По словам собеседника «Б», внутриполитический блок Кремля и сейчас обращается к социологам с целью получения «чертежей» для моделирования партийного расклада на 2021 год. Другой собеседник, осведомленный об экспертной деятельности администрации президента, утверждает, что одно из исследований партийных ниш было этим летом, но, по его оценке, ничего специфически нового оно не дало: respondенты заявили, что хотят справедливости, защиты и материальных благ.

О возможном изменении партийного ландшафта в Кремле задумались после протестного голосования в ряде регионов на выборах 2018 года, бенефициаром которого стала парламентская оппозиция. Впервые с момента возвращения прямых выборов губернаторов в 2012 году сразу в четырех регионах дело дошло до второго тура. До этого подобная ситуация возникла только на выборах главы Иркутской области в 2015 году, по итогам которых коммунист Сергей Левченко победил Сергея Ерощенко (ЕР). В 2018 году на губернаторских выборах в Владимирской области, Хакасии и Хабаровском крае во вторых турах победу одержали представители КПРФ и ЛДПР. В Приморском крае ценной повторного голосования после постоянных командировок в регион сотрудников администрации президента, переноса во Владивосток столицы Дальневосточного федерально-

го округа и отказа от бренда «Единой России» удалось добиться избрания Олега Кожемяки. При этом партия власти потеряла простое большинство в заксобраниях Хакасии, Забайкальского края, Ульяновской и Иркутской областей. Средний процент партии на выборах в региональные парламенты в 2018 году, по подсчетам «Б», составил 41,5%.

При обсуждении того, как снизить протестное голосование, в коридорах власти стали все чаще упоминать малые партии. Звучали предположения, что они могли бы оттянуть голоса недовольных и не дать КПРФ и ЛДПР консолидировать протестное голосование: если в нынешнем варианте представительства в Госдуме сотрудничество с фракциями системной оппозиции в целом устраивает Кремль, то рост их доли в парламенте может создать риск нежелательного изменения правил игры. Допуск максимального числа малых партий как раз сделал бы возможной ситуацию, при которой большинство их них не преодолели бы пятипроцентный барьер, но оттянули бы голоса у партий парламентской оппозиции, оставив в выигрыше «Единую Россию». В выборах 2016 года, например, участвовали 14 партий, из которых 10 не прошли в Госдуму, но в совокупности они набрали чуть более 11,2% голосов. Еще 1,8% бюллетеней были признаны недействительными. В итоге при результате в 54,2% голосов по единому избирательному округу «Единая Россия» получила 140 мандатов, что составляет около 62,4% от 225 мандатов, распределяемых по списку. Впрочем, после публикации «Ведомостей», в которой допускалось, что участие максимального числа малых партий в

думских выборах 2021 года рассматривается как «способ помочь „Единой России“», пресс-секретарь президента Дмитрий Песков заявил, что никаких нововведений в вопросе допуска партий на выборы нет.

По данным «Б», в администрации и в «Единой России» обсуждалась также идея сделать упор на одномандатников. Эту модель тестировали на региональных выборах 2019 года: в четырех региональных парламентах (Марий Эл, Хабаровский край, Алтай, Тульская область) для этого увеличили до 75% долю депутатов, избираемых по округам, а не по спискам. Но результаты выборов не помогли ответить на вопрос, работает ли эта схема: партия в целом чуть улучшила свой результат, но картину омрачило голосование в Хабаровском крае и Москве. В первом случае «Единая Россия» не выиграла ни одного одномандатного округа и получила всего двух депутатов по спискам, полностью утратив контроль над краевым заксобранием. В Москве, хотя кандидаты, близкие к мэрии, и взяли в городской думе 25 мандатов из 45, во фракции «Единой России» вошли только 19 депутатов, и формально у партии нет большинства в Мосгордуме. На старте кампании партия отказалась от выдвижения кандидатов, победители праймериз шли на выборы как самовыдвиженцы. После выборов единороссы, включая и председателя партии Дмитрия Медведева, говорят, что отказываться от партийного бренда не надо, но кулуарно многие из них дают скептические оценки. «Не уверен, что в Москве „Единая Россия“ взяла бы больше, если бы кандидаты баллотировались от партии», — заявил «Б» собеседник, близкий к партийному руководству.

Источники во внутриполитическом блоке администрации президента считают, что у «Единой России», КПРФ, ЛДПР и «Справедливой России» есть свой электорат и функцию представительства политическая система в целом выполняет, но и место для партии с новой повесткой в ней есть. Оценки потенциальной «емкости» новых партийных проектов различны: часть экспертов считает, что условная новая партия сможет претендовать на электорат, утерянный «Единой Россией», то есть около 15% голосов. Другие собеседники «Б» вспоминают прошлые думские выборы, явка на которые составила 47,88%: в такой ситуации речь может идти и о 30%, считает один из источников «Б» в экспертном сообществе. Впрочем, эта цифра ближе к совокупному результату партий парламентской оппозиции по единому избирательному округу на выборах 2016 года, и пока не очевидно, есть ли политический проект, способный консолидировать такое количество голосов.

Собеседник «Б» считает, что наиболее востребована сейчас «постлевая» политическая повестка: ряд опросов подтверждает, что граждан в первую очередь беспокоит имущественное расслоение, падение доходов и рост цен. С неравенством, по его мнению, связаны даже экологические протесты: «Кто-то живет на Рублевке, а кому-то ставят мусорный завод под боком и разрушают экологию». Другой собеседник «Б», знакомый с результатами исследований общественного мнения, отмечает российский патернализм, который мешает росту популярности «классических европейских левых повесток». Если же новый политический проект возникнет на правом патриотическом фланге, появится риск,

что он оттянет часть правоцентристских избирателей «Единой России».

Сейчас 13 партий наделены правом выдвигать кандидатов в Госдуму без сбора подписей: это партии, имеющие хотя бы одного депутата в одном региональном парламенте либо получившие более 3% на последних думских выборах. На левом фланге возможность выдвигать кандидатов на федеральную кампанию без сбора подписей имеют, в частности, «Патриоты России», «Коммунисты России», Партия пенсионеров за социальную справедливость, Коммунистическая партия социальной справедливости (КПСС). По мнению части собеседников «Б», на долю левого электората могут претендовать и «Зеленые» — партия получила льготу в сентябре текущего года вместе с двумя мандатами в парламенте Кабардино-Балкарии. Правый патриотический фланг представлен партией «Родина». Недавно писатель и участник конфликта на Юго-Востоке Украины Захар Прилепин заявил о создании общественного движения и в перспективе, партии «За правду». По сведениям «Б», администрация президента не возражает против партийных планов господина Прилепина, а деньгами его поддерживает бывший спонсор «Справедливой России» Александр Бабков. На либеральном фланге льгота на выдвижение кандидатов есть у Партии роста, «Гражданской партии фермы» и «Яблока». При этом эксперты скептически оценивают ресурсы первых двух проектов. «Яблоко» же взяло три места на выборах в Мосгордуму (после выборов к фракции еще присоединилась самовыдвиженец Дарья Беседина), а годом раньше заняло второе место по количеству мандатов на муниципальных вы-

борах в Москве, потеснив КПРФ. Не исключено и возрождение Партии перемен Дмитрия Гудкова, создаваемой на базе «Гражданской инициативы», — впрочем, пока стало известно, что Министр обратился в Верховный суд с иском о приостановлении деятельности партии из-за нарушений в уставе. Собеседники «Б» напоминают, что новый партийный проект может образоваться путем слияния или преобразования уже существующих под новым брендом, как Партия роста из «Правого дела» в 2016 году, или вовсе быть образованным с нуля.

Руководитель экспертного совета Экспертного института социальных исследований (ЭИСИ) Плеб Кузнецов считает, что для формирования успешного «юниора» есть время. Он полагает, что появления новой партии можно ждать уже к выборам 2020 года — это позволит проекту проявить себя и получить парламентскую льготу. «С другой стороны, наиболее успешные политические проекты, исходя из мирового опыта, сегодня реализуются в логике «черт из табакерки», — отмечает господин Кузнецов. — Начать активную публичную работу такая партия может за полгода до выборов 2021 года». Собеседники «Б», близкие к администрации президента, не исключают, что опыты по изменению партийного ландшафта будут поставлены уже на выборах 2020 года. Их результат, вместе с переменами в общественном мнении, возможно, позволит определить предпочтительную стратегию — поддержать новый партийный проект, допустить до выборов в Госдуму максимальное число малых партий для перераспределения их голосов или оставить все как есть.

Андрей Винокуров

НОВОСТИ

Свидетеля из Лондона обвинили в мошенничестве

Давший показания о взятках полковнику Захарченко захватил компанию владельца «Партии»

Свидетель обвинения по делу полковника-миллиардера МВД Дмитрия Захарченко, проживающий в Лондоне экс-банкир Герман Горбунцов сам стал фигурантом уголовного дела о крупном мошенничестве. Как полагают в Следственном комитете России, который расследует оба дела, в 2014 году преступная группа во главе с господином Горбунцовым по поддельным документам захватила ООО «Гоголь-Моголь», занимавшееся строительством коттеджного поселка в Тверской области. Сама фирма принадлежала убитому в 2014 году владельцу магазина бытовой техники «Партия» Александру Минееву.

По данным «Ъ», с заявлением об афере с имуществом более чем на полмиллиарда рублей в правоохранительные органы обратились наследники бизнесмена Александра Минеева. Сам он был расстрелян в 2014 году в подмосковном Королеве. Убийство до сих пор не раскрыто.

По версии СКР, возбужденного уголовного дела по ч. 4 ст. 159 УК РФ (мошенничество в особо крупном размере), через полгода после убийства господина Минеева организованная преступная группа, в которую помимо Германа Горбунцова входили адвокат Вадим Веденин и еще шестеро фигурантов, решила захватить принадлежавшее ему ООО «Гоголь-Моголь». В то время общество владело 71 объектом недвижимости (11 земельных участков и 60 недостроенных коттеджей в Конаковском районе Тверской области).

Отметим, что к тому времени почти все предполагаемые мошенники уже являлись фигурантами уголовного дела о хищении других активов господина Минеева — гонконгской компании Crazy Dragon, владевшей в 21 торговом центре Москвы 110 тыс. кв. м площадей, стоимость которых на тот момент оценивалась в \$1 млрд. Вся недвижимость была оформлена на 18 ООО, которые управлялись офшорами в Белизе и на Сейшельских Островах — Orange Cap, Milky Cap, Black Cap и Brown Cap Ltd. Еще в декабре 2018 года по ходатайству следствия в СИЗО был отправлен адвокат Веденин, а большинство остальных фигурантов успели скрыться за границей, и арестовали их заочно.

После этой аферы мошенники взяли за другой актив убитого господина Минеева. Как установили следователи, с помощью фиктивных документов злоумышленники переоформили 100% долей «Гоголь-Моголя» сначала на подконтрольное им ООО «Кредитное товарищество», которое затем реализовало акции другой структуре — ООО «Новоселье». В результате этих действий наследникам господина Минеева был причинен ущерб более чем на полмиллиарда рублей.

По версии СКР, одним из организаторов преступных схем являлся бывший владелец столичного хоккейного клуба «Спартак» и Инкредбанка Герман Горбунцов. В 2008 году он стал основным владельцем молдавского Universallbank, одновременно получив молдавское гражданство. Тогда же он переехал жить в Кишинев. По некоторым данным,



Герман Горбунцов понадобился СКР как свидетель и как обвиняемый. ФОТО ВАЛЕРИЯ ЛЕВИТИНА

господин Горбунцов мог быть причастен к так называемой молдавской схеме, по которой из России были выведены десятки миллиардов рублей. После того как в Кишиневе в отношении Германа Горбунцова возбудили уголовные дела по факту мошенничества, экс-банкир перебрался в Великобританию, где на него было совершено покушение.

Отметим, что именно из Лондона господин Горбунцов прислал в СКР свидетельские показания по делу арестованного полковника-миллиардера Дмитрия Захарченко. В них он утверждал, что бывший владелец Инкредбанка и совладелец ООО «Группа компаний 1520» (крупнейший подрядчик ОАО РЖД) Валерий Маркелов с 2009 по 2016 год через адвоката Виктора Белевцева передал офицеру МВД Захарченко более 1 млрд руб. за решение различных вопросов, в том числе якобы и за содействие в получении подрядов от РЖД. Кроме того, еще \$150 тыс. Дмитрию Захарченко, как утвер-

ждал господин Горбунцов, ежемесячно выплачивалось в качестве своего рода оклада.

За дачу взятки скандальному полицейскому Валерий Маркелов и адвокат Виктор Белевцев сейчас находятся под арестами, а арестованный заочно совладелец «Группы компаний 1520» Борис Ущерович объявлен в розыск.

Как уже сообщал «Ъ», 10 июня этого года Пресненский райсуд признал полковника ГУЭБиПК МВД Дмитрия Захарченко виновным в получении взятки в особо крупном размере и воспрепятствовании правосудию с использованием служебного положения (ч. 6 ст. 290 и ч. 3 ст. 294 УК РФ). Офицера осудили на 13 лет строгого режима и оштрафовали на 117 млн 990 тыс. 160 руб. Позже лишеному награды и звания офицеру Мосгорсуд скопил полгода. При этом история с получением денег от Германа Горбунцова в рассмотренном судом деле не фигурировала. По словам защищающего Дмитрия Захарченко адвоката Юрия Новикова, процессуальные действия по этому эпизоду с его клиентом ожидаются не ранее февраля-марта 2020 года.

Олег Рубникович

В ФСО делают должности и отпуска

Сотрудника спецслужбы уволили за угрозу убить коллегу

Как стало известно «Ъ», нештучный скандал разгорелся в Приволжском управлении спецсвязи и информации (УССИ) — одной из самых закрытых спецслужб России — Федеральной службы охраны (ФСО). Год назад один из офицеров подразделения, отвечающего за секретную правительственную связь, угрожал табельным пистолетом своему коллеге. Оба сотрудника долго служили вместе, сменяя друг друга на руководящем посту, и неоднократно писали рапорты, уличая соперника в упущениях по службе. Последней каплей стало изменение графика отпуска противника. После инцидента зачинщик конфликта попал под сокращение и был уволен, безуспешно пытался через суд восстановиться, а также заставить оппонента принести публичные извинения с выплатой компенсации, заявляя, что никому не угрожал.

Скандал, за которым последовали длительные судебные разбирательства, произошел в УССИ ФСО в Приволжском федеральном округе 31 октября прошлого года. В этот день одним из помощников оперативного дежурного управления, расположенного в Нижнем Новгороде на Малой Покровской улице, являлся майор Сергей Соловьев. Надо отметить, что УССИ является обособленным подразделением ФСО, которое ведет свою историю еще с конца 20-х годов прошлого века и обеспечивает правительственную связь. В разное время офицеры этой службы относились к разным ведомствам — ОТПУ, КГБ, ФАПСИ и т. д. Практически все время существования деятельность органов спецсвязи была окружена завесой тайны, а ее сотрудники были засекречены. Однако на днях информация о буднях офицеров, многие из которых в силу специфики своей работы являются инженерами, стала известна из находящихся в открытом доступе материалов военного суда. Согласно им, вооруженный табельным пистолетом Макарова майор Соловьев год назад ворвался в кабинет своего непосредственно-

го начальника — руководителя одного из отделов майора Павлова. Как позже пояснил сам майор Соловьев, у него с начальником давно сложились неприязненные отношения. Они откровенно соперничали по службе. При этом майор Соловьев сначала был начальником у майора Павлова, но потом ситуация диаметрально изменилась, и командиром стал второй. Интересно, что соперничество сопровождалось написанием рапортов начальству друг на друга с изложением якобы совершенных упущений по службе. Потом ставший обычным инженером бывший начальник отдела заподозрил майора Павлова в «предвзятости к нему отношению», лишении его премий и т. д. Последней каплей стало, как говорится в материалах судебного разбирательства, изменение в графике отпусков майора Соловьева на 2019 год. Он, по утверждениям коллег, ворвался в кабинет к своему начальнику, вырвал у него из рук телефонную трубку и угрожающе прокричал: «Не смей лезть в мою семью, а то иначе я тебя...» Свои слова он подтвердил действиями: растегнул кобурку, взял за рукоятку ПМ и вытаскивал его на «2–3 см». Оппоненты находились в служебном кабинете одни, но на крики из соседних помещений прибежали несколько сослуживцев, включая старших офицеров. Впрочем, тогда «разборка» между двумя противниками ничем не закончилась. Возмущенный майор Павлов пожаловался на бывшего начальника, предупредив ряд коллег, например водителей, чтобы те избежали встреч с майором Соловьевым. Правда, никто из руководителей отстранять от несения службы якобы совершившего проступок офицера не стал, даже отказавшись его разоружить. Сам господин Соловьев утверждал, что просто зашел к своему шефу узнать, почему изменился его график отпуска, но, натолкнувшись на его непонимание, ушел. Позже он заявил, что майор Павлов распустил про него слухи, а в результате распространения «недоверенных и порочащих его сведений» у него из-за стресса произошел отек лица, в свя-

зи с чем он был вынужден проходить курс амбулаторного лечения». Однако сам Сергей Соловьев почти сразу был переведен на другую должность — ревизора контрольно-ревизионного отдела управления ССИ. При этом офицер позже заявил, что сделано это было преднамеренно, так как новый пост предполагал скорое сокращение. Должность действительно сократили, а майор Соловьев решением аттестационной комиссии УССИ ФСО в ПФО был уволен с военной службы. Будучи еще действующим офицером, отправленным в распоряжение начальника управления, он начал судебную тяжбу. Майор подал ряд исков в Нижегородский гарнизонный военный суд, требуя отменить решения аттестационной комиссии и своего начальника. Отдельно майор Соловьев требовал от суда обязать своего недруга майора Павлова опровергнуть якобы распространенные им сведения среди коллег об угрозах убить его. Сделать это нынешний начальник отдела УССИ должен был, по мнению истца, на общем собрании сотрудников управления, а попутно еще и возместить ему моральный вред в размере полумиллиона рублей.

Впрочем, как гарнизонный суд, так и апелляционная инстанция в Москве оставили все предыдущие решения в силе. Интересно, что, как оказалось, при сокращении с должности ревизора майору Соловьеву предлагали другие места работы — как там же, в Нижнем Новгороде, так и в Чувашии. Кроме того, речь шла и о его жене — также офицере ФСО в звании капитана. Однако все они подражали понижению в статусе. Сам же майор настаивал, чтобы его назначили на должности от юрисконсульта до замначальника управления УССИ, которые числились вакантными, отказываясь от других. Но аттестационная комиссия решила, что офицер просто не обладает нужным опытом и познаниями. А потому майор с выслугой в 16 лет и 2 месяца был просто уволен. Впрочем, бывший сотрудник ФСО продолжает судиться.

Сергей Сергеев

Хабаровские депутаты нашли сенатора без судимостей

Сергей Безденежных заменит в Совете федерации Дмитрия Приятнова

Законодательная дума Хабаровского края делегировала в Совет Федерации Сергея Безденежных (ЛДПР): на внеочередном заседании думы его кандидатура набрала 24 голоса против шести, поданных за депутата-коммуниста Максима Кукушкина. В октябре этого года, сразу после выборов новой краевой думы, на которых большинство мандатов в ней получила ЛДПР, сенатором избрали депутата Дмитрия Приятнова, но позднее выяснилось, что при регистрации в качестве кандидата он не указал погашенную судимость. После этого господин Приятнов сложил с себя полномочия депутата и сенатора.

На внеочередном заседании заксобрании Хабаровского края в среду, 4 декабря, депутаты рассматривали две кандидатуры на место представителя регионального парламента в Совете Федерации — коммуниста Максима Кукушкина и Сергея Безденежных (ЛДПР). Кандидатуру господина Безденежных поддержали 24 депутата, за господина Кукушкина проголосовали шестеро. Отметим, 29 из 36 мест в краевой думе по итогам выборов 8 сентября этого года контролирует ЛДПР, по два мандата достались КПРФ и «Единой России». В голосовании в среду участвовало 30 депутатов. Как выяснил «Ъ», за господина Безденежных голосовали как его однопартийцы, так и представители фракции «Единой России» Геннадий Мальцев, который отметил, что его коллега «находится на пике своей политической карьеры и будет достойным представителем законодательной думы края в Совете Федерации».

Как ранее сообщил «Ъ», представлять краевое заксобранье в Совете Федерации первоначально делегировали депутата от ЛДПР Дмитрия Приятнова: в октябре коллеги поддержали его кандидатуру 32 голосами против двух. Однако позднее выяснилось, что у господина Приятнова есть погашенная в 2009 году судимость за подделку документов (ч. 1 ст. 327 УК РФ), о которой на сайте избиркома не сообщалось при регистрации списка. 31 октября господин Приятнов написал заявление о сложении с себя полномочий депутата и сенатора; его место в краевой думе вакантно.

Преемнику господина Приятнова Сергею Безденежных 40 лет, по образованию он юрист. В отличие от господина Приятнова, господин Безденежных входил в предыдущий состав краевой думы и работал в комитете по бюджету, а позднее возглавил комитет по вопросам государственного устройства и местного самоуправления. Как указано на сайте господина Безденежных, в период с 2005 по 2014 год он

работал помощником на общественных началах у депутатов законодательной думы Хабаровского края Николая Мистрюкова и Вячеслава Фургала (старший брат губернатора Хабаровского края Сергея Фургала, выдвинутого ЛДПР и избранного в 2018 году. — «Ъ»). Как ранее сообщил «Ъ», бизнесмен и экс-депутат краевой думы господин Мистрюков, который много лет являлся деловым партнером нынешнего губернатора, был арестован в Москве в ноябре текущего года по подозрению в двух убийствах и покушении, совершенных в 2004–2005 годах. Следствие подозревает господина Мистрюкова, а также других арестованных Марата Кадырова, Александра Карепова и Андрея Палея в убийстве бизнесмена Евгения Зори. Следствие также проверяет всех четверых на причастность к покушению в 2005 году на амурского предпринимателя Александра Смольного и убийству в том же году Олега Булатова, в прошлом сотрудника органов внутренних дел, который участвовал в общем бизнесе с Сергеем Фургалом. В этом случае следствие считало приоритетной версией убийство, связанное с коммерческой деятельностью. Сергей Фургал ранее заявлял «Ъ», что убийство Олега Булатова для него стало «полной неожиданностью» и «врад ли оно связано с коммерческой деятельностью». В свою очередь, защита подозреваемых заявляет, что на них оказывают давление с целью дачи показаний на других лиц, в том числе на господина Фургала. В биографии господина Безденежных также фигурирует ООО «Алькума», которое занималось торговлей лесоматериалами. В 2000 году компанию с таким же названием возглавлял Сергей Фургал. Господин Безденежных работал в этой компании в качестве юриста в период с 2005 по 2006 год, а затем возглавил ее. Среди учредителей организации указаны Николай Мистрюков и Сергей Фургал.

Также в 2007 году в Хабаровском крае господин Безденежных стал председателем совета директоров торговой сети «КМ». В ЛДПР он состоит 25 лет, выполнял функции замглавы фракции. Политконсультант Даниил Ермилов, который сам участвовал в праймериз «Единой России» перед выборами нового состава краевой думы, считает господина Безденежных человеком дела: «В ЛДПР всегда было ядро людей, с которыми можно было разговаривать и договариваться», — прокомментировал он «Ъ» избрание нового сенатора. Постановление о наделении Сергея Безденежных полномочиями члена Совета Федерации вступает в силу с 5 декабря 2019 года.

Константин Грошин, Хабаровск; Никита Прокшин

В нашу гавань заходили следаки

За махинации при строительстве порта взяли троих

По подозрению в хищении 1,6 млрд руб. при строительстве международного морского терминала в Калининградской области задержали трех топ-менеджеров строительной компании «Большерк». В конце октября организация должна была закончить возведение глубоководного порта стоимостью 7,4 млрд руб., однако в ноябре «Росморпорт», подведомственный Минтрансу России, расторг с ней контракт.

Следователи Следственного комитета России (СКР) задержали генерального директора ООО «Большерк» Сергея Шипицина, а также еще двух менеджеров этой компании в Самаре. В декабре 2017 года организация заключила государственный контракт на 7,4 млрд руб. с ГУП «Росморпорт» на строительство терминала по приему круизных и грузопассажирских судов в городе Пионерском Калининградской области. Согласно материалам дела, компания получила аванс в размере 3,6 млрд руб., однако полностью своих обязательств не выполнила.

Готовность морского терминала составляет 27%, а на его строительство потрачено лишь 2 млрд руб. Судьбу оставшихся денег предстоит выяснить следователям, возбудившим уголовное дело об особо крупном мошенничестве (ч. 4 ст. 159 УК). По их версии, 1,6 млрд руб. вывезли из ООО «Большерк» на счета четырех аффилированных организаций. «В дальнейшем часть денежных средств уходила в пользу фирм-однодневок, зарегистрированных в Самарской области», — отмечают в СКР, предполагая, что часть компаний затем занималась обналичиванием денег. Обыски по делу прошли не только в Самаре и Калининграде, но и в Москве и Санкт-Петербурге.

На сайте ООО «Большерк» указано, что они занимаются строительством объектов как минимум в 20 городах. Среди них объекты не только в центральной части страны, но и на востоке: в Иркутске, Комсомольске-на-Амуре, Магадане. Среди клиентов и партнеров «Большерк» — крупнейший судостроительный холдинг России «Объединенная судостроительная корпорация», газовая компания НОВАТЭК, «Роснефть», нефтехимическая компания СИБУР.

Строительство глубоководного порта в Калининградской области начали планировать еще в 2000-е годы. В итоге его проект получил положительное заключение государственной

экспертизы в 2017 году. Предполагалось, что пропускная способность терминала достигнет почти 300 тыс. человек в год, а ежегодно в порт будет заходить 422 судна, из которых 312 паромов и 110 круизных лайнеров. На объекте также планировалось создание искусственных земельных участков площадью 3,42 га и 1,74 га. Генеральным проектировщиком порта выступило ООО «Морское строительство и технологии». В августе полпред президента в Северо-Западном федеральном округе Александр Гудан инспектировал строительство порта в Пионерском. На сайте правительства Калининградской области сообщали, что участники совещания с полпредом «приняли решения», которые позволят ввести терминал в эксплуатацию до начала летней навигации 2020 года. Напомним, на данный момент готовность терминала составляет 27%.

ООО «Большерк» оказалось на конкурсе по строительству порта единственным поставщиком, а потому с ним заключили контракт по максимальной цене. К работам компания приступила в феврале 2018 года, и уже через месяц у «Большерка» начались проблемы. Центральный банк России отозвал лицензию у банка «Актив банк капитал», который выступал гарантом исполнения контракта между «Росморпортом» и подрядчиком АСВ, выступавшем конкурсным управляющим банка, подало иск об оспаривании сделок, которые были совершены им в последнее время. Летом 2018 года свой пост покинул заместитель министра транспорта России Виктор Олерский, который был инициатором и куратором проекта строительства порта в Пионерском. Тогда глава комитета по транспорту Калининградской области Вячеслав Мухоморов заявил, что уход господина Олерского создает серьезные риски для строительства порта, называя его квалифицированным чиновником, который был погружен в калининградскую тематику.

В 2019 году строительство морского терминала заморозилось. В сентябре 2019 года сайт правительства области перестал транслировать строительство порта. В ноябре Самарский арбитражный суд запустил процедуру банкротства компании по заявлению ООО «Стройинвестпроект». 24 ноября «Росморпорт» расторг контракт с «Большерком».

Марина Царева, Санкт-Петербург; Sabrina Самедова, Самара

НОВОСТИ

Слава Боширова и Петрова будоражит Германию

В убийстве Зелимхана Хангошвили Берлин решил поискать российский след

Немецкие власти объявили персонами нон грата двух сотрудников российского посольства, которых в ФРГ считают разведчиками. Поводом послужило убийство в Берлине бывшего чеченского полевого командира. В Германии уверены: за ним стоят российские власти. Москва пообещала ответить, но, по словам главы МИД РФ Сергея Лаврова, подготовка ответа потребует времени. Дипломатические источники „Ъ“ связывают инцидент с попытками выкрутить Германии руки по «Северному потоку-2» и «изменить прагматичный подход Берлина к собственной энергетической политике».

Русский след на немецкой земле

«Есть достаточные фактические основания полагать, что убийство было совершено в интересах государственных структур Российской Федерации или Чеченской Республики, которая является частью Российской Федерации», — говорится в заявлении генеральной прокуратуры Германии, которая подключается к расследованию лишь в особых случаях: например, когда есть конкретные основания полагать, что за преступлением стоит иностранная спецслужба.

Политические последствия изысканий немецких следователей обнародовал в своем заявлении немецкий МИД, объявив о высылке двух сотрудников российского посольства в Берлине — по данным „Ъ“, это были работники аппарата военного атташе. «Этим шагом федеральное правительство реагирует на тот факт, что российские чиновники, несмотря на неоднократные настоятельные просьбы на высоком уровне, не участвовали должным образом в расследовании убийства Торнике К. в берлинском районе Тиргартен», — сообщается на сайте внешнеполитического ведомства. Дипломаты утверждают, что взаимодействие с российской стороной остается необходимым для полноценного расследования дела.

«Торнике К.» более известно под именем Зелимхан Хангошвили, бывшего полевого командира, принимавшего участие в чеченской войне на стороне сепаратистов, застрелили в немецкой столице в конце августа.

Два Вадима, одна фотография

23 августа 2019 года Зелимхан Хангошвили привычным путем шел в мечеть на пятничную молитву. Сзади к нему подъехал человек на велосипеде и несколько раз вы-

стрелил в затылок из пистолета. Затем он проехал еще несколько сотен метров до реки Шпрее, съехал к берегу и выбросил в воду велосипед, орудие убийства и снятый с головы парик. Преступник планировал скрыться на мопед, заранее припаркованном в этом месте, но его сумбузные действия привлекли внимание местных подростков: те вызвали полицию и нападавшего задержали. При себе у него нашли российский паспорт. На сотрудничество со следствием он не пошел.

Немецкие власти именуют его «Вадим С.» или «Вадим К.», и заявление генпрокуратуры проливает свет на причины «превращения» одного человека в другого. Как указали следователи, Вадим К. был объявлен в розыск российскими властями 23 апреля 2014 года по подозрению в убийстве российского предпринимателя Альберта Назранова — к нему он тоже подъехал на велосипеде 19 июня 2013 года, после чего убили. Заявление о розыске Вадима К., однако, было отозвано 7 июля 2015 года.

Меньше чем через два месяца Вадим К. стал Вадимом С. — в России был выпущен общегражданский паспорт на новое имя со старой фотографией. Именно паспорт на имя Вадима С. был обнаружен у подозреваемого при задержании в Берлине.

Затем Вадим С. получил французскую визу, предоставив властям в том числе справку о трудоустройстве, в которой значилось: он работает инженером в компании ЗАО «РусТ» в Санкт-Петербурге и получает 80 тыс. руб. в месяц.

Используя полученные документы, 17 августа Вадим С. вылетел из Москвы в Париж, а затем успешно пересек европейскую границу. Через три дня из французской столицы он вылетел в Варшаву, где арендовал гостиничный номер сначала до 25-го, а затем до 26 августа. Но уже 22-го числа он выехал из отеля рано утром. Что он делал с этого момента до убийства Зелимхана Хангошвили, следователям выяснить не удалось.

Многие выводы немецких специалистов совпадают с данными, представленными в совместном расследовании Bellingcat, The Insider и Der Spiegel. В нем названы полные имена двух «Вадимов» — настоящего Вадима К. (Красикова) и фальшивого Вадима С. (Соколова). Как сообщают расследователи, выдана общегражданского паспорта, индивидуального номера налогоплательщика и заграничного паспорта несуществующему на самом деле Вадиму Соколову не могла произойти без прямого вмешательства российских властей.

По данным журнала Der Spiegel, ключевым фактором, побудившим генеральную прокуратуру заняться делом и, соответственно, обвинить Российскую Федерацию, стало именно сопоставление фотографий.

После убийства в Москве предпринимателя Альберта Назранова российские полицейские объявили Вадима Красикова в розыск по линии Интерпола — под его настоящим именем и с его настоящей фотографией. Сопоставление снимка из отозванного в 2015 году ордера и фотографии задержанного «Вадима С.» и позволило немецким экспертам прийти к выводу, что это один и тот же человек. «Немецкие следователи подозревают, что власти завербовали его и отправили в Берлин в качестве наемного убийцы», — говорится в материале немецкого журнала.

Российский ответ

В Москве, однако, с выводами немецкой стороны не согласны. Сопредседатель „Ъ“ в МИДе заявил: «Рассматриваем заявления германской стороны о высылке двух сотрудников российского посольства в Берлине как безосновательные и недружественные. Политизированный подход к вопросам следствия недопустим. Вынуждены осуществить комплекс ответных мер».

Как позднее уточнил министр иностранных дел России Сергей Лавров, подготовка ответа потребует времени. «Мы люди вдумчивые, сначала изучим то, что нам инкриминируют, и с какой стати это все произошло», — сказал он.

Дипломатические источники „Ъ“ в Москве отмечают, что ссора Берлина и Москвы на руку противникам проекта «Северный поток-2», и не исключают, что Германию будут склонять к обострению. «Германия выкручивает руки по „Северному потоку-2“, всеми мыслимыми и немислимыми способами пытается изменить прагматичный подход Берлина к собственной энергетической политике», — сказал один из них. Источник напомнил, что «посол США в Германии Ричард Гринелл открытым текстом запугивал немецкое правительство, грозя последствиями».

Канцлер Германии Ангела Меркель на пресс-конференции в Лондоне заявила, что событие не повлияет на ход саммита «нормандской четверки» по Украине. «В вопросах двусторонних отношений это, конечно, событие... Мы, к сожалению, не получили активной помощи от России в расследовании этого преступления», — цитирует канцлера «Интерфакс».

Алексей Наумов, Елена Черненко, Кирилл Кривошеев

«Я не являюсь экстремистом с точки зрения лингвистики и здравого смысла»

Обвиняемый Егор Жуков выступил с последним словом

Вчера суды продолжили рассмотрение дел, связанных с массовыми протестами накануне московских выборов. Обвинение запросило четыре года колонии для студента ВШЭ Егора Жукова, который обвиняется в публичных призывах к экстремизму (был задержан после одной из летних акций). Такое же наказание потребовал прокурор для Владимира Емельянова, который якобы схватил полицейского за бронежилет. Павлу Новиков, который признал вину в том, что ударил полицейского пластиковой бутылкой с водой, обвинение потребовало назначить на год меньше. Приговоры все трое будут объявлены 6 декабря.

Дело в отношении студента Егора Жукова рассмотрели всего за два заседания. Господин Жуков во вторник подтвердил, что не признает вину. Он заявил, что никогда не призвал к экстремистским действиям и считает правительство политическими оппонентами. «Главное доказательство уважения к конституционному строю — мое участие в выборах, это конституционный способ участия в политике», — сказал студент.

Напомним, летом в столице проходили протестные акции на фоне недопуска независимых кандидатов на выборы в Мосгордуму. Несколько тысяч человек были задержаны, некоторые получили реальные сроки. 21-летний студент четвертого курса ВШЭ Егор Жуков был задержан по подозрению в участии в массовых беспорядках. В его поддержку была развернута общественная кампания: за Егора Жукова поручились более 600 человек. Его перевели под домашний арест, дело об участии в массовых беспорядках было прекращено. Однако в отношении студента ВШЭ тут же выдвинули новое обвинение — о призывах к экстремизму (ч. 2 ст. 280 УК РФ) из-за размещенных им на YouTube видеороликов.

В первый день суд заслушал свидетеля обвинения — сотрудника Института криминалистики Центра специальной техники ФСБ Александра Коршикова, у которого нет высшего лингвистического образования. Он изучил видеоролики из блога Егора Жукова и нашел в четырех из них «признаки экстремизма». На заседании господин Коршиков рассуждал, что Егор Жуков, говоря в блоге о «протесте», периодически не уточнял, что «формы протеста исключают насильственные». Таким образом, его слова можно трактовать как призыв к насильственным действиям, сделал вывод эксперт ФСБ. Защита попросила заслушать альтернативное экспертное мнение



Студент ВШЭ Егор Жуков (справа) заявил, что хочет видеть в согражданах «ответственность и любовь»
ФОТО ГЛЕБА ЩЕЛКУНОВА

доктора филологических наук Нины Добрушиной, однако суд в этом отказал, заявив, что у нее нет опыта в проведении экспертиз.

Вчера защита попросила суд выслушать эксперта при Минюсте Нину Сафонову и ведущего научного сотрудника Института русского языка Ирины Левонтину. Однако суд усомнился и в их квалификации. Защита предложила приобрести к делу альтернативные экспертизы — заключение специалистов ВШЭ, заключение представителей РАН и заключение эксперта Гильдии лингвистов-экспертов. Суд отказался. Защита ходатайствовала о проведении дополнительной лингвистической экспертизы, однако суд и в этом не увидел необходимости.

Адвокат Мурад Мусаев процитировал слова Егора Жукова, которые не заметил эксперт ФСБ: «Я не устану повторять, власть в России можно сменить только мирным путем, мирный протест в два раза эффективнее насильственного». «Следователь — не художник. Нельзя строить обвинение на предположении о том, что мог иметь в виду человек», — заявил защитник. Адвокат Леонид Соловьев назвал обвинения в экстремизме «выдуманскими» и обратил внимание на то, что Егор Жуков в своем блоге критикует как действующую власть, так и оппозицию.

«Надеюсь, что мы смогли доказать уважаемому суду, что я не являюсь экстремистом как с точки зрения лингвистики, так и с точки зрения здравого смысла», — заявил Егор Жуков в последнем слове, которое приводит «Медиазона». Он сказал, что хочет видеть в своих согражданах «ответственность и любовь» и поэтому «не мог призывать к насилию».

В Мещанском суде вчера продолжилось также рассмотрение дела в отношении Владимира Емельянова, которого обвиняют в применении насилия в отношении представителя власти (ч. 1 ст. 318 УК РФ). Следствие утверждает, что на акции 27 июля он якобы потянул за бронежилет бойца Росгвардии Максима Косова. Сержант Косов подтвердил, что не имеет претензий к Владимиру Емельянову и не хочет для него строгого наказания. Вчера сторона защиты предоставила видеоролик «эксперимента»: несколько человек по очереди надевали бронежилет и давали за него потянуть. Все участники «эксперимента» выступили в суде и заявили, что не почувствовали боли и даже не испытали дискомфорта.

Сам Владимир Емельянов расказал суду, что увидел, как полицейские избивают человека. «Я из добрых побуждений, не желая причинить сотруднику Росгвардии какой-то физический вред, оттащил его», — пояснил он, добавив, что после этого сам был избит. Также он сообщил, что является единственным кормильцем для бабушки и прабабушки, помогает им деньгами и в быту. Обвинение потребовало приговорить Владимира Емельянова к четырем годам колонии.

На заседании в Тверском районном суде Павел Новиков расказал, что увидел, как полицейские задерживают протестующих, из-за чего «произошла вспышка гнева». «В состоянии аффекта» он два раза ударил бутылкой воды человека, который «выпялял человека из толпы». Он заявил, что раскаялся и принес извинения пострадавшему. Сам пострадавший силовик заявил на суде, что простил Павла Новикова, не испытывает к нему претензий и просит у суда не наказывать его строго. Прокуратура потребовала назначить три года лишения свободы, адвокат, напоминая о раскаянии, попросила назначить штраф или условный срок.

Александр Черных

России обновили дорожную карту

«Автодор» обнародовал планы строительства магистралей до 2035 года

Госкомпания «Автодор» разработала концепцию развития «опорной сети» автодорог России до 2035 года. Планируется построить хордовые магистрали в обход столицы по направлениям Санкт-Петербург—Ярославль—Пермь и Саратов—Тамбов—Псков. Появится дорога от Набережных Челнов через Екатеринбург, Омск, Новосибирск в Хабаровск. Общую протяженность скоростных магистралей увеличат с 5 тыс. до 17,6 тыс. км. Объем финансирования пока неизвестен: в Минтрансе говорят лишь, что нужны «достаточно большие деньги», причем до трети из них обеспечат частные инвесторы.

Концепцию перспективной опорной сети автодорог до 2035 года госкомпания «Автодор» представила на профильной конференции. Ранее документ анонсировал глава Минтранса Евгений Дитрих. Концепция разрабатывалась с Росавтодором и Аналитическим центром при правительстве РФ.

Сеть будет состоять из платных и бесплатных дорог федерального и регионального назначения. Ряд планируемых магистралей уже упо-

мянуты в «дорожной» части комплексного плана развития и расширения магистральной инфраструктуры (нацпроект с финансированием в 6,3 трлн руб.). В него входят международный коридор Европа—Западный Китай (состоит из М11, строящихся ЦКАД, М12 Москва—Казань, ответвления в сторону Самары, Оренбурга до границы с Казахстаном) а также обходы 12 городов.

Первый блок концепции — планы по строительству автодорог для обхода столичного региона. К 2035 году появится магистраль, которая соединит М11 (в районе Окуловки), Ярославль, Кострому, Кировск и Пензу, включив в себя существующие дороги, которые будут расширены. По схожему сценарию появится новая трасса Самара—Саратов—Волгоград—Краснодар. Реконструкция дорог к 2035 году планируется по направлению Саратов—Тамбов—Орел—Смоленск—Псков—Санкт-Петербург, Тамбов—Армавир и Саратов—Армавир.

Второй блок — дороги юга России и черноморского побережья. До 2030 года на базе существующей сети появится магистраль Дербент—Махачкала—Грозный—Нальчик, которая в обход Краснодара вольтется

в М4 «Дон». Будут реконструированы и расширены дороги от Волгограда через Астрахань в Грозный.

Еще одно направление — новая дорожная сеть на востоке. К 2030 году появится новая трасса от Набережных Челнов до Екатеринбурга. К 2035 году до первой категории доведут дорогу от Екатеринбурга до Тюмени, Омска, Новосибирска, Кемерово с продолжением в сторону Хабаровска. Итогом станет магистраль, которая свяжет Санкт-Петербург и Дальний Восток. В самом дальневосточном секторе к 2035 году планируются новая дорога между Комсомольском-на-Амуре, Хабаровском и Владивостоком.

В настоящий момент, следует из концепции, в России числится 5,1 тыс. км скоростных автодорог (магистралей высшей технической категории), к 2024 году их протяженность вырастет до 17,6 тыс. км. «Автодор» ожидает ускорения перемещения грузов и пассажиров: от границы с Белоруссией до границы с Казахстаном время в пути сократится с 27 до 18 часов, от Екатеринбурга до черноморского побережья — с 33 до 22 часов.

Концепцию развития дорог до 2030 года госкомпания «Автодор» представляла еще в 2015 году (ее в итоге не утвердили): планов по развитию сети на юге, на западе и за Омском документ не содержал. Тогда на заявленные цели требовалось 7,8 трлн руб., сейчас финансирование не раскрывается. Необходимый объем средств первый замминистра транспорта Иннокентий Алафинов оценил как «достаточно большие день-

ги». «Минтранс готов обсуждать вопрос использования средств не только Фонда национального благосостояния, но и средств федерального бюджета и привлекать частные инвестиции», — пояснил господин Алафинов. Участие частного капитала ожидается в объеме 20–30%, пояснил „Ъ“ зампред правления ГК «Автодор» Георгий Чичерин, заметив, что за рубежом этот показатель обычно не превышает 10%.

Для реализации столь масштабных задач нужно менять законодательство, говорит гендиректор института «Стройпроект» Алексей Жур-

бин. «Сегодня дорожные подрядчики переживают кризис из-за того, что в 2004–2005 годах был введен закон о госзакупках, ужесточилось ценообразование, были введены различные надзоры и жесточены проверки», — говорит он. — Нужно защитить заказчиков от произвола контролирующих органов. Нужно смелее проводить реформы, иначе реализовать проекты будет сложно». По количеству автодорог в России наблюдается «жукотек отставание», отмечает директор Института экономики транспорта ВШЭ Михаил Блишкин. По его словам, если в США и Евро-

пе сеть равномерно распределена по территории страны, в РФ основные трассы сосредоточены вокруг столицы. «Во-первых, мы должны приучить пользователей платить за трафик, во-вторых, нам нужны концептуальные перемены по темпам строительства», — говорит господин Блишкин. — В Китае ежегодно вводится 5–11 тыс. км дорог высшей технической категории, у нас — в лучшем случае 200–400 км. От того, что мы много лет обуждаем одну единственную новую дорогу Москва—Петербург, становится грустно».

Иван Буранов

b2b аутсорсинг РЕКЛАМА

АДВОКАТСКОЕ БЮРО ЩЕГЛОВ И ПАРТНЕРЫ

«У любой проблемы всегда есть одно свойство. Её можно решить»
Юрий Щеглов

www.advokats.ru
(495) 748-00-32 (964) 566-99-84

ИД «Коммерсантъ» предлагает вашему ВНИМАНИЮ тематический рекламный блок

«Недвижимость» по пятницам

Удобный формат позволяет разместить всю необходимую информацию о вашей недвижимости.

«Недвижимость» по пятницам – реальное расширение рекламных возможностей для компаний с любым бюджетом.

По вопросам размещения рекламы обращайтесь к Екатерине Ерохиной по тел.: **8 (495) 797 6996, 8 (495) 797 6970**

kommersant.ru

мировая политика

Регрессивные планы НАТО

Саммит военного альянса в Лондоне закончился полной стратегической неопределенностью

Лидеры 29 стран—членов НАТО, собравшиеся вчера в британском городе Уотфорд, в течение трех часов пытались урегулировать накопившиеся разногласия. Публично они говорили лишь об общей цели — «обеспечении безопасности почти миллиарда человек» — и неизменности принципа «один за всех и все за одного». В определенной степени доказать это удалось: Турция, например, в последний момент отказалась от планов блокировать принятие обновленного плана обороны стран Балтии и Польши. Но, как считает посетивший саммит корреспондент «Ъ» Павел Тарасенко, вопрос о том, куда движется НАТО, по итогам встречи остался без ответа.

«Самый успешный военный альянс в истории»

В отличие от предшествовавших саммитов дней, когда целый ряд громких заявлений политиков заставил говорить едва ли не о расколе в НАТО (см. «Ъ» от 4 декабря), сама встреча (во всяком случае, публичная ее часть) прошла без осложнений. Не было даже акций антиглобалистов, которые обычно пытаются помешать ходу подобных мероприятий. В том числе из-за угрозы таких акций встрече было решено провести не в самом Лондоне, а в расположенном неподалеку от него городке Уотфорд. И даже не в самом городе, а в окруженном полями для гольфа отеле The Grove, который был взят в несколько колес оцепления.

И в районе фешенебельного отеля, и в британской столице в эти дни было спокойно. Накануне вечером, когда главы делегаций собрались в Букингемском дворце на торжественный ужин, недовольные и несогласные провели свою акцию, но было их не больше 500 человек. Манифестанты собрались на Трафальгарской площади и попытались подобраться как можно ближе к дворцу. Передвигались они группами, причем иногда сложно было понять цель такого марша. Например, одну из неорганизованных колонн вел за собой пожилой человек с табличкой «Господь придет». А за ним шли юноши и девушки с плакатами «Особые отношения между США и Британией? Просто скажите им нет!», «Лупый Трамп. Боритесь с нетерпимостью!», «Освободить Палестину! Закончить израильскую оккупацию!».



Итог саммита подвел генсек НАТО Йенс Столтенберг. «На встрече была очень хорошая атмосфера. Она прошла очень конструктивно и продуктивно — мы приняли много решений. Несмотря на различия, мы едины», — оптимистично заявил он. ФОТО REUTERS

При этом организаторы марша, видимо, рассчитывали на куда большее число участников — на Трафальгарской площади остались лежать десятки неразобранных табличек, а также пачки плакатов «Скажи нет Эрдогану! Скажи нет НАТО!».

Из надписей на плакате следовало, что НАТО ведет войну с курдами, тем самым помогая «свершающему военные преступления» президенту Турции Реджепу Тайипу Эрдогану. Между тем в реальности отсутствие этой поддержки стало причиной одного из самых громких конфликтов накануне саммита — господин Эрдоган пригрозил блокировать новый план альянса по защите стран Балтии и Польши, если НАТО не признает террористической организацией курдские «Отряды народной самообороны» (YPG). Вчера утром генсек НАТО Йенс Столтенберг, впрочем, дал понять, что ситуация не тупиковая: «Я обсуждал в среду этот вопрос с президентом Эрдоганом. Мы работаем над этим вопросом прямо сейчас». Днем с господином Эрдо-

ганом встретился и президент США Дональд Трамп. В офисе турецкого лидера встречу назвали «очень продуктивной».

Еще одна тема, интересовавшая вчера журналистов, — «смерть мозга» НАТО. Напомним, что именно такую характеристику дал нынешнему состоянию альянса президент Франции Эмманюэль Макрон — и немедленно вызвал волну негодования со стороны коллег. Прибыв на саммит, генсек Столтенберг повторил мысль, которую высказывал накануне на конференции НАТО Engages. «НАТО подвигло, активно, адаптируется к ситуации, НАТО — самый успешный военный альянс в истории», — заверил он. И пояснил: «Мы всегда менялись, когда менялся мир вокруг нас. Мы только что провели крупнейшее усиление наших военных возможностей за много лет, создали присутствие наших сил на восточных рубежах НАТО. Страны альянса теперь повышают расходы на оборону, и мы видим увеличение присутствия американских сил в Европе». На том, что, например, ряд

стран (в том числе такой тяжеловес как Германия) не спешат повышать расходы на оборону до согласованного уровня в 2% ВВП, он останавливаться не стал.

Чуть позднее Йенс Столтенберг имел возможность тет-а-тет обсудить проблемы альянса с премьером Британии Борисом Джонсоном. Они стояли вместе на фоне баннера с символикой НАТО и приветствовали прибывавших лидеров государств и правительств. Прошло уже 28 человек, когда возникла заминка, позволившая господам Столтенбергу и Джонсону поговорить. Судя по жестике и выражениям их лиц, разговор был серьезным. Наконец, появился тот, кого ждали. — президент США Дональд Трамп, прилетевший в The Grove на вертолете. Пожав руки хозяевам саммита и попозировав фотографам, он двинулся в ту же сторону, откуда пришел. Но уходит с саммита еще было рано: Йенс Столтенберг и Борис Джонсон решительно оставили президента США и показали ему верное направление. А потом последовали за ним.

Без единства в многообразии

Открывая заседание, Йенс Столтенберг выступил все в том же вдохновляющем духе. Он констатировал: «Какими бы ни были наши противоречия, мы сохраним сплоченность вокруг нашей главной задачи — защищать друг друга». И добавил: принцип «один за всех и все за одного» остается неизменным для всех стран-членов. Борис Джонсон, в свою очередь, назвал встречу «возможностью усилить единство во имя общей цели и принять новые шаги, необходимые для следующих 70 лет мира и безопасности» (напомним, НАТО было основано в 1949 году). По его словам, альянс успешно обеспечивает безопасность почти миллиарда человек.

Само заседание продлилось три часа. Понятно, что за это время все накопившиеся разногласия урегулировать было невозможно. И видимо, поэтому на итоговых пресс-конференциях речь о них не шла. Выйдя к журналистам, генсек Столтенберг отчитался об итогах, которые были и без того заранее известны. Страны НАТО теперь лучше готовы к оперативному отражению атак, утвердили космос в качестве пятой сферы операционной деятельности альянса, намерены наращивать технологический потенциал для противостояния кибератакам и гибридным угрозам, более справедливо распределяют финансовое бремя между странами-членами, обсуждают «вызовы и возможности», связанные с ростом китайской военной мощи. Упомянул Йенс Столтенберг и «предметные дискуссии по России», правда, сделал это через запятую. При этом ни о конфликте в Донбассе, ни о Крыме генсек не вспомнил: говоря об РФ, он лишь сказал о необходимости переговоров по вооружениям, связанным с контролем над вооружениями. В целом слово «Украина» на итоговой пресс-конференции не прозвучало ни разу.

Новостью по итогам саммита можно было, пожалуй, считать лишь то, что обновленный план обороны стран Балтии и Польши все-таки был согласован. Премьер-министр Эстонии Юри Ратас рассказал порталу ERR, что ситуация с безопасностью Турции будет обсуждаться странами альянса отдельно от вопроса обороны государств Балтии и Польши.

Обычно на саммитах НАТО вскорее после генсека альянса пресс-кон-

ференцию дает президент США. Однако в этот раз Белый дом решил отказаться от традиции. «Мы не будем давать пресс-конференцию в конце саммита НАТО, потому что мы давали их в течение двух последних дней», — написал Дональд Трамп в Twitter. Многие другие лидеры на вопросы журналистов все-таки ответили. Среди прочего звучали и заявления об РФ. Борис Джонсон рассказал: «Была хорошая дискуссия, касавшаяся России, — о том, как мы должны коллективно отвечать на ее действия, о необходимости опасаться ее, но в то же время взаимодействовать с ней». В качестве примера единого подхода альянса к Москве господин Джонсон упомянул высылку из стран Запада российских дипломатов после прошлого годного отравления в Солсбери экс-полковника ГРУ Сергея Скрипаля и его дочери Юлии. Канцлер ФРГ Ангела Меркель на своей пресс-конференции отметила: «Перед нами стоит вызов — Россия. Россия, с одной стороны, известна свойственными противнику мерами в отношении нас, например, ведением гибридной войны, с другой стороны, это наш сосед». А Эмманюэль Макрон призвал «пересмыслить отношения с Россией», в частности, начать предметный диалог по контролю над вооружениями. «Когда альянс был образован, ответ (на вопрос, кто враг. — «Ъ») был простым — Россия, Советский Союз. Но за 30 лет ситуация изменилась. Все ли за столом считают Россию врагом? Я не думаю», — заявил он, тем самым подтвердив репутацию человека, выступающего за налаживание диалога с Москвой.

Между тем, выступая после саммита, его участники так или иначе постоянно возвращались к большой теме, которая волновала всех больше всего. Показательным в этом плане стало завершение пресс-конференции Йенса Столтенберга. Отвечая на последний вопрос, он вновь затронул проблему сохранения единства. «Большую часть времени мы согласны друг с другом, иногда нет», — сказал генсек НАТО. — Но повторюсь: на встрече была очень хорошая атмосфера. Она прошла очень конструктивно и продуктивно — мы приняли много решений. Несмотря на различия, мы едины». Казалось, прозвучали эти фразы, он хотел убедиться в их справедливости не только и не столько журналистов.

Укрепление мер недоверия в Европе

Россия отвергла новые предложения Запада о контроле над вооружениями

Контроль над вооружениями станет одной из тем открывающегося сегодня в Братиславе Совета министров иностранных дел Организации по безопасности и сотрудничеству в Европе (ОБСЕ). В рамках этой темы Германия рассчитывает обсудить предложенный ею пакет мер доверия и безопасности в военной сфере. Россия, как правило поддерживающая инициативы в области контроля над вооружениями, с германскими предложениями не согласна. Почему — выяснила в Братиславе спецкор «Ъ» Елена Черненко.

В доверительном ключе

Договориться о новых мерах доверия и безопасности Германия предложила 57 странам—участницам ОБСЕ незадолго до сегодняшнего мероприятия. В Берлине рассчитывают, что министры иностранных дел воспользуются встречей в Словакии, в том числе и для обсуждения немецкой инициативы. Немцы предлагают модернизировать так называемый Венский документ о мерах укрепления доверия и безопасности 2011 года.

Это соглашение предусматривает широкий обмен информацией о военных силах, оборонном планировании и бюджетах. В рамках Венского документа странами—членами ОБСЕ проводятся взаимные инспекции, осуществляются уведомления об учениях. На сегодняшний день он является самым эффективным механизмом контроля над обычными вооружениями в Европе. С двумя другими инструментами дела обстоят хуже.

Так, действие Договора по открытому небу (ДОН) в 2018 году, по сути, было замороженным из-за разногласий между Грузией и Россией, сейчас из него грозят выйти США. А Договор об обычных вооруженных силах в Европе (ДОВСЕ) вообще действует только на бумаге: попытка адаптировать его к современным

условиям провалилась, и РФ приостановила свое участие в нем.

Венский документ же продолжает исполняться. К примеру, на этой неделе группа инспекторов из России посетила военный объект вооруженных сил Хорватии. В ноябре российские военные осматривали объекты в Португалии, Норвегии и Бельгии. С такими же инспекциями в Россию приезжают эксперты из других стран—участниц ОБСЕ.

Однако в Германии считают, что нынешняя редакция Венского документа устарела (его первая версия была одобрена еще в 1990 году), поскольку из-за конфликта вокруг Украины и конфронтации между Западом и Россией в европейском регионе как доверием, так и безопасностью все плохо. Для улучшения ситуации немцы предлагают три ключевые меры.

Во-первых, они считают необходимым четко описать, как ОБСЕ может реагировать на кризисы. На Западе болезненно восприняли недопуск в Крым европейских военных инспекторов в марте 2014 года и хотели бы договориться о правилах поведения и полномочиях сторон в конфликтных ситуациях. Одна из идей — создание независимых наднациональных кризисных инспекционных миссий ОБСЕ. Во-вторых, Германия призывает к большей прозрачности при проведении внезапных учений, число которых в последние годы возросло как на территории России, так и НАТО. По ныне действующей версии Венского документа, стороны не обязаны заранее уведомлять друг друга о такой военной деятельности. В МИД ФРГ сетуют, что это создает почву для «нервозности» и повышает риски непреднамеренных столкновений между силами России и стран—членов НАТО прежде всего в районах Балтийского и Черного морей. И наконец, Берлин предлагает увеличить число проводимых инспекций.

По словам источника «Ъ», близкого к МИД Германии, изначально

Берлин обсуждал эти предложения со странами «квингета НАТО» (Великобритания, Италия, США, Франция, ФРГ), а в конце октября внес их на рассмотрение стран—участниц ОБСЕ, где они уже получили поддержку многих европейских стран. В Берлине хотели бы, чтобы Венский документ был обновлен уже в следующем году.

«Несерьезно»

Однако в России к этому предложению отнеслись скептически. В Москве убеждены, что косметические изменения договоров ситуацию не спасут, а, наоборот, «легитимируют» в письменном виде нынешнее плачевное состояние дел. Об этом «Ъ» сказал заместитель главы МИД РФ Александр Грушко. По его словам, в Москве видят противоречия в том, что, с одной стороны, страны НАТО активизируют «носящую открыто недружественный характер» военную деятельность близ границ России, а с другой — предлагают дополнительные меры доверия в рамках ОБСЕ.

«Лучшей мерой доверия и укрепления безопасности было бы замораживание военной натовской активности и начало движения в сторону ситуации, которая была до того момента, когда НАТО по идеологическим причинам решило „вернуться к истокам“ и ориентировать свое основное военное строительство на парирование „угрозы с востока“, которой не существует», — сказал заместитель министра «Ъ». — А так получается, что через обсуждение каких-то новых мер доверия мы должны легитимировать новую реальность, которая создается НАТО. Это несерьезно».


По его словам, если посмотреть на историю контроля над вооружениями в Европе, то «реальные успехи создавались тогда, когда все действительно верили, что создают новую архитектуру безопасности». «Нужен какой-то политический проект, объединяющая идея, сегод-

ня ее не существует», — сказал он. И привел два примера. Переговоры о взаимном сокращении вооруженных сил и вооружений в Центральной Европе продолжались 17 лет (с 1973 года) и кончились ничем. Значительно более сложные консультации — по составу участников, району применения, степени интрузивности и контроля, а также по уровню разработки военной информации — в рамках выработки ДОВСЕ длились чуть больше года и в 1990 году завершились подписанием прорывного на тот момент документа. «Это стало возможным, потому что тогда все страны действительно приступили к демонтажу наследия холодной войны», — убежден Александр Грушко.

«На Западе обновление мер укрепления доверия и безопасности преподносят как чисто техническое решение. Но в Москве смотрят на ситуацию в Европе в целом и не считают, что одна модернизация Венского документа поможет решить военно-политические проблемы в отношениях с НАТО», — объясняет «Ъ» консультант ПИР-Центра Олег Шакиров. Он выделяет три возможных варианта эволюции Венского документа 2011 года. Первый: отдельная модернизация этого соглашения с повышением его интрузивности (больше полномочий, больше уведомлений, больше инспекций) независимо от ситуации с другими элементами режима контроля над вооруже-

ниями в Европе и общей обстановкой (по типу того, что сейчас предлагает Германия). Второй: обновление Венского документа во взаимосвязи с развитием режима контроля над вооружениями и нормализацией отношений между Россией и Западом в военно-политической сфере. Третий: постепенная деградация Венского документа и снижение роли мер доверия и безопасности в Европе. По словам Олега Шакирова, интересам России отвечает второй сценарий, который также обоснован с точки зрения предыдущего опыта переговоров по военно-политическим темам в Европе. Но на его скорую реализацию в нынешних условиях рассчитывать не приходится.

разговоры о бизнесе



Kommersant events

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

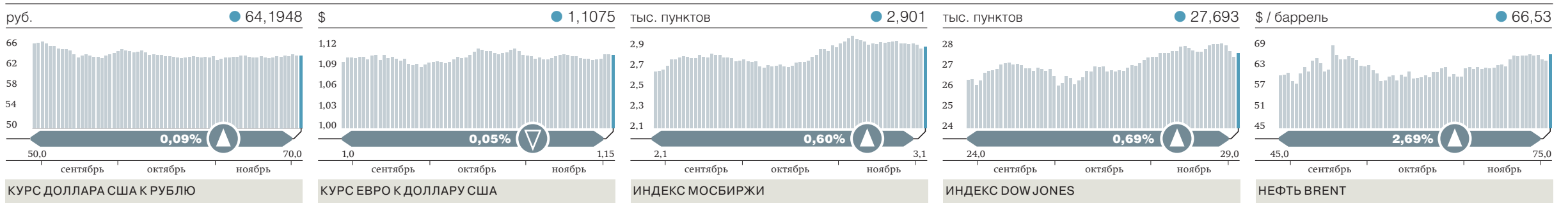
Официальные курсы ЦБ России на 5.12.19

Австралийский доллар	43,7680	Доллар США	64,1948	Канадский доллар	48,3249	Сингапурский доллар	47,0671	Швейцарский франк	65,0997
Английский фунт	83,6972	Евро	71,1086	Китайский юань*	90,8002	Новая турецкая лира	11,1674	Японская иена**	59,1739
Белорусский рубль	30,3020	Индийская рупия**	89,5512	Норвежская крона*	69,7603	Украинская гривна*	26,8301	*За 10 **За 100	
Датская крона*	95,2290	Казахский тенге**	16,5653	СДР	88,3218	Шведская крона*	67,2697	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 4.12.19 (пунктов)

Nikkei 225	23135,23 (-244,58)	DAX 30*	13140,57 (+151,28)
FTSE 100	7188,5 (-29,74)	DJIA*	27694,78 (+191,97)
		NASDAQ Composite*	8568,387 (+47,744)

*На 20:11 По данным агентства Reuters.



«Новоапорт» и Ташкент не сошлись в сроках

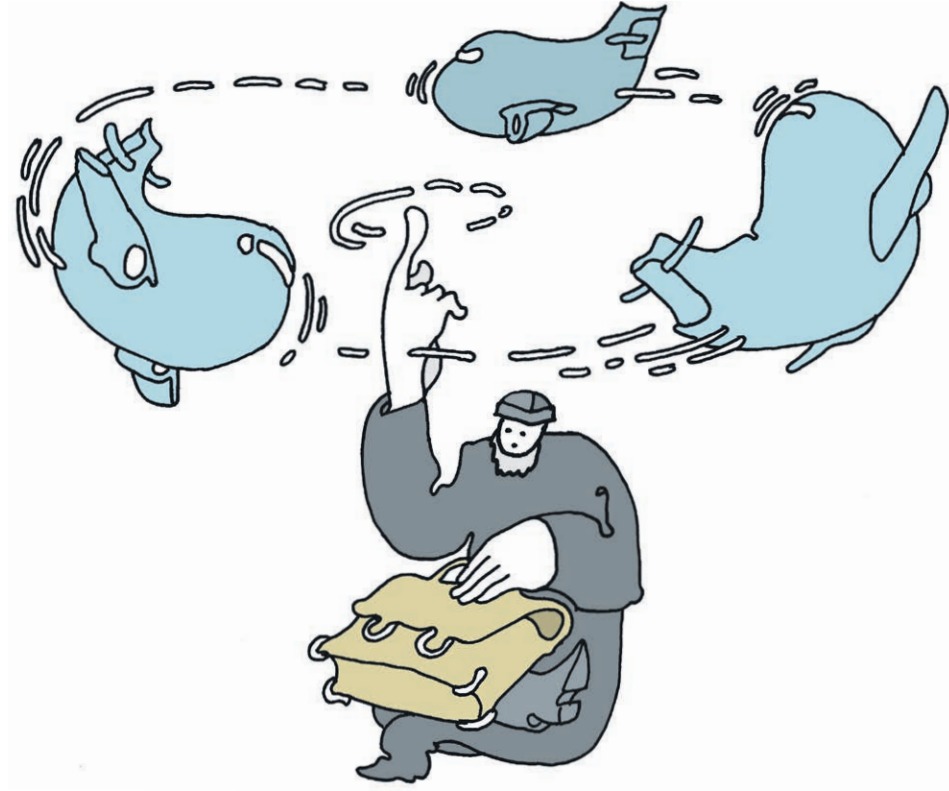
Власти Узбекистана могут отказать холдингу в реконструкции аэропортов

Как стало известно, «Б», переговоры «Новоапорта» и властей Узбекистана о реконструкции нескольких аэропортов зашли в тупик. Правительство Узбекистана не готово отдавать их в концессию на 30 лет, о чем просит инвестор. Власти страны уже приступили к поискам другого инвестора, проведя в начале декабря встречу с японской Sumitomo Corporation. Однако «Новоапорт» не вышел из переговоров и продолжает сохранять интерес к активам. Эксперты отмечают, что японские компании также вряд ли согласятся на короткий срок концессии.

«Новоапорт» пока не может согласовать условия получения узбекских аэропортов — Самарканда, Намангана и Ургенча — в концессию. По словам источников «Б», знакомых с ходом переговоров, последняя встреча представителей «Новоапорта» и Министерства инвестиций и внешней торговли Узбекистана состоялась около двух месяцев назад и зафиксировала в вопросе срока концессии. По информации «Б», «Новоапорт» хочет получить аэропорты более чем на 30 лет, с чем категорически не согласны представители местных властей.

Совладелец холдинга AEON (контролирует «Новоапорт») Роман Троценко заверил «Б», что не вышел из переговоров с правительством Узбекистана: «Интерес к аэропортам сохраняется. При этом власти страны вправе делать с этими активами, что считают возможным».

Национальная авиакомпания «Узбекские авиалинии» контролировала аэропорты Узбекистана с распада СССР до ноября 2018 года, когда президент республики Шавкат



Мирзиёев подписал указ о разделении перевозчика на Uzbekistan Airways и Uzbekistan Airports для управления аэропортами. Uzbekistan Airports создано в октябре. Пассажиропоток аэропорта Самарканда, согласно открытым данным, превышает 0,5 млн человек в год. Данных по Намангану и Ургенчу в открытом доступе нет.

«Новоапорт» подписал рамочное соглашение с властями Узбекистана еще в мае. Собе-

седники «Б» предполагали, что участие холдинга в этих проектах может стать первым шагом к получению в управление аэропорта Ташкента — одного из последних инфраструктурных активов в СНГ с высокой отдачей, не имеющих частного собственника или инвестора.

Первый объект под концессию — аэропорт Самарканда, который в 2022 году примет саммит Шанхайской организации со-

трудничества. В отрасли считают сроки модернизации крайне сжатыми. На модернизацию аэропортов Намангана и Ургенча отведено около пяти лет.

Елена Сахнова из «ВТБ Капитала» оценивает возможные инвестиции в аэропорт Самарканда на уровне \$300–500 млн. Собеседники «Б» говорят, что инвестиции находятся на уровне крупных проектов холдинга, но точную сумму не раскрывают. Оператор планирует к 2022 году вложить в новосибирский аэропорт Толмачево 8,4 млрд руб., в аэропорт Волгограда — 4,4 млрд руб., в аэропорт Калининграда — 4,1 млрд руб.

Между тем у «Новоапорта» уже появились сильные конкуренты: в начале декабря Министерство инвестиций и внешней торговли Узбекистана провело в Токио встречу с японской Sumitomo Corporation, которая подготовит предпроектные решения для нескольких аэропортов республики. Собеседники «Б» в аэропортовой отрасли отмечают, что преимуществами японских компаний могут быть технологии и доступ к международному капиталу. Однако, отмечает один из источников «Б», японские корпорации строят «качественно, но долго, у них не принято работать в авральном режиме», поэтому также вряд ли согласятся на сжатые сроки инвестирования и короткий срок концессии.

Елена Сахнова отмечает, что инвестици в аэропорты обычно окупаются 10–15 лет, а для крупных проектов — 15–20 лет и более. С этой точки зрения срок, полагает она, на котором настаивает «Новоапорт», выглядит обоснованным. С другой стороны, добавляет эксперт, у японской стороны может быть преимущество по технологиям.

Герман Костринский

правила игры



регулятора с опросами удивляют корреспондента отдела финансов Веронику Горячеву

Результат опроса часто зависит от методологии его проведения. Например, если в соцсетях разместить опрос на тему «Посещаете ли вы соцсети?», то результат будет предсказуем. Также предсказуемы и результаты опроса по доверию клиентов банка к уровню его информационной безопасности, если данные для опроса по заданию регулятора собирает сама кредитная организация.

На прошлой неделе ЦБ разослал банкам в рамках подготовки к Уральскому форуму «Информационная безопасность финансовой сферы» письмо с настоятельной просьбой провести анкетирование клиентов (30 компаний и 70 физлиц) на предмет оценки «уровня доверия к безопасности реализуемых электронных технологий и сервисов их банка». При этом не секрет, что у ЦБ есть ожидания по оценкам клиентов банков уровня киберзащитности. В этом году удовлетворенность клиентов должна составить 80%, поскольку в прошлом году этот показатель был на уровне 70%.

Пенсионеры устали мигрировать

Переходная кампания 2019 года будет самой слабой за всю историю

Кампаний по переводу пенсионных накоплений было пять за последние десять лет. В итоге в Пенсионный фонд России (ПФР) подано чуть менее 350 тыс. заявлений на смену страховщика, при этом большинство — на смену одного частного фонда на другой. После отработки документов ПФР можно будет увидеть самые слабые результаты за всю историю переходных кампаний, утверждают эксперты.

Кампания по переводу пенсионных накоплений между фондами, как и прогнозировал «Б», оказалась крайне пассивной, следует из предварительных данных ПФР. В этом году на смену страховщика, а также управляющей компании в рамках ПФР подано 344,7 тыс. заявлений. Это почти в шесть раз меньше, чем в переходную кампанию прошлого года — самую слабую за последнее десятилетие (см. «Б» от 6 мая).

● С этого года действуют новые правила подачи заявления о переводе пенсионных накоплений: теперь его можно либо подать лично в отделение ПФР (или через представителя, действующего на основании нотариальной доверенности), либо же направить его через

дистанционный канал — Единый портал госуслуг (ЕПГУ). При этом в работе ЕПГУ в первую половину года наблюдались сбои (см. «Б» от 17 апреля). Также с этого года был сокращен срок возможной подачи заявлений на смену страховщика — с 2019 года переходная кампания длится до 30 ноября. Подать же заявление об отказе от перехода можно весь год, таким образом, декабрь является периодом охлаждения.

Ранее многие участники рынка высказывали опасения, что в последние недели переходной кампании подача заявлений, собираемых через агентов — ими могут быть банки, страховщики, специализированные пенсионные брокеры и т. д., — может ускориться. Это и произошло: с 11 ноября по конец месяца было подано около 85 тыс. заявлений, или четверть от всех поступивших в ПФР за год. При этом за три недели 40 тыс. заявлений были направлены через ЕПГУ, а 44,7 тыс. — непосредственно в ПФР (или более половины от всех поданных лично заявителей за год). Такой объем заявлений, поданных гражданами лично за три недели, согласно имеющейся у «Б» статистике ПФР за несколько лет, является аномальным. В среднем в 2017–2018 годах ежемесячно лишь около 10 тыс. граждан приходили в ПФР подать заявление на смену страховщика.

В этом году продолжилась наметившаяся в прошлом году тенденция: большая часть переходов будет осуществлена между государственными пенсионными фондами (НПФ, см. «Б» от 16 мая). Более 53% заявлений было подано именно на смену одного НПФ на другой, из ПФР в частный фонд решили перейти 28,3% от всех решивших сменить страховщика. Еще 18,1% заявлений поступило от клиентов НПФ, решивших вернуться в ПФР. Последнее направление смены страховщика обычно считается освобожденной от агентских продаж. Остальные же по большей части характеризуются работой агентов НПФ, с ними связывают и большинство досрочных переходов, в результате которых гражданин может потерять накопленный им инвестиционный доход. На попытки досрочных переводов пенсионных накоплений пришлось 96% от общего числа поданных заявлений.

Согласно предоставленным «Б» данным ряда НПФ, на которые приходится почти половина всех аккумулированных частными фондами пенсионных накоплений, больше всего новых клиентов получит «ВТБ Пенсионный фонд» (привлекал преимущественно через банковские сети), на него приходится более 17% от суммарных поданных заявлений, на втором месте «Газфонд ПН» (собственная агентская сеть), в который заявления подали

менее 15% граждан. Показатели остальных работавших на привлечение частных фондов (за исключением Национального НПФ), по расчетам «Б» на основе имеющихся данных, составляли менее 10% от поданных заявлений каждый. При этом основным каналом привлечения НПФ «Открытие» был единственный банк, а у НПФ «Сафмар» — пенсионные брокеры.

По словам гендиректора консалтинговой компании «Пенсионный партнер» Сергея Околеснова, количество поданных заявлений, которые имеют шанс быть одобренными ПФР, наверняка будет меньше заявленных цифр. «Например, из-за некорректной работы ЕПГУ имели место факты подачи заявлений несколько раз», — поясняет он. Таким образом, по его словам, скорее всего, рассмотрены будут не более 300 тыс. документов о переходе. «Но нужно помнить и об отбраковке этих документов со стороны ПФР по иным причинам (в прошлом году отбраковка составила более 18% — «Б»), — напоминает он. А вот «период охлаждения», как считает господин Околеснов, очень серьезного влияния на показатели не окажет. «В итоге мы в любом случае будем иметь самую провальную переходную кампанию с момента их начала», — заключает эксперт.

Илья Усов

Прессе продлили срок годности

Издатели договорились с ритейлом о саморегулировании

Издатели и ритейлеры впервые договорились о мерах саморегулирования для повышения продаж прессы в магазинах. Торговые сети согласились учитывать импульсное поведение покупателей при покупке прессы и признали поставку новых номеров неотложной. Издатели при этом отказались от своих законодательных инициатив по приравниванию газет и журналов к скоропортящимся продуктам.

Ассоциация компаний розничной торговли (АКОРТ) и Союз предприятий печатной индустрии (ГИПП) 5 декабря планируют подписать соглашение о сотрудничестве. Согласно его тексту (есть у «Б»), стороны хотят «на основе саморегулирования реализовать проекты по моделированию продаж в разных форматах розничной торговли». Соглашение определяет, что срок годности номера издания «ограничен выходом нового номера», при этом поставка нового номера в магазин «не может откладываться и не зависит от остатков старого номера». Также в документе записано, что ритейлеры долж-

ны будут учитывать импульсное поведение покупателей при покупке прессы, «особенно изданий, продажи которых существенно зависят от качества и видимости обложки».

Это первое соглашение между отраслями, «на его основе мы будем проводить эксперименты по смене дислокации прессы в магазинах, изменению выкладки, расширению ассортимента и рассчитываем выработать решения, которые помогут повысить рентабельность и сетей, и издателей», сказал «Б» глава ГИПП Руслан Новиков. По его словам, издатели отказались от законодательных инициатив, о которых «Б» писал 12 апреля, тогда они предлагали администрации президента РФ в законе «О торговле» приравнять прессу по условиям продаж к скоропортящимся продуктам, чтобы оптимизировать сроки оплаты за проданные тиражи. «Мы решили, что возможно договориться на уровне саморегулирования, не прибегая к законодательным мерам», — пояснил господин Новиков. По его словам, поводом для начала диалога стали поручения президента о поддержке печатной прессы, о

которых «Б» писал 1 октября, среди них был пункт о целесообразности изменений в законодательстве.

«К подписанию соглашения мы шли почти два года», — говорит представитель АКОРТ. Сейчас только 20% торговых точек сетевого формата имеют в своем ассортименте печатную продукцию, она «не всегда пользуется активным спросом», отмечает он. «Приравнивание изданий к скоропортящимся товарам, скорее всего, в силу специфического спроса на них приведет к снижению и без того небольшой доли магазинов, выставляющих на полки печатную продукцию. Саморегулирование в этом случае может стать заметно более эффективным выходом», — говорит представитель АКОРТ. Ассоциация считает, что в рамках работы по соглашению нужно также продвигать идею господдержки малоформатной торговли прессой.

Издатели рассчитывают, что в рамках тестов в отдельных магазинах будут найдены «более оптимальные для продаж место и способ выкладки» и будут организованы промоакции с производителями других то-

варов, «как часто происходит за рубежом», говорит гендиректор ИД «Мир новостей» Андрей Авдонин. По данным Роспечати, рынок печатных СМИ в 2018 году составил около 112 млрд руб., в том числе доходы от продажи в розницу составляли 46%, подписка — 18%, реклама — 28%, другое — 8%. Доля выручки издателей от продаж в ритейле увеличивается и частично компенсирует падение доходов от подписки и рекламы, в то же время сеть киосков сокращается: если восемь лет назад их было около 40 тыс., то сейчас — меньше 14 тыс., отмечает Андрей Авдонин. «Если бы не было ритейла, отрасль можно было бы давно похоронить», — резюмирует он. Среди мер, которые могли быть приняты в рамках соглашения с ритейлерами, он также называет понижение списания непроданных тиражей. «Сейчас размер списания в торговых сетях может на 40–50% превышать аналогичный показатель в киосках, это больше издержки для издателей», — поясняет он. Х5, «Магнит», Metro, «Ашан» и Spar не ответили на запросы «Б».

Валерия Лебедева

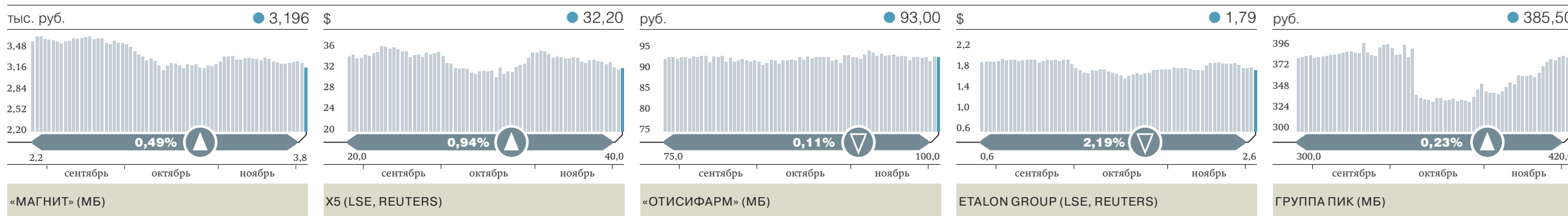
В преддверии Уральского форума по кибербезопасности ЦБ решил с помощью опроса оценить и банки, и себя в этой сфере, но предложил банкирам фактически готовые ответы

Банкиры шутят: зачем опрашивать клиентов, если точно знаешь, что ЦБ хочет получить, устраивать регулятора лишней раз не стоит. В итоге большинство собеседников «Б» в банках признались, что самостоятельно, без привлечения клиентов, нарисуется для любимого ЦБ нужные цифры. Если провести реальный опрос, результат может оказаться не плановым и вызвать проблемы уже у банка, кроме того, к чему лишней раз беспокоить клиентов.

В рамках анкетирования ЦБ также попросил банки оценить качество сервисов ФинЦЕРТ (подразделение ЦБ, специализируется на кибербезопасности). В банках уверены, что эти вопросы мегарегулятора побудил задать опрос, обнародованный в сентябре АБР, который показал крайне низкую удовлетворенность работой ФинЦЕРТ — всего 4% опрошенных назвали получаемую от регулятора информацию достаточной для предотвращения киберинцидентов (см. «Б» от 12 сентября). Но тот опрос был анонимным, а у ЦБ — не совсем, поэтому откровений со стороны поднадзорных ждать не приходится. «Учитывая, что анкета должна отправляться в ЦБ с почтового сервера банка, напишем именно то, что хочет регулятор: мы очень-очень довольны его работой», — не скрывает собеседник «Б» в крупном банке.

Поэтому можно даже не сомневаться, что на ближайшем Уральском форуме ЦБ сможет гордиться представленными статистическими данными и об оценках клиентами банков, и о собственной деятельности. Только вот нужна ли на самом деле рынку собранная таким образом статистика — вопрос. На запрос «Б», рассчитывает ли ЦБ получить честные ответы при таком подходе, в Банке России не ответили.

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



Инвесторам посылают French Kiss

Сеть шоколадных бутиков может купить «Кonti»

VIUM Андрея Якунина, сына бывшего президента РЖД Владимира Якунина, начала поиск покупателей на сеть шоколадных бутиков French Kiss. Активом, стоимость которого оценивается до 500 млн руб., интересуется украинская «Кonti». Сделка позволит компании выйти в более дорогой сегмент российского кондитерского рынка.

О том, что VIUM Management (VIUM) Андрея Якунина решила выйти из капитала производителя и продавца шоколадных изделий French Kiss, рассказал источник, «Ъ» в инвестиционных кругах. По его словам, активом интересуется украинская «Кonti», которая в России управляет Курской кондитерской фабрикой. Владелец этой компании на рынке считается украинский бизнесмен Борис Колесников.

Консультантом сделки выступает RGG Capital, уточнил собеседник «Ъ». Андрей Якунин — сын бывшего президента РЖД Владимира Якунина. В сфере интересов VIUM, сказано на его сайте, потребительские товары и услуги, IT, интернет, медицина и недвижимость. В числе проектов перечислены комплекс «Никольские ряды» и Four Seasons Hotel Lion Palace в Санкт-Петербурге, производитель круп «Агро-Альянс» и пр.

French Kiss основана в 2004 году. На настоящий момент, по собственным

данным, включает 35 точек, из них 24 магазина открыто в Москве. В 2015 году была запущена фабрика в Москве. По данным ЕГРЮЛ, ООО «Френч-кисс» принадлежит кипрской FK French Kiss Ltd. Эта компания, согласно кипрскому реестру, примерно на 32,5% контролируется люксембургской VIY Growth Investment S.A R.L., остальное — у Belagon Investments Ltd., чьи бенефициары неизвестны.

Ранее Forbes называл совладельцем French Kiss Хусейна Яманьялмаса, который сегодня занимает пост гендиректора компании. Представители VIUM и RGG Capital отказались от комментариев. В офисах French Kiss и «Кonti» на вопросы «Ъ» не ответили.

Как говорит источник «Ъ», желание VIUM выйти из проекта может быть связано с окончанием горизонта инвестирования. По его словам, при наличии хорошего предложения French Kiss может быть продана целиком. По подсчетам гендиректора «Infoline-Аналитики» Михаила Бурмистрова, в 2018 году выручка French Kiss снизилась на 15%, до 1,15 млрд руб., год к году из-за сокращения числа бутиков за пределами Москвы с 20 до 9 точек. Минимальную стоимость бизнеса он оценил в 500 млн руб. Но, по мнению аналитика управления операций на российском фондовом рынке ИК «Фридом Финанс» Александра Осина, French

Kiss стоит оценивать исходя из показателя 0,25 к выручке, что соответствует торгуемым розничным компаниям, и дисконта в размере 30–50%. Так, исходя из подсчетов аналитика, French Kiss может стоить около 200 млн руб.

В России «Кonti» выпускает более 250 наименований кондитерских изделий (бренды Timi, Bonjour и пр.), всего — 81 тыс. тонн продукции в год. По данным Euromonitor International, в 2018–2019 годах компания занимает десятое место в РФ среди производителей сладостей с долей 2% в денежном выражении. Оборот рынка на этот год там оценивают в \$10,8 млрд (692,71 млрд руб. по курсу ЦБ на среду). В 2018 году выручка АО «Кonti-Рус» снизилась на 4,5%, до 9,94 млрд руб., чистая прибыль упала на 65,4%, до 239,48 млн руб. (данные Kartoteka.ru).

Управляющий партнер Walnut Capital Артем Моторный допускает, что «Кonti» может использовать бутики для развития бренда премиум-класса, а за счет выхода в более дорогой сегмент повысить ценность всего портфеля. Но, отмечает он, в Москве бутики French Kiss располагаются в довольно дорогих локациях, а трафик в каждом конкретном случае может не обеспечивать достаточного уровня доходности.

Анатолий Костырев

«Почта России» дистанцируется от наличных

Компании хотят разрешить новую форму оплаты услуг

Минкомсвязь предложила разрешить почтовые переводы денег в безналичной форме. «Почта России» давно пыталась запустить эту услугу, но ей мешали в том числе нормативные ограничения. Если компания их преодолет, то в сегменте быстрых переводов без открытия счета может появиться новый лидер, полагают эксперты.

У организаций федеральной почтовой связи появится возможность осуществлять почтовые переводы денег, следует из проекта приказа Минкомсвязи, опубликованного на портале regulation.gov.ru 4 декабря. Приказ нужен для решения проблемы «малой востребованности услуги почтовых переводов», поясняет министерство, ожидая принятие приказа в начале 2020 года.

«Сейчас почтовый перевод — это, по сути, деньги в конверте. Мы переводим эту услугу в современный формат», — сообщил «Ъ» директор департамента координации деятельности отраслевых организаций Минкомсвязи Алексей Доронкин. Эта услуга, по его словам, будет актуальна при получении посылок с наложенным платежом, при зачислении наличных на банковскую карту и в интернет-торговле.

Возможность оплаты переводов в безналичной форме нужна для предоставления услуг почтовых переводов в дистанционных каналах продаж — через сайт, мобильное приложение, устройство самообслуживания, сообщили «Ъ» в пресс-службе «Почты России». Это привлечет дополнительных клиентов,

ориентированных на расчеты электронными средствами платежа, ожидает компания.

● В 2018 году через «Почту России» было совершено 52,5 млн денежных переводов, что на 2% меньше, чем в предыдущем году (53,6 млн), говорится в корпоративной стратегии компании (есть у «Ъ»). Согласно документу, доходы от оказания финансовых услуг в 2018 году составили 8,6%, или 16,4 млрд руб. от общей выручки компании (190,3 млрд руб.), что на 1% ниже, чем в 2017 году.

346 миллиардов рублей планирует выручить «Почта России» в 2024 году

«Почта России» давно испытывала сложности с использованием безналичных способов оплаты, «так как в этой сфере существуют нормативные ограничения, связанные со статусом организаций, осуществляющих перевод», рассказала «Ъ» исполнительный директор Национальной платежной ассоциации Мария Михайлова. «Хорошо, если у них все-таки получилось разрешить этот вопрос, но мне непонятно, каким образом это будет осуществляться, так как «Почта России» не является кредитной организацией и не может участвовать в переводе денежных средств напрямую. Не думаю, что такой сложный вопрос

можно разрешить на уровне одного приказа», — отметила она. ЦБ не предоставляет «Ъ» оперативный комментарий.

Сейчас регулирование направлено на то, чтобы агентам, которые работают с наличными, дать возможность работать и в безналичной форме, отмечает председатель ассоциации «Электронные деньги» Виктор Достов. По его словам, конкуренция на этом рынке возросла, а возможности для новых игроков стали меньше. «Почта России», по его словам, «ассоциируется со специфической категорией клиентов, поэтому они больше работают с наличными». Если компания правильно выберет целевой сегмент и маркетинговую стратегию, то услуги большие перспективы, рассуждает эксперт.

С 2013 года рынок быстрых переводов без открытия счета постоянно растет, его объем и динамика увеличиваются в среднем до 10% ежегодно, сообщила старший менеджер технологической практики в риск-консалтинге KPMG в России и СНГ Лилия Шарова: «Ни одна из существующих систем переводов не сможет конкурировать с федеральным оператором почтовой связи по количеству точек обслуживания, что потенциально может привести к появлению нового лидера на этом рынке».

Безналичные почтовые переводы вряд ли станут «прорывом, который переписывает карту мира для интернет-магазинов и банков», но на рынке появится игрок с большой базой клиентов, соглашается президент Национальной ассоциации дистанционной торговли Александр Иванов.

Юлия Степанова

«Страна чудес» для MR Group

Девелопер может застроить ТПУ «Суворовская»

Развитие новых станций метро и транспортно-пересадочных узлов (ТПУ) вызвало интерес у девелоперов. Участвовать в застройке ТПУ «Суворовская» недалеко от спорткомплекса «Олимпийский» на улице Дурова планирует MR Group, в портфеле которой уже есть три аналогичных проекта. Девелопер может построить там как минимум бизнес-центр на 50 тыс. кв. м. У площадки сложная история: с 1998 года мэрия Москвы пыталась реализовать там комплекс «Страна чудес дедушки Дурова».

MR Group Романа Тимохина и Виктора Лабудко может построить бизнес-центр на улице Дурова, 3 в центре Москвы, рассказали «Ъ» три консультанта на рынке недвижимости. Один из них уточняет, что девелопер планирует реализовать деловой центр в рамках ТПУ «Суворовская». В пресс-службе MR Group утверждают, что не знают об этом проекте. В «Мосинж-проекте» (на 100% принадлежит мэрии), который развивает проекты ТПУ в Москве, сообщили, что проект находится в разработке, и не стали комментировать участие потенциальных инвесторов.

В октябре сайт «Москвич Mag» сообщил, что ТПУ будет построен вместе с будущей станцией метро «Суворовская», а в его состав войдут три небоскреба — дом по программе реновации высотой 80 м, а также офисный (220 м) и жилой (119 м) комплексы.

Участок на улице Дурова, где MR Group может построить офисы, при

площади около 1,3 га позволяет реализовать комплекс площадью около 50 тыс. кв. м, подсчитала директор по продажам офисов Knight Frank Ирина Артемова. Она отмечает, что кроме офисных и сопутствующих торговых площадей в рамках комплекса возможно и строительство апарт-ментов. Вложения в проект в компании оценивают в 5,5–6 млрд руб.

В Colliers International в числе крупнейших по количеству проектов застройщиков ТПУ с жилой и коммерческой составляющими называют группы «Ташир», «Пионер», MR Group и МИЦ.

Партнер Cushman & Wakefield Юлия Токарева не исключает, что MR Group будет строить в рамках ТПУ не только офисы, но и жилой комплекс: единственному девелоперу проще реализовать проект из-за отсутствия конкуренции. Партнер Colliers International Владимир Сергунин отмечает, что понять, будет ли MR Group застраивать весь ТПУ или только его часть, можно будет по процедуре торгов. В случае размежевания застройки ТПУ на несколько участков девелоперы могут оказаться разными, как, например, в случае с ТПУ «Технопарк». Консультант оценивает стоимость строительства выше: около 6,5–8 млрд руб. за офисную часть без учета сложных технологических работ. В жилую составляющую, без учета дома по программе реновации, девелоперу придется вложить еще 3–3,5 млрд руб.

У участка на Дурова, 3 сложная история: в 1998 году в рамках разви-

тия театрального центра «Страна чудес дедушки Дурова» там планировалось построить комплекс «Храм детства» с конюшней и апартаментами. В 2003 году мэрия Москвы нашла инвестора для проекта — Salomon Brothers Investment, но строительство так и не началось, сообщили «Ведомости». Спустя еще десять лет попытку построить на участке деловой центр на 40 тыс. кв. м предпринимала Fогum Properties Владимира Зубрилина и Андрея Баринского, но мэрия не согласовала инвестпроект.

При этом, констатирует Юлия Токарева, площадка привлекательна: она находится недалеко от проспекта Мира, близко к Садовому кольцу и метро. В целом проекты ТПУ в Москве она называет одними из наиболее привлекательных для девелоперов: зона в 800 м вокруг транспортных узлов наиболее востребована для размещения любых сегментов недвижимости.

Владимир Сергунин добавляет, что офисные площади на улице Дурова будут востребованы на фоне дефицита качественных офисных площадей. По данным исследования «PwC Россия», офисная недвижимость остается строительством выше: около 2019–2020 годов на нее будет приходиться 47% от всего объема инвестиций в российский рынок недвижимости, тогда как вложения в торговую недвижимость снизятся с 46% в 2018 году до 13% в 2019 году.

Елизавета Макарова

«Черная пятница» зря затянулась

Опрошенные «Ъ» ритейлеры не ответили на вопрос о трафике в магазинах в период «черной пятницы». Но безразличие покупателей к распродажам подтверждают данные опросов: по подсчетам платежной системы «Мир», 66% россиян думают, что перед распродажей продавцы специально завышают цены, 62% уверены, что за счет «черной пятницы» продавцы пытаются сбыть неликвидный товар, а 72% называют главной целью попытки привлечь покупателей в магазины. Опасения покупателей не всегда беспочвенны. Дмитрий Рябинин рассказывает, что ритейлеры блокируют для покупателей возможность проверить цены через кэш поисковиков, поэтому стремятся обновить на своих сайтах страницы с ценами к официальному началу «черной пятницы».

Госпожа Хакбердиева предполагает, что в выигрыше от «черной пятницы» оказались в основном онлайн-ритейлеры. Руководитель направления «Промо» Ozon Павел Ко-

ЦИТАТА

То, что хорошо одеваться могли только богатые дамы, всегда казалось мне несправедливым. Я придумал распродажи
— **Амансио Ортега, основатель бренда Zara**

белев рассказывает, что в 2019 году средний чек на период распродажи снизился на 6% по сравнению с тем же периодом 2018 года — до 2,6 тыс. руб. При этом общая динамика сервиса оказалась положительной: оборот вырос в 2,3 раза, а количество заказов — в 2,5 раза. В Wildberries указывают, что в дни распродажи объем заказов составил 33 млрд руб. —

втрое больше, чем год назад. Рост трафика на своих онлайн-площадках — на 80% по сравнению с обычными днями — отмечают и в «М.Видео—Эльдорадо».

В регионах «черная пятница» пока пользуется большей популярностью, чем в Москве. По расчетам Watcom Group, в Санкт-Петербурге Shopping Index на неделе распродаж увеличился на 4,4% по сравнению с предыдущей. Непосредственно в дни «черной пятницы» он превысил прошлогодний показатель на 1,1%. Гендиректор «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров объясняет, что доля онлайн-продаж в регионах традиционно ниже, чем в Москве. Именно за счет этого, по его мнению, посещаемость торгцентров в период «черной пятницы» здесь заметно возрастает. Вторым фактором он называет событийный характер этого мероприятия. Павел Кобелев уточняет, что в Новосибирске год к году было оформлено в 4,5 раза больше заказов, в Краснодаре — в 3 раза, в Екатеринбурге — в 2,7 раза.

Александра Мерцалова, Никита Шурунов

ГЛОБАЛЬНЫЙ БАНК АВАНГАРД. Генеральный лицензиат Банка России № 2379 от 10.09.2015 г.

Лучший корпоративный банк — 2019

по версии GLOBAL BANKING & FINANCE REVIEW

Банк Авангард в кратчайшие сроки открывает счета в российских рублях и иностранной валюте юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, резидентам и нерезидентам РФ в 75 городах России.

Овердрафт Кредитование расчетного счета при недостаточности средств	Расчеты 24/7 Внутрибанковские платежи, контроль счетов, прием документов — круглосуточно
Зарплатный кредит — 7%* Целевая кредитная линия на выплату зарплат	Наличные операции Проведение наличных операций с Cash-Card в любом офисе/банкомате банка

Как открыть расчетный счет

- 1** Заполнить заявление онлайн
- 2** Загрузить необходимые документы
- 3** Прийти в банк с оригиналами документов

Банк основан в 1994 году | 100 офисов в Москве | 30 офисов в Санкт-Петербурге | Более 120 тыс. корпоративных клиентов | 300 офисов в 75 городах России

*Предоставляется сроком на 1 год (с автоматической пролонгацией) юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям через интернет-банк, вне зависимости от наличия оборотов в банке Авангард, на основании заявки и ненулевой отчетности на последние 4 отчетные даты (баланс и отчет о прибылях и убытках). Ставка — 7% годовых. Длительность транша — не более 25 календарных дней. Неустойка при досрочном возврате кредита и/или выплате процентов — 0,15% за каждый день просрочки. Без обеспечения, под поручительство владельцев или гендиректора, юридических лиц, под залог имущества.

Лучший корпоративный банк России по версии финансового портала «Глобал Банкинг энд Файнэнс Ревью». Лучший интернет-банк России по версии финансового портала «Глобал Банкинг энд Файнэнс Ревью».

БАНК АВАНГАРД www.avangard.ru
8 (800) 555 99 93

первые лица

«У нас немного другая линия мышления»

Главный исполнительный директор «Еврохима» Петтер Остбо о шахтах, каналах и Африке

В феврале «Еврохим» Андрей Мельниченко впервые возглавил иностранец — главным исполнительным директором компании стал Петтер Остбо, пришедший из норвежской Yara. В первом большом интервью российским СМИ господин Остбо рассказал, как о своем видении развития компании, реализации ключевых калийных проектов и изучении русского языка.

— «Еврохим» подготовил новую стратегию. Каковы ее основные параметры?

— Наши доли на мировых рынках азотных, фосфатных и калийных удобрений — это все небольшие однозначные цифры в процентах. Таким образом, у нас есть почти бесконечный потенциал роста во всех аспектах бизнеса. Мы можем удвоить, утроить и увеличить вчетверо размер компании, и у нас все равно не будет даже 10% доли на мировом рынке.

— Предполагается ли менять вашу дивидендную политику? Недавно «Фосагро» сделала базой для выплаты свободный денежный поток, а не чистую прибыль.

— Мы отличаемся от большинства компаний тем, что у нас немного другая линия мышления. Сейчас мы ищем, куда наиболее выгодно вкладывать деньги. Если совсем не будет интересных инвестиционных возможностей, компания может начать выплачивать деньги своему акционеру. Но сейчас он склонен находить свободным деньгам лучшее применение, учитывая интерес в росте и органическом развитии компании.

— Не так давно у вас было два акционера. Но компания выкупила 10% у бывшего гендиректора Дмитрия Стрженева. Что планируется делать с его пакетом?

— Акции останутся в составе капитала группы в качестве квазиказначейских.

— Их планируется впоследствии использовать для каких-либо сделок?

— Мы ничего не исключаем. Мы делаем то, что имеет смысл для бизнеса, но пока никаких планов нет.

— Рассматривается ли вариант IPO? В том числе, с участием этого пакета?

— Если бы мы и решили провести IPO, это не было бы связано с долей господина Стрженева. Мы не исключаем такой вариант, но всегда рассматривается, но пока у нас нет планов выходить на рынок.

— Сколько денег вам нужно на основные проекты в 2020 году?

— Пока мы планируем размер инвестиционных затрат на уровне примерно прошлого года (\$1,1 млрд в 2018 году. — „Ъ“). Чуть более \$0,5 млрд планируется инвестировать в наши два калийных проекта, еще около 20% составит доля CAPEX на поддержку существующих активов. Остальные затраты, включая развитие портовых терминалов,



Еврохим

нансирования для этого проекта, хотя окончательное решение о строительстве второй очереди не принято. Это может быть как финансирование полностью из акционерного капитала, так и частичное привлечение средств. Заем может привлекаться как самой компанией, так и оператором проекта. Еще один вариант — проектное финансирование пулом банков под гарантии экспортного агентства. Такая схема использовалась для строительства первой очереди производства аммиака в Кингисеппе — это проект с участием СПИК по другим проектам. Насколько они вам помогают?

— Они очень полезны. Как вы знаете, правительство меняет условия СПИК, закон (о СПИК 2.0 — „Ъ“) вступает в силу в этом году. И мы подписали меморандум по СПИК 2.0 для Кингисеппского завода. Для нас очень важно его получить, потому что это меняет экономику строительства.

— У вас есть проблемы с реализацией «Волгакалия». На каком этапе проект?

— Проект движется вперед, и мы не собираемся сдвигать его или откладывать. Сейчас мы проходим горные выработки в ангидрид-доломитовых породах на глубине более 1 тыс. м. Работы ведутся буровзрывным способом. Опытная промышленная эксплуатация начнется к середине следующего года, но объемы производства будут небольшие. Для полноценной работы горно-обогатительной фабрики нужно постоянное поступление руды с месторождения. Наша установка по переработке сырья закончена, но ее нужно откалибровать. Мы хотим постепенно увеличивать производство, учитывая, что после вывода на полную мощность «Еврохим» получит почти 10% мирового рынка хлористого калия. Если резко выставлять на продажу большие объемы, то это может негативно сказаться на мировых ценах.

— Какова конечная стоимость проекта?

— Мы потратили \$4,8 млрд на два новых калийных проекта, и эту сумму можно разделить примерно пополам между Усольским калийным комбинатом и «Волгакалием». Дополнительные средства выделены на дальнейшие этапы — это

\$2,5 млрд на оба проекта на обе очереди, при этом решение по второй очереди «Волгакалия» будет приниматься после ввода в эксплуатацию первой.

— Если цены на калий все же упадут после вашего выхода на рынок, насколько сильно это затронет экономику проектов?

— Нас выручает то, что у нас высококачественное сырье и низкая себестоимость. Так что мы заработаем независимо от того, какова будет мировая цена. На самом деле мы ожидаем роста на этом рынке. Сейчас потребление калия в сельском хозяйстве во всем мире недостаточное, и, безусловно, должен появиться дополнительный спрос на него.

— Как будет организована торговля калийными удобрениями?

— Стратегия, с которой нам комфортно, — продавать продукцию через собственные каналы конечным потребителям. Сегодня большую часть калия мы продаем через нашу структуру в Бразилии Fertilizantes Tosantins (FTO), а также через EuroChem North America, который находится в Талсе. Данная стратегия оказывает также минимальное воздействие на рынок с точки зрения цен, так как мы можем легко контролировать поступление товара конечным потребителям за счет возможности хранить определенное время продукцию на наших складах.

— Есть ли у вас контракты с трейдерами в ключевых странах-потребителях?

— Нам нравится продавать самим, без трейдеров. В отличие от большинства конкурентов, «Еврохим» продает через собственную систему дистрибуции в России, Бразилии,

Мы можем удвоить, утроить и увеличить вчетверо размер компании, и у нас все равно не будет даже 10% доли на мировом рынке

США, Европе и некоторых других рынках. Мы доставляем свои удобрения на свои склады на конечном рынке, а потом ведем переговоры с покупателем. За счет такой политики мы можем продавать больше и являться более надежным и предпочтительным поставщиком для конечного покупателя.

— Как вы считаете, возврат к совместному трейдингу «Уралкалия» с «Беларуськалием» был бы полезен рынку?

— Для нас главное — наши клиенты. А неконкурентоспособная практика, импортные ограничения, пошлины и тарифы — все это плохо

ЛИЧНОЕ ДЕЛО ПЕТТЕР ОСТБО

Родился в 1979 году. Получил степень магистра по финансам Норвежской школы экономики и делового администрирования, окончил годовой курс по истории в Университете Бергена.

В 2003 году начал карьеру в качестве консультанта в McKinsey & Co. Занимался широким спектром вопросов — от сделок M&A и корпоративных финансов до разработки программ операционной/коммерческой оптимизации и регулятивных стратегий.

В 2010 году перешел в Yara International на позицию вице-президента по продуктовому менеджменту и оптимизации. Позже стал старшим вице-президентом по газовым и промышленным проектам, затем — исполнительным вице-президентом и финансовым директором. В его управлении находились 28 заводов по производству химической продукции и четыре горнорудных проекта в 16 странах.

С июня 2019 года Петтер Остбо — главный исполнительный директор группы «Еврохим».

ДОСЬЕ МХК «ЕВРОХИМ»

Учреждена в августе 2001 года в форме ЗАО, в 2006 году перерегистрирована в ОАО (с сентября 2014 года — АО). Является одним из крупнейших в мире производителей азотных и фосфорных удобрений, доля на российском рынке — 30%. Производит 2% общемирового и 4% объема продаваемых в Европе минеральных удобрений. Ведет добычу железной руды, апатитов, баделитов, углеводородов, разрабатывает калийные месторождения. Основные предприятия — «Невинномысский азот», «Новомосковский азот», «Новомосковский хлор», «Фосфорит», «Еврохим-БМУ», Ковдорский ГОК, EuroChem Antwerpen N.V. (Бельгия), Lifosa AB (Литва).

В 2018 году объемы продаж удобрений составили 14,1 млн тонн. Количество заказчиков превышает 10 тыс., импортерами продукции являются более 100 стран. Число сотрудников — более 26 тыс. человек. 92,2% акций через ряд офшорных структур принадлежит главе совета директоров Андрею Мельниченко, 7,8% — гендиректору Дмитрию Стрженову. В первом полугодии 2019 года «Еврохим» увеличил выручку на 14%, до \$3 млрд, EBITDA — на 21%, до \$819 млн.

для клиентов. Мы за свободную конкуренцию на рынке.

— Есть ли прогресс по проекту строительства завода на базе месторождений фосфоритов бассейна Каратау в Казахстане?

— Казахстанский проект состоит из двух этапов. Первый предполагает строительство добычного производства, а второй — химическо-комбината. Добыча уже в процессе. С фабрикой вопрос более комплексный. Перерабатывающий комплекс включает в себя много различных технологических процессов, некоторые из которых являются совершенно новыми

выглядеть логистика. И исходя из этого, мы определили цену, которую считаем справедливой. Она оказалась ниже, чем у других претендентов (долг «Аммония» у ВЭБа в итоге выкупил Роман Троценко за \$900 млн. — „Ъ“). Но покупать его по той стоимости, которую за него просили, мы не были заинтересованы. Хотя в целом нас интересуют все аммиачные и карбамидные активы вне зависимости от их расположения — до тех пор, пока они недорогие и хорошего качества.

— Вы планируете покупать новые активы за рубежом?

— Как международная компания с большим присутствием в России, мы не видим особой разницы, где покупать активы или на что делать ставки. Все, что имеет значение, — это риски и привлекательность конкретного объекта.

— Вообще часто ли на глобальном химическом рынке что-то выставляется на продажу, интересное для вас?

— В мире довольно много активов, выставленных на продажу, но большинство из них относительно дорогие и довольно старые, а мы хотим иметь недорогие и качественные мощности. Большая часть того, что продается, нас не интересует.

— В последнее время Африку называют одним из перспективных регионов сбыта. Вы собираетесь выходить на этот рынок?

— Мощности по перевалке, которыми мы можем сами эффективно управлять, делают нас более гибкими. Так что в некоторых местах это имеет смысл, хотя и не везде. Конечно, мы используем и сторонние порты. В каждом отдельном случае решение принимается после экономического расчета их доходности. Так, наш проект в Усть-Луге связан с планами по строительству завода по производству карбамида и аммиака «Еврохим Северо-Запад 2» (проект в Кингисеппе. — „Ъ“) и с увеличением объемов калийных

Я очень стараюсь выучить русский язык. Зачем я это делаю? Чтобы разговаривать с людьми!

удобрений из Усоляя. Он также гарантирует поставки по другим направлениям. Сейчас идет процесс согласования проекта с различными регуляторами, но мы уже провели земляные работы. Скорее всего, окончательное решение о строительстве будет принято в следующем году одновременно с утверждением строительства «Еврохим Северо-Запад 2».

— То есть от строительства порта в Тамани вы полностью отказались?

— Не забывайте, у нас в том же регионе уже есть портовые мощности в Туапсе. Поэтому мы смотрим на разные варианты, в том числе на развитие уже готового объекта.

— Вы принимали участие в тендере на «Аммоний». Почему отказались от борьбы?

— «Аммоний», несомненно, является для нас интересным активом. Но мы смотрим на него прежде всего с точки зрения того, как он впишется во всю нашу систему, куда мы могли бы продать разные продукты с этого актива, как могла бы

основном Западной, слишком много мелких хозяйств, которые просто кормят себя. Это натуральное хозяйство, в котором используются слишком много азота, но недостаточно фосфатов и калия. Это вкуче с плохими семенами дает слабые результаты. При правильном применении удобрений урожайность была бы намного выше. В то же время есть Южная Африка, которая очень конкурентоспособна, имеет профессиональное сельское хозяйство с большим количеством компаний по производству удобрений.

И если учесть рост населения в мире, то спрос на еду, в том числе в Африке, будет расти. Но чтобы на африканском рынке произошел некий коренной сдвиг в сторону потребления более дорогих удобрений и в больших объемах, должен сложиться ряд условий. Вопрос в том, когда и как это произойдет. Нас интересует Африка, и мы смотрим на нее и надеемся, что сельское хозяйство там будет трансформироваться. Но, несмотря на наш интерес к региону, пока мы продолжаем искать там баланс риска и доходности.

— Украина закрыла пошлинами свой рынок для российской химической продукции. Поставляет ли «Еврохим» удобрения в страну?

— «Еврохим» долгое время являлся надежным поставщиком для клиентов в Украине. Но мы прекратили поставки из России, когда отношения между двумя странами обострились и Киев ввел запретительные ограничения на поставки удобрений. Надеемся, что в ближайшее время ситуация улучшится. Страна довольно емкий рынок. Страна славится своим сельским хозяйством, имеющим большой потенциал роста.

— Вы возглавили компанию в феврале. Какие основные задачи поставил перед вами владелец Андрей Мельниченко?

— Во-первых и прежде всего, это улучшение ситуации с безопасностью и охраной труда. В этом году у нас было несколько происшествий, которые неприемлемы как с личной точки зрения, так и с точки зрения бизнеса. Так что задача номер один — улучшить рабочий процесс.

Во-вторых, предыдущая стратегия была направлена на вхождение компании в пятерку мировых лидеров рынка минеральных удобрений, и мы этого достигли. Это впечатляющие результаты, так как компания всего 18 лет. Думаю, теперь у нас есть шанс стать номером один с точки зрения прибыльности. Это амбициозная, но вдохновляющая цель. И в-третьих — это дальнейшее расширение производства.

— Насколько комфортно вам работать в российской компании?

— Я пришел в «Еврохим» из компании (норвежская Yara), в которой работали люди из 65 стран, то есть это 65 разных культур и менталитетов внутри коллектива. «Еврохим» объединяет сотрудников из 40 стран. И для меня нет большой разницы, работать с людьми из 65 или 40 стран. В России, например, другая политическая система, другая экономическая реальность, другая государственная железнодорожная система и так далее. Так что я узнаю много нового о том, как работает сама Россия, и мне очень интересно. То, что я знал до этого о стране, в основном было из прессы, которая не всегда полностью отражает реальность. Поэтому я очень позитивно отношусь и к людям, и к бизнесу, и к возможностям в России.

— Я знаю, что в Yara у вас была практика общения с рядовыми сотрудниками. Вы перенесете ее в «Еврохим», или здесь это не входит в вашу компетенцию?

— Это как раз в рамках моей компетенции. Я очень стараюсь выучить русский язык, но пока он не так хорош, как мне хотелось бы. Зачем я это делаю? Чтобы разговаривать с людьми! (сказал на русском языке. — „Ъ“). Я уже побывал на всех производственных площадках и терминалах «Еврохима». Хотя менеджерский состав компании в основном говорит на английском языке, разговаривать с людьми в диспетчерской или в шахте через переводчика не очень хорошо. Поэтому я буду продолжать изучать русский язык, чтобы говорить с коллегами на одном языке и непосредственно напрямую.

Интервью взяла Ольга Мордошенко

Покупать «Аммоний» по той стоимости, которую за него просили, мы не были заинтересованы

остаются на усмотрение совета директоров в зависимости от рыночной конъюнктуры.

2019 год стал переломным для компании, мы запустили завод по производству аммиака в Кингисеппе, который сейчас работает более чем на 105% от своей производственной мощности. Текущий уровень капитальных затрат является комфортным для нас, и мы продолжаем разработку наших двух основных калийных месторождений. По состоянию на первое полугодие калийные проекты уже профинансированы более чем на 66%. В Усолье будет вложено еще \$1 млрд в рамках двух фаз с общей производительностью около 3,9 млн тонн; 2,9 млн тонн приходится на первую фазу при небольшом апгрейде текущего оборудования, и 1 млн тонн — на вторую. Проектная мощность калийного проекта в Волгограде составляет 4,3 млн тонн и требует еще \$1,5 млрд инвестиций. Решение по финансированию второй очереди на «Волгакалии» будет принято после запуска первой фазы.

— Считаете ли комфортным текущий уровень долга (2,29 EBITDA по итогам 2018 года)?

— Мы считаем, что должны оставаться в пределах максимального отношения чистого долга к EBITDA в 2,5 раза.

— На какие средства вы будете строить вторую очередь завода в Кингисеппе?

— Мы сейчас работаем над разными вариантами привлечения фи-

ВЫСТАВКА ИСТОРИЯ

Император у станка

«Петр. Первый» в Музеях Кремля

В Музеях Московского Кремля проходит выставка «Петр. Первый. Коллекционер, исследователь, художник». Преобразовательскую деятельность первого российского императора она показывает с неожиданных на первый взгляд сторон. Рассказывает Сергей Ходнев.

В 2022 году будет отмечаться 350-летие со дня рождения Петра. Это не скоро, но президентский указ о больших празднествах подписан еще в прошлом году, а перечень мероприятий утвержден на уровне правительства полгода назад. В перечне сто с гаком пунктов, и это только основные события: в общем, обобщаемся. Честь и хвала Музеям Кремля, что они опередили этот бюрократический вал. Во-вторых, у нового проекта нет привкуса вымученности, какой иногда отличаются «датские» события для государственной галочки. Во-вторых, можно было спокойно получить множество чужих экспонатов (в списке участников — российские собрания во главе с Эрмитажем, Национальный морской музей в Принвиче, Государственные художественные собрания Дрездена, Музей Амстердама), которые в 2022-м наверняка могут пригодиться другим.

Самое, возможно, неожиданное — это «художник». Художественная работа в строгом смысле на выставке только одна: неловкий, зато собственноручный офорт с аллегорической композицией, ангел с крестом попирает атрибуты ислама. Но есть красивая барочная машина — токарный станок (а также безделушка, вероятно, на этом станке сделанная опять же собственноручно). И это только кажется, что царь за токарным станком примерно на той же линии, что и царь,



Петровское коллекционирование служило разным целям — и научно-просветительским, и парадно-государственным
ФОТО ИВАНА ВОДОПЬЯНОВА

бегающий с трубкой в зубах по корабельному стапелю в куцем голландском наряде (он тоже на выставке есть): в начале XVIII века токарное дело было весьма благородным развлечением, утехой королей и князей.

И неслучайно среди драгоценностей, которые привезены из дрезденских «Зеленых

сводов», зачаровавших в свое время Петра, есть не только изумительные фигурки из барочного жемчуга и яшмовые чаши. Рядом — рубанок и другие разукрашенные инструменты, сделанные когда-то для коллекции саксонских курфюрстов. Государь — совершенный человек, владение не только регалиями и драгоценностями, но и всевозможными людскими инструментами от астрономических до плотничьих — атрибут его всеохватной власти. И так это было, как выясняется, не только для какого-нибудь тщеслав-

ного Августа Сильного, но и для Петра с его бронейной прагматической волей. Ровней своим придворным ювелирам он, конечно, себя не считал. Но «художником», «делателем» в некотором высшем смысле (артифактом, если по-латыни) — безусловно. Иначе не было бы на выставке знаменательной вышитой аллегории: Петр в виде скульптора, трудящегося с молотком и зубилом над статуей России.

В остальном все как по писаному: академик и герой, мореплаватель и плотник. Ди-

пломированным академиком, впрочем, предстает скорее Меншиков (в витрине — латинское письмо Исаака Ньютона о приеме едва грамотного Светлейшего в члены Лондонского Королевского общества), Петр же — безгранично любопытным администратором. Анатомические препараты доктора Рюйша из питерской Кунсткамеры не привезли, но зато привезли бесценные ботанические и зоологические акварели Марии Сибиллы Мериан, а также прекрасные акварельные рисунки из иллюстрированного каталога Кунсткамеры, на создание которого ушло несколько десятилетий XVIII века.

И все же кураторам Ольге Дмитриевой и Василию Новоселову удалось придать их, казалось бы, стопроцентно петербургскому сюжету мощный московский акцент. С ослепительной нарядностью подчеркнута забота царя о московской Оружейной палате: витрины Успенской звонницы воспроизводят не только старые амплуа кремлевской сокровищницы (хранилище государственных регалий и феерических посольских даров), но и новую роль музея петровских викторий с торжественной экспозицией трофеев Северной войны. А вот петровская коллекция в московском же Преображенском дворце — сюжет малоизвестный, но на поверку тоже еще как занимательный.

Удивительнее всего, впрочем, то, как выглядят на выставке коллекционерские интересы царя. Немного западноевропейского искусства — скифо-сарматское золото из сибирских курганов рядом с ним смотрится, в общем, внушительнее. Зато уйма китайских раритетов: нефритовые тушечницы и драгоценная утварь, заводные игрушки и цинский фарфор. Дело понятное — конечно, все флаги в гости будут к нам, но львиная доля заграничного турпотока прибывает в Кремль под вполне определенным флагом.

ГАСТРОЛИ ТЕАТР

Формула соучастия

«Игрушки» группы SIGNA на фестивале NET

Питерскую программу фестиваля NET, включенную в Театральную олимпиаду, продолжает датская группа SIGNA. С помощью 28 русских перформеров Сигна и Артур Кёстлер обжили бывший вентиляционный цех завода слоистых пластиков, принадлежащий Музею стрит-арта. Четыре часа под чужим именем между вымыслом и реальностью провела Алла Шендерова.

Если вы собираетесь на «Игрушки», которые уже сейчас можно назвать главным перформансом года, не бойтесь спойлеров. Зрителей, вернее «гостей», вначале разбирают на девять домов, они же девять команд. Что произойдет с каждым, зависит не только от капризов Леди (сама Сигна) и даже не столько от перформеров, сколько от вас.

Публичный дом и его хозяйка («Hades fracture» в Кельне в 2009-м), семинар по эмпатии, где страдающие изучают страдающих («The Open Heart», 2019, Копенгаген), — чего только не изображала Сигна, чей сайт сообщает, что в ее перформансах, они же инсталляции, участвовала вся ее большая семья, сама она была парикмахером, бариста, стилистом и сборщицей клубники. Не сказано лишь, что у нее есть диплом факультета истории искусств. Но в этом трудно усомниться, когда видишь ее в «Игрушках»: в высоком черном парике, в белых шелках на круглой тахте среди скляночек с лекарствами. Импрессионистские завтраки на траве и весь декаданс с его выморочной изысканностью тут как тут.

В «Игрушках» к вам никто физически не пристаёт, но здесь говорят по-русски, а ситуация, атмосфера и взаимовраждебные, хотя и странное поведение участников затягивают вас, как в воронку: держать дистанцию не удается. Ты сдаешь вещи, идешь по коридору, вдоль которого выстроились рыдающие белые «снежинки» в платьях, как для детской елки. Коридор ведет в большой зал с тахтой, где возлежит Леди — дочь богатого австрийца и русской рано умершей матери. Всю жизнь Леди зависела от отца, умирать от рака приехала в Питер. Собрала по России девушек-сирот, и вот уже три года они живут



Актрисы-перформеры действуют на грани наигранного и взаимовраждебного
ФОТО ARTHUR KOSTLER

здесь, проходя по ее воле череду испытаний, чтобы потом получить что-то из ее наследия.

Домики, устроенные в вентиляционных шахтах, убоги, как жилища беженцев после обстрела. В самом уютном почти тепло, на столе — коробка чак-чака. В самом сыром (куда попала я) вам предлагают грязный плед, чай и водку. Раздражение приходит сразу: женщины (от 18 до 35) носят нелепые платья, не говорят, а лепечут и зовутся именами вроде Мунлайт (Алина Нечепуренко) и Куки (Дарима Боронкина) — так звали моих хозяек. «А меня зовут Хеллоу Китти», — отвечаю я. Они обижаются: «Нас назвала Леди, она не понимает по-русски. А наши прошлые имена — они в прошлом. Вот я, пока жила с бабушкой в Омске...» — тут я понимаю, что видела Мунлайт на сцене. Перебиваю ее, представляюсь Олей.

Еще четыре часа между жуткими историями, воем и драками мы пытаемся расколоть друг друга: я знаю, что она актриса, а она чувствует, что я вру. И все же я играю по правилам: выполозаю (проход низкий) из домика только с хозяйками (иначе их накажут), жду, когда поведут в туалет (строим, одной нельзя), вместе с Ку-

кки танцую с шариком — его отнимает крикливая сумасшедшая (потрясающая Лариса Венедиктова уже работала с Сигной), громко плачу, изображая маму Сигны, — мы ставим сценку из ее детства, крашу Мунлайт ногти и защищаю своих «девочек» от охранника — «стафа». Это сутенерского вида парень, решивший проверить девочку после обстрела. В каморку и лезет к ней в рот. Кроме меня гостей в этом «доме» трое. Арт-директор фестиваля NET Роман Должанский спрашивает, не процветает ли тут сексуальное рабство. «Нет!» — шепчут девочки. Гость Вениамин призывает их к бунту, считая, что Леди наследия не даст. Гостя Маша явно поражена, но пока молчит. И вдруг охранник, с которым Куки изображала сценку «Успокой папочку», надевает звериную маску, затаскивает Куки в угол и начинает бить. «Маша, сорвите маску!» — догадываюсь я. Маска слетает, парень останавливается, но говорит, что команда будет наказана. Куки смотрит на меня с ужасом.

Перформанс по определению отличается от спектакля тем, что в нем ничего не делают понарошку. В октябре 1975-го Марина Абрамович показала знаменитые «Уста святого Фомы». Она выпила вино, вырезала осколками бокала на животе звезду, легла на лед и направила на себя тепловую пушку. Через полчаса публика не выдержала: люди подняли ее и унесли — так из зрителей они стали участниками перформанса.

Понятие партиципаторного театра, то есть театра соучастия, без которого трудно говорить о SIGNA, появилось позже. В «Игрушках» девушки по-настоящему дерутся, «стафы» срывают с них одежду, а иногда и бьют плеткой. Но ведь биографии у всех выдуманные, так кто они: актеры или перформеры? Или вот еще вопрос. Я ведь знала, что Мунлайт — актриса, и все же не могла не верить ее байкам, выполняла, что просили, и при этом врала, что редко бываю в театре, а с Должанским познакомилась час назад. Была ли я перформером? Похоже, «Игрушки» не только проверяют пределы зритель-

ских реакций. Они фиксируют момент, когда перформанс и спектакль сплавляются в одно — так, как это никогда не случалось прежде.

издательский дом «Коммерсантъ»

Коммерсантъ Weekend



журнал о том, что делать

кино, театр, литература, музыка, мода, отдых, стиль жизни

каждую пятницу с газетой «Коммерсантъ»

kommersant.ru

К вам никто физически не пристаёт, но ситуация, атмосфера и взаимовраждебные, хотя и странное поведение участников затягивают, как в воронку: держать дистанцию не удается



РЕГЛАМЕНТ

«Динамо» грозят закрытым окном

Агенты Константина Рауша обвиняют клуб в обходе регламента РФС

Конфликтная ситуация, связанная с одним из самых громких трансферов в российской премьер-лиге (РПЛ) в позапрошлом сезоне — переходом из немецкого «Кельна» в «Динамо» полузащитника Константина Рауша, получила развитие. Как стало известно, компания Golden Toys LLP, представлявшая интересы игрока, будет опротестовывать в Российском футбольном союзе (РФС), а возможно, и в Спортивном арбитражном суде (CAS) ноябрьское решение Арбитражного суда (АС) Москвы. Он признал «мнимым» соглашение, заключенное между московским футбольным клубом «Динамо» и Golden Toys, и снял с клуба обязательства по выплате агентского вознаграждения в размере €750 тыс. Ответчик считает, что сам факт подачи иска является грубейшим нарушением регламента РФС: он запрещает субъектам футбола выносить споры на рассмотрение государственных судов. За такое нарушение клубам грозит наказание в виде запрета на регистрацию новичков в рамках одного или двух трансферных окон.



Конфликт вокруг перехода в «Динамо» Константина Рауша продолжается уже второй год
ФОТО ИВАНА ВОДОПЬЯНОВА

Вчера в распоряжении «Б» оказалось заявление руководителя Golden Toys LLP Владимира Ничипорука, посвященное итогу проходившего в Арбитражном суде Москвы процесса, в котором компания выступала в роли ответчика. Суд признал «мнимым» соглашение, заключенное между Golden Toys и московским «Динамо» по переходу в клуб полузащитника Константина Рауша, и снял с него обязательства по выплате посреднику агентского вознаграждения в размере €750 тыс. В заявлении сказано, что весь процесс выглядел «просто как схематоз» и представлял собой попытку «обойти нормы регламента Российского футбольного союза» с целью избежать «оплаты услуг третьим лицам». Golden Toys намерена оспаривать вердикт. Ее руководитель Владимир Ничипорук уточнил «Б», что вслед за подачей апелляции в АС Москвы она готова обратиться в РФС, надеясь на «взвешенную позицию» структуры, а в случае неудачи,

«защищая свои интересы», «пойти до конца», то есть в Спортивный арбитражный суд (CAS) в Лозанне, высшую арбитражную инстанцию в спорте.

Конфликт, в центре которого оказалась компания Golden Toys, возник весной прошлого года. Компания представляла интересы полузащитника немецкого «Кельна» Константина Рауша. Его во время зимнего трансферного окна приобрело «Динамо», и сделка по покупке кандидата в сборную России была довольно гром-

кой. Между тем вскоре после ее осуществления стало известно о том, что Всероссийское физкультурно-спортивное общество «Динамо», которое было основным акционером клуба (в 2019 году контроль над ним вернул себе банк ВТБ), инициировало проверку МВД трансферной деятельности клуба на предмет коррупционной составляющей. Она касалась в том числе трансфера Константина Рауша.

Подозрительным ВФСО «Динамо» показалось, что помимо стоимости собственно трансфера — €1,5 млн — динамовцы должны выплатить €1,25 млн в качестве вознаграждения за его организацию Golden Toys. Лава спортивного Владимира Стр-

жалковский утверждал, что сам Константин Рауш «никогда не слышал» об учредителях компании Владимире Ничипоруке и Дмитрии Студеникине. В ответ господин Ничипорук заявил, что «компания и все ее операции находятся под контролем РФС», а сотрудничает Golden Toys «в первую очередь с крупными и значимыми зарубежными агентствами, которые не планируют получать аккредитацию РФС в силу ограниченности рынка, сложности получения всех разрешений, существенности затрат на приобретение и поддержание аккредитации». В его обращении описывались и нюансы сделки по трансферу Константина Рауша. Владимир Ничи-

порок подчеркивал, что «клуб дал поручение» Golden Toys «договориться как с «Кельном», так и с самим футболистом», а при «проведении сделки» компания «сотрудничала с ведущими мировыми спортивными агентствами». Господин Ничипорук отметил, что контракт Константина Рауша с «Кельном» «предусматривал отступные для российских клубов в размере €6 млн, значительно превышающие суммарные затраты «Динамо» на приобретение игрока с учетом агентской выплаты», а посреднику удалось «убедить клуб продать игрока за сумму намного ниже предусмотренной контрактом». Руководитель Golden Toys настаивал, что «трансфер и все его финансовые параметры» обсуждались в присутствии и занимавшего должность исполнительного директора клуба Алексея Смертина, и председателя общества, которые «лично одобрили сделку и торопили ее осуществлению».

«Динамо», однако, заморозило выплату. А следующим важным витком конфликта стал процесс в АС Москвы. При этом АО «Футбольный клуб «Динамо-Москва»» выступало в нем, как и Golden Toys, в качестве ответчика. Истцами в официальных документах инстанции названы ВФСО «Динамо» и АО «Управляющая компания «Динамо»».

Собственно, именно это обстоятельство имела в виду Golden Toys под попыткой «обхода» регламента РФС. Дело в том, что ст. 46 устава РФС «Юрисдикция разрешения споров» устанавливает, что «РФС, его члены, региональные отделения РФС, а также лиги, клубы, игроки, официальные лица, агенты матчей и агенты игроков, иные субъекты футбола» «не выносят ни один спор на рассмотрение государственных судов», а «любое разногласие передается в юрисдикцию Международной федерации футбола (FIFA), Союза европейских футбольных ассоциаций (UEFA) или РФС. Нарушение этого принципа, стандартного для всего мирового футбола, сурово карается. Согласно регламенту РФС, «несоблюдение правила об обязательном досудебном разрешении споров между субъектами футбола» наказывается запретом на регистрацию новых футболистов (иными словами — на осуществление трансферов) на срок «от одного до двух регистрационных периодов» (трансферных окон). В данном случае, однако, де-юре в арбитраж с це-

лю урегулирования спора обратился не клуб «Динамо», а его акционеры.

В Golden Toys уверены, что в действительности процесс был инициирован исключительно клубом и в интересах клуба, хотя по документам он и являлся ответчиком. В компании обратили внимание прежде всего на то, кто назван в документах АС Москвы представителями сторон. В резолютивной части решения по поводу иска говорится об участии в рассмотрении дела «от истцов» заместителя генерального директора «Динамо» по правовым вопросам Евгения Морозова и начальника юридического отдела клуба Елены Киндрашиной. А ведущий юрист консультанта Светлана Чавкина участвовала в нем от «ответчиков». В одном же из более ранних документов АС Москвы, относящихся к процессу, с которым ознакомился «Б», госпожа Киндрашина выступает «от ответчиков».

На этом фоне достаточно странно смотрится пресс-релиз «Динамо», рассказывающий о выигрыше процесса, который был опубликован в конце ноября под заголовком «Юристы клуба выиграли судебное дело на 750 000 евро». Комментирует исход разбирательств как раз Евгений Морозов. Он говорит, что «нам удалось доказать, что сделка была совершена только на бумаге с целью перевода денежных средств за услуги, которые никогда не оказывались», и благодарит «за большую проделанную работу» «свою юридическую команду, в том числе Елену Киндрашину и Светлану Чавкину».

Владимир Ничипорук вчера, отвечая на претензии, заявил «Б», что «руководству «Динамо» прекрасно известно, как мы проводили эту сделку, как привлекали зарубежных партнеров, однако теперь они пытаются сделать вид, что сделку клуб проводил исключительно сам, а все переговоры клуба заключались в отpravке одного проекта контракта с суммой, которая более чем в три раза меньше предусмотренной контрактом игрока; на нее немцы якобы сразу дали согласие»: «Любому профессионально разбирающемуся в футболе человеку понятно, что это глупость».

В «Динамо» отказались вчера «Б» прокомментировать заявления Golden Toys. В РФС не ответили на запрос по поводу легитимности процесса в АС Москвы.

Алексей Доспехов, Евгений Федяков

НХЛ

«Тампа» уже не та

Фаворит сезона на старте чемпионата испытывает проблемы

Одна из главных тем осени в НХЛ — большие проблемы, которые испытывает на старте регулярного чемпионата «Тампа-Бей Лайтнинг». Этот клуб, с огромным отрывом победивший в предыдущей «регулярке», показывавший хоккей космического уровня, но затем вылетевший в первом же раунде play-off, теперь с трудом набирает очки и не входит даже в «зону play-off», а его российский лидер Никита Кучеров, весной обновивший бомбардирские рекорды века, отнюдь не так результативен, как прежде.

В одном из матчей очередного дня чемпионата НХЛ «Тампа-Бей Лайтнинг» обыграла на выезде — 3:2 — «Нэшвилл Предаторс». «Тампа» вела в счете, упустила преимущество в заключительном периоде, но дождала «Нэшвилл» в овертайме благодаря голу Никиты Кучерова, который до этого записал в актив результативную передачу. Вроде бы ничего особенно примечательного. Речь о победе клуба, почти во всех предсезонных рейтингах стоявшего на верхней строчке списка претендентов на Кубок Стэнли, над просто крепкой командой, и о двух очках хоккеиста, набравшего этих очков в предыдущей «регулярке» 128. Но непростому успеху «Тампы» различные медиаресурсы, вроде ESPN и TSN, между тем уделяли значительно больше внимания, чем событию совершенно ординарному.

Все понятно. «Тампа» в принципе сейчас находится под микроскопом, а ее игра входит в число главных для НХЛ тем по очевидной причине. Фаворитом нынешнего сезона эту команду сделал сезон прошлый. В «регулярке» «Тампа» царил. В этом десятилетии, то есть в период, когда установленный в лиге жесткий потолок зарплат не позволяет разгуляться при комплектовании, когда формирование клубов «династий», по сути, невозможно, еще не появлялось команды, настолько явно доминирующей. «Тампа» показывала мощнейший хоккей, хоккей буквально космического уровня по сравнению с остальными. Хороши в ней были практически все звенья, все игроки. А Никита Кучеров, естественно, получивший



«Тампа-Бей» после трех поражений подряд вырвала победу в матче с «Нэшвилл Предаторс» благодаря голу в овертайме своего лучшего бомбардира Никиты Кучерова (№86) ФОТО AP

летом звание ценнейшего игрока лиги, обновил бомбардирский рекорд столетия.

Но в play-off случился конфуз. В стартовом раунде только что выглядевшая неуязвимой «Тампа» умудрилась проиграть «всухую», в четырех матчах, котировавшемся на порядок ниже «Колумбус Блю Джекетс», а все ее козыри оказались биты дисциплиной, четкостью действий соперника.

Впрочем, на мнение экспертов по поводу потенциала «Тампы» то ЧП несколько не повлияло. Не повлияло на него и поведение клуба на рынке в межсезонье. Все ключевые фигуры, включая трех россиян — Кучерова, грандиозно игравшего в «регулярке» вратаря Андрея Василевского, вырвавшего в отличного защитника с диспетчерскими навыками Михаила Сергачева, — остались на месте. Корректировки были косметическими, а добавление в состав мощного форварда Пэта Маруна и заточенного под розыгрыш большинства игрока обороны Кевина Шаттенкрика вроде бы даже немножко увеличивало вариативность «Тампы».

Но что-то сразу слегка насторожило. Разгон команде не удался. До ноября не было такого отрезка, на котором «Тампа» одержала хотя бы три победы подряд. — выигрыши чередовались с осечками. А ESPN, наблюдая за этими же кувыряниями, посчитал нужным выпустить большую колонку, пытающуюся объяснить происходящее. Колонка была оптимистичной. Суть ее заключалась в том, что после таких провалов, какой был у «Тампы» в play-off, есть три опции, как на него отреагировать: либо ничего не менять, приравняв происшедшее к досадной случайности, либо в панике проводить радикальные изменения, либо использо-

Бомбардиры чемпионата НХЛ

	И	Г	П	О
1. Коннор Макдэвид («Эдмонтон»)	29	19	32	51
2. Леон Драйзайтль («Эдмонтон»)	29	18	32	50
3. Брэд Маршан («Бостон»)	28	18	26	44
4. Давид Пастряк («Бостон»)	28	25	18	43
5. Натан Маккиннон («Колорадо»)	26	17	25	42...
9. Артемий Панарин («Нью-Йорк Рейнджерс»)	26	12	21	33...
13. Александр Овечкин («Вашингтон»)	29	20	11	31...
15. Никита Кучеров («Тампа-Бей»)	24	10	20	30...
17. Андрей Свечников («Каролина»)	28	11	18	29...
19. Евгений Кузнецов («Вашингтон»)	26	11	17	28

Последние матчи регулярного чемпионата НХЛ

«Бостон» — «Каролина» 2:0. «Колумбус» — «Аризона» 2:4. «Флорида» — «Миннесота» 2:4. «Монреаль» — «Нью-Йорк Айлендерс» 4:2. «Нью-Джерси» — «Лас-Вегас» 3:4. «Филадельфия» — «Торонто» 6:1 (Проворов («Филадельфия»), 0+1). «Нэшвилл» — «Тампа-Бей» 2:3 (овертайм; Кучеров, 1+1; Сергачев, 0+1; Василевский (все — «Тампа-Бей») отразил 30 бросков из 32). «Виннипег» — «Даллас» 5:1 (Худобин («Даллас») отразил 25 бросков из 30). «Ванкувер» — «Оттава» 5:2. «Сан-Хосе» — «Вашингтон» 2:5 (Орлов («Вашингтон»), 0+1).

Турнирная таблица

Восточная конференция						
	И	В	ПО	П	Ш	О
1. «Бостон»	28	20	5	3	101:65	45
2. «Вашингтон»	29	20	5	4	109:85	45
3. «Нью-Йорк Айлендерс»	26	18	2	6	77:63	38
4. «Филадельфия»	28	16	5	7	91:79	37
5. «Каролина»	28	16	1	11	88:78	33
6. «Питтсбург»	27	14	4	9	93:78	32
7. «Флорида»	27	13	5	9	96:97	31
8. «Буффало»	28	13	5	10	85:83	31
9. «Монреаль»	28	12	6	10	93:98	30
10. «Торонто»	28	13	4	12	94:98	30
11. «Тампа-Бей»	25	13	3	9	91:81	29

12. «Нью-Йорк Рейнджерс»	26	13	3	10	84:87	29
13. «Колумбус»	27	11	4	12	68:84	26
14. «Оттава»	28	11	1	16	71:89	23
15. «Нью-Джерси»	27	9	4	14	69:101	22
16. «Детройт»	30	7	3	20	63:119	17

Западная конференция

	И	В	ПО	П	Ш	О
1. «Сент-Луис»	29	18	6	5	90:75	42
2. «Эдмонтон»	29	17	3	9	91:84	37
3. «Аризона»	29	16	4	9	82:69	36
4. «Виннипег»	28	17	1	10	82:77	35
5. «Колорадо»	26	16	2	8	97:75	34
6. «Вегас»	30	15	4	11	91:85	34
7. «Даллас»	29	15	3	11	77:73	33
8. «Ванкувер»	29	14	4	11	97:86	32
9. «Сан-Хосе»	29	15	1	13	84:96	31
10. «Миннесота»	28	13	4	11	83:88	30
11. «Калгари»	29	13	4	12	73:86	30
12. «Нэшвилл»	27	12	5	10	89:88	29
13. «Анахайм»	28	12	4	12	75:84	28
14. «Чикаго»	27	10	5	12	74:85	25
15. «Лос-Анджелес»	28	11	2	15	72:93	24

вать аккуратную «доводку». Клуб выбрал третий путь, казавшийся аналитикам наиболее разумным. Но привыкание к чуть обновленным тренером Джоном Купером схемам, инъекции в класс дозы жесткости и аккуратности, качество необходимых в кубковых играх, все равно ведь червато сбоями.

Вот только после выхода этого материала прошло уже около месяца, а ситуация в «Тампе» примерно та же. Победу над «Нэшвиллом» тяжело называть дежурной, поскольку до нее было три проигрыша подряд, позиция в таблице — малопривлекательная (шестое место в Атлантическом дивизионе — это вне «зоны play-off»), а игра лидеров мало похожа на прошлогоднюю. В этом смысле набравший в последнее время обороты и, несмотря на травму, заставившую пропускать матчи, вошедший в топ-15 бомбардирского списка Кучеров — как раз более или менее приятное исключение. Но в любом случае и его три десятка баллов, добытых на данный момент, — так себе сумма на фоне той, что принесла ему летом горсть индивидуальных наград. В проекции на полную дистанцию «регулярки», на 82 игры, она дает сто очков.

Но можно на все это посмотреть и под несколько иным углом. В том розыгрыше Кубка Стэнли, в котором потерпела катастрофу «Тампа», триумфа добился «Сент-Луис Блюз». А рецепт его был парадоксальным: мучиться половиной сезона, опуститься вниз в таблице, прибавить к весне, проникнуть в play-off, а там уже рвать всех, кто встанет на дороге. А у «Тампы», кстати, положение сейчас далеко не такое ужасное, каким было у «Сент-Луиса» год назад. Он находился в подвале сводной таблицы чемпионата, «Лайтнинг» находится среди середняков, и для скачка наверх на самом деле требуется не так уж много.

Алексей Доспехов

РЕЗУЛЬТАТ

Биатлон

Первый этап Кубка мира в Эстерсунде (Швеция)

Мужчины. Индивидуальная гонка на 20 км. 1. Мартен Фуркад (Франция) — 53.11,9 (1 штрафная миута), 2. Симон Дестье — отставание 12,7 (1), 3. Кентен Фийон-Майе (все — Франция) — 1.50,8 (3). **8. Матвей Елисеев** — 2.54,6 (1). **9. Александр Логинов** (оба — Россия) — 2.55,1 (2).