



| | | | |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| политика 2 | политика 4 | общество 5 | мировая политика 7 |
| Госдума торопится с запретом на зарубежные счета для чиновников | Никита Белых готов ко второму сроку | Где и как московская полиция будет встречать Новый год | За похищенных в Сирии двух граждан РФ и итальянца требуют \$700 тыс. |
| | | общество 5 | спорт 16 |
| | | Следователи ищут в Воронеже боевиков, подготовленных Сергеем Удальцовым | Расформирован экспертный совет РФС по выявлению договорных матчей |

На китайских берегах «Амуры»

Россия прорвалась на рынок крупнейшего импортера вооружений из-под воды

Новейшей российской неатомной подводной лодкой четвертого поколения проекта 1650 «Амур» (экспортный вариант проекта 677Э «Лада») заинтересовался Китай. Как стало известно, «Б», ОАО «Рособоронэкспорт» подписало рамочный контракт с китайской стороной о совместном проектировании и строительстве четырех таких подлодок для ВМФ Китая. Ожидается, что твердый контракт предположительной стоимостью \$2 млрд будет подписан не ранее 2015 года. Это значит, что Китай может опередить Индию и Венесуэлу, ранее проявлявших интерес к проекту «Амур-1650».

О том, что «Рособоронэкспорт» договаривается с Китаем о совместном производстве подлодок проекта «Амур-1650», «Б» рассказал источник, близкий к спецэкспортеру российских вооружений. По его словам, в конце августа стороны подписали рамочный контракт, предполагающий совместное проектирование и строительство четырех таких подлодок «в формате 2/2» (две из них будут строиться в России, а еще две в Китае — «Б»). «Экспорт технологий — не единственная аналогия с планируемым индийским тендером (по закупке шести неатомных подлодок — «Б»). Предполагается, что комплектующие китайской производятся в конечной продукции составят не более 30%. Подписание твердого контракта ожидается не ранее 2015 года», — сообщил собеседник «Б», отказавшись обсуждать его сумму.

Другой источник «Б», знакомый с ситуацией, добавил, что контракт по подлодкам крайне важен для России и стоит во главе президентского списка проектов с Китаем. По его данным, допсоглашение на проведение первого этапа работ может быть подписано до конца этого года. При этом завод-изготовитель с российской стороны пока не определен, утверждает собеседник «Б».



Продвижение российских подлодок «Амур» на внешние рынки шло тяжело на протяжении многих лет. Теперь они имеют все шансы всплыть в китайских территориальных водах. ФОТО ОАОСБ.РУ

В «Рособоронэкспорте» возможный китайский контракт по подлодкам не комментируют. Однако в середине ноября замдиректора Федеральной службы по военно-техническому сотрудничеству (ФСВТС) Константин Бирюлин заявил «Интерфаксу-АВИА», что Китай является «нашим стратегическим партнером», добавив, что «в 2011–2012 годах стороны обменялись визитами делегаций и ознакомились с

производственной базой и имеющимися возможностями судостроительных и судоремонтных предприятий России и Китая.

● Дизель-электрическая подводная лодка проекта 677 «Лада» разработана ЦКБ «Рубин» (Санкт-Петербург). В конце 1990-х годов две лодки были заложены на «Адмиралтейских верфях» (еще два корпуса — в 2005–2006 годах). Длина — 66,8 м, диаметр прочного корпуса — 7,1 м, надводное водоизмещение — 1765 т (подводное — 2650 т), предельная глубина погружения — 300 м, скорость подводного хода — 21 узел, автономное плавание — 45 суток, время пребывания под водой — до 25 суток (с ВНЭУ). Вооружена крылатыми ракетами Club-S, торпе-

дами и минами (безопаса — 18 единиц). Экипаж — 35 человек. Головной корабль проекта «Лада» «Санкт-Петербург» принят в опытную эксплуатацию ВМФ РФ в мае 2010 года и сейчас проходит усиленную эксплуатацию. Но этой весной проект оказался под угрозой закрытия. Тогда бывший главком ВМФ Владимир Высоцкий заявил, что «в существующем виде «Лада» ВМФ России не нужна. Позднее он пояснил, что речь шла о силовой установке «Санкт-Петербурга», которая не соответствовала заявленным характеристикам. Однако в мае решением нового главкома ВМФ Виктора Чиркова на «Адмиралтейских верфях» возобновлено строительство двух серийных корпусов — «Кронштадт» и «Севастополь»,

которые будут достроены по модернизированному техпроекту. Кроме того, сейчас ведется строительство первого поставочного образца воздуходвигательной энергетической установки (ВНЭУ). По оценкам господина Высоцкого, первая российская подлодка с ВНЭУ может быть создана в 2014 году.

Субмарины «Амур-1650» для Китая будут оснащены ВНЭУ иностранного производства, утверждает источник «Б», знакомый с ходом переговоров. «По требованию инозаказчика энергоустановка будет их собственная, созданная на базе воздуходвигательного двигателя Стирлинга», — сообщил собеседник «Б», отказавшись назвать страну-производителя. Отметим, что двигатели Стирлинга отличают малая токсичность продуктов сгорания топлива и малому шуму. Благодаря этим достоинствам на него обратили внимание шведские судостроители, использовавшие его на подлодке типа Gotland (спроектирована в 1985–1990 годах шведской Kockums, может находиться под водой непрерывно до 20 суток). В настоящее время все подлодки ВМС Швеции оснащены двигателями Стирлинга. Подобные двигатели установлены также на японских подлодках типа «Сорю».

Источники «Б» уверяют, что заказчик не сможет скопировать нашу технику: не позволят ограничения по контракту. Кроме того, Россия и Китай готовятся подписать соглашение по правам интеллектуальной собственности в сфере ВТС — об этом 6 декабря публично заявил курирующий вице-премьер РФ Дмитрий Рогозин. «Китайская сторона сигнализирует о том, что она полностью восприняла наш сигнал по уважению интеллектуальной собственности российских производителей. Данное соглашение будет подготовлено и в ближайшее время подписано», — сказал он.

деловые новости >[9]

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

| | |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 9 | ОСК затормозила на переезде «Адмиралтейские верфи» могут остаться в Петербурге |
| 10 | Потребкредиты попали под закон Банковская розница приблизилась к отдельному регулированию |
| 10 | S&P отменило дефолт Греции Но оставило страну с «мусорным» рейтингом |
| 11 | «Аэрофлот» и Шереметьево уличили в неконкурентности ФАС требует изменить соглашение компаний о партнерстве |
| 11 | НОВАТЭК не добрался до шельфа Кипра Власти страны прекратили переговоры с компанией |
| 12 | RGi не расстанется с «Цветным» Девелопер увернул продавца универмага |
| 12 | Сбербанк залез в электронный кошелек Купив у «Яндекса» его платежную систему |

«Транснефть» сдаст нормы ВСТО ЕС хочет проверить надежность поставок российской нефти

Евросоюз беспокоит не только «Газпром», но и еще одна российская монополия — «Транснефть». Ей предложено отчитаться перед Еврокомиссией в Брюсселе о своей инвестпрограмме. Европейские чиновники опасаются, что из-за запуска новых маршрутов транспортировки российской нефти могут возникнуть перебои в поставках сырья на запад. «Транснефть» через неделю запускает вторую очередь нефтепровода ВСТО, по которому российская нефть будет идти в Азию. Источники «Б» уверены, что введение ВСТО-2 не повлияет на существующие объемы поставок в Европу, но нефть новых сибирских месторождений будет экспортироваться исключительно на восток.

Еврокомиссия предложила «Транснефти» отчитаться в Брюсселе по ее инвестпрограмме, сообщил вчера президент трубопроводной монополии Николай Токарев. «Их волнует энергобезопасность поставок в Европу в связи с введением новых маршрутов», — пояснил он. Запрос второй ветки трубопровода ВСТО, по которой должен осуществляться экспорт нефти в восточном направлении, запланирован на 25 декабря. Пока руководство компании не ответило на предложение Еврокомиссии, сославшись на то, что для этого нужно проконсультироваться с МИДом. Кроме того, «Транснефть» попадает под сентябрьский указ президента, запрещающий стратегическим компаниям предоставлять информацию по запросу зарубежных организаций. Согласовывать этот вопрос должно Минэнерго. Но Николай Токарев считает, что «бояться компании нечего». В Еврокомиссии от комментариев отказались.

энергоресурсы >[11]

Газета издательского дома «Коммерсантъ»
Издается с 1909 года.
С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам.
С 1990 года выходит в ежедневном режиме.
С 1992 года — в ежедневном.



Акты — упрямая вещь

Госдума с невиданным единодушием приняла свой закон в ответ на американский «акт Магнитского»

Госдума сделала все возможное, чтобы дать мощный ответ на американский «акт Магнитского». Вчера депутаты практически единогласно приняли законопроект «О мерах воздействия на лиц, причастных к нарушению прав граждан РФ» во втором чтении, усилив его запретом на усыновление российских детей гражданами США и санкциями в отношении некоммерческих организаций, связанных с США. О том, что большинство сенаторов поддерживают ответ на «акт Магнитского», заявила вчера и спикер Совета Федерации Валентина Матвиенко, оговорившись, что вопрос о запрете на усыновление детей «требует дополнительного изучения, обобщения и выводов». Точку в этом вопросе уже сегодня может поставить на пресс-конференции президент Владимир Путин.

Вести запрет на въезд в РФ и арест активов американцев, которые нарушили права россиян, предложили спикер Госдумы Сергей Нарышкин и лидеры всех думских фракций. Ко второму чтению единороссы Екатерина Лахова и депутат от ЛДПР Елена Афанасьева предложили

вести запрет на усыновление российских детей в США, что вызвало недовольство министров во главе с Сергеем Лавровым (см. «Б» от 19 декабря).

Вчера с самого утра Дума была оцеплена полицией. У входа с Георгиевского переулка стояли пикетчики с табличками: «Полюс», «Дети невиновны в ваших преступлениях». Плакатом «Прекратите мстить детям-сиротам за убийц Магнитского» встречал депутатов лидер ПАРНАС Борис Немцов. Он заявил «Б», что будет добиваться включения авторов самых радикальных поправок, прежде всего депутатов Лаховой и Афанасьевой, в «список Магнитского», а на встрече с евродепутатами поднимет вопрос о запрете для них въезда в Европу. «Они, когда есть выбор — бороться с Америкой или за жизнь детей, — выбирают борьбу с Америкой. Путин еще возьмет и завернет закон», — говорил Борис Немцов.

Владимир Путин может обнародовать свою позицию по этому вопросу на пресс-конференции уже сегодня.

политика >[2]

Правительство выпускает сжиженный газ

Экспортная монополия «Газпрома» может быть отменена

Перспектива отмены экспортной монополии «Газпрома» становится реальной. В отношении поставок СПГ идею поддержали Федеральная антимонопольная служба, Минприроды, Минэкономики и Минэнерго. Предлагается упразднить монополию, но ввести контроль государства над поставками путем создания структуры, которая будет курировать экспорт СПГ. На эту роль претендует Минэнерго. «Газпром», который хочет сохранить «все как есть», уже обязан согласовывать новые контракты с министерством, того же в случае изменения закона потребуют и от, например, НОВАТЭКа, инициатора процесса. Это позволит государству влиять на цены, чтобы поставщики не конкурировали на внешних рынках.

Минэнерго, Минприроды, Минэкономики и Федеральная антимонопольная служба (ФАС) дали положительные заключения на предложение НОВАТЭКа об отмене монополии «Газпрома» на экспорт СПГ, сообщил «Б» источник в российском правительстве. Позиции министерств и ведомств сведены в доклад, подготовленный Минэнерго по

поручению президента Владимира Путина. По словам собеседника «Б», Минэкономики считает, что право экспорта СПГ надо дать «максимально широкому кругу лиц». ФАС уточняет, что это должны быть «организации, в том числе нефтяные, не входящие в одну группу лиц с собственником российской единой системы газоснабжения» (то есть с «Газпромом»). Минприроды настаивает, чтобы право на экспорт СПГ получали только компании, имеющие «действующую лицензию на участок недр с целевым назначением — добыча газа».

По мнению Минэнерго, экспорт СПГ независимых производителей через агентские соглашения с «Газпромом» (такое есть, например, у НОВАТЭКа) ведет к «объективному конфликту интересов». По итогам проведенных с «Газпромом» встреч очевидно, что компания в первую очередь решает задачи по контрактованию собственного газа и не имеет мотивации по продвижению СПГ других компаний, — говорит источник «Б», знакомый с докладом Минэнерго.

деловые новости >[9]

реклама

Самые потрясающие украшения в мире

© GRAFF DIAMONDS 2012

GRAFF

THE MOST FABULOUS JEWELS IN THE WORLD

www.graffdiamonds.com

Mercury

Москва: Третьяковский проезд, 5, бутик Graff, тел. 495 933 3385
ЦУМ, ул. Петровка, 2, бутик Graff, тел. 495 933 7300
Кузнецкий пр.-т, 31, магазин Mercury, тел. 495 933 3031
пл. Европы, 2, гостиница «Рэдиссон Славянская», магазин Mercury, тел. 495 941 8929
Барвиха Luxury Village, 8-й км Рублево-Успенского ш., бутик Graff, тел. 495 225 8867
С.-Петербург: ДЛП, ул. Б. Конюшенная, 21-23а, тел. 812 648 0850

*Mechanical
Camaro^{**}*



*Executive Lady^{***}*

ULYSSE NARDIN
SINCE 1846  LE LOCLE - SUISSE[®]

ULYSSE NARDIN RUSSIA: +7 (495) 795 0630, inforussia@ulyse-nardin.com-WWW.ULYSSE-NARDIN.COM

реклама ©С 1846 года. Ле Локль - Швейцария. **Механический камар. ***Эксклюзивные модели

общество

Студенты РГТЭУ не хотят получать преобразование

Учащиеся университета бастуют против закрытия вуза

Минобрнауки не будет отменять решение о реорганизации столичного РГТЭУ, студенты которого начали во вторник забастовку за сохранение вуза (см. «Б» от 19 декабря). Ведомство пообещало студентам, что они смогут доучиться на тех же условиях, на которых поступали в вуз. В Российском студенческом союзе ждут аналогичных протестных акций по всей стране.

Вчера студенты Российского государственного торгово-экономического университета (РГТЭУ) провели переговоры о судьбе вуза с Минобрнауки. «Нам пообещали донести нашу позицию до министра образования Дмитрия Ливанова», — рассказал «Б» советник студенческого совета РГТЭУ Альберт Зарилов. — Но мы продолжим забастовку, пока не отменят результаты мониторинга вузов».

Напомним, ведомство провело мониторинг российских вузов, по итогам которого 136 из 502 были признаны неэффективными (оценивался средний балл ЕГЭ у первокурсников, количество иностранных студентов, инфраструктура вуза и т. д.). Ряду вузов дали шанс исправиться, остальным пообещали «реорганизацию» — закрытие или присоединение к другому учебному заведению. В черный список попал и РГТЭУ, но ректор Сергей Бабурин в открытом письме обвинил Минобрнауки в фальсификации результатов. Его поддержал студенческий совет вуза, во вторник активисты объявили «забастовку» — они отказываются уходить ночью из университета. К протестующим пришел лидер «Левого фронта» Сергей Удальцов и другие оппозиционеры, однако студсовет заявил, что дистанцируется от политики.

Замглавы Минобрнауки Александр Климов, курирую-



Бастующие студенты обещают не уходить из вуза до выполнения их требований
ФОТО ЕЛЕНА ГОРБАЧЕВА

щий мониторинг вузов, заявил «Б», что ведомство не пересмотрит результаты РГТЭУ. «Все данные прислал нам сам вуз, документы лично подписаны ректором», — заявил он. — Там действительно очень низкие показатели даже на общероссийском уровне, не говоря уже о московском». Минобрнауки не собирается идти на уступки студентам из РГТЭУ или других «неэффективных» вузов. «Как только начинается модернизация, сразу слышны призывы кого-то не трогать», — посетовал замминистра. — Но у нас все равно, оценивались по одним критериям. Он подчеркнул, что вузы из черного списка должны к 22 декабря предоставить свой план развития, однако РГТЭУ этого пока не сделал. «На месте руко-

водства вуза я бы потратил время на разработку подобной программы — это более конструктивно», — заявил Александр Климов. — А студентам лучше готовиться к сессии». Он пообещал, что студенты РГТЭУ в любом случае смогут доучиться. Даже в случае присоединения к другому вузу цена за обучение останется прежней.

Ректор РГТЭУ Сергей Бабурин заявил «Б», что вуз еще в понедельник направил министерству программу развития. «Мы расширяем работу через филиальную сеть, сотрудничаем с 73 иностранными вузами», — рассказал он. — Дело даже не в РГТЭУ. Сами черные списки — это оскорбление для всей высшей школы».

Стоит отметить, что ректорское сообщество, которое активно критиковало критерии мониторинга вузов, в этот раз дистанцировалось от РГТЭУ. Генеральный секретарь Российского союза ректоров Ольга Каши-

рина заявила, что руководство вуза само виновато в сложившейся ситуации. «Большинство острых вопросов по итогам мониторинга было снято во время переговоров рабочих групп», — заявила она. — Конфликты необходимо преобразовывать и направлять в конструктивное русло. Поэтому теперь вся ответственность за накал страстей и его последствия полностью лежит на ректоре РГТЭУ».

Лидер Российского студенческого союза Артем Хромов считает, что после забастовки в РГТЭУ стоит ожидать подобных акций по всей стране: «В регионах прецеденты были и раньше, но эта история оказалась наиболее резонансной и точно послужит примером для остальных». По его мнению, это сигнал для Минобрнауки — чиновникам стоит встречаться со студентами всех «неэффективных» вузов и подробно объяснять, что их ждет.

Александр Черных

Ёлки и палки

Полиция готова к встрече Нового года

В новогодние праздники на столичные улицы будет выведено 35 тыс. сотрудников правоохранительных органов. Об этом вчера заявили в руководстве столичной полиции. Порядок в ночь с 6 на 7 января в Москве будут охранять 8,5 тыс. бойцов, а в новогоднюю ночь — почти 6 тыс. Оппозиционеров, решивших отметить 31 декабря на Триумфальной площади, полиция обещала жестко задерживать.

О режиме работы правоохранительных органов в новогодние праздники вчера рассказал замначальника управления охраны общественного порядка столичной полиции Василий Плотов. В период с 22 декабря по 12 января в обеспечении правопорядка в Москве будут задействованы 35 тыс. сотрудников правоохранительных органов. Господин Плотов сообщил, что в эти дни в столице пройдет свыше 1,3 тыс. мероприятий, связанных с празднованием Нового года и Рождества. К примеру, 26 декабря в Кремле состоится общероссийская елка, на которую приглашены 5 тыс. детей из регионов. В полиции елке уделяют особое внимание: на всех вокзалах ограничат парковку автомобилей, детей прямо на перронах будут встречать полицейские, которые проводят их в гостиничный комплекс «Измайлово». Одну только гостиницу будут охранять 589 полицейских.

Традиционно наибольшую активность граждан в полиции ожидают 31 декабря и в ночь с 6 на 7 января. Так, по словам Василия Плотова, в рождественскую ночь праздничные богослужения пройдут в 260 столичных храмах, в них примут участие около 200 тыс. человек. В эту ночь в Москве отрядят охранять 8,5 тыс. человек, в том числе 1,2 тыс. военнослужащих внутренних войск и примерно столько же дружинников. В новогоднюю ночь полицейских на улицах будет меньше — 5,8 тыс. человек. В их числе 2 тыс. военных, 800 полицейских, 60 оперативников и столько же сотрудников ГИБДД. При этом Васильевский спуск, Тверскую и Театральную улицы, а также Лубянский и Манежную площади будут патрулировать наряды полиции и военных. По словам господина Плотова, сейчас полиция обследует места грядущих массовых гуляний, а после осмотра возьмет их под круглосуточную охрану. Кроме того, правоохранители усилят «миграционный контроль за гражданами, прибывающими из ближнего и дальнего зарубежья». «Особое внимание уделяется гражданам, прибывшим из Северокавказского региона», — подчеркнул в руководстве полиции.

В то же время полиция обещает «благоосклонно относиться» к подвыпившим горожанам. Господин Плотов заверил, что в отделе полиции будут доставлять лишь лиц

в состоянии сильного алкогольного опьянения, однако и это будет сделано лишь с целью поиска родственников таких граждан для последующей доставки их домой. Однако к оппозиционерам, решившим выйти 31 декабря на Триумфальную площадь на традиционную акцию (в защиту 31-й статьи Конституции РФ о свободе собраний), полиция планирует относиться куда жестче. Замначальника управления охраны общественного порядка столичной полиции обещал «встретить» пикетчиков «как гостей столицы, пришедших на праздник», но при этом применить к манифестантам «все санкции закона, если он будет нарушен». Напомним, что у полиции уже были запоминающиеся «встречи» с горожанами в новогоднюю ночь. 31 декабря 2009 года москвич Сергей Мохнаткин, случайно проходя мимо Триумфальной площади, вступился за задержанную на протестной акции женщину. Однако, по версии следствия, он не только принимал участие в акции протеста, но и сломал во время задержания одному из полицейских нос. Господин Мохнаткина в 2010 году приговорили к 2,5 годам колонии. Вчера столичная мэрия отклонила очередную заявку лидера «Другой России» Эдуарда Лимонова на акцию протеста в новогоднюю ночь.

Александр Воронов

Оппозиции грозят «Добрые лагеря»

У учеников Сергея Удальцова прошли обыски

Вчера в рамках уголовного дела о подтожке массовых беспорядков, фигурантом которого стал лидер «Левого фронта» Сергей Удальцов, прошли обыски в Воронеже. Местные активисты принимали участие в летних семинарах под названием «Добрый лагерь», на которых выступал господин Удальцов. Как считают следователи, на эти встречи лидер «Левого фронта» мог готовить боевиков для участия в государственном перевороте.

Обыски прошли в домах у пятерых воронежских оппозиционеров: Романа Хаварова, Натальи Звягиной, Александра Болдырева, Геннадия Панкова и Бориса Супренка. Трое последних являются членами движения «Солидарность», а господина Болдырев и Супренко были сопредседателями регионального отделения ПАРНАС. Обыски начались одновременно в семь часов утра. По данным «Б», постановление на обыск было выдано еще 12 декабря Басманным судом Москвы. Очевидцы, присутствовавшие при обысках, рассказали, что оперативники изъяли «множество различных документов, электронных носителей

и личных вещей». Затем следователи пришли в расположенный в центре Воронежа так называемый Дом прав человека. Там они допросили Владислава Беспалова, возглавляющего воронежский филиал ассоциации «Голос», тренирующей наблюдателей на выборах.

Как заявил вчера официальный представитель СК Владимир Маркин, обыски у воронежских оппозиционеров проводились в рамках уголовного дела, возбужденного в ноябре по ч. 1 ст. 30, ч. 1 ст. 212 УК РФ (подготовка к массовым беспорядкам). Его фигурантами стали лидер «Левого фронта» Сергей Удальцов и двое его соратников: Константин Лебедев и Леонид Развозжаев. По данным следствия, оппозиционеры готовили переворот в ряде городов РФ, а осуществляться он должен был на деньги грузинского депутата Ливи Таргамадзе. «В ходе расследования были собраны доказательства, свидетельствующие о том, что подозреваемые организовывали сборы сторонников оппозиционного движения и проведение с ними семинарских занятий с целью последующего вовлечения для участия в массовых беспорядках», —

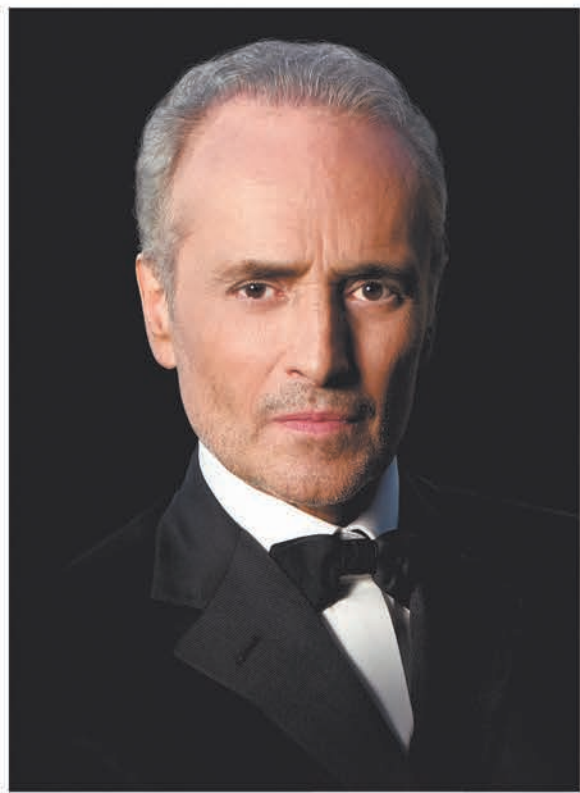
объяснил господин Маркин визит следователей к воронежским активистам. Кроме того, дому господина Супренка следователи изъяли чеки на грант в 469 тыс. руб., полученный от американских компаний. По словам соратников господина Супренка, эти деньги «не имеют никакого отношения к политике и везде были задекларированы».

Как заявил «Б» Сергей Удальцов, собрания, о которых говорят в СК, проводились в рамках летней агитационной кампании оппозиции: «Они назывались „Добрый лагерь“». Там я встречался с активистами, мы обсуждали политическую ситуацию, не больше». Он также отметил, что в каждом лагере присутствовало сразу несколько сотрудников полиции как в форме, так и в штатском, которые «прекрасно видели, что никакого экстремизма там не происходит». По словам господина Удальцова, в рамках агиткампаний этим летом он успел объехать 15 регионов, поэтому он не исключает, что обыски продолжатся и там.

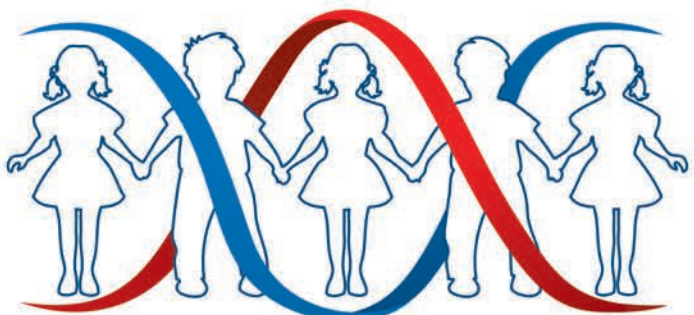
Всеволод Инютин, Воронеж;
Григорий Туманов



Елена Север



Хосе Каррерас



БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ ФОНД
ФЕДЕРАЦИЯ

Спасибо!

БЛАГОДАРИМ
ЗА ОКАЗАННУЮ ПОДДЕРЖКУ И ПОМОЩЬ

- ✓ ИСТРИНСКАЯ СПЕЦИАЛЬНАЯ (КОРРЕКЦИОННАЯ) ШКОЛА-ИНТЕРНАТ
- ✓ ДЕТСКАЯ ГОРОДСКАЯ КЛИНИЧЕСКАЯ БОЛЬНИЦА №13 ИМ. Н. Ф. ФИЛАТОВА
- ✓ МОРОЗОВСКАЯ ДЕТСКАЯ ГОРОДСКАЯ КЛИНИЧЕСКАЯ БОЛЬНИЦА

www.federationfund.ru



Юркисс



Пласидо Доминго

Реклама

мировая политика

Владимир Путин поставил задачу евразсоюзникам

ЕврАзЭС должен в ближайшее время уступить место его новой идее



Вчера в Москве прошло сразу несколько мероприятий с участием некоторых глав государств на территории бывшего СССР. О том, как из состава Организации Договора о коллективной безопасности (ОДКБ) президент Белоруссии Александр Лукашенко выводит Узбекистан; о том, как Владимир Путин говорил голосом Дмитрия Медведева и о том, как президент России объявил о прекращении существования Евразийского экономического сообщества во имя жизни Евразийского союза — специальный корреспондент „Ъ“ АНДРЕЙ КОЛЕСНИКОВ.

В первой половине дня в Кремле прошло заседание глав государств ОДКБ. Журналисты наблюдали за ним из пресс-центра, поэтому им и посчастливилось стать свидетелями уникального события: Владимир Путин заговорил голосом Дмитрия Медведева.

Дело в том, что трансляция начала встречи запоздала, и пока вопрос решался, в пресс-центре

гуманно транслировали встречу лидера «Единой России» Дмитрия Медведева с однопартийцами (см. материал на стр. 2). Потом на экране появился, наконец, Владимир Путин с речью перед коллегами по ОДКБ (звук при этом не было). Но и голос Дмитрия Медведева на встрече с активом «Единой России» никуда не делся (а звук был). Так и случилось, что некоторое время президент уверенно говорил с коллегами по ОДКБ голосом председателя правительства, рассказывая им, как надо выстроить работу в регионах по укреплению авторитета «Единой России».

Собеседники Владимира Путина соглашались с ним безоговорочно, это было видно по тому, как размеренно они кивали. Особенно речь эта понравилась Александру Лукашенко, которому через некоторое время тоже дали слово. Он тоже, можно сказать, не своим голосом (хотя говорил при этом сам) рассказал, что все согласился с тем, что Узбекистан выходит из ОДКБ (Узбекистан сам был инициатором этого решения, на заседании не

было президента этой страны Ислама Каримова — делать ему тут и в самом деле было нечего).

— И мы договорились, — добавил господин Лукашенко, — что никаких послаблений при наступлении, в том числе и для этого государства, больше не будет.

Александр Лукашенко произнес это с особой, взволнованной многозначительностью, давая понять, что Узбекистану, если он когда-нибудь даже и захочет вернуться (а как он может не захотеть? в такую-то чудесную организацию!), то придется пройти все вступительные процедуры заново, то есть мало не покажется.

После этого состоялось заседание Евразийского экономического сообщества (ЕврАзЭС). Президент России, открывая встречу в расширенном составе, заявил, что «ЕврАзЭС — без сомнения, самое успешное образование на территории бывшего СССР» (ОДКБ после выхода Узбекистана таким образом не считается, видимо, больше нельзя).

На заседании ОДКБ общими усилиями из состава этой организации был выведен Узбекистан

ФОТО ПАВЛА КАССИНА

Именно по причине того, что ЕврАзЭС — крайне успешная структура, она через некоторое время перестанет существовать. Президент России заявил, что ЕврАзЭС выполнил свои основные функции и теперь, по завершении многолетней работы, передает свои основные функции Евразийской экономической комиссии.

Необходимо согласовать, вплоть до деталей, параметры и рамки, в которых ЕврАзЭС предстоит функционировать до 2015 года.

Таким образом, Евразийская комиссия послужит мостом между ЕврАзЭС и идефикс Владимира Путина — Евразийским союзом, строительство которого намечено завершить такими же ударными темпами и к такому же ударному сроку, как и трассу «Формулы-1» в Сочи.

Инженеров оценили в \$700 тыс.

За похищенных в Сирии россиян и итальянца требуют выкуп

„Ъ“ стала известна сумма, которую сирийские боевики требуют за освобождение двух граждан РФ и одного итальянца, захваченных 17 декабря. Речь идет о выкупе в размере \$700 тыс. В МИД РФ заверили, что предпринимают все необходимые действия для вызволения похищенных. По данным „Ъ“, Москва подключила к освобождению заложников ведущие западные страны, в том числе Италию и США.

Виктор Горелов, Абдессаттар Хассун (имеющий помимо российского также сирийское гражданство) и итальянец Марио Беллумо работали инженерами на сталелитейном производстве компании Hmisho Steel, которое находится в промышленной зоне недалеко от Хомса. Они были похищены вечером 17 декабря, когда следовали на автомобиле из Хомса в Тартус, где временно проживали.

Позднее похитители (по информации „Ъ“, это повстанцы, входящие в одну из оппозиционных сирийских группировок) связались по телефону с компанией и потребовали

выкуп в качестве условия освобождения заложников. Дипломатический источник „Ъ“ в Москве сообщил, что речь идет о 50 млн сирийских фунтов (чуть более \$700 тыс.).

Получить официальный комментарий от представителей Hmisho Steel вчера не удалось. Компания основана сирийцем Имамдом Хмишо в 1988 году. Число ее сотрудников превышает 500 человек.

Еще в августе МИД РФ высказал настоятельную рекомендацию всем российским гражданам воздерживаться от посещения Сирии, переживающей период острого вооруженного внутреннего конфликта. Во вторник на Смоленской площади сообщили, что «посольство России в Дамаске сразу же (после похищения — „Ъ“) начало предпринимать необходимые активные действия в контакте с сирийской стороной с тем, чтобы добиться скорейшего вызволения похищенных граждан». По данным „Ъ“, Москва подключила к освобождению металлургов ведущие западные страны, включая Италию и США.

На прошлой неделе группа боевиков из состава Свободной сирийской армии объявила охоту на граждан РФ, Украины и Ирана. «Посольство Украины, посольство России, граждане этих стран, а также иранцы отныне будут дубочей и целью для всех наших сил. Мы призываем не выпускать ни украинца, ни русского, ни иранца живыми из Сирии», — говорилось в видеозаписи, размещенной в интернете. Угроза прозвучала из уст главаря группировки Абу Джандала, которая уже два месяца удерживает украинскую журналистку Анхар Кочневую, похищенную в октябре. Боевики утверждают, что она работала на российскую разведку, и грозят казнить. По некоторым данным, за освобождение Кочневой повстанцы запросили \$50 млн.

Елена Черненко

Развитие этой темы слушайте в утреннем эфире радио Коммерсантъ FM 93.6 kommersant.fm

Британия отдаляется от континента

Планы Лондона насторожили даже США

На фоне кризиса Великобритания переживает новый всплеск антипатии к Евро-союзу, а британские политики все чаще говорят о референдуме по выходу из ЕС. Если до сих пор такая перспектива казалась туманной, то последние заявления премьера Дэвида Кэмерона от опометчивых шагов.

Премьеру Великобритании приходится реагировать на настроения избирателей и переубеждать евроскептиков в своей собственной партии, пояснил „Ъ“ замдиректора Института Европы РАН Алексей Громыко. Действительно, давнее недоверие британцев к континентальной Европе в последние месяцы набирает обороты, особенно среди представителей старшего поколения и жителей небольших городов. Подтверждением тому стали опубликованные в минувшие выходные результаты опросов, согласно которым третье место (вслед за ведущими партиями — консерваторами и лейбористами) неожиданно заняла Партия независимости Великобритании (UKIP) — она получила 14% голосов и опередила входящих в коалиционное правительство либеральных демократов.

Главным лозунгом этого популистского движения является именно выход страны из ЕС. «Членство Великобритании в Евро-союзе основано на решениях предыдущих

правительств. Мы уверены, что в настоящее время членство подрывает нашу экономику, свободу и демократический строй, поэтому UKIP выступает за выход Великобритании из ЕС», — пояснил „Ъ“ депутат Европарламента от UKIP Роджер Хелмер. — Покинув ЕС, мы рассчитываем заключить Соглашение о свободной торговле с оставшимися в союзе странами».

Впрочем, эксперты надеются, что дальнейшее предвзвешенное риторики дело не пойдет. «Для подавляющей части бизнес-элиты и политического истеблишмента Британии выход страны из ЕС нежелателен», — заверил „Ъ“ Алексей Громыко. — Чтобы изменить статус Великобритании, необходимо пересмотреть целый ряд соглашений, в соответствии с которыми функционирует союз. И этот пересмотр был бы не в пользу Великобритании, которая потеряла бы большую часть своего влияния в ЕС».

Возможно, именно поэтому проведение гипотетического референдума о членстве в Евросоюзе британские власти надеются отложить хотя бы до следующих всеобщих выборов, которые пройдут в 2015 году. А долгожданную программную речь о взаимоотношениях Великобритании с ЕС премьер Дэвид Кэмерон перенес пока на январь.

Галина Дудина

Хиллари Клинтон привлекают к ответу за смерть посла

Независимая комиссия расследовала обстоятельства гибели американцев в Ливии

Независимая комиссия экспертов обвинила руководство Госдепа в гибели сотрудников американской дипломатии в Бенгази в сентябре. Госсекретарь Хиллари Клинтон согласилась с выводами комиссии. Тем не менее республиканцы настаивают, чтобы она лично отчиталась перед Конгрессом.

Расследование обстоятельств сентябрьской трагедии в Бенгази заняло больше двух месяцев. Независимую комиссию возглавлял известный американский дипломат Томас Пикеринг. В группу экспертов также вошли высокопоставленные сотрудники Госдепа и отставной адмирал Майк Маллен, до сентября прошлого года руководивший объединенным комитетом начальников штабов страны.

Напомним, нападение на генконсульство США в Бенгази произошло 11 сентября во время массовой манифестации против фильма «Невинность мусульман». В результате погибли четыре американца, в том числе посол США в Ливии Кристофер Стивенс. Вначале в Вашингтоне заявляли, что они стали случайными жертвами стихийного протеста. Позднее спецслужбы объявили: в подготовке нападения участвовали боевики «Аль-Каиды».

Экспертная комиссия установила, что главной причиной гибели американцев были «систематические провалы в работе центрального аппарата Госдепа и отсутствие должного взаимодействия между его подразделениями». В первую очередь речь

идет об управлении дипломатической безопасностью и Ближневосточном бюро. В Вашингтоне игнорировали просьбы посольства в Ливии об увеличении числа охранников, а служба безопасности дипломатии слишком рассчитывала на лояльность местных вооруженных формирований. Кроме этого, как следует из доклада, работавшие в Ливии американцы зачастую не могли адекватно оценить сложившуюся обстановку. «Миссия в Бенгази формировалась на краткосрочной основе из числа талантливых и преданных, но относительно неопытных сотрудников, которые направлялись в командировку сроком на 40 дней или меньше», — поясняют авторы документа.

По мнению экспертов, события в Бенгази наглядно продемонстрировали все недоработки США в регионе. Через несколько часов после начала нападения Пентагон направил в район инцидента беспилотник Predator. Позже именно эта машина была использована аналитиками ЦРУ для планирования эвакуации сотрудников консульства. Вместе с тем отсутствие на борту БПЛА оружия не позволило оказать необходимую помощь дипломатам. Ближайший же самолет AC-130, обычно используемый американцами в боевых действиях в городских условиях, базируется в Афганистане. А спецподразделения морской пехоты США размещены в северной части Средиземного моря.

В письме на имя членов Конгресса госсекретарь Хиллари Клинтон заявила, что «полностью согласна» с выводами комис-

сии. «Доклад позволил нам оценить серьезности и системность проблем, которые мы уже начали решать», — утверждает глава Госдепа. По ее словам, сейчас это ведомство готово «дополнительно выделить сотни морских пехотинцев на усиление охраны диппредставительств». Госдеп также намерен попросить Конгресс одобрить передачу ему \$1,3 млрд из фондов, предназначенных для финансирования программ в Ираке. \$691 млн из этой суммы планируется потратить на оборудование диппредставительств системами электронной и физической защиты, \$553 млн — на оплату переброски подразделений морской пехоты на новое место базирования, оставшиеся средства — на укрепление служб безопасности.

В начале недели Хиллари Клинтон должна была выступить в Конгрессе с отчетом о событиях в Бенгази. Вместе с тем доклад был отменен из-за возникшей у нее серьезной желудочной инфекции. В соответствии с предписаниями врачей госпожа Клинтон всю неделю будет восстанавливать здоровье дома.

Отмена выступления госсекретаря США не устроила членов Конгресса от Республиканской партии. Как заявила глава комитета по международным делам палаты представительей Илеана Рос-Лехтинен, «по поводу Бенгази накопилось слишком много неприятных вопросов». Так что законодатели настаивают на том, чтобы госпожа Клинтон объяснилась лично.

Кирилл Белянинов, Нью-Йорк

Новый генсек ЦК Компартии Китая Си Цзиньпин совершил свой первый зарубежный визит в Россию. Об этом он сам объявил на встрече в Пекине с председателем высшего совета «Единой России» Борисом Грызловым. Ожидается, что визит состоится в марте, сразу после утверждения нового генсека в должности председателя КНР.

Си Цзиньпин заверил гостя, что Китай считает Россию важнейшим союзником. А подтверждение своих слов сообщил, что посланцы «Единой России» стали первой партийной делегацией, с которой он

встретился после назначения на должность генсека. Напомним, Си Цзиньпин сменил Ху Цзиньтао на посту генсека ЦК КПК на ноябрьском съезде партии. До того он был зампредом военного совета ЦК КПК, а еще раньше — возглавлял шанхайское отделение партии и прибрежные провинции Фуцзянь и Чжэцзян, которые являются одними из наиболее экономически развитых в стране. Пост председателя КНР товарищ Си займет по итогам сессии Всекитайского собрания народных представителей, запланированной на март. Павел Тарасенко

официальное мнение
Новый лидер Китая придет в Россию

На правах рекламы

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР

ТОYOTA

Коммерсантъ® представляет спецпроект

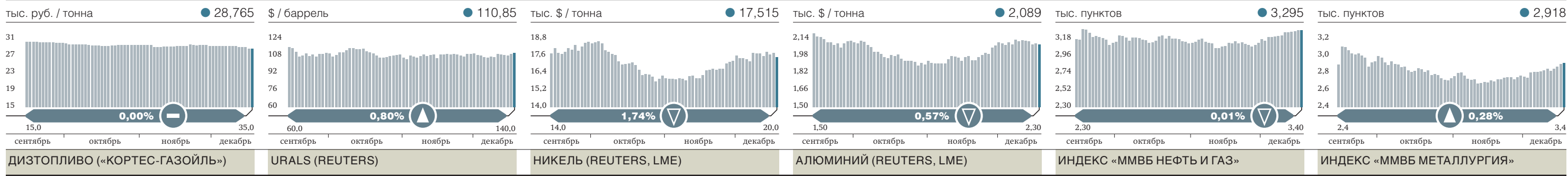
«ДЕЛОВОЙ КЛУБ»

Читайте о том, каким внутренним установкам следует успешный человек и что его окружает, в следующем выпуске журнала **Власть** и на сайте **kommersant.ru**

Генеральный партнер проекта – Toyota

Land Cruiser 200
Всё в Вашей власти

ПРОМЫШЛЕННОСТЬ И ЭНЕРГОРЕСУРСЫ



«Аэрофлот» и Шереметьево уличили в неконкурентности ФАС требует изменить соглашение компаний о партнерстве

Соглашение о стратегическом партнерстве между аэропортом Шереметьево и его базовым перевозчиком «Аэрофлотом», подписанное по итогам острого конфликта компаний, может быть оспорено. Его условия не устроили Федеральную антимонопольную службу (ФАС). Чиновники начали расследование по собственной инициативе, но среди недозволенных, по данным «Ъ», были, например, Air France-KLM. В итоге ФАС решила, что соглашение дает преференции «Аэрофлоту», особенно в части получения слотов, и потребовала изменить условия соглашения.

УФАС по Московской области признало ОАО «Международный аэропорт Шереметьево» (МАШ) и ОАО «Аэрофлот» нарушившими ст. 11 закона «О защите конкуренции». Каким образом представители антимонопольных органов пришли к этому выводу, рассказали в сообщении. По итогам расследования, начавшегося в ноябре, поводом послужило соглашение о стратегическом партнерстве между «Аэрофлотом» и МАШ, подписанное 9 октября по итогам громкого конфликта аэропорта и перевозчика. Ключевой договоренностью стала передача авиакомпании, ее дочерним перевозчикам и партнерам по альянсу SkyTeam всего Южного терминального комплекса МАШ (терминалы D, E и F). В сообщении УФАС отмечается, что основанием для возбуждения дела послужили результа-

ты внеплановой проверки в отношении МАШ на основании сообщений СМИ. Сразу после подписания соглашения сообщалось, что его условия ущемляют интересы других авиакомпаний и могут привести к ограничению конкуренции на рынке. В ходе рассмотрения дела «были заслушаны позиции сторон», направлялись запросы в ряд российских и зарубежных авиакомпаний, пользующихся инфраструктурой Шереметьево. По данным источника «Ъ», свое несогласие с условиями стратегического соглашения выражала Air France-KLM. В российском представительстве перевозчика воздержались от комментариев.

В УФАС пояснили «Ъ», что выявленные нарушения относятся к той части соглашения, которая предоставляет приоритетное выделение временных слотов исключительно «Аэрофлоту», что противоречит закону о защите конкуренции. Кроме того, документ предоставляет приоритет в обслуживании «Аэрофлоту», его группе компаний и авиакомпаний, входящих в альянс SkyTeam. Речь идет об обслуживании воздушных судов и пассажиров в терминалах аэропорта. В результате авиакомпании оказываются в неравном положении по отношению друг к другу при использовании инфраструктуры МАШ, отметили в УФАС.

Источники на рынке говорят, что руководство МАШ подписало соглашение в таком виде «под давлением». Вчера представители самого аэропорта за-

явили «Ъ», что МАШ «не нарушал прав и условий сотрудничества с другими авиакомпаниями и будет действовать в рамках законодательства РФ и в соответствии с решением государственных контролирующих органов, включая ФАС». В «Аэрофлоте» еще не получили предписание и не стали его комментировать. Но у перевозчика есть возможность обжаловать решение ФАС в течение трех месяцев, причем во время судебного разбирательства предписание не действует. В случае принятия решения в пользу ведомства «Аэрофлоту» и МАШ придется заключить соглашение в новой редакции или исключить пункты с нарушениями, прописав условия в дополнительном соглашении.

Глава консалтинговой компании Infomost Борис Рыбак считает, что ситуация стала следствием политики государства по укрупнению авиакомпаний и концентрации воздушных перевозок в московском авиаузле. Но никакая монополизация не принесет блага потребителю, добавляет эксперт. Однако глава аналитической службы «Авиапорт» Олег Пантелеев возражает, что ФАС ликвидирует несуществующую угрозу, ведь пока ни одной авиакомпании в услугах не отказали. Кроме того, по мнению эксперта, служба игнорирует мировую практику наличия у крупных базовых перевозчиков и альянсов собственных терминалов.

Елизавета Кузнецова

НОВАТЭК не добрался до шельфа Кипра

Власти страны прекратили переговоры с компанией

Власти Кипра отказали НОВАТЭКу в праве работать на своем шельфе из-за отсутствия прогресса в переговорах. Партнер компании по консорциуму — Total — еще может получить возможность вести разведку на соседнем блоке. Для НОВАТЭКа проект мог бы стать первым зарубежным опытом. Но именно из-за его отсутствия власти отказали компании, считают эксперты.

Вчера пресс-секретарь правительства Кипра Стефанос Стефану сообщил, что власти страны прекратили переговоры с консорциумом французской Total (65%), российского НОВАТЭКа (25%) и структуры

Газпромбанка GPB Global Resources (10%) об участии в геологоразведке на шельфовом блоке №9.

По словам господина Стефану, которого цитирует Reuters, прогресс в переговорах оказался для Кипра «неудовлетворительным». Теперь правительство страны начнет переговоры по этому же участку с консорциумом итальянской ENI и корейской Kogas, который также претендует на блоки №2 и №3. При этом у Total еще есть шанс договориться с властями Кипра о блоке №11, на который компания подавала самостоятельную заявку. Представители НОВАТЭКа и Total были недоступны для комментариев.

Всего правительство Кипра получило 15 заявок на 9 блоков из 12 предложенных. Из них оно выбрало трех претендентов: консорциум Total/НОВАТЭК, ENI/Kogas и Total. Наибольший интерес компании проявили к блоку №9, который прилегает к 12-му блоку, где уже работает американская Noble Energy International Ltd. В декабре 2011 года компания сообщила об открытии на южном побережье запасов свыше 200 млрд кубометров газа. Выставленные на тендер блоки расположены на шельфе Средиземного моря и находятся в исключительной экономической зоне Кипра.

Разработка блока на шельфе Кипра могла бы стать первым

международным проектом НОВАТЭКа, но, как говорит источник, знакомый с ситуацией, для компании это «не станет катастрофой». Тем более, поясняет собеседник «Ъ», работа на шельфе Кипра связана с высокими политическими рисками: в мае МИД Турции заявлял, что лицензия на геологоразведочные работы там уже принадлежит турецкой ТРАО. При этом министерство сообщило, что к компаниям, которые по лицензии кипрских властей будут осваивать шельф, будут применяться санкции на территории Турции (у НОВАТЭКа проектов там нет, но они есть у Total).

Аналитик Sberbank Investment Research Валерий Несте-

ров считает, что власти Кипра могли отклонить заявку консорциума из-за отсутствия у него опыта работы в регионе, а также в ориентации прежде всего на европейские компании. Для НОВАТЭКа этот проект вряд ли можно считать важным: пока компания заинтересована лишь в том, чтобы иметь больше представлений о европейском рынке, отмечает эксперт. Главная задача НОВАТЭКа на данном этапе — развитие российских проектов и получение прав на экспорт газа, считает господин Нестеров. Уже после этого компании стоит задуматься о диверсификации своего бизнеса и добычи в других странах, говорит он.

Ольга Мордошенко

«Транснефть» сдаст нормы ВСТО

[1] >

До сих ЕС беспокоился только по поводу поставок в Европу российского газа. Но весной возникли проблемы и с нефтью. В апреле «Транснефть» зафиксировала, что поставки по трубопроводу «Дружба» значительно отстают от экспортных графиков. Тогда монополия пояснила, что экспортировать сырье в Чехию отказались ЛУКОЙЛ и «Роснефть», предпочтя альтернативные направления — в первую очередь запущенный в конце марта порт Усть-Луга мощностью 30 млн тонн нефти в год, который является конечной точкой

второй очереди Балтийской трубопроводной системы. По данным Argus, после запуска порта поставки по «Дружбе» упали примерно на 20%. Проблемы продолжились в октябре: из-за сокращения поставок из России в Чехию остановились два НПЗ. Чешские компании увеличили закупки нефти по Трансальпийскому нефтепроводу (TAL), идущему от итальянского порта Триест, а позже начали переговоры с «Роснефтью» и ЛУКОЙлом о подписании прямых контрактов на поставку 10 млн тонн нефти в год.

Кроме того, Евросоюз месяц назад выразил озабоченность снижением экспортной пош-

лины на нефть Восточной Сибири. Европейская сторона утверждает, что предоставляла льготы, Россия субсидирует поставки нефти в Азию в ущерб европейскому рынку. Однако заместитель министра энергетики Павел Федоров в начале декабря заявил, что все претензии «несодержательны». «Мы стимулируем запуск определенных месторождений, проблемы тут нет», — пояснил чиновник. Минэнерго надеется, что льготы только в Восточной Сибири позволят из 28 млрд тонн запасов вовлечь в эксплуатацию около 5 млрд тонн и в перспективе добывать там ежегодно 70–100 млн тонн нефти. При этом роста добычи на мес-

торожениях Западной Сибири не наблюдается.

Источник «Ъ» на рынке поясняет, что запуск второй очереди ВСТО никак не отразится на объемах поставок нефти на запад. «Пока это даже технически невозможно, так как в Европу поступает нефть с месторождений Западной Сибири, а в азиатские страны — из Восточной, и это два разных по своим качествам вида нефти. Экспортировать нефть с востока на запад можно, но это крайне нерентабельно — придется везти по железной дороге», — добавляет он.

Однако для части новых месторождений на северо-западе Сибири после запуска В-

СТО в силу особенностей конфигурации нефтепровода появится выбор, куда поставлять нефть, говорит другой источник «Ъ», знакомый с ситуацией. «Именно об этих гринфилдах и беспокоится Евросоюз, так как они составляют 10–12% от общего объема нефти Западной Сибири — около 350 млн тонн», — уточняет источник. Но по какому именно направлению пойдет нефть с этих месторождений, заранее ясно, уверен собеседник «Ъ», так как для России крайне важно наладить поставки нефти на растущий азиатский рынок, особенно в Китай.

Анна Солодовникова, Кирилл Сарханянц

SIMPLY CLEVER

ŠKODA



ŠKODA Superb. Гармония формы. Гармония содержания.



ŠKODA Superb — до 1670 литров багажного пространства в элегантном воплощении.

ŠKODA Superb создан для тех, кто ценит совершенство формы в полном объеме. Достойное внутреннее содержание открывает перед своим обладателем новые возможности, полностью меняя представление о том, каким должен быть настоящий современный автомобиль.

Узнайте больше о ŠKODA Superb. Пройдите тест-драйв у официального дилера ŠKODA.

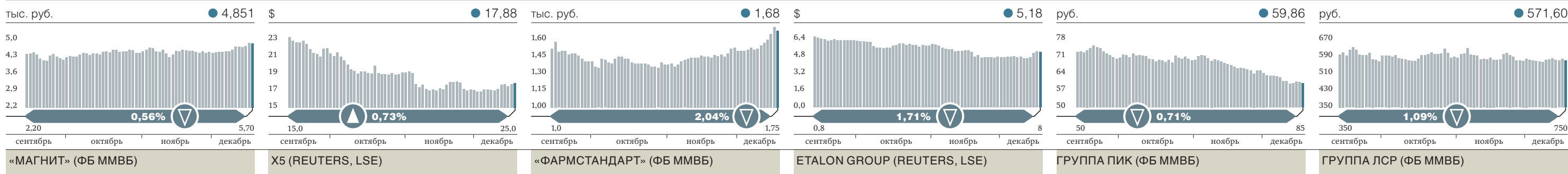


ŠKODA
ОФИЦИАЛЬНЫЙ АВТОМОБИЛЬ

www.skoda-auto.ru
8 800 555 01 01

Реклама.

ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЙ РЫНОК



Сбербанк залез в электронный кошелек

Купив у «Яндекса» его платежную систему

Сбербанк выходит на стратегически важный для него рынок электронных платежей через покупку контрольного пакета в системе «Яндекс.Деньги». Поисковик на продаже непрофильного для него актива зарабатывает \$60 млн.

Сбербанк приобретает 75% в уставном капитале ООО «Платежная система «Яндекс.Деньги.», за \$60 млн, за «Яндексом» остается блокирующий пакет 25% плюс 1 руб., объявили вчера компании. Таким образом, вся платежная система была оценена в \$80 млн, тогда как капитализация всего «Яндекса» вчера на NASDAQ равнялась \$7,08 млрд. По итогам девяти месяцев 2012 года выручка «Яндекс.Деньг» составила 374 млн руб. (\$11,6 млн), всего «Яндекса» — 19,948 млрд руб. (\$620,6 млн).

В ходе сделки Сбербанк и «Яндекс» создают совместное предприятие, возглавит которое нынешний руководитель «Яндекс.Деньг» Евгений Завалишина. Совет директоров будет состоять из трех представителей Сбербанка и двух — «Яндекса». Закрытие сделки запланировано на первый квартал следующего года.

- В платежной системе «Яндекса» более 12 млн счетов, каждый день открывается более 9 тыс. новых и проводится около 120 тыс. операций. По итогам 2011 года на счетах пользователей «Яндекс.Деньг» было размещено 896 млн руб. (без учета комиссии по еще

не состоявшимся транзакциям). На 30 сентября 2012 года активы «Яндекс.Деньг» оценивались в 1,7 млрд руб. (\$56 млн), обязательства — 1,3 млрд руб. (\$42,7 млн).

Свою платежную систему «Яндекс» создал в 2002 году на паритетных началах с компанией PayPal. В 2007-м поисковик выкупил 50% у партнера, сумма сделки тогда не раскрывалась. В своей отчетности «Яндекс» позже лишь сообщал, что в 2009 году произвел в рамках той сделки отсроченную выплату 147 млн руб. (около \$5,8 млн). В 2007 году эксперты оценивали 50% «Яндекс.Деньг» примерно в \$15–20 млн.

Но в последний год менеджмент «Яндекса» неоднократно заявлял, что не исключает продажи своей платежной системы. В октябре 2012 года вступил в силу закон «О национальной платежной системе», который ввел понятие «электронные денежные средства» и требования к операторам таких средств: ими, в частности, могут быть только кредитные организации, в том числе небанковские. В третьем квартале этого года «Яндекс» получил подобную лицензию, но уже тогда стал классифицировать в своей отчетности «Яндекс.Деньги» как актив, выставленный на продажу.

О переговорах между «Яндексом» и Сбербанком стало известно еще в октябре прошлого года. Позже, впрочем, появилась информация, что Сбербанк может приобре-

сти другую платежную систему — RBK Money. В самом банке заявляли лишь, что подобный платежный бизнес представляет стратегический интерес. Госпожа Завалишина вчера уточнила, что предложения купить «Яндекс.Деньги» поступили «от целого ряда международных банков и платежных систем», а окончательный выбор делался между Сбербанком и «одним зарубежным игроком».

«Плюсы от сделки для платежной системы «Яндекса» заключаются в том, что она присоединяется к гигантской инфраструктуре Сбербанка, получает доступ к банкоматам, офисам, структуре ввода-вывода денег (что очень важно для системы электронных денег), клиентской базе, карточным продуктам, дешевой эквайрингу», — рассуждает председатель совета ассоциации «Электронные деньги» Виктор Достов. В свою очередь, по его мнению, Сбербанк получает несколько миллионов активных пользователей, которым он предложит свои сервисы. Сделка позволит госбанку подключить обширную базу онлайн-магазинов, которая уже есть у «Яндекс.Деньг», добавляет директор по электронной коммерции Mail.ru Group Андрей Ефимочкин.

В 2011 году, по оценке «Электронных денег», через электронные платежные системы прошло 125 млрд руб. Прогноз на этот год — рост примерно до 200 млрд руб.

Роман Рожков

RGI не расстанется с «Цветным»

Девелопер передумал продавать универмаг

RGI International (Rose Group) в ближайшем три-четыре года не будет продавать универмаг «Цветной» возле станции метро «Цветной бульвар». Свое решение девелопер объясняет неблагоприятной конъюнктурой рынка. К 2015 году стоимость объекта, которая ранее оценивалась в \$228,8 млн, вряд ли существенно вырастет.

О снятии с продажи «Цветного» стало известно из официального сообщения девелопера. «Мы наблюдаем очень хорошую динамику развития бизнес-модели универмага по итогам 2012 года. По нашим расчетам, проект должен выйти на окупаемость в течение трех-четырех лет — к этому времени его всеерьезно можно будет рассматривать как продажу бизнеса», — заявил гендиректор Rose Group Андрей Нестеренко. По данным RGI, объем продаж «Цветного» в третьем квартале 2012 года возрос на 54% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, до 622 млн руб. (\$21,4 млн), суммарный объем продаж по итогам трех кварталов 2012 года составил 1,8 млрд руб. (\$57,9 млн, на 80% выше аналогичного периода 2011 года). В компании признают, что, несмотря на то что был получен ряд предложений о покупке объекта от ведущих российских и международных инвесторов, текущая конъюнктура рынка оказалась неблагоприятной для заключения выгодной сделки.

Торговый центр «Цветной» (общая площадь — 36,5 тыс. кв. м, арендуемая — около 15

тыс. кв. м) открылся в декабре 2010 года. На продажу объект был выставлен в июле 2011 года. Одним из претендентов на «Цветной» была PNN Group, занимающаяся в Азербайджане нефтехимией, открытием бутиков De Beers и закуской KFC. Структура группы уже выкупила у Ginza Project договор аренды на пятый и шестой этажи «Цветного», где функционируют два ресторана, бар, фермер-

основателя компании Бориса Кузнецова и Джейкоба Крайслера (40,22% RGI), Synergy Classic Limited и Temp Шура (24,13%), Sigrun (20,08%), управляющая акциями в интересах экс-губернатора Тульской области Владимира Грудзева. По итогам 2011 года убыток достиг \$78,16 млн. Крупнейший проект — микрогород «В лесу» площадью 1,3 млн кв. м. Вчера капитализация RGI на LSE составила \$307 млн (или \$1,9 за акцию; до кризиса акции компании стоили \$8–12 за штуку).

В подготовленном летом презентации RGI для инвесторов указывается, что в конце 2011 года DTZ оценила «Цветной» в \$228,8 млн. В этой же презентации сообщается, что на строительство торгового центра Сбербанк выдал заем \$150 млн сроком до 2018 года, что составляет 74,6% всего кредитного портфеля RGI. Объект предполагается продать вместе с обязательствами перед банком, рассказывал ранее один из собеседников «Ъ». То есть RGI мог вырвать от сделки около \$79 млн. Партнер S.A. Ricci Владимир Авдеев считает, что через три года цена «Цветного» существенно не изменится. «Но к 2015 году RGI может погасить большую часть кредита перед Сбербанком, а значит, сумма живых денег от продажи будет выше, чем если бы универмаг продавался сегодня с учетом долга», — отмечает эксперт.

Маргарита Федорова, Халиль Аминов



Директоров «Ростелекома» не включили в рассылку

Вадим Семенов предложил Ивану Родионову обеспечить безусловное исполнение положения о совете директоров, уточнил «Ъ» осведомленный источник.

Представитель «Ростелекома» Кирилл Кириухина подтвердил «Ъ», что оператор не рассылал документы по электронной почте. По ее словам, это было личное распоряжение президента «Ростелекома» Александра Провоторова. «Тем не менее мы ни в коем случае не ограничивали право членом совета директоров на ознакомление с документами», — заявила госпожа Кириухина. «Ростелеком» предоставил возможность членам совета директоров, а также лицам, уполномоченным членами, ознакомиться с документами в специально организованной data-room, кото-

рая работает в любое рабочее время в офисе «Ростелекома»: их можно читать, можно делать выписки из материалов, но нельзя копировать, добавила она.

Иван Родионов сообщил «Ъ», что получил возражение Вадима Семенова, но, по его словам, «недоразумение улажено». Представитель «Связьинвеста» Игорь Пшеничников рассказал «Ъ», что «все материалы к совету директоров находятся у Семенова в работе, они в бумажном виде». В «Ростелеком» сообщили, что переписка мероприятия не планируется, на заседание комитета по стратегии приглашены вице-премьер Аркадий Дворкович, глава Росимущества Ольга Дергунова и глава Минкомсвязи Николай Никифоров.

Как ранее сообщил «Ъ» источник в «Ростелеком», для оценки акций «Ростелекома» для целей конвертации бумаг «Связьинвеста» в акции «Ростелекома» нужна

утвержденная стратегия оператора. Поскольку реформа «Ростелекома» отстает от графика более чем на год, Аркадий Дворкович на прошлой неделе проводил совещание с директорами «Ростелекома» с целью ускорить процесс. В ноябре федеральные органы исполнительной власти получили право согласовывать стратегию «Ростелекома», но в какие сроки должно проходить согласование, пока не регламентировано. Осенью Минкомсвязи неоднократно высказывало замечания к стратегии «Ростелекома» и предлагало отправить в отставку президента «Ростелекома» Александра Провоторова, назначив вместо него Вадима Семенова. Однако администрация президента, которая с июля согласовывает топ-менеджмент «Ростелекома» и «Связьинвеста», отклонила предложение Минкомсвязи.

Владислав Новый

недвижимость, деловые предложения РЕКЛАМА

ПРОДАЖА (495) 798-32-56

100 метров от м. «Войковская»

ЗДАНИЕ

5000 кв. м / 7600 кв. м

ВОЗМОЖНОСТЬ УВЕЛИЧЕНИЯ ПЛОЩАДИ

С собственной территорией и паркингом Рядом ТЦ «МЕТРОПОЛИС»

ПРОДАЖА ПРОИЗВОДСТВЕННО-СКЛАДСКОГО КОМПЛЕКСА

г. Калининград, ул. Александра Невского

Комплекс новых зданий (22 600 кв.м.), введен в 2010 г. Помещения оборудованы центральной системой вентиляции с охлаждением и подогревом воздуха, спринклерной системой пожаротушения. Зона разгрузки оборудована современными складскими воротами с докшеперами и доклевелерами и пандусом

Полы: антиль. Водоснабжение: центральные сети

Вентиляция: приточно-вытяжная

Теплоснабжение: собственная котельная

Канализация: центральная

Высота потолков: 12 м. Электроэнергия: 4 МВт

Земельный участок: 47 000 кв.м., прилегающая полностью асфальтированная территория

Тел. +7 (985) 210 17 36

«ЦВЕТНОЙ 26»

клубный деловой центр

ОФИСЫ

ПЛОЩАДЬЮ от 60м²

В ЦЕНТРЕ

3 МИН. ОТ МЕТРО

ГОТОВЫ К ВЪЕЗДУ

ПРОДАЖА/АРЕНДА 8 (495) 649-48-49 www.Цветной26.ru

АУКЦИОН

прием заявок

БАЗА ОТДЫХА КУРЧАТОВЕЦ

- ПЛОЩАДЬ — 29,8 ГА
- ВСЕ КОММУНИКАЦИИ
- 26 ЗДАНИЙ И СООРУЖЕНИЙ ОБЩЕЙ ПЛОЩАДЬЮ 13 000 М²
- ЛЕС 10 ГА
- ПРУД 5 ГА

КАЛУЖСКАЯ ОБЛАСТЬ, Г. КРЕМЕНКИ (111 км ОТ МКАД)

Тел.: +7 (916) 110 9855

www.centeratom.ru/sales/kurchatovec

ПРОДАЕТСЯ! ЦЕНА: 55 000 000 РУБ.

Г. АСТРАХАНЬ, УЛ. ГЕНЕРАЛА ЕПИШЕВА, 49А

ПЛОЩАДЬ ЗДАНИЯ 15000 М² ПЛОЩАДЬ ЗЕМЕЛЬНОГО УЧАСТКА 3212 М²

+7 (903) 000-00-59

Галерея элитных особняков на Чистых прудах

ОФИСЫ от 200 м²

- Подземный паркинг
- 1 мин. от Садового кольца
- Закрытая территория
- Консьерж-Сервис 24 часа

ПОДАРОК
ПОДЗЕМНЫЙ ПАРКИНГ

ПРОДАЖА

www.usupovdvor.ru +7(495) 720 22 04

ТОРГОВЫЕ ПОМЕЩЕНИЯ от 50 м² на Невском

- напротив станции метро «Адмиралтейская»
- рядом с Дворцовой площадью
- 1-й этаж, большие витрины, отдельный вход
- стабильные известные арендаторы

ПРОДАЖА

(812) 929-13-15

www.nevskiy11.ru

CENTRAL STREET

Новый офисный комплекс в ЦЕНТРЕ. Английский стиль.

ОСОБНЯК с террасой

ЦАО

- ЦАО
- 5 мин. от метро
- собственная пешеходная улица
- охраняемая территория
- подземный паркинг
- персональный лифт
- панорамное остекление
- система вентиляции

Продажа 8 (495) 669-11-73

КРЕМЛЬ 1,6 КМ ТАГАНСКАЯ ПЛОЩАДЬ 0,7 КМ

М Китай-город

АКЦИЯ «ДЕЛОВОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ»

Дом построен

Большой двор с саом

Панорамное остекление

8 (495) 232-08-08

www.magistrat.ru

Услуги по сопровождению сделок с недвижимостью

Срок проведения акции с 23 октября 2012 г. по 31 января 2013 г. Подробности об акции можно получить по тел.: (495) 232-08-08

КУПИ СВОЙ ЭТАЖ

в офисной башне класса «В+» ЮЗАО, м. Калужская

- рассрочка
- собственность от 90 тыс. руб.

bc-neogeo.ru продажа (495) 589-05-98

NEO GEO

Санкт-Петербург

ЗЕМЕЛЬНЫЕ УЧАСТКИ 3-5 га

рядом с новым терминалом АЭРОПОРТА ПУЛКОВО 500 м

под торговый центр сервисные центры, автосалоны

тел. 8 (812) 998-50-50

www.pulkovostars.ru

ОФИСНЫЙ ЭТАЖ 903,1 кв. м

ПОСЛЕДНИЙ ЛОТ

м. Савеловская - 5 минут пешком Садовое кольцо - 5 минут

ГТК - 1 минута

Планировка - сетка колонн 6*6 м

Состояние помещения - под отделку

Земельный участок (1:500)

Смывательство о собственности

ПРОДАЖА

+7 (495) 762-94-62

www.sloboda.kz

ПРОДАЕТСЯ

ПРОИЗВОДСТВЕННО-СКЛАДСКАЯ БАЗА

Московская область, г. Дзержинский, ул. Академика Жукова, 18 (16-й километр МКАД, внешняя сторона)

- Огороженная бетонным забором территория
- Площадь земельного участка — 0,9 га
- Действующее 2-этажное кирпичное отопляемое здание общей площадью 1760 кв.м (1400 кв.м — склад, 360 кв.м — офис)
- 2002 года постройки
- Газовая котельная с двумя котлами
- Холодное складское здание 590 кв.м
- Проект строительства склада на 3000 кв.м
- Электрчество, вода, газ

Тел. (495) 551 0176, (495) 550 6633, e-mail: radian@radian-group.ru

ЧАСОВОЙ ЛОМБАРД ПЕРСПЕКТИВА

СРОЧНЫЙ ВЫКУП элитных швейцарских часов и крупных бриллиантов

Крупные суммы под залог швейцарских часов и именитых ювелирных изделий

Телефоны: +7 (495) 215 2115, (812) 922 5992, (343) 382 1888

http://lombard-perspektiva.ru

г. Москва, Манурыевский переулок, 10, строение 2

г. Санкт-Петербург, ул. Большая Польская, 35

г. Екатеринбург, ул. Куйбышева, 44, Центр Международной Торговли

ООО «Часовой Ломбард Перспектива»

В газете «Коммерсантъ» вы можете разместить мелкоформатное и строчное рекламные объявления в различных тематических блоках

С проектной декларацией вы можете ознакомиться на сайтах компаний

По вопросам размещения рекламы звоните по телефону: (8 499) 943 91 08 / 10 kommersant.ru

Коммерсантъ



ЛАДА-ФАВОРИТ

Структурное подразделение ОАО «АВТОВАЗ»

НОВАЯ LADA – НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ!

КОМПАНИЯ «ЛАДА-ФАВОРИТ», СТРУКТУРНОЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ
ОАО «АВТОВАЗ», ДЕЛАЕТ **УНИКАЛЬНОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ**
ДЛЯ КАЖДОГО РОССИЙСКОГО АВТОЛЮБИТЕЛЯ.

СЕГОДНЯ ТОЛЬКО АВТОВАЗ ПРЕДЛАГАЕТ
НОВУЮ МАШИНУ ПО ЦЕНЕ ДО 300 000 РУБЛЕЙ!

Действительно, каждая семья может позволить себе автомобиль по такой стоимости,
а предприниматели легко и безболезненно обновят или расширят свой автопарк.
Первая машина и 50 лет назад, и сегодня – это LADA. Покупая ЛАДУ, вы не только
приобретаете новый автомобиль, но и поддерживаете свою родину, свою страну.

LADA Priora
от 272 000 рублей



Lada
Priora
Прими верное решение

LADA Largus
от 256 000 рублей



Lada
Largus
Больше возможностей

LADA Kalina
от 234 000 рублей



Lada
Kalina
Народный автомобиль

LADA Granta
от 208 000 рублей



Lada
Granta
Комфорт в динамике

**ЗВОНИТЕ ПО ГОРЯЧЕЙ ЛИНИИ,
ЧТОБЫ ПОЛУЧИТЬ ОТВЕТЫ НА ВСЕ ВОПРОСЫ: 8 (800) 555 2931
НАШ САЙТ: ЛАДАФАВОРИТ.РФ**

первые лица

«Фондовый рынок стал удивительно плановым хозяйством»

Глава Дойче-банка Павел Теплухин — о старых рисках и новых стратегических приоритетах

В уходящем году на российском инвестиционно-банковом рынке не осталось независимых игроков. Впрочем, инвестиционный бизнес во всем мире меняет модель, и Россия лишь вписалась в общую тенденцию. В новых российских реалиях крупным международным игрокам стоит рассчитывать на сделки по приватизации, управлению активами, а также внимательно присмотреться к клиентам с не самым большим капиталом, особенно из медицинской сферы, считает главный исполнительный директор Дойче-банка в России ПАВЕЛ ТЕПЛУХИН.

— Что изменилось в инвестиционно-банковском бизнесе за последнее время?

— По моему мнению, инвестиционно-банковский бизнес как бизнес-модель в классическом понимании этого слова, как мы привыкли видеть до 2008 года, перестал существовать. Надо констатировать, что такой бизнес-модели, которая работала в «Тройке Диалог» или в «Ренессансе», больше не существует. Сейчас мир в поисках новой бизнес-модели. Корпоративно-инвестиционный бизнес (СИБ) как конструкция в последнее время стал завоевывать большую популярность. Он объединяет в себе и классическую инвестиционно-банковскую составляющую (корпоративные финансы, M&A, рынок капиталов, иногда управление активами), и корпоративную часть: участие в финансировании крупных корпораций через различные инструменты (синдицированные кредиты, облигационные выпуски и другие форматы). В России пионером этого бизнеса стал ВТБ с его «ВТБ Капиталом». Остальные постепенно начали переходить на этот формат. Я не могу сказать, что этот формат вечный, но он закрепится навсегда, но сегодня все пытаются понять, как он работает.

— На российском рынке не осталось инвестбанков, не входящих в финансово-промышленные группы или в диверсифицированные банковские группы. Продажи «Тройки» и «Ренессанса» были в русле этой тенденции?

— В этих сделках отражается то, что СИБ — самый популярный сейчас формат. Наверное, действительно это все было в тренде. Идло в том, что кто-то этот тренд увидел первым. В «Тройке» увидели, наверное, быстрее, чем в «Ренессансе», или просто приняли решение раньше. Потому что задержка сильно влияет — выходящаяся, что условия продажи «Тройки» и условия продажи «Ренессанса» были, мягко говоря, разными.

— Что помешало старой модели работать?

— Было много факторов. Набор рисков, связанных с этой бизнес-моделью, новые требования к финансовым партнерам, которые предъявляют клиенты, новые требования регуляторов. Раньше весь финансовый мир регулировался по принципу продуктов — отдельно регулировалась коммерческая банковская деятельность, отдельно — инвестиционная банковская деятельность, отдельно — доступ на товарные рынки. Теперь регуляторы по всему миру стали говорить: нет, давайте мы будем регулировать по категориям клиентов. То есть тенденция к отдельному регулированию ритейла, розницы, private banking, корпоративных, инфраструктурных клиентов. И в этом смысле корпоративный инвестиционный банковский бизнес успешно ложится в эту новую парадигму.

— Отразилась ли эта тенденция на западных игроках?

— Российский инвестиционно-банковский бизнес сейчас догнал западных участников рынка в этом тренде. Эту тенденцию можно было увидеть уже несколько лет назад на примере объединения Bank of America и Merrill Lynch.

— Но ведь американские инвестбанки обзавелись лицензиями коммерческих банков для получения госпомощи... — Не только по этой причине, бизнес-модель также поменялась.



Раньше весь финансовый мир регулировался по принципу продуктов, теперь — по категориям клиентов. Российский инвестбанковский бизнес догнал западный в этом тренде

— Какой модели бизнеса вы придерживаетесь в Дойче-банке?

— В Deutsche Bank в Европе сильны инвестиционно-банковское направление и розничная составляющая, которая позволяет предоставлять финансирование.

С точки зрения моей миссии здесь, в России, — это в чистом виде фокус только на корпоративный инвестиционный банк. В России у нас нет розницы, и в принципе в ближайшие годы не предполагается это направление здесь развивать. Моя задача в такой ситуации состоит из четырех приоритетных стратегических направлений. Первое — продукты, услуги Дойче-банка должны быть более доступными для широкого круга клиентов, российских корпораций.

Это потребует довольно серьезной перестройки корпоративной инфраструктуры, более серьезного изучения кредитных и других рисков. Второе направление связано с тем, чтобы более широкая линейка продуктов стала доступна российским клиентам. Deutsche Bank во всем мире известен инновационными продуктами, которые в России не так хорошо доступны.

— Что это за продукты?

— Все, что связано с производными инструментами. Не простые производные инструменты, которые могут делать все, а более сложные конструкции, которые позволяют корпорациям хеджировать свои разнообразные риски, будь то риски изменения цен на керосин, золото, зерновые, или валютные риски, а также риски, связанные со срочностью финансовых ресурсов, привлечения или размещения. Для этого существует совокупность разнообразных финансовых инструментов, которые очень хоро-

шо работают глобально на многих рынках, но пока плохо представлены в России. И в этом смысле предстоит огромная работа и с регуляторами, и с банковским сообществом, и с клиентами.

— Какие еще направления развития вы видите?

— Третье направление — это глобализация российских корпораций. У многих российских крупных компаний не очень высокие амбиции по поводу продвижения за пределы России. Я считаю, что перспектива хорошая, и Дойче-банк со своим глобальным присутствием — очень хороший помощник. Четвертое направление — это все, что связано с управлением средствами состоятельных клиентов.

— Когда вам сделали предложение возглавить Дойче-банк? Кто сделал это предложение? Ваша зарплата теперь больше, чем была в «Тройке»?

— Подробнее рассказать не могу, но могу сказать, что переговоры велись девять месяцев.

— У вас есть опыт работы и в частной компании, и в госбанке (в совете директоров ВТБ). Что нового дает вам работа в банке с иностранным капиталом? Говорят, что должность главы Deutsche Bank в России номинальная: все решения принимаются главным банком. Вам комфортно будет работать в таких условиях?

— Номинальности я не заметил. Фактор процесса принятия решений был очень важен для меня во время переговоров о моем приходе в Дойче-банк. Очень многие крупные финансовые институты придерживаются иерархической модели управления. Например, чтобы согласовать решение между двумя подразделениями, нужно пройти всю цепочку снизу доверху, а

после принятия решения — сверху до низу. В Дойче-банке реализована матричная модель управления, она состоит из трех элементов — продукта, клиента и страны. То есть принимают решение по сути три человека, отвечающие за продукт, клиента и страну. И все. Это важно, потому что все об этом знают, и любой из этих трех человек может инициировать новый бизнес, или новую идею, или нового клиента, и ему нужно согласовать это только с двумя людьми.

— За счет чего вы будете делать Дойче-банк более доступным для российских клиентов? Будете снижать порог входа?

— На самом деле существует целый ряд ограничений, которые не уникальны, но они очень жестко соблюдаются, в частности, нужны кредитные рейтинги довольно высокого уровня, чтобы получить возможность доступа к продукту, к обслуживанию банка.

Понятно, что далеко не все российские компании, даже крупные, имеют такие рейтинги. Теперь нам надо, не сильно увеличивая риски, подумать об адаптации этих правил игры для более широкой российской клиентуры.

— Это решение вызвано понижением эффективности бизнеса?

— Просто надо развиваться.

— Будете ли вы увеличивать штат сотрудников?

— Возможно, потребуется изменение квалификаций некоторых сотрудников. Мы видим, что в некоторых сегментах бизнеса, например, на фондовом рынке, объем бизнеса просто физически уменьшился. Известно, что обороты ММВБ упали за год в два раза. Объем бизнеса сузился, поэтому есть возможность часть людей переориентировать на другие сегменты. Мы не планируем расширение числа сотрудников, это всегда точечная настройка.

— Если прибыльность бизнеса на фондовом рынке сократилась, какие направления приносит прибыль?

— Бизнес по управлению активами. Это высокомаржинальный бизнес, он требует очень небольших издержек с точки зрения капитальных затрат.

— Вы говорите про то, что управление активами приносит доход, при этом 14 месяцев подряд продолжался отток средств из ПИФов...

— Управление активами — это же большое количество продуктов, клиенты переключают средства из одних в другие. Сейчас клиентам интересны реальные активы — драгоценные металлы, недвижимость, а также продукты с гарантированной доходностью.

— Дойче-банк приобрел управляющую компанию «ОФГ Инвест». Какковы ваши планы по развитию этой компании?

— Будем более активно развивать управление капиталом состоятельных клиентов в «ОФГ Инвест», это очень перспективное и стратегическое для нас направление. Других направлений

управления активами и работа с институциональными инвесторами — при этом не растеряем.

— Какие у банка планы на участие в организации приватизации? Иностранному игроку трудно присоединиться к этому процессу?

— Дойче-банк наряду с другими крупными банками является консультантом Госкомимущества по вопросам приватизации отдельных активов. Сейчас мы работаем над «Совкомфлотом», у нас есть мандат, мы готовимся, помогаем.

— Дойче-банк довольно активно участвует в организации размещения частных российских компаний (в 2011–2012 годах — Номос-банк, «Яндекс», «Глобалпорт», «Глобалтранс», «М.Видео»). Однако участие в приватизационных сделках ограничено «Совкомфлотом». Чем это вызвано?

— Еще не все определено со стороны государства: не до конца известны объемы размещения, не был проведен отбор банков, площадок для проведения размещения. В принципе, если объем большой и площадкой выбрана иностранная биржа, то преимущество имеют иностранные инвестбанки, поскольку обладают крупной базой иностранных инвесторов. Если объем небольшой, то конкуренция усиливается за счет отечественных игроков.

— Какие сделки Дойче-банк планирует сопровождать в 2013 году?

— По моему мнению, фондовый рынок стал удивительно плановым хозяйством. Известно, что два раза в год бывает «окно», когда можно провести IPO или другие сделки. В 2012 году весеннее «окно» не было, было только осеннее, короткое. Получается примерно восемь дней. Сколько можно считать IPO за восемь дней? Надо понимать, что у всех ограниченное количество людей и ресурсов для того, чтобы встречаться с аналитиками, управлять компаниями, которые тоже не могут выслушать за один день десять презентаций различных компаний. Поэтому в следующем году, думаю, примерно десять компаний, у которых есть шанс. Можно рассчитывать на ВТБ. Но успешными бывают не только крупные сделки. Я считаю, что знаковой была сделка компании «Мать и дитя» (управляющая сеть клиник «Мать и дитя» компания MD Medical Group (MDMG) в октябре

провела первичное размещение акций на Лондонской фондовой бирже, организаторами размещения были Deutsche Bank и JP Morgan, было размещено около 35% акций (расписок), MDMG привлекла \$311 млн. Ярким инвестором стал Российский фонд прямых инвестиций — «Б»). Такого в России еще не было, когда компания размещается с мультипликатором 14,5 EV/EBITDA. Теперь за этой компанией пойдет целая очередь. Потому что, как выяснилось неожиданно, в России много бизнеса в середине — миллиардный рынок в долларах.

— Сколько вы заработали на сделках 2012 года?

— Могу сказать, что по Dealogic мы имеем самую крупную долю среди иностранных инвестбанков в России — 8% — по объему заработной комиссии за 2011–2012 годы на рынке инвестиционных банковских услуг (включая M&A, рынок акционерного капитала, первоклассных и высокодоходных объектов и займов).

— Дойче-банк участвовал в подготовке IPO ряда российских компаний («ЕвроСибЭнерго», Eп+ Power, «Металлоинвест»), которые планировались размещать на Гонконгской бирже. Однако в последнее время об этих размещениях не слышно. Эти компании не спешат выходить на IPO или сложности в проведении сделок именно в Гонконге?

— Мне кажется, что требования Гонконгской биржи по раскрытию информации и другим параметрам оказались слишком высокими для российских эмитентов. Не все оказались готовыми к дополнительным затратам времени, управленческих ресурсов. Тем не менее тема не затихла, по-прежнему наблюдается сильный интерес азиатских инвесторов к российским промышленным активам.

— Дойче-банк довольно активно участвует в привлечении финансирования российских компаний через еврооблигации, однако почти полностью отсутствует на рынке рублевых облигационных займов. Чем это вызвано, ведь объем рынка рублевого долга не ниже, чем валютного?

— Из многих направлений нужно выбирать те, в которых больше результата. В организации выпусков еврооблигаций у Дойче-банка есть конкурентное преимущество в виде огромной клиентской базы. На рынке рублевых облигаций конкурировать сложнее, однако развивать это направление будем. По моему мнению, допуск Clearstream и Euroclear на российский рынок откроет рублевые инструменты иностранным инвесторам, что может быть интересно и нашим клиентам.

— Ваш бизнес кастодиальных услуг не изменится — с учетом того, что Clearstream, агентом которого вы являетесь на российском рынке, получит на него прямой доступ?

— На самом деле Clearstream — это инфраструктурная организация, а мы в бизнесе. Теоретически, конечно, есть клиенты, которые пойдут напрямую через Clearstream, но не всем это удобно, в большинстве случаев необходим посредник.

— Deutsche Bank множество депозитарных программ. Планируете ли вы развивать это направление в России?

— Да, сейчас мы продвигаем идею, которая была реализована в Мексике, Deutsche Bank там стал эмитентом депозитарных расписок американских компаний. То есть, например, если корпорация — крупный международный бренд захочет выпустить российский депозитарную расписку здесь, и чтобы она торговалась на Московской бирже, то для этого ей будет необходим банк-депозитарий, который представлен в России и при этом в хороших отношениях со всеми глобальными компаниями. Диалог с биржей по этому вопросу уже начался. Конечно, для запуска еще предстоит совместная работа с регуляторами, с другими банками и брокерами.

— Про какие конкретно компании вы говорите?

— Например, я знаю, что в России фантастический популярности пользуются акции топиков высокотехнологичных компаний.

— Заметили ли вы рост интереса иностранных клиентов к российскому рынку с открытием центрального депозитария?

— Пока я не вижу каких-то серьезных изменений. Наверное, помимо инфраструктурных шагов нужны какие-то практические действия.

— Три года назад в интервью «Б» вы говорили, что МФЦ — это хорошая затея. Как вы оцениваете проект сейчас?

— Проект есть, он идет. Александр Волошин проделал со сво-

ей командой хорошую работу. Другое дело, что одновременно с этим, к сожалению, происходят изменения, которые вредны для создания Международного финансового центра. В частности, на мой взгляд, те изменения, которые предполагаются ввести в рамках пенсионной реформы, напрямую снижают привлекательность и вероятность создания МФЦ, потому что одним из ключевых критериев успеха любого международного финансового центра является наличие внутреннего инвестора — пенсионных фондов и управляющих компаний, а те предложения, которые существуют по реформированию пенсионной системы, мне кажется, приведут к сокращению роли этого инвестора.

— В этом году вы начали сотрудничество с Forex Club. Что удалось сделать?

— Да, действительно, меня позвали в эту компанию, пригласили в качестве независимого директора, попросили помочь в решении нескольких вопросов — определения стратегии и позиционирования самой индустрии в России. Россия оказалась одной из немногих стран, где этот бизнес не лицензируется. И при этом есть участники рынка, довольно прагматичные, крупные, которые умоляют государство найти для них регулятора, создать лицензию, законодательство. Это странная ситуация. С одной стороны, мы говорим про создание Международного финансового центра, а с другой — есть целая финансовая индустрия, которая не регулируется. В общем, удалось эту тему сдвинуть с мертвой точки, вице-премьер Шувалов отметил, что регуляторная кадрия будет. В стратегии развития Forex Club уже были внесены несколько серьезных изменений. Пришлось закрыть несколько направлений, которые утрачивали свою перспективность или эффективность, была проведена кадровая реорганизация.

— Не думаете ли вы, что у форекс-компаний в России сложилась скандальная репутация не из-за того, что они работают без лицензий, а из-за того, что они крайне непрозрачны?

— Это взаимосвязанные вещи. Отсутствие регулирования ведет к отсутствию требований регулятора к соответствующим компаниям.

— Интервью взял Петр Руденко

Коммерсантъ Дом

Приглашаем к участию рекламодателей. Телефоны для справок: (495) 921 23 53, (499) 943 91 08 / 10 / 12. Наталья Проница kommersant.ru

28.02.2013 тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»

Коммерсантъ Дом

