

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
7 ноября 2017
Вторник
№ 190 (2687)



Мария Бородецкая,
соруководитель лектория
«Синхронизация»

Как сделать доходным
бизнесом лекции
по искусству

СВОЕ ДЕЛО, С. 14 →
ФОТО: Владислав Шатило/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 03.11.2017

1109,38
пункта ↓

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 06.11.2017, 20.00 мск

\$63,91
за баррель ↑

Международные резервы
России ЦБ, 27.10.2017

\$425,5
млрд ↓

Курсы
валют ЦБ
04.11.2017

\$1= ↑
₽58,43

€1= ↑
₽68,08

ВПК «Ростех» привлекает частный капитал в холдинг «Высокоточные комплексы»

«Искандеры» и «Панцири» заряжены на инвестора

ИННА СИДОРКОВА

Госкорпорация «Ростех» может продать 49% акций холдинга «Высокоточные комплексы» стоимостью порядка 80 млрд руб. Главный претендент на покупку — миллиардер и совладелец «Калашникова» Андрей Бокарев.

«Искандерами» займется бизнесмен

Государственная корпорация «Ростех» намерена продать 49% акций холдинга «Высокоточные комплексы» частному инвестору, сообщили РБК в пресс-службе госкорпорации. Речь идет о 24 073 945 шт. обыкновенных именных акций, такое решение принял наблюдательный совет госкорпорации, уточнили в «Ростехе».

«Мы предусматриваем возможность поэтапной продажи пакета, но в руки одного стратегического инвестора. При этом контрольный пакет акций в любом случае останется за «Ростехом», — заявил РБК генеральный директор госкорпорации Сергей Чемезов.

Стоимость предполагаемого к продаже пакета Чемезов называть отказался, отметив, что «до проведения конкурса раскрывать [информацию] преждевременно». Индустриальный директор кластера вооружений госкорпорации Сергей Абрамов сообщил РБК, что «в настоящее время осуществляется оценка стоимости актива». При этом, как утверждают два источника РБК в военно-промышленной отрасли, речь может идти о сумме порядка 80 млрд руб. «Это следует из внутренних оценок, окончательная стоимость пакета будет определена по итогам переговоров с инвестором», — уточнил один из источников.

Конкурс на продажу 49% акций «Высокоточных комплексов» будет закрытым, отметили в пресс-службе «Ростеха». По условиям соглашения победитель конкурса примет на себя обязательства по сохранению основных направлений деятельности холдинга, соответствующим



По данным источников РБК, главный претендент на акции «Высокоточных комплексов» — Андрей Бокарев. В «Ростехе» надеются, что частный инвестор будет вкладываться в проблемные предприятия холдинга

ую стратегию кластера «Вооружение». Среди стратегических целей — увеличение доли гражданской продукции и выполнение государственного оборонного заказа, добавили в пресс-службе.

Созданное в 2009 году Научно-производственное объеди-

нение «Высокоточные комплексы» объединяет 19 предприятий, согласно данным с сайта холдинга. Среди них Конструкторское бюро машиностроения, которое является разработчиком оперативно-тактического ракетного комплекса «Искан-

дер-М», и Конструкторское бюро приборостроения — разработчик зенитного ракетно-пушечного комплекса «Панцирь-С1», а также производитель этого комплекса — предприятие «Щегловский вал».

ОКОНЧАНИЕ НА С. 6 →

РАССЛЕДОВАНИЕ

Дырка в офшоре

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
АННА ТРУНИНА

Юристы Appleby подтвердили утечку 13,4 млн документов, свидетельствующих о теневой деятельности чиновников и бизнесменов со всего мира. Что делать с «налоговыми гаванями», 7 ноября обсудит саммит министров финансов Евросоюза.

Репортеры из Международного консорциума журналистов-расследователей (ICIJ) получили в распоряжение 13,4 млн документов юридической фирмы Appleby, работающей с фирмами на Кайманах, Бермудах, Гернси, Британских Виргинских островах и в других «офшорных гаванях». В расследовании, получившем название Paradise Papers («Райские досье») участвовали 382 журналиста из 96 СМИ из 67 стран мира, среди которых The Guardian, New York Times, «Новая газета». Документы ICIJ передала немецкая Süddeutsche Zeitung, которая получила их от неизвестного источника. Из документов следует, что министр торговли США Уилбур Росс владеет пакетом акций судостроительной компании, имеющей контракт с российским нефтехимическим холдингом «Сибур», среди бенефициаров которого миллиардер Геннадий Тимченко, находящийся под санкциями США.

Росс вышел из управления большей частью своих бизнес-активов, перед тем как занять кресло в кабинете министров президента США Дональда Трампа (февраль 2016 года). Однако через офшорные партнерства на Каймановых островах, управляемые Appleby, он владеет долями в компаниях, которые в общей сложности контролируют Navigator, следует из последнего годового отчета компании, говорится в материале ICIJ.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 3 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101



ежедневная деловая газета



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девилли**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Александра Николаева**
Верстка: **Константин Кузиченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Первые заместители главного редактора:
Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев
Заместители главного редактора:
Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Банки и финансы: **Марина Божко**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**
Экономика: **Иван Ткачев**
Международная политика:
Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 2229
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.



ФОТО: Юрий Мальцев/Reuters

В третьем квартале этого года политических протестов было втрое меньше, чем социально-экономических. На фото: задержание участников оппозиционного митинга во Владивостоке 26 марта 2017 года

ВЛАСТЬ И ОБЩЕСТВО Эксперты зафиксировали резкий рост числа протестов

У конфликтов выявили обострение

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

Количество социальных и политических протестов в России выросло по сравнению с началом года почти на две трети, говорится в докладе ЦЭПРа. Эксперты объясняют это кризисом и неадекватной реакцией властей на митинги.

В третьем квартале 2017 года количество политических, социально-экономических и трудовых протестов выросло почти на две трети по сравнению с началом года. В первом квартале было зафиксировано 284 протестные акции, во втором — 378, а в третьем — 445. Об этом говорится в докладе Центра экономических и политических реформ (ЦЭПР) «Протестная активность россиян в III квартале 2017 года», который есть в распоряжении РБК.

Эксперты ЦЭПРа делят протесты на политические, социально-экономические и трудовые. В третьем квартале, как и в двух предыдущих, больше всего было социально-экономических протестов — 312. К ним авторы доклада относят протесты, связанные с требованиями должников, недовольством предпринимателей, ростом тарифов и так далее. При этом самыми многочисленными из социально-экономических акций стали митинги обманутых дольщиков, отмечается в до-

кладе (в первом и втором кварталах больше всего было протестов дальнотбойщиков и фермеров).

На втором месте — политические протесты, включая акции сторонников Алексея Навального: их 106. Также эксперты зафиксировали 27 протестов работников предприятий, связанных с трудовыми конфликтами — главным образом с невыплатой заработной платы.

Больше всего протестов эксперты зафиксировали в Ростовской области, Краснодарском крае, Свердловской и Новосибирской областях, а также в Москве. С тем, что за последние полгода произошло нарастание объемов и расширение географии протестов, согласен Николай Петров, автор рейтинга социально-экономической и политической напряженности регионов от Комитета гражданских инициатив

Алексея Кудрина. «Это связано с социально-экономической ситуацией, которая совсем не благополучно воспринимается рядовыми гражданами, — сказал Петров РБК. — На уровне отдельных предприятий, целых секторов хозяйства, целых городов ситуация неблагоприятная». По мнению эксперта, рост числа протестов, особенно социально-экономических, связан с нехваткой финансовых ресурсов в регионах.

В большинстве регионов власти так и не смогли решить проблемы, вызвавшие протесты, констатировали эксперты. Это и привело к росту числа протестных акций. «Растут почти все протесты, связанные с социальной сферой, уровнем жизни, нарушениями трудовых прав, — сказал РБК глава ЦЭПРа Николай Миронов. — Глав-

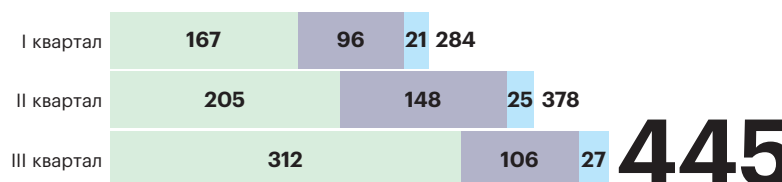
ная причина — экономический кризис». Также рост числа недовольных связан с неспособностью властей разрешать социальные конфликты в кризисное время, считает эксперт.

Авторы доклада особо выделяют трудовые протесты. По их информации, рост их числа связан в первую очередь с задержками и невыплатами заработной платы. К 1 октября суммарная задолженность по заработной плате в России составила 3,38 млрд руб., приводят они официальные данные Росстата. Количество задержек зарплат в третьем квартале (на 447 предприятиях) в три раза превысило их число в первом квартале (147 предприятий) и более чем в два — во втором (196 предприятий).

Региональные власти не научились реагировать на трудовые протесты, говорится в докладе. Поэтому обострение конфликта «по-прежнему остается едва ли не единственным действенным способом отстаивания своих прав со стороны работников», считают его авторы. В качестве примера таких конфликтов эксперты привели ситуацию с предприятием ГК «Кингкоул» в Ростовской области, где долг по зарплатам местным шахтерам составил более 300 млн руб. и где с 2016 года продолжают забастовки. Также вплоть до сентября продолжались протесты работников Дарасунского рудника в

Протесты-2017

■ Социально-экономические: 684 ■ Политические: 350
■ Трудовые: 73



Источник: ЦЭПР

302 задержанных

5 ноября в центральных районах Москвы были задержаны 302 человека, сообщает сайт ГУ МВД столицы. Это было сделано в целях пресечения и предотвращения нарушений общественного порядка», уточнили в ведомстве. «Во время досмотра у указанных лиц были обнаружены колющие и режущие предметы, травматическое оружие, кастеты, аэрозольные баллончики с газом раздражающего действия, легко воспламеняющиеся жидкости, маски, очки, шлемы, иная защитная амуниция, а также атрибутика организации «Артподготовка», деятельность которой в Российской Федерации запрещена по решению суда», — говорится в сообщении. Всего было составлено 328 протоколов, из них наибольшее число — 182 — по статье 19.3 КоАП (неповиновение законному распоряжению сотрудника полиции). Еще 111 протоколов было составлено по ст. 20.2 за нарушение порядка проведения массовых акций.

Забайкалье, однако там власти выплачивали зарплаты шахтерам вскоре после начала голодовки, отмечается в докладе.

Отдельных случаях власти разрешает конфликты конструктивно, добавляют эксперты. Так, на предприятии ООО «ЖДК Энергоресурс» в Амурской области администрации города Тынды и областному правительству удалось добиться отмены приказа руководства компании о переводе сотрудников на неполный рабочий день.

Политолог Петров не согласен с тем, что власти в целом неадекватно реагируют на протесты. «Власти делают многое для решения этих конфликтов, и часто успешно», — сказал он. По его мнению, хотя число протестов и растет, но это рост «не взрывной, а постепенный» и пока конфликты «не на том уровне находятся, когда они могли бы представлять серьезную угрозу социальной стабильности». «Граждане привыкают к протестам постепенно, и в этом тактика правительства и заключается», — отметил он. Количество протестов в будущем будет расти, считает эксперт, но и тогда они, вероятнее всего, не выйдут из-под контроля.

В целом социально-экономические и трудовые протесты в России редко происходят под политическими лозунгами, выяснили авторы доклада. Это происходит только в тех случаях, когда социальные конфликты переходят в хронические, что приводит «к появлению осознанных сугубо политических лозунгов». Протесты, как и раньше, остаются в основном локальными. Помимо прочего, увеличение числа протестов объясняется нехваткой «дееспособных политических партий, общественных организаций, профсоюзов». Помочь разрешению конфликтов могли бы муниципальные депутаты, профсоюзы и правозащитники, считают эксперты ЦЭПРа. ■

РАССЛЕДОВАНИЕ Кого скомпрометировало «Райское досье»

Дырка в офшоре

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Одним из крупнейших партнеров Navigator выступает холдинг «Сибур», деловые отношения с которым принесли фирме более \$68 млн выручки с 2014 года, утверждает в материале.

Сотрудничество «Сибур» и Navigator длится с начала 2012 года, российская компания арендует четыре судна для транспортировки сжиженного углеводородного газа (СУГ) в Европу. В пресс-службе «Сибура» РБК сообщили, что Navigator никогда не был единственной компанией, осуществляющей перевозки сжиженного углеводородного газа компании из Усть-Луги. По данным «Сибура», в январе–июне 2017 года расходы по контрактам с Navigator составили только 2,8% от расходов компании на логистику (\$15,9 млн из \$557 млн). В настоящее время в тайм-чартере «Сибура» находятся восемь кораблей трех различных компаний.

Как писал РБК, общая доля Леонида Михельсона в «Сибуре» составляет 48,5%, Геннадия Тимченко — 17%, а Кирилла Шамалова — 3,9%.

В компании также подчеркнули, что все переговоры проводились исключительно с менеджментом компаний-судовладельцев, без привлечения их акционеров, а контракты с перевозчиками отражены в отчетности за соответствующие периоды.

«В связи с вводом в 2014 году санкций в отношении одного из акционеров компании (Геннадия Тимченко. — РБК) были проведены все необходимые проверки со стороны контрагентов на предмет наличия каких-либо ограничений по работе с «Сибуром». Таких ограничений не было выявлено. «Сибур» выражает удивление политически ангажированной трактовкой в некоторых публикациях в прессе обычной коммерческой деятельности, в течение многих лет, с момента ее начала, полностью отраженной в публикуемой отчетности компании», — заявили в пресс-службе «Сибура».

В свою очередь, министр торговли США Уилбур Росс в интервью Би-би-си заявил, что сотрудничество Navigator Holdings с «Сибуром» законно, в этом «нет ничего неправомерного». Он отметил, что власти США не распространяли санкции на российскую компанию. «Нет ничего плохого в том, что Navigator имеет деловые отношения с «Сибуром», — отметил глава американского ведомства.

Удачные инвестиции

Как отмечает «Новая газета», из документов Appleby также следует, что, когда российский миллиардер Алишер Усманов возглавлял структуру «Газпрома» — «Газпром инвестхолдинг», она контролировала фирму Kanton Services с Британских Виргинских островов. Как пишет Guardian, «Газпром инвестхолдинг» профинансировала

Kanton Services, которая вложила деньги в инвестфонд бизнесмена Юрия Мильнера. В 2009–2010 годах принадлежавший Мильнеру и совладельцу USM Holdings Алишеру Усманову фонд DST Global I скупил до 10% Facebook.

В «Газпром инвестхолдинге» заявили Международному консорциуму журналистов-расследователей (ICIJ), что займы для Kanton Services предоставлялись «для общекопоративных целей», пишет «Новая газета». Мильнер сообщил журналистам, что Kanton Services

Пока у ЕС нет общего списка

юрисдикций, работа с которыми считалась бы нежелательной.

Критерии отнесения юрисдикции

к «налоговой гавани» различны

вкладывала деньги в один из инвестфондов под его управлением, который покупал акции Facebook. Он указал на то, что об инвестициях «в Facebook именно газпромовских денег говорить сложно, поскольку Kanton мог использовать и другие источники финансирования».

Сообщения СМИ о том, что для покупки акций Facebook инвестфонд бизнесмена Юрия Мильнера использовал средства, выделенные одной из структур «Газпрома», которую в тот момент возглавлял Алишер Усманов, не соответствуют действительности, заявили РБК в пресс-службе Усманова.

«Все инсинуации в отношении якобы использования г-ном Усмановым в личных целях средств «Газпрома» являются лживыми и не соответствуют действительности. Г-н Усманов и аффилированные с ним компании всегда не только соблюдают букву и дух закона, но и действуют в строгом соответствии с принципами корпоративного управления и этическими нормами», — говорится в сообщении пресс-службы. В 2014 году Bloomberg писал, что DST постепенно снижает долю в Facebook. Остались ли у фонда акции социальной сети и в каком количестве, он не раскрывал.

Данные от хакеров

Хакеры могли похитить данные клиентов офшоров на Бермудских островах после кибератаки в 2016 году. Об этом говорится в заявлении юридической консалтинговой компании Appleby Global, обслуживающей клиентов бермудских офшоров.

В сообщении пресс-службы «Газпром инвестхолдинга» также подчеркивается, что Усманов и его компании «оставляют за собой право использовать все доступные юридические средства защиты своих законных прав и интересов».

В расследовании также говорится, что в 2011 году ВТБ через другой офшорный фонд Мильнера — DST Investments 3 (зарегистрирован на острове Мэн) — вложил \$191 млн в Twitter, пишет Guardian. Доля в Twitter, «профи-

нансированная» ВТБ, была продана в 2014 году за \$240 млн, сообщил Мильнер. Представитель ВТБ сообщил, что в 2011 году банк «провел ряд сделок в хай-тек индустрии, так как эта сфера имела высокий потенциал».

Королева, госсекретарь США, Боно и так далее

Как следует из расследования ICIJ, герцогство Ланкастер, управляющее финансами для личного дохода королевы Великобритании Елизаветы II, в 2004–2005 годах вложило около £10 млн в фонды на Бермудских и Каймановых островах. Часть этих денег фонд на Каймановых островах проинвестировал в финансовую организацию BrightHouse в Великобритании. BrightHouse была обвинена в выдаче микрозаймов на неправомерных условиях: компания выплатила 249 тыс. клиентов в качестве компенсации £14,8 млн. Об этом сообщает The Guardian.

В герцогстве заявили, что не имели понятия об инвестициях в BrightHouse, сделанных 12 лет назад, до тех пор пока об этом не сообщили журналисты. Свою долю в BrightHouse в герцогстве назвали

ничтожной и отметили, что уже избавились от такого актива.

Госсекретарь США Рекс Тиллерсон также упомянут в документах Appleby. По данным The Guardian, в 1997 году он был директором офшорной фирмы Marib Upstream Services Company, базирующейся на Бермудских островах. Компания, как отмечает издание, была связана с ExxonMobil, которую впоследствии возглавил Тиллерсон (на тот момент он руководил йеменским подразделением ExxonMobil). В то время пока Тиллерсон возглавлял Marib Upstream Services Company, Exxon и Hunt Oil занялись экспортом газа, добываемого в Марибе в Йемене.

В документах оказался и фронтмен U2 Боно (Пол Хьюсон). Он использовал мальтийскую компанию Nude Estates для покупки доли в торговом центре на северо-востоке Литвы, утверждает Guardian. На эти цели он потратил €5,8 млн. По данным ICIJ, певица Мадонна прибегла к услугам Appleby для покупки доли в компании, поставляющей медикаменты.

Изучение документов Appleby силами ICIJ продолжится. Между тем министры финансов Евросоюза 7 ноября на своем очередном саммите обсудят возможность формирования единого «черного списка налоговых гаваней», сообщило агентство Reuters. По информации агентства, обсуждение вопроса «гаваней» было включено в повестку после публикаций Paradise papers.

Пока у ЕС нет общего списка юрисдикций, работа с которыми считалась бы нежелательной. Критерии отнесения юрисдикции к «налоговой гавани» различны, в законодательстве некоторых стран вообще нет такого понятия.

Создание общего списка придаст ему «больше веса», пишет агентство. Попавшие в такой список юрисдикции могут подпасть под санкции, если откажутся от сотрудничества по выявлению подозрительных транзакций, описывает возможный механизм действия черного списка Reuters. Как именно будет работать механизм и когда он заработает, пока непонятно. ■

При участии Павла Казарновского, Владислава Гордеева, Полины Химшиашвили

сти», — говорится в сообщении компании. В заявлении Appleby Global отмечает, что компания не застрахована от промахов, однако добавляет: «Когда мы находим ошибки, действуем быстро, чтобы исправить их, делаем соответствующие заявления властям».

Всемирный банк проанализировал источники доходов крупнейшей террористической группировки

Нефть не покорила ИГ

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Террористы «Исламского государства» неэффективно использовали захваченные нефтяные месторождения, основным источником доходов группировки была не выручка за нефть, а сбор налогов и грабеж, говорится в исследовании Всемирного банка.

В пятницу, 3 ноября, правительственные силы Сирии заявили о полном взятии города Дейр-эз-Зора, столицы одноименной провинции, богатой нефтью. В сообщении сирийского агентства SANA подчеркивается стратегическое значение города «как одного из главных хранилищ нефти и газа». Боевики «Исламского государства» (ИГ, запрещенная в России террористическая организация) захватили Дейр-эз-Зор в 2014 году, нефтяные поля были одним из главных источников их дохода, месторождения в провинции давали террористам миллионные доходы, напоминает британская The Telegraph.

ИГ считалась самой богатой джихадистской группировкой, получающей доходы из разных источников: в 2014 и 2015 годах бытовало расхожее мнение, что их основным ресурсом является продажа нефти, от которой террористы могли каждую неделю получать до \$28 млн, напоминает Всемирный банк в новом исследовании «Сколько нефти добывается «Исламским государством?»».

В середине 2013 года ИГ взяла под контроль большие территории в Сирии и Ираке, а в начале 2014 года территориальная экспансия в Сирии усилилась. Во время максимального расширения территории «халифата» под контролем террористов находились 34 из 75 нефтяных месторождений в Сирии, а в Ираке — 8 из 114, пишут специалисты Всемирного банка. Добываемые здесь 50–60 тыс. барр. в день, по оценкам СМИ, приносили ИГ от \$2,5 млн до \$3 млн, говорится в исследовании. По оценкам Госдепартамента США, боевики получали \$1 млн в день.

Применив собственную методику, основанную на сопоставлении данных, полученных со спутниковых снимков, и о добыче нефти до начала войны, специалисты Всемирного банка пришли к выводу, что пик добычи нефти ИГ пришелся на июль 2014 года, когда в среднем на захваченных боевиками территориях производилось 86 тыс. барр. в день. Во второй половине 2014 года объем добычи снизился до 56 тыс. барр. В начале 2015 года снижение продолжилось, но в конце 2015 года снова наблюдался рост — до 72 тыс. барр. в день. Однако в 2016-м добыча в среднем составляла 16 тыс. барр. в день в течение всего года. Эти данные дают основание полагать, что основные доходы ИГ получала не от продажи нефти, а от сбора налогов и вымогательства, говорится в докладе.



В прошлом году террористы добывали в среднем лишь 16 тыс. барр. в день, отмечают эксперты Всемирного банка, тогда как до войны только нефтяные поля в Дейр-эз-Зоре производили ежедневно около 110 тыс. барр. На фото: добыча нефти террористами под Раккой

Результаты исследования также показывают, что ИГ неэффективно вела добычу и продажу нефти: до войны только нефтяные поля до Дейр-эз-Зоре производили около 110 тыс. барр. в день.

Размер полученных доходов ИГ от продажи нефти Всемирный банк не называет, однако напоминает, что в 2014 году появлялись данные, что организация продавала нефть по цене от \$20 до \$35 за баррель, но цена с некоторых месторожде-

ний была выше — \$40–45 за баррель. Учитывая известные данные о цене и объеме производства, специалисты банка делают вывод, что доходы террористов были гораздо ниже тех, о которых писала пресса.

В октябре 2017 года представитель международной коалиции во главе с США сообщил газете USA Today, что в пиковые годы ИГ получала от продажи нефти \$50 млн в месяц, но затем доходы

снизились до \$4 млн. Это половина общих доходов террористов, остальной их бюджет формировался за счет сборов с населения и грабежа.

ИГ продавала нефть посредникам, а те ее перерабатывали и сбывали на месте или за границу, описывает механизм сбыта USA Today. По данным Financial Times за 2015 год, больше всего нефти и нефтепродуктов продавалось на месте — в Ираке и Сирии, зару-

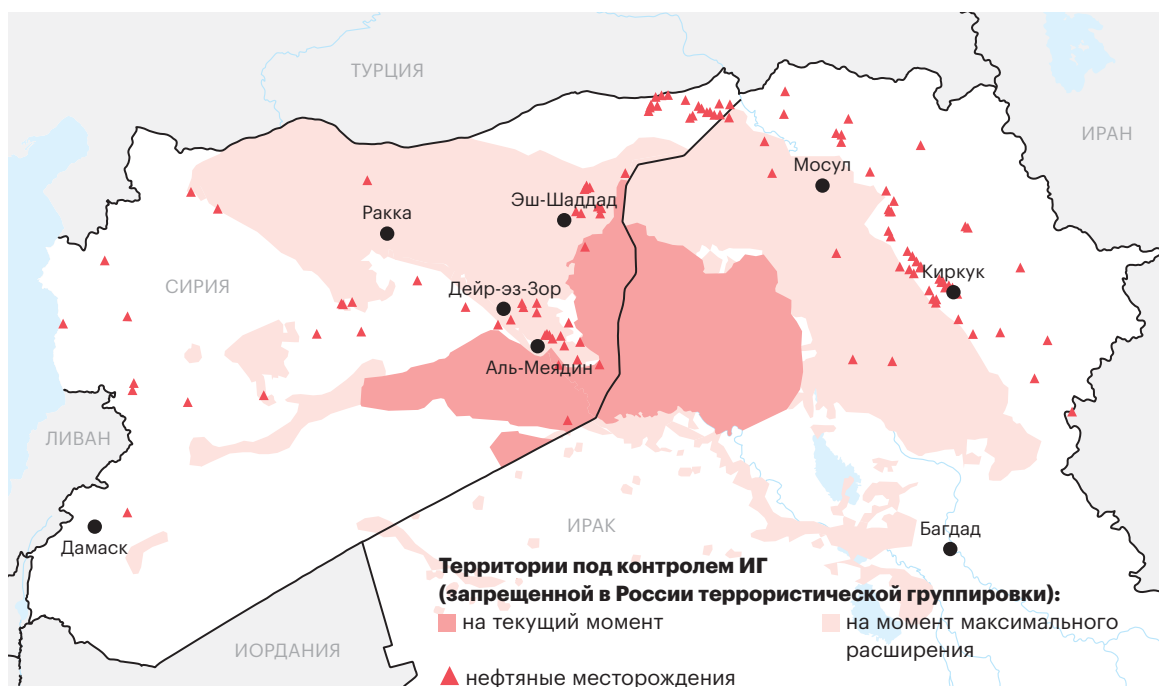
бежные поставки в основном шли в Турцию.

В начале 2017 года ЕУ и Международный центр изучения радикализации (ICSR) опубликовали исследование, в котором указали, что богатство ИГ зависело от подконтрольных территорий, а основными источниками дохода были налоги и сборы, продажа нефти, конфискация и штрафы. Авторы не нашли доказательств тому, что значительную часть доходов составляли денежные переводы от иностранцев или продажа археологических артефактов и других ценностей. В 2014 году, по оценке исследователей, доход ИГ составил \$1,9 млрд, а в 2016 году — \$870 млн.

Чем больше сокращалась территория, подконтрольная ИГ, тем меньше возможностей оставалось у террористов для получения средств, указывают авторы исследования. Коммерческой столицей «Исламского государства» авторы назвали иракский Мосул. В конце июня он перешел под контроль правительства Ирака. ИГ теряет территорию и у группировки сокращаются возможности для получения доходов, в частности число населения, с которого можно собирать налоги, говорил USA Today Эндрю Таблер из Вашингтонского Institute for Near East Policy.

Однако потеря источников дохода не обязательно повлияет на снижение террористической активности группировки, предупреждают ЕУ и ICSR, приводя в пример запрещенную в России «Аль-Каиду», которая имела солидную финансовую базу, не обладая подконтрольными территориями. ■

ИГ в борьбе за нефть Сирии и Ирака



Источники: Всемирный банк, liveuamap.com, РБК

Почему саудовский принц оказался под стражей

Игры престола

АРТЕМ ФИЛИПЕНКО,
ВЛАДИСЛАВ ГОРДЕЕВ

В эти выходные в Саудовской Аравии прошли массовые задержания членов королевской семьи и связанных с ней людей. Среди подозреваемых в коррупции оказался в том числе принц Аль-Валид, который пытался налаживать связи с Россией.

«Поставили личные интересы выше общественных»

Вечером 4 ноября король Саудовской Аравии Салман ибн Абдул-Азиз Аль Сауд издал указ по борьбе с коррупцией и заявил, что намерен полностью покончить со злоупотреблениями во властных структурах страны. Как объяснил монарх, в высших правительственных кругах оказались люди, «которые ставят свои личные интересы выше общественных», чтобы незаконным образом обогащаться.

Вскоре после этого телеканал Al Arabiya сообщил о массовых задержаниях: в коррупции заподозрили 11 членов королевской семьи Саудовской Аравии, четырех действующих и «десятки» бывших министров. В их числе — принц Аль-Валид бен Талаль бен Абдель Азиз Аль Сауд и бывший глава Министерства национальной гвардии принц Митаб бен Абдалла бен Абдель Азиз Аль-Сауд. Что именно сделали представители саудовской династии, не объясняется. Однако агентство Bloomberg сообщило, что Аль-Валид, в частности, был задержан в своем лагере в пустыне.

В понедельник саудовский чиновник рассказал, в чем обвиняют задержанных. Миллиардера Аль-Валида подозревают в отмывании денег, взяточничестве и вымогательстве у чиновников. Принц Митаб бен Абдалла обвиняется в растрате, наиме мертвых душ, передаче госконтрактов собственным компа-

ниям, среди которых называют сделку на \$10 млрд на поставку ракет и бронжилетов. Бывший министр финансов Ибрагим аль-Ассаф обвиняется в растрате средств при расширении Великой мечети Мекки. Кроме того, его подозревают в использовании служебного положения и конфиденциальной информации при осуществлении сделок с землей. Экс-губернатор Эр-Рида принц Турки ибн Абдулла, по мнению властей, тоже снабжал контрактами собственные компании, а также допустил злоупотребления при строительстве метро.

Принц против принца

На фоне обрывочных данных из Саудовской Аравии появились разные версии, какую цель преследовал 81-летний монарх. Как сообщает агентство Bloomberg,

ятельных саудитов. Теперь же, когда Халед Айяф возглавил ведомство, считавшееся оплотом клана прежнего короля Абдаллы, предсказать реакцию внутри королевской семьи практически невозможно.

Специалисты с большим удивлением восприняли задержание Аль-Валида, который неоднократно выражал свою лояльность как королю Салману, так и его сыну. Так, например, в сентябре на небоскребе Alwaleed Kingdom Tower демонстрировался огромный портрет монарха в честь национального праздника. Однако Market Watch указывает, что принцу могли припомнить его родственников. Если сам Аль-Валид не претендовал на ведущую роль в управлении государством, то его отец Талаль бен Абдул Азиз активно выступал против продвижения принца Мохаммеда. Быструю же зачистку внутри правящей дина-



Принц Аль-Валид бен Талаль бен Абдель Азиз Аль Сауд

Это противоречило в том числе заверениям Аль-Валида, что свое состояние он сделал сам. Принц утверждал, что отец подарил ему всего лишь дом и выделил \$30 тыс. на образование и еще \$300 тыс. в виде кредита. Аль-Валид никогда не рассказывал, каким образом ему удалось быстро разбогатеть, хотя Business Insider указывал, что большинство успешных вложений принца связано со сделками с недвижимостью.

Аль-Валид и Россия

Интересовался Аль-Валид и проектами в России. Так, в августе 2017 года пресс-служба крупнейшего совладельца лицензионного банка «Югра» Алексея Хотина сообщила, что в случае возобновления работы кредитной организации в ее капитал может войти принц Аль-Валид. «Принц является крупнейшим акционером Citigroup (более 6% акций). Он выразил готовность рассмотреть возможность вхождения в капитал банка в случае восстановления работы финансового учреждения», — сообщила тогда пресс-служба Хотина. Однако это могло бы стать возможным только в случае возобновления деятельности «Югры», которую ЦБ лишил лицензии. Принц приезжал в Москву, где провел переговоры с Хотиним.

Представитель бизнесмена пояснил тогда «Коммерсанту», что у Аль-Валида и Хотина уже есть совместный бизнес-проект под названием Four Seasons. Принц совместно с Биллом Гейтсом владеет 95% акций сети отелей Four Seasons, а московский отель этой сети расположен в комплексе «Москва», принадлежащем Хотину. «На сегодняшний день у принца нет никаких больших проектов в России, но он бы очень хотел что-то здесь развивать, потому что считает российский рынок крайне интересным. Плюс ко всему у них, скажем так, совпадают области инвестиций: у того и другого есть проекты в нефтяной отрасли, банковской отрасли и недвижимости», — пояснил собеседник издания.

В сентябре 2017 года Аль-Валид приехал в Чечню, где провел переговоры с главой республики Рамзаном Кадыровым. Подводя их итоги, Кадыров написал в своем Instagram, что принц готов инвестировать в Чечню, но подробностей не привел. «У меня в гостях побывал дорогой брат, принц Саудовской Аравии аль-Валид бин Талал бин Абдулазиз Аль-Сауд. В ходе нашей предыдущей встречи он обещал мне, что посетит Чечню и сдержал свое слово... Мы обсудили вопросы экономического сотрудничества Саудовской Аравии и Чеченской Республики. Принц изъявил готовность принять участие в гуманитарном и инвестиционном сотрудничестве», — написал Кадыров (орфография и пунктуация сохранены). ■

Как сообщает агентство Bloomberg, отстранение влиятельных оппонентов характерно для продвижения к трону Мохаммеда, ставшего в июне наследным принцем

отстранение влиятельных оппонентов характерно для продвижения к трону Мохаммеда, ставшего в июне наследным принцем. Именно его сторонник Халед Айяф заменил Митаба на посту главы Министерства национальной гвардии. Собеседники агентства указали на тот факт, что в последние месяцы ответственные посты занимали именно люди из окружения наследного принца, а Митаб с трудом удерживал свои позиции.

Эксперт по Ближнему Востоку Хани Сабра рассказал Bloomberg, что усиление позиций наследного принца ранее вызывало недовольство среди многих вли-

сти источники издания связывают с якобы принятым решением Салмана уйти на покой уже в конце этого или в начале следующего года.

Лицом к Ирану и спиной к Трампу

Задержание Аль-Валида вызвало удивление среди его бизнес-партнеров. Как сообщает The New York Times, его не случайно называли ближневосточным Уорреном Баффетом. Forbes оценивает состояние принца Аль-Валида в \$18 млрд, что позволяет ему занимать 45-ю строчку в рейтинге богатейших людей мира.

Нефтяной максимум

Стоимость барреля нефти марки Brent в ходе торгов 6 ноября достигла отметки \$62,87, что примерно на 1,3% выше уровня закрытия предыдущих торгов. В последний раз дороже баррель Brent стоил в начале июля 2015 года. Аналитики Bloomberg отмечают, что рост нефтяных котировок продолжается на фоне проведенных в Саудовской Аравии арестов ряда членов королевской семьи, среди которых оказался и член правления нефтяной компании Saudi

Agamso, бывший глава Минфина королевства Ибрагим аль-Ассаф.

Тревожные новости

По мнению экспертов, серия арестов призвана укрепить положение наследного принца Саудовской Аравии Мухаммеда бен Сальмана, который известен как сторонник сокращения квот Организации стран — экспортеров нефти.

«Один из крупнейших производителей и экспортеров [нефти] переживает

трансформацию своей экономики, что неизбежно влечет за собой усиление нестабильности и политических рисков, а это скажется на ценах», — пояснил аналитик Emirates Nbd Bank Эдвард Белл.

В свою очередь, аналитик сиднейской СМС Market Рик Спунер назвал новости из Саудовской Аравии «немного тревожными» для нефтяных рынков. Однако, по его словам, пока нет признаков того, что происходящее может привести к перебою с по-

ставками нефти. К 12:55 мск стоимость барреля Brent на бирже ICE составляла \$62,38, что на 0,5% выше уровня закрытия торгов пятницы.

Наследный принц

32-летний Мухаммед бен Сальман стал наследным принцем Саудовской Аравии 21 июня 2017 года в соответствии с указом своего отца, короля Сальмана, заменив на этом посту своего двоюродного брата Мухаммеда бен Наифа. В случае восшествия

на престол Мухаммед бен Сальман станет первым королем Саудовской Аравии, не являющимся сыном Абдул-Азиза Аль Сауда (не считая, разумеется, самого основателя династии).

24 октября 2017 года крон-принц объявил о намерении превратить страну в государство, «открытое для всех религий и всего мира». По его словам, Саудовская Аравия скоро покончит с «экстремистскими идеями».

ВПК «Ростех» привлекает частный капитал в холдинг «Высокоточные комплексы»

«Искандеры» и «Панцири» заряжены на инвестора

→ Окончание. Начало на с. 1

«Высокоточные комплексы» входят в кластер «Вооружения» «Ростеха». По итогам 2016 года чистая прибыль холдинга превысила 7 млрд руб., следует из данных «СПАРК-Интерфакс». 100% холдинга принадлежит «Ростеху», гендиректором является Александр Денисов. Наряду с военной продукцией «Высокоточные комплексы» выпускают и гражданскую — спортивное и охотничье оружие, метеорологическое, геодезическое оборудование, сказано на сайте «Ростеха». Предложение о продаже акций «Высокоточных комплексов» было проработано с Минпромторгом, Минобороны, Минэкономразвития и ФСБ, отметили в пресс-службе госкорпорации. По итогам предварительной проработки в Минпромторг направлен проект решения правительства о согласовании отчуждения пакета акций, подчеркнули в «Ростехе».

Основной претендент

Потенциальный стратегический инвестор должен обладать обширным опытом управления и оптимизации промышленных предприятий в военной и гражданской отраслях, сообщили РБК в пресс-службе «Ростеха». Ему предстоит улучшить процессы производства и сбыта, а также обеспечить разработку и выпуск новой продукции, рассказали в госкорпорации.

Сейчас рассматривается ряд таких партнеров, один из которых будет привлечен в капитал холдинга, рассказал Сергей Чемезов, отказавшись называть партнеров. «На данный момент можем сказать, что это обязательно будет российское юридическое лицо», — отметил он.

При этом в апреле Чемезов, комментируя увеличение доли частных инвесторов в концерне «Калашников», сообщил, что российский миллиардер Андрей Бокарев может приобрести акции и другого холдинга «Ростеха». «Это высокоточное оружие. Мы сейчас рассматриваем, какую долю ему можно будет продать», — сказал тогда глава госкорпорации.

Источник РБК в военно-промышленной отрасли сообщил, что Бокарев до сих пор является основным и пока что единственным претендентом на 49-процентный пакет «Высокоточных комплексов». «Ростех» рассчитывает, что Бокарев будет вкладываться в проблемные предприятия холдинга, — пояснил он. Второй источник РБК в отрасли эту информацию подтвердил.

Зачем продавать

Создание высокоточного оружия станет одним из приоритетов но-



ФОТО: Виталия Аньков/РИА Новости

Холдинг «Высокоточные комплексы» объединяет 19 оборонных предприятий. Среди них разработчик и производитель зенитного ракетно-пушечного комплекса «Панцирь-С1» (на фото)

вой госпрограммы вооружений до 2025 года, сообщил 31 октября газете «Военно-промышленный курьер» замминистра обороны Юрий Борисов. Он отметил, что такая необходимость вызвана сменой характера боевых действий, которая проявилась в ходе локальных войн последних десятилетий и сирийского конфликта. «Все большую роль играет высокоточное оружие. Поэтому наш второй приоритет — расширение номенклатуры подобных вооружений», — подчеркивал тогда замминистра.

Стратегия развития «Ростеха» нацелена на повышение эффективности оборонных предприятий, утверждает Чемезов. «Задачи, которые мы ставим перед ними, — освоение новых технологий, диверсификация производства и выход на новые рынки в кратчайшие сроки», — заявил РБК глава госкорпорации. По его мнению, привле-

чение в «Высокоточные комплексы» частного инвестора ускорит развитие холдинга. Это показал и опыт концерна «Калашников», и «ВСМПО-Ависма», отметил Чемезов. «Частный инвестор вкладывает собственные средства — в технологии, продукты, маркетинг, расширение рынков сбыта, он заинтересован в том, чтобы деньги работали», — пояснил он РБК.

Сейчас концерн «Калашников» на 51% принадлежит «Ростеху», на 49% — «Транскомплектхолдингу» (ТКХ), владельцем которого является Алексей Криворучко (50%), Искандер Махмудов (25%) и Андрей Бокарев (25%). В конце апреля «Ростех» принял решение продать еще 26% минус одна акция из своей доли Криворучко и Бокареву. Таким образом, после оформле-

ния этой сделки частным инвесторам будет принадлежать 75% минус одна акция, а «Ростеху» — блокирующий пакет.

Сделку по продаже 45,42% акций корпорации «ВСМПО-Ависма» менеджменту компании «Ростех» закрыл в апреле 2013 года. Сумма сделки составила \$965–970 млн.

В 2011 году рассматривался вариант IPO «Вертолетов России» на Лондонской фондовой бирже, однако сделать это так и не удалось, напомнил РБК главный редактор журнала «Арсенал отечества» полковник запаса Виктор Мураховский. Компания планировала разместить акции на сумму более \$500 млн, но, по одной из версий, не собрала заявки от инвесторов, пояснил военный эксперт.

Теперь, ввиду санкций, IPO перестало быть актуальным, но примеры «Калашникова» и «Высокоточных комплексов» показывают,

что был выработан новый подход, отмечает Мураховский. Конкурсом в западном понимании его назвать сложно. «По сути в закрытом режиме поступают предложения в адрес нескольких надежных российских инвесторов с большим весом и опытом, а те уже решают — участвовать или нет», — пояснил Мураховский.

Появление инвестора не гарантирует повышения эффективности стратегических предприятий, полагает он. Он напомнил историю обанкротившегося Курганмашзавода, который «Ростеху» фактически «пришлось забирать» из частных рук. При этом практика судостроительного Зеленодольского завода им. Горького, наоборот, показывает, что приход инвесторов хорошо сказался на предприятии, считает военный эксперт.

Кластер «Вооружение», в который входят «Высокоточные комплексы», объединяет несколько холдингов, специализирующихся на производстве преимущественно оборонной продукции. Туда входит концерн «Калашников», «Техмаш», ЦНИИ Точмаш, «РТ-Химкомпозит», «Сплав», сейчас оформляется переход в кластер корпорации «Уралвагонзавод».

Приход частных инвесторов в холдинги кластера может стать тенденцией, допускает Мураховский. По крайней мере для холдинга «РТ-Химкомпозит» это вполне возможно — он практически не делает конечную продукцию военного назначения, считает он. ▀

Младший партнер

В 2017 году Андрей Бокарев занял 52-е место в списке 200 богатейших бизнесменов России по версии Forbes. Его состояние оценивается в \$1,7 млрд. По словам источника РБК в Минобороны, 50-летний бизнесмен в доверительных отношениях с министром

обороны Сергеем Шойгу. У Бокарева доли в Уральской горно-металлургической компании, «Трансмашхолдинге» (один из ключевых поставщиков подвижного состава для РЖД), «Трансойле», «Кузбассразрезугле» и компании «Трансгрупп». С конца

1990-х годов предприниматель участвует в большинстве проектов бизнесмена Искандера Махмудова и считается его младшим партнером. Одна из самых громких сделок в последние годы — консолидация 100% акций «Мосметростроя» в 2014 году, как

раз к началу масштабной программы строительства московского метро. **В 2014 году** компании «Трансмашхолдинга» победили в тендерах на поставку вагонов и ремонт подвижного состава Московского метрополитена на общую сумму более \$7 млрд.

IPO Группа Олега Дерипаски провела размещение на Лондонской бирже

En+ приплюсовала инвесторов

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

En+ Олега Дерипаски продала акции инвесторам, разместив 18,8% на Лондонской бирже по нижней границе ценового коридора. Компанию оценили в \$8 млрд с учетом допэмиссии. В первые дни торгов акции En+ показали снижение.

Группа En+, которая объединяет алюминиевый и энергетический бизнесы миллиардера Олега Дерипаски, в рамках первичного размещения (IPO) своих акций на Лондонской бирже продала 18,8% компании по цене \$14 за GDR (депозитарная расписка на акцию). Это первое размещение акций российской компании в Лондоне после введения санкций в 2014 году. Таким образом, инвесторы оценили компанию в \$7 млрд, а с учетом допэмиссии еще на \$1 млрд капитализация En+ составила \$8 млрд.

«Мы очень довольны поддержкой и интересом инвесторов. Надо отметить, что это IPO — крупнейшее для российской компании с 2012 года в Лондоне, а также крупнейшее в 2017 году в секторах металлургии и электроэнергетики в мире», — заявил гендиректор En+ Максим Соков, чьи слова приводятся в сообщении. Он добавил, что компания направит привлеченные средства на погашение долга.

Книга заявок закрылась в четверг, 2 ноября, в 17:00 мск, и была подписана за сутки до закрытия по нижней границе диапазона размещения (\$14–17 за GDR), сообщили РБК источники, знакомые с ходом размещения. Всего было продано 107 млн GDR на \$1,5 млрд. В IPO, как и ожидалось, участвовала связанная с китайской CEFC компания AnAn Group, купив акции на \$500 млн. Таким образом, доля китайского инвестора в En+ теперь составит 6,25%.

Из общего количества проданных акций в ходе IPO сама компания привлекла \$1 млрд, продав 71 млн GDR из допэмиссии, еще \$500 млн привлек Дерипаска: его структуры разместили 35,7 млн GDR, предоставив банкам-организаторам опцион на покупку дополнительных 5 млн GDR. Торги акциями En+ на Лондонской бирже начались в 11:00 мск в пятницу под тикером ENPL. К торгам на Московской бирже компания будет допущена, как ожидается, 8 ноября.

Сразу с начала торгов котировки бумаг En+ снизились и на закрытии торгов в пятницу оказались ниже цены размещения — \$13,75 за GDR.

В понедельник, 6 ноября, на Лондонской бирже продолжилось снижение котировок En+, расписки торговались по \$13,28 за штуку (данные на 15:30 мск).

По подсчетам старшего аналитика БКС Олега Петропавловского, доля структур Дерипаски после раз-

мещения составит 66,01%, доля его жены Полины — 6%, еще 5,3% приходится на долю его семьи, в ВTB находится 3,8%.

По данным источника РБК, близкого к одному из организаторов размещения, суверенный фонд Катара QIA купил акции En+ на \$300 млн, хотя изначально заявка была только на \$100 млн, американский фонд Capital Group приобрел бумаги на чуть более \$100 млн. В IPO также приняли участие американские хедж-фонд BlueCrest Capital Management и инвестфонд BlackRock, приобретшие небольшие пакеты.

РФПИ объявил о своем участии в IPO вместе с партнерами из фондов с Ближнего Востока и Азиатско-Тихоокеанского региона. В сообщении фонд не уточняет объем пакета, но, по данным источника РБК, он приобрел бумаги на \$25 млн с возможностью дальнейшего увеличения.

Суверенный фонд Катара хорошо известен в России благодаря участию в приватизации «Роснефти» в декабре 2016 года, когда QIA в консорциуме со швейцарским трейдером Glencore купил 19,5% российской компании. Но осенью 2017 года консорциум договорился о продаже 14,16% «Роснефти» китайской CEFC.

Glencore скоро тоже станет акционером En+: трейдер решил обменять 8,75% UC Rusal на долю в компании после завершения IPO, получив необходимые разрешения регуляторов и правительства. В результате доля En+ в UC Rusal возрастет до 56,88% (сейчас 48,13%).

«В книге присутствует ряд качественных западных инвестиционных фондов, но также были получены заявки со стороны долгосрочных азиатских и ближневосточных инвесторов. Уже можно утверждать, что 2017 год стал прорывным для российского рынка IPO. Нам удалось закрыть три рыночных IPO с международным маркетингом («Детский мир», «Обувь России» и теперь En+), а также провести re-IPO компании «Полус», — заявил директор по рынкам капитала одного из организаторов размещения En+ Sberbank CIB Андрей Чепур.

Петропавловский отмечает, что IPO компании Дерипаски можно лишь с натяжкой назвать рыночным, учитывая, что более половины проданных акций пришлось на якорных инвесторов.

Генеральный директор УК «Спутник — Управление капиталом» Александр Лосев назвал участие в IPO крупных инвесторов из Китая и с Ближнего Востока «очень хорошей диверсификацией». По его прогнозам, капитализация En+ в ходе торгов на бирже скоро должна достичь \$9 млрд в течение полугода, если Китай продолжит выполнять заявленный план по сокращению алюминиевых мощностей. ■

IV Международный агропромышленный молочный форум: более 14 млрд рублей для молочной промышленности Подмоскovie

8–9 ноября 2017



Денис Буцаев,
заместитель Председателя
Правительства Московской
области – министр инвестиций
и инноваций Московской области

В 2017 году регион привлек в сельское хозяйство более 21 млрд руб. инвестиций по 36 проектам, в следующем году в области планируется реализовать не менее 30 инвестиционных проектов на общую сумму более 35 млрд рублей, создав при этом около 2 тысяч рабочих мест. Самым привлекательным сектором для инвестиций в последние годы неизменно остается молочная отрасль. На IV Международном агропромышленном молочном форуме планируется заключить 12 соглашений о сотрудничестве в области реализации сельскохозяйственных проектов, включающих в себя строительство пяти животноводческих комплексов, реконструкцию молочно-товарных ферм и создание двух сыродельных заводов на общую сумму более 14 млрд рублей.

На сегодняшний день Московская область является одним из лидеров среди регионов-производителей молочной продукции в стране. Занимая первое место по валовому производству молока в сельскохозяйственных организациях и второе место по производству в хозяйствах всех категорий в Центральном федеральном округе, регион стремится достичь планки в 1 млн тонн производимого молока в год. Сегодня это кажется более чем реальным – в этом году план производства – 640 тыс. тонн, а в следующем году планируется уже 750 тыс. тонн. Для реализации намеченных планов в регионе успешно работает программа по субсидированию затрат на реконструкцию 16-ти ферм, по которой предприниматели возмещают половину затрат на новое оборудование. В следующем году планируется внедрение новых мер государственной поддержки, например, субсидии на покупку сельскохозяйственной техники. Объем консолидированной господдержки в следующем году увеличен по срав-

нению с 2017-м на 20%. Московская область не боится внедрять новые идеи для вывода производства на новый уровень – проект кластера для сырного производства был запущен в этом году, и на сегодняшний день участники кластера готовы инвестировать более 2 млрд рублей. Уникальная форма организации производства минимизирует издержки как перерабатывающих компаний, так и самих производителей, облегчив поставки и транспортировку, а также снизив риски для всех участников кластера.

В прошлом году форум собрал более 2000 участников из 30 стран, более 50 спикеров из областей инвестиций, финансирования и государственной поддержки отрасли, технического регулирования, биотехнологий и инжиниринга приняли участие в 7 круглых столах, а подписанные инвестиционные соглашения превысили сумму в 2,5 млрд рублей.

Международный агропромышленный молочный форум успел зарекомендовать себя как ключевая площадка для создания конструктивного диалога между ритейлерами, производителями и органами государственной власти. В этом году форум пройдет 8 и 9 ноября в Доме Правительства Московской области. Основной темой IV Международного агропромышленного молочного форума станет обсуждение дальнейшего развития молочной промышленности в России спустя три года после введения санкций, эффективность внедрения ЭВС и политика Таможенного союза. На пленарном заседании, круглых столах и дебатах выступят представители российских органов власти, отраслевых союзов, банковского, научного и бизнес-сообщества.

www.agromosreg.ru

ЭНЕРГЕТИКА Госдепартамент США снизил риски для российских экспортных трубопроводов

Потоки потекли мимо санкций

ИВАН ТКАЧЁВ

Разъяснения Госдепартамента США о применении новых санкций в отношении российских трубопроводов снижают риски экспортных проектов «Газпрома». Проекты, где контракты были подписаны до августа, выводятся из-под угрозы.

Европейские компании и партнеры США в Евросоюзе сумели добиться смягчения позиции американцев насчет применения возможных санкций в отношении российских трубопроводных проектов. Публичная интерпретация (guidance) Госдепартамента США, представленная 31 октября, подразумевает, что по крайней мере на данном этапе американские власти не собираются препятствовать реализации уже начатых проектов по строительству экспортных трубопроводов.

Закон о новых санкциях CAATSA, подписанный президентом США Дональдом Трампом в августе, позволяет (но не обязывает) Госдепартаменту и Минфину США «в координации с союзниками Соединенных Штатов» вводить санкции против компаний любой национальной принадлежности, которые своими инвестициями или поставками товаров и услуг будут помогать России строить трубопроводы для экспорта энергоносителей. В самом законе говорилось только то, что введением для санкций могут стать инвестиции или поставки, сделанные после 2 августа (дата вступления закона в силу), но никак не оговаривалось, в какой стадии должен находиться проект, чтобы участие в нем было потенциально наказуемым.

Европейские фирмы и правительства, даже несмотря на оговорку о «координации с союзниками», опасались, что санкции могут затронуть крупные трубопроводные проекты, такие как Nord Stream 2 («Северный поток-2»), TurkStream («Турецкий поток») или расширение Каспийского трубопроводного консорциума (КТК), в котором Россия владеет крупнейшей долей в 31%. Еврокомиссия составила список энергетических проектов, которые могут пострадать от новых санкций, включив туда как существующие, так и планируемые трубопроводы.

Уже начатые проекты — в безопасности

В результате усиленного лоббирования со стороны европейцев (Госдеп сам сообщил о нескольких касающихся этого встречах и поездках представителей Брюсселя и Вашингтона) власти США определили, что в «фокусе реализации» санкционных положений будут находиться проекты, начатые после 2 августа. А под началом проекта понимается дата, «когда подписан контракт по проекту» (when a contract for the



Крупные трубопроводные проекты «Северный поток-2» и «Турецкий поток» (на фото) с большой вероятностью будут выведены из-под санкций благодаря усилиям европейских властей и компаний

project is signed), говорится в публичном руководстве Госдепа по применению санкций.

«Если посмотреть на то, как конгресс написал эту статью закона, а именно: включил в нее явно выраженную инструкцию консультироваться с союзниками Америки, установил модальность разрешения, но не обязанности вводить санкции, и на разъяснения Госдепартамента, которые фактически говорят, что существующие проекты выводятся из-под санкций, можно предположить, что эти санкции не будут использоваться против существующих (то есть начатых до 2 августа) проектов», — сказал РБК эксперт Atlantic Council, бывший старший советник OFAC (управление по контролю за иностранными активами Минфина США) Брайан О'Тул.

В самом уточнении, что санкционные риски не распространяются на правоотношения, возникшие до вступления закона в силу, ничего особенного нет, это распространенная практика — один из вариантов «дедушкиной оговорки» (grandfather clause), говорит партнер Herbert Smith Freehills

Алексей Панич. Важно, что в данном случае выбрана трактовка, которая выводит из-под возможных санкций проекты, начатые до августа 2017 года, целиком, а не только какие-то их части, считает Панич. «Дедушкина оговорка» могла выглядеть и по-другому: по принципу «все, что вы сделали (договорились сделать) до вступления закона в силу, не подпадает под новое регулирование, а все, что после, подпадает», говорит юрист. Здесь же интерпретация Госдепартамента и Минфина США предполагает, что в целом начатый проект может быть закончен.

Другим позитивным, по мнению Панича, сигналом, снижающим санкционные риски в отношении трубопроводных проектов, договоренности по которым уже есть, но строительство еще не началось или продолжается, является заверение Госдепа, являющееся частью его публичных разъяснений, в том, что любая реализация санкций будет учитывать «стремление избежать ущерба для энергетической безопасности партнеров». Политикой США остается «взаимодействие с членами Евросоюза

и европейскими институтами с целью продвижения энергетической безопасности», напоминает Госдеп.

Контракты подписаны

«Газпром» в июле предупреждал потенциальных инвесторов в его еврооблигации, что новые американские санкции могут помешать строительству экспортных газопроводов. «Экспортные трубопроводные проекты группы (включая «Северный поток-2» и «Турецкий поток»)… могут столкнуться с трудностями», — говорилось в проспекте еврооблигаций «Газпрома». Проектная компания Nord Stream 2 пыталась лоббировать смягчение санкционных положений, писал РБК. «Формулировки закона о санкциях очень широкие, поэтому любой, кто предоставляет хоть сколько-нибудь значимые в денежном отношении ценности для любого российского экспортного трубопровода, теперь находится под риском», — отмечала в августе шеф московского бюро S&P Global Platts Надежда Родова.

Разъяснения Госдепартамента означают, что Nord Stream 2

«потенциально выводится из-под действия санкций, так как «Газпром» подписал контракт на прокладку труб со швейцарской Allseas еще в начале 2017 года», считает директор группы по природным ресурсам и сырьевым товарам Fitch Ratings Дмитрий Маринченко. «Такая же логика применима и к «Турецкому потоку», — говорит эксперт (та же Allseas уже ведет укладку труб в Черном море. — РБК). Однако, оговаривается Маринченко, чтобы полностью исключить риски, «Газпрому» и партнерам может понадобиться получить дополнительные разъяснения в отношении проекта, а это отнимет время.

В проекте «Северный поток-2», который будет транспортировать российский газ через Балтийское море до Германии, партнерами «Газпрома» выступают пять европейских компаний — Shell, OMV, Engine, Uniper и Wintershall. В апреле они подписали соглашение о финансировании проекта, обязавшись предоставить долгосрочные кредиты в объеме до €4,75 млрд. В разъяснениях Госдепа говорится, что кредитные соглашения, заключенные до 2 августа 2017 года, не будут подпадать под возможные санкции.

Но вопросы остаются

В разъяснениях остаются подводные камни, поскольку точно не ясно, что подразумевается под «подписанием контракта», что это именно за договор (a contract). В Госдепартаменте США прямо не ответили на этот вопрос РБК, но указали, что нужно учитывать специфику каждой ситуации. «Важным аспектом публичного руководства является побуждение к началу диалога с компаниями по конкретным вопросам применения закона CAATSA. Мы приветствуем, если компании обратятся в Госдепартамент или Министерство финансов за уточнениями и прояснениями, которые относятся к их конкретной ситуации», — сказал чиновник дипломатического ведомства на условиях анонимности. Он добавил, что «процесс регламентации в рамках CAATSA продолжается», разъяснения в будущем могут обновляться.

Брайан О'Тул обращает внимание еще на одно «темное место» в разъяснении Госдепа: закон определяет два вида потенциально наказуемых действий — инвестиции, которые «существенно улучшают» возможности России строить новые (то есть начатые после 2 августа) экспортные трубопроводы, и продажа/предоставление России товаров или услуг, которые способствуют расширению, строительству или модернизации «таких трубопроводов». Применительно к инвестициям Госдеп использует формулировку «трубопроводные проекты», а применительно к товарам и услугам — просто «трубопроводы». «Не ясно,

намеренна или случайна эта разница в словах, но можно представить сценарий, при котором есть существующий (начатый до 2 августа) проект, первоначальные инвестиции в него не подпадают под риск санкций, но если в рамках этого проекта будут строиться другие трубопроводы после 2 августа (например, сухопутные ответвления Nord Stream 2 после его выхода к границе с Германией), они могут потенциально подпасть под санкции», — рассуждает О'Тул.

Однако он считает, что США не будут фокусироваться на «Северном потоке-2»: хотя Вашингтон и выступает против этого проекта, все же считается, что санкции не лучший инструмент в данном вопросе, это скорее дипломатическая история, объясняет О'Тул.

Представитель Nord Stream 2 сообщил РБК, что компания еще анализирует опубликованное Госдепом руководство к применению санкций. «Мы приняли во внимание тот факт, что руководство гласит, что США будут координировать свои действия с союзниками и стараться избежать негативного влияния на других или вреда для энергетической безопасности партнеров. Пока рано комментировать возможные последствия для проекта», — сказал он.

В Еврокомиссии тоже изучают разъяснения Госдепартамента и Минфина США, сказал ее представитель. «Администрация США консультировалась с нами в ходе разработки этих разъяснений с целью обеспечить трансатлантическое единство и избежать потенциальных непреднамеренных последствий закона», — сказал РБК представитель Еврокомиссии, воздержавшись от «спекуляций» относительно применения закона к конкретным проектам. Еврокомиссия выступает против проекта Nord Stream 2, но Германия и Австрия протестовали против новых американских санкций и вмешательства США в газовый рынок Европы. ■

ЗДРАВООХРАНЕНИЕ Правительство разработало новые правила госзакупки лекарств

Панацея для российских фармацевтов

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА

Государство готово покупать отечественные лекарства на 25% дороже импортных, решили в правительстве. Но и от правила «третий лишний» чиновники не отказались. Эти схемы господдержки противоречат друг другу, говорят участники рынка.

Импортозамещение с наценкой

В аппарате правительства доработали проект постановления, регулирующий государственные закупки лекарств. Документ устанавливает новые преференции для отечественных производителей медикаментов с 2019 года. Копия проекта есть у РБК. Его подлинность подтвердил источник в Министерстве экономического развития (Минэкономразвития), куда он поступил на согласование.

Постановление должно вступить в силу 1 января 2019 года.

Проект вносит изменения в действующее постановление о преференциях для российских производителей и компаний из Евразийского экономического союза (ЕАЭС: Армения, Киргизия, Белоруссия, Казахстан и Россия) и предлагает ввести новый вид господдержки — ценовую преференцию в 25% от минимальной цены контракта. Она будет распространяться только на те компании, которые производят медикаменты в этих странах по полному циклу, начиная с синтеза субстанции (действующего вещества любого лекарства) до упаковки. Чтобы доказать заказчику, что лекарство действительно полностью произ-

ведено в России или странах ЕАЭС, компания должна будет получить подтверждение у Минпромторга. Порядок выдачи этого документа еще предстоит прописать.

Механизм ценовой преференции

Согласно закону о госзакупках на государственных аукционах побеждает поставщик, который предложит наименьшую цену. Такое же правило работает и на государственном рынке лекарственных препаратов. Преференция по цене, которую предлагает ввести правительство, позволит российским производителям лекарств продавать государству свой товар на 25% дороже, чем их иностранные конкуренты. Например, если аукцион начальной стоимостью 100 тыс. руб. выиграет российский поставщик за 75 тыс., то в итоге он поставит свой товар на 25% дороже, то есть за те же 100 тыс. руб. В случае если такой контракт за 75 тыс. руб. выиграет иностранный поставщик, то он и выполнит его за 75 тыс. руб.

Третий все еще лишний

В актуальной редакции постановления о преференциях прописано правило, которое в фармотрасли называют «третий лишний». Оно предполагает, что, если на аукцион выходят два российских производителя и более (неважно, производят ли они субстанцию или закупают ее за рубежом), иностранные лекарства на торги не допускаются. В новом документе таких запретов не прописано, но и пункт о «третьем лишнем» из действующей редакции он

не исключает. Из-за этого два вида разных преференций могут накладываться друг друга и создать неопределенность на государственном рынке лекарств, заметил заместитель гендиректора Stada CIS Иван Глушков. «Но, скорее всего, это техническая недоработка, и в правительстве поправят ее. Наверное, в итоговом, подписанном председателем правительства до-

рассказал РБК директор по развитию аналитической компании RNC Pharma Николай Беспалов. Среди них компании «Герофарм», «Биокад», «Генериум» — всего в России около 80 производителей субстанций, подсчитал Беспалов. «Из них около 40 выпускают только спирт или медицинские газы, которые тоже считаются фарм субстанциями», — указал он.

Документ подготовили, для того чтобы стимулировать фармкомпании производить субстанции в России, говорит участник рынка

кументе не может оказаться два противоречащих друг другу пункта», — предположил он.

В РБК ожидают ответа от пресс-службы правительства и вице-преьера по социальным вопросам Ольги Голодец на вопрос о том, предполагается ли исключить пункт о «третьем лишнем» из постановления.

Кому выгодно

Глушков говорит, что документ подготовили, для того чтобы стимулировать компании производить субстанции в России. «Этот документ будет работать на локализацию субстанций, но только в том случае, если не будет изменена методика ценообразования на лекарства», — сообщил эксперт.

В России по полному циклу в основном работают биотехнологические компании (которые не химически синтезируют субстанцию, а выращивают ее в живой клетке,

В Минэкономразвития РБК сообщили, что документ недавно поступил в ведомство и давать ему оценку преждевременно.

Впервые за введение ценовой преференции и отмены правила «третий лишний» в марте 2017 года высказался руководитель Федеральной антимонопольной службы (ФАС) Игорь Артемьев. «Мы сейчас обсуждаем с правительством вопрос о том, чтобы отменить «третий лишний». Потому что мы столкнулись, в частности, с лекарством несколько раз уже с тем, что иностранная компания, которая выходила с отличным ценовым предложением, была снята с торгов, а наши две российские продали нам это лекарство по очень дорогой цене», — рассказывал он. Тогда ФАС предлагала установить преференцию на уровне 15–20% для отечественных производителей. Уровень 25% был озвучен заместителем руководителя ФАС Рачиком Петросяном в июле этого года. ■

**РБК
КОНФЕРЕНЦИИ**

Аналитический партнер:
**НАЦИОНАЛЬНОЕ
РЕЙТИНГОВОЕ
АГЕНТСТВО**

ИРО* в новой экономической реальности — проблемы и решения

9 ноября 2017,
Марриот Гранд Отель
(ул. Тверская, 26/1)

Программа: Ангелина Худадян — akhudadyan@rbc.ru, +7 (925) 534 51 24
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 34 84



*АйПиО 2017 год. Реклама. 18+

Верховный суд разрешил ФНС менять решения

Вычетов три года ждут

АННА МОГИЛЕВСКАЯ

ФНС может отменять решения нижестоящих налоговых органов по льготам и вычетам в течение трех лет после проведения проверки, решил Верховный суд. Налогоплательщики не могут повлиять на процесс пересмотра, указывают юристы.

Верховный суд (ВС) разрешил органам Федеральной налоговой службы (ФНС) отменять решения нижестоящих управлений и инспекций по налоговым льготам и вычетам, а также определил, что «срок давности» для пересмотра решений составляет три года после окончания контролируемого налогового периода. Юристы указывают, что решение суда расширяет полномочия налоговых органов, а у налогоплательщиков фактически нет возможности влиять на процесс отмены и пересмотра принятых решений.

Суть спора

ВС отклонил кассационную жалобу ООО «Акварин», которое оспаривало действия ФНС, отменившей принятое в пользу компании решение нижестоящего управления.

ООО «Акварин», занимающееся производством ювелирных изделий в Костромской области, оспаривало решение региональной инспекции ФНС № 7. В мае 2014 года инспекция провела ка-



ФОТО: Петр Касин/Коммерсантъ

Верховный суд закрепил своим решением достаточно радикальный подход, предоставив ФНС крайне широкие полномочия, отмечают юристы. На фото: глава ФНС Михаил Мишустин

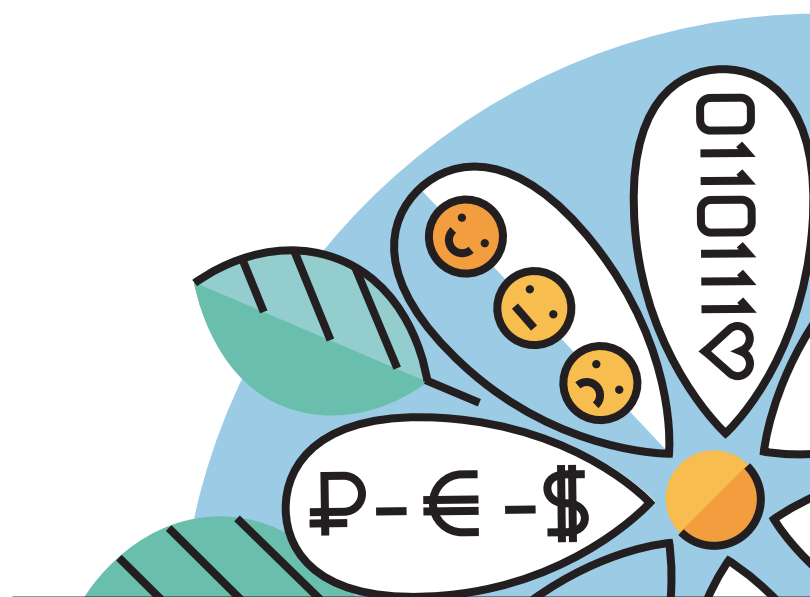
РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

Call-center* как драйвер развития бизнеса

8 ноября 2017,
отель Марриотт Новый Арбат
(ул. Новый Арбат, 32)

При регистрации укажите кодовое слово «Драйвер»
и получите скидку 15%*
<http://bc.rbc.ru/2017/callcenter/>

Программа: Лариса Каграманян — lkagramanyan@rbc.ru, +7 (916) 723 90 85
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 34 84
Спонсорство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru +7 (926) 014 49 94



*Акция действует до 7 ноября, Колл-центр, 2017 год. Реклама. 18+

меральную проверку компании на основе декларации по НДС. По итогам проверки фирму привлекли к ответственности за налоговые правонарушения: инспекция посчитала, что компания использовала контрагентов для получения необоснованной налоговой выгоды. «Аквамарину» было отказано в возмещении НДС на 26,6 млн руб., начислен штраф 2,1 млн руб. и пени 0,47 млн руб., компания также должна была доплатить недоимку по НДС в размере 10,8 млн руб.

«Аквамарин» не согласился с решениями инспекции и обратился в вышестоящее управление ФНС по Костромской области. В ноябре 2014 года управление согласилось с требованиями налогоплательщика и отменило решение нижестоящей инспекции, так как «налоговым органом не представлено доказательств, которые в должной степени подтверждают согласованность действий общества и его контрагентов». Однако ФНС России посчитала, что решение управления не соответствует закону, и в порядке контроля за нижестоящим налоговым органом отменила его в декабре 2015 года. «Аквамарин» оспорил решение ФНС в Арбитражном суде Москвы и Девятом арбитражном апелляционном суде. Обе инстанции согласились с доводами налоговой и оставили решение в силе.

В кассационной жалобе, направленной в ВС, «Аквамарин» просил отменить решения нижестоящих судов и отменить решение ФНС, ссылаясь на существенные нарушения судами норм материального права. ВС не согласился с истцом и оставил решение ФНС в силе.

Также ВС подтвердил, что вышестоящие органы ФНС могут отменять решения нижестоящих в соответствии с п. 3 ст. 31 Налогового кодекса в случаях нарушения налогового законодательства в целях восстановления

законности. Отдельно суд подчеркнул, что полномочия по отмене решений нижестоящих налоговых органов должны быть ограничены по времени. «Наличие сроков, в течение которых для лица во взаимоотношениях с государством могут наступить неблагоприятные последствия, представляет собой необходимое условие применения этих последствий», — говорится в определении ВС. Суд пришел к выводу, что вышестоящий налоговый орган вправе отменять решения нижестоящих в пределах трех лет с момента окончания налогового периода, в отношении которого проводилась проверка.

В ФНС отметили, что определение ВС не внесет кардинальных изменений в судебную практику, поскольку Конституционный суд вынес подобное решение еще в 2010 году. Согласно статистике ФНС, отмена решений нижестоящих органов связана с «позитивной для налогоплательщиков» практикой. С 2015 года территориальными управлениями ФНС было отменено 2114 решений, 2069 из них принято в пользу налогоплательщиков, сообщили РБК в ФНС. «Чрезмерного или необоснованного вмешательства ФНС России в компетенцию и полномочия нижестоящих налоговых органов либо злоупотребления предоставленными законом полномочиями по отмене решений нижестоящих налоговых органов при осуществлении текущего контроля за их законностью вышеуказанная статистика не подтверждает», — отмечается в сообщении налоговой службы.

Процедура, на которую нельзя повлиять

Ситуации, аналогичные спору «Аквамарина», встречаются довольно редко, далеко не все решения налоговых органов проверяются вышестоящими. Для такой проверки должна появиться ин-

формация о неправомерности принятых решений, считает руководитель налоговой практики юридической фирмы Tilling Peters Екатерина Болдинова. Важно, что ФНС самостоятельно и инициативно исправил «ошибку», причем в рамках процедуры, на которую налогоплательщик никак не мог повлиять, объясняет она. Этот подход представляется весьма радикальным.

«НК предусматривает конкретные правила и процедуры для каждого вида проверок, и в каждой из таких процедур у налогоплательщика есть определенные права и гарантии их соблюдения. Однако самостоятельное вмешательство вышестоящего налогового органа во взаимо-

налогоплательщик еще долго не сможет забыть о произведенных когда-то и снятых на уровне управления доначислениях», — говорит он.

Что это значит для бизнеса

ВС предложил ограничить полномочия вышестоящих налоговых органов пересмотром тех решений, которыми налогоплательщику были предоставлены льготы и вычеты. «Такое ограничение, очевидно, простиमुлирует налоговые органы минимизировать количество позитивных для налогоплательщиков решений [по льготам и вычетам]», — опасается Болдинова.

В ФНС отметили, что определение ВС не внесет кардинальных изменений в судебную практику, поскольку Конституционный суд вынес подобное решение еще в 2010 году. Согласно статистике ФНС, отмена решений нижестоящих органов связана с «позитивной для налогоплательщиков» практикой

отношения налогоплательщика с администрирующим его налоговым органом означает, что налогоплательщик в такой ситуации лишен каких-либо прав, кроме права на оспаривание решений», — считает Болдинова.

Верховный суд закрепил в определении довольно радикальный вывод, предоставив налоговому органу крайне широкие полномочия, согласен старший юрист BGP Litigation Денис Савин. «Выходит, что теперь

Отмена решений нижестоящих налоговых органов связана с неправильным применением ими законодательства о налогах и сборах, в том числе с учетом складывающейся судебной практики и правовых позиций ВС, пояснили РБК в ФНС. Отмена таких решений направлена на исключение необоснованных претензий налоговых органов к налогоплательщикам и поддержку обоснованных доначислений, отметили также в ФНС.

Судебная практика по подобным спорам немногочисленная, но решения выносятся вполне однозначные, указывает руководитель практики налоговых споров «МЭФ-Аудит РКФ» Александр Овеснов. «Из других известных аналогичных дел можно привести дело ООО «Чистюля» (А40-36957/2016) и определение ВАС от 18 апреля 2013 года, в котором было подтверждено право вышестоящего органа на отмену решения нижестоящего в порядке подчиненности. На данное определение ссылались, в частности, суды, рассматривавшие дело ООО «Аквамарин», — указывает Овеснов.

Нельзя застраховать себя от ситуации, когда бизнес прошел камеральную проверку, а через некоторое время вышестоящая инстанция пересматривает акт проверки и доначисляет налоги, считает партнер Vinder Law Office Артем Горюнов, но можно заранее подготовиться. «Суды склонны вставать на сторону налоговых органов — в частности, потому, что налогоплательщики не готовы к проверкам. Все аргументы нужно выкладывать сразу, на стадии камеральной проверки, потому что, когда спор переходит в вышестоящий уровень налоговой или в суд, уже ничего не добавишь», — советует юрист.

Претензии всегда начинаются на первичном уровне — в районной инспекции ФНС, указывает Горюнов, поэтому важно и нужно проверять добросовестность контрагентов, следуя всем рекомендациям ФНС: убедиться, что компания белая, находится по указанному адресу, сдает отчетность и прочее.

Важность хранения документов и отчетности за прошедшие налоговые периоды становится еще выше, а компаниям необходимо не только тщательно готовиться к проверке, но и быть готовыми аргументированно защищать свою позицию в случае спора с ФНС, говорит юрист. ■

РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

Круглый стол РБК

Революционные инвестиции в коммерческую недвижимость:

Продажа квазигосударственной недвижимости на примере Ростелекома

8 ноября 2017,
Российский Аукционный Дом
Москва, Хрустальный пер., 1

Подробнее: <http://bc.rbc.ru/2017/comestate/>
Программа: Юлия Веселова — jveselova@rbc.ru, +7 (985) 173 32 03
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 3484

Генеральный партнер:



Apple в цифрах

\$901,7

млрд составляет капитализация компании Apple Inc. на 21:00 мск 6 ноября 2017 года. Цена одной бумаги — **\$174,57**, год назад акция стоила \$110,41

46,7 млн новых iPhone и 10,3 млн iPad продано в четвертом квартале. За предыдущий квартал компания реализовала 41 млн iPhone и 11,4 млн iPad

\$52,6 млрд — выручка Apple за четвертый квартал 2017 финансового года*. В первом квартале компания получила рекордную выручку —

\$78,4 млрд

44%

продаж в денежном выражении в четвертом квартале приходилось на Северную и Южную Америку,

31% — на Азию,

25% — на Европу

Около 15 тыс.

смартфонов составила первая партия iPhone X, ввезенная в Россию. Она была раскуплена в первый день продаж (3 ноября). Минимальная стоимость нового смартфона — 79,99 тыс. руб.

Источники: NASDAQ, Mobile Research Group, Apple

*Закончился 30 сентября

ТЕЛЕКОМ Самая дорогая компания в мире опять подорожала

Apple докатилась до новой вершины

АННА БАЛАШОВА,
МАРИЯ КОЛОМЫЧЕНКО,
АЛЕКСЕЙ МИТРАКОВ

На фоне сильных финансовых результатов за квартал и позитивных ожиданий от предновогодних продаж акции Apple бьют новые рекорды. Капитализация компании уверенно держится у отметки \$900 млрд. Аналитики верят в \$1 трлн.

В конце июля 2008 года акции Apple Inc. рухнули на 15%, после того как в интернете появились сообщения о резком ухудшении состояния здоровья одного из ее основателей, Стива Джобса. В октябре того же 2008 года акции компании упали еще на 5%, вновь отреагировав на информацию о плохом самочувствии Джобса. Новости об его отпуске в связи с болезнью в январе 2009-го стоили еще 6% стоимости компании, а последовавшая отставка — еще 7%.

В день смерти Джобса акции практически не отреагировали на событие, но после многие аналитики и пользователи заговорили о том, что Apple «уже не та», что лучшие достижения компании остались в прошлом, однако она продолжает удивлять.

Магия цифр

Сейчас Apple является самой дорогой компанией в мире. Второй показатель по рыночной капита-

лизации у Alphabet Inc. (владеет Google, \$723,8 млрд), третий — у Microsoft Corp. (\$648,4 млрд). В ближайшее время капитализация Apple на NASDAQ может превысить \$900 млрд. По итогам торгов в четверг стоимость компании составляла \$868,7 млрд. В пятницу, 3 ноября, торги открылись на цене \$174 за акцию, капитализация достигла \$899 млрд, но затем цифры корректировались. В понедельник,

В списке крупнейших акционеров нет никого из трех основателей Apple — Стива Джобса, Стива Возняка и Рональда Джеральда Уэйна. Джобсу и Возняку сначала принадлежало по 45% акций Apple. Однако впоследствии размер их пакетов снижался в связи с тем, что компания привлекала инвестиции

6 ноября, рост возобновился: на 21:00 по московскому времени стоимость акции составляла \$174,57, а капитализация — \$901,7 млрд.

Средняя целевая цена для акций Apple, по данным Reuters, сейчас составляет \$180. При такой цене капитализация Apple будет превышать \$930 млрд. Финансовая компания Drexel Hamilton ожидает, что акции Apple будут стоить еще больше — \$208 за штуку. Это соответствует капитализации компании в \$1,075 трлн. До сих пор лишь одна компания в мире достигала по-

добного показателя — PetroChina в ходе IPO в Шанхае в ноябре 2007 года (акции этой компании вскоре обвалились в несколько раз).

В 2017 году Apple заняла третью строчку рейтинга корпораций мира по версии журнала Fortune (ее опережают Walmart и Berkshire Hathaway). При этом в десятку этого рейтинга компания попала в 2013 году, а за два года до того занимала 35-е место.

Что характерно, за 20 лет в рейтинге Fortune сменились не только конкретные игроки, но и лидирующие отрасли. Если в 1997 году в топ-3 входили две компании, занимающиеся автомобилестроением, и одна из нефтегазовой отрасли, то в 2017 году их потеснили представители розничной торговли, финансового сектора и производители электроники.

Руководитель группы исследований и прогнозирования Аналитического кредитного рейтингового агентства (АКРА) Наталья

Порохова отметила, что в 1980-е и 1990-е годы лидерами рейтинга были нефтегазовые компании. В этом бизнесе цена входа достаточно высокая, ротация лидеров происходит медленно. «Для организации высокотехнологичного бизнеса, по сути, нужна только идея. Поэтому сектор наукоемких технологий так быстро развивается, в нем быстро меняются лидеры. Например, еще десять лет назад Microsoft опережала в рейтингах Apple», — отметила Порохова.

Главный продукт

Стоимость акций росла на фоне публикации Apple положительных результатов за четвертый квартал 2017 финансового года (закончился 30 сентября) и прогнозов о результатах продаж новых моделей iPhone. Выручка компании выросла на 12% по сравнению с тем же периодом в 2016 году и составила \$52,6 млрд.

В первом квартале 2018 финансового года (закончится 31 декабря 2017 года) выручка Apple, по прогнозу компании, может составить от 84 млрд до \$87 млрд. Этот квартал будет учитывать продажи новых моделей смартфонов Apple iPhone 8, iPhone 8 Plus и iPhone X, в том числе в пиковый период рождественских и новогодних праздников. В первом квартале 2017 финансового года выручка Apple составляла \$78,4 млрд, на тот момент это было рекордом в истории компании. Приведенный ею прогноз

предполагает рост выручки за квартал в размере 7–11%.

Объем продаж Apple за весь 2017 год составил \$229,234 млрд, что на 6% больше, чем в 2016 году. Из этой суммы \$141,319 млрд принесли iPhone. Всего за год было продано 216,756 млн устройств. Apple удерживает положительную динамику продаж второй год подряд. В 2016 году объем продаж компании снизился на 8% из-за падения продаж iPhone и ослабления валют ряда стран, где представлена продукция Apple, по отношению к доллару.

Кусая локти

Крупнейшим акционером Apple является инвестиционная компания The Vanguard Group, которой принадлежит около 10,8% акций компании, следует из материалов компании, поданных в Комиссию по ценным бумагам и биржам США (SEC). Следом идут инвестфирмы Blackrock (9,9% акций Apple) и State Street Corporation (6,7%). замыкают пятерку фонды Fidelity Investments (4,9%) и Berkshire Hathaway (4,1%). Генеральному директору Apple Тиму Куку принадлежит около 0,018% акций. Пакет размером примерно 0,016% также есть у старшего вице-президента Apple по программному обеспечению Эдди Кью, а еще 0,01% владеет старший вице-президент по маркетингу Apple Филипп Шиллер.

В списке крупнейших акционеров нет никого из трех основа-

телей Apple — Стива Джобса, Стива Возняка и Рональда Джеральда Уэйна. Джобсу и Возняку сначала принадлежало по 45% акций Apple. Однако впоследствии размер пакета снижался в связи с тем, что компания привлекала инвестиции. В итоге к моменту выхода Apple на биржу в 1980 году Стиву Джобсу принадлежало около 12% компании, а Стиву Возняку — около 6%. К 1987 году последний окончательно отошел от дел в Apple, но оставался владельцем пакета из 4% акций компании. В своих многочисленных интервью Стив Возняк говорит, что продолжает оставаться держателем небольшого пакета акций Apple, однако, как сообщал в июне 2017 года Fortune, состояние предпринимателя оценивается в \$100 млн, а значит, его доля в компании не превышает 0,01% акций.

Стив Джобс, согласно раскрытию Apple от января 2011 года, на тот момент был владельцем 5,5 млн акций Apple, что составляло около 0,5% капитала компании. После его смерти в октябре того же года акции Apple унаследовала его жена Лорен Пауэлл. На сегодняшний день точный объем акций Apple, находящихся в ее владении, неизвестен, однако стоимость 0,5% Apple сейчас составляет примерно \$4,5 млрд. Во владении Лорен Пауэлл, по информации, поданной SEC, также находятся 7,3% акций The Walt Disney Company. По данным Forbes, состояние вдовы Стива Джобса оценивается в \$20,2 млрд.

Рональд Джеральд Уэйн был одним из сооснователей Apple Computer (прежнее название — Apple Inc.). Он был автором первого логотипа Apple, разработал типовое соглашение о партнерстве и написал руководство для Apple I — первого персонального компьютера компании. Уэйн менее известен, чем его партнеры Стив Джобс и Стив Возняк, потому что продал свои 10% акций компании за \$800 практически сразу после ее основания в 1976 году и вышел из проекта. ■

МЕДИА Российская комедийная сказка собрала более 1 млрд руб.

Богатырский удар по прокату

МАРИЯ ИСТОМИНА

Фильм «Последний богатырь» собрал в российском прокате более 1 млрд руб. За 13 лет «миллиардерами» стали уже восемь отечественных картин.

Кассовые сборы «Последнего богатыря» составили 1,2 млрд руб., свидетельствуют данные Единой федеральной автоматизированной информационной системы сведений о показах фильмов в кинозалах (ЕАИС) на 19:00 понедельника, 6 ноября. Картина на 92,3 тыс. сеансов посмотрели 5,3 млн человек.

С 2004 года, по данным «Бюллетеня кинопрокатчика», бокс-офис только семи российских фильмов превысил 1 млрд руб. И, согласно подсчетам РБК, по крайней мере двум картинам, подобно «Последнему богатырю», удалось преодолеть эту планку за первые две недели.

В частности, «Викингу» на это потребовалось, по данным ЕАИС, всего девять дней. В прокат картина вышла 29 декабря 2016 года. За первый уик-энд — с 29 декабря по 1 января — сборы были относительно невелики: 237,7 млн руб. Но в последующие новогодние праздники — со 2 по 6 января — фильм собрал 770,4 млн руб.

Ремейк фильма «Экипаж» собрал более 1 млрд руб. за две недели. Картина вышла в прокат 21 апреля 2016 года. В первые семь дней проката сборы составили, по данным ЕАИС, 572,9 млн руб., а на второй неделе благодаря начавшимся майским праздникам — 470,1 млн руб.

По фильмам, вышедшим на экран до декабря 2014 года, по-

добные расчеты провести из-за отсутствия данных с понедельника по среду не представляется возможным.

Производственный бюджет «Последнего богатыря», по данным портала Kinodata.pro, составил 370 млн руб. Таким образом, фильм уже окупился в прокате. Как правило, кинотеатры оставляют себе половину сборов, 10–15% берет дистрибьютор (у «Последнего богатыря» это Walt Disney Studios Sony Pictures Releasing), оставшиеся 35–40% достаются создателям картины.

Фильм «Последний богатырь» — совместное производство продюсерской группы Yellow, Black and White и американской Walt Disney Co. По сюжету фильма обычный московский парень Иван переносится из современной Москвы в фантастическую страну Белогорье, в которой живут герои и злодеи из русских сказок. Главную роль в картине сыграл актер сериала «Кухня» Виктор Хориняк.

Прокат фильма стартовал 26 октября и по итогам первого дня обошел другую российскую премьеру — получившую скандальную известность «Матильду» Алексея Учителя. Сборы «Последнего богатыря» в премьерный день приблизились, по данным ЕАИС, к 36,9 млн руб., «Матильды» — к 33 млн руб. По итогам первого уик-энда «Последний богатырь» собрал в прокате, по оценке «Бюллетеня кинопрокатчика», 430 млн руб. — по данному показателю это пятый результат для всех отечественных фильмов с 2004 года.

«Бюллетень кинопрокатчика» еще в пятницу, 3 октября,

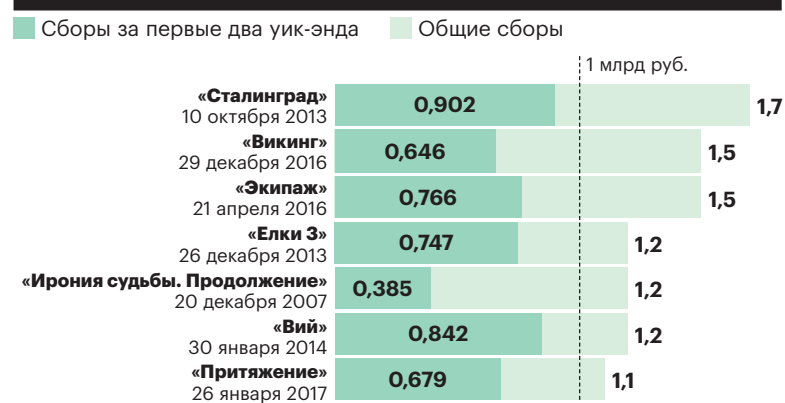
прогнозировал, что картина уже по итогам второго уик-энда преодолеет рубеж в 1 млрд руб. Успех «Последнего богатыря» издание связывает со школьными каникулами и ростом интереса к семейным релизам. Семейное кино всегда пользуется успехом в российском прокате, добавляет главный редактор Kinodata.pro Сергей Лавров. «Обычно на такие картины ходят по 3–5 человек, — объясняет эксперт. — Кроме того, давно не было комедийных русских сказок. Сюжет фильма, когда герой переносится из современности в сказку, дает картину более широкий охват аудитории. Его с интересом могут посмотреть не только дети, но и взрослые».

Режиссер «Последнего богатыря» Дмитрий Дьяченко среди возможных факторов успеха картины в беседе с РБК назвал оригинальный сценарий, «который писал-

ся 1,5 года», «серьезный» кастинг, длительную подготовку к съемкам («почти полгода») и серьезную проработку истории героев, в том числе отрицательных. Создатели фильма, по словам Дьяченко, решили показать «набивших оскомину героев сказок — Кощея, Василису — по-новому, более реалистично».

Маркетинговый бюджет «Последнего богатыря» находится на уровне «выпуска больших фильмов», утверждает источник РБК, близкий к создателям картины. В Yellow, Black and White и российском офисе Walt Disney эти цифры не раскрыли. В 2013 году расходы «Сталинграда», на данный момент самого успешного отечественного фильма в прокате (1,7 млрд руб. сборов), только на телерекламу составили, по данным Movie Research, почти 82 млн руб. Но это оценка без учета возможных скидок. ■

Какие еще российские фильмы преодолели порог сборов в 1 млрд руб.



Источник: «Бюллетень кинопрокатчика»

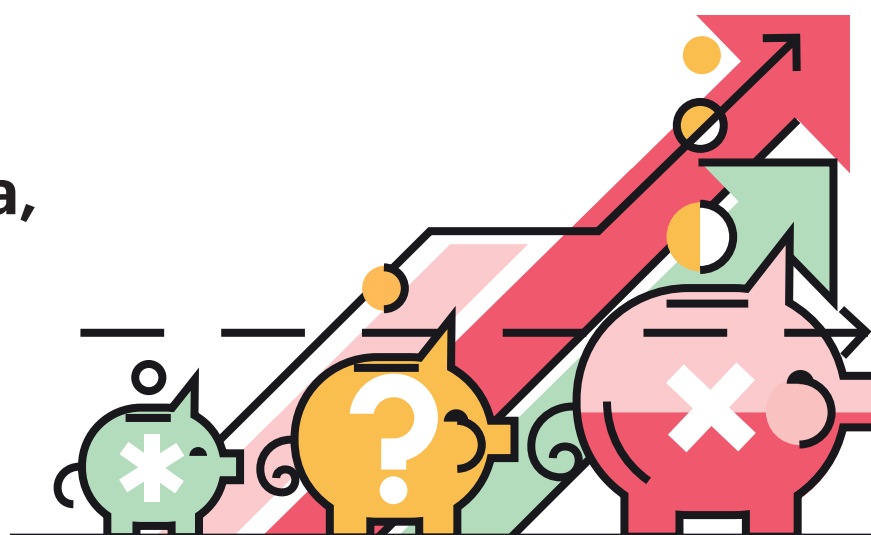
РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

Институт банкротства: практика применения, новеллы законодательства, судебная практика

14 ноября 2017,
отель Шератон Палас Москва

Программа: Юлия Веселова — jveselova@rbc.ru, +7 (985) 173 32 03
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 3484

Партнер: **π^g** pepeliaev group* **MOGP** LAWYERS



*Пепеляев Групп, ООО «МосГорПраво» 2017 год. Реклама. 18+

Как математик и маркетолог увлеклись культурологией

Доходная доходчивость



ФОТО: Владислав Шатилов/РБК

Экономика лектория «Синхронизация» (средние показатели за месяц 2017 года), тыс. руб.

Выручка от продажи билетов

3000

Расходы

2200–2700

Зарплата 11 сотрудников 450–600

Гонорары лекторов 500–600

Аренда площадок для лекций 350–450

Продвижение 350–450

Налоги и комиссия билетным сервисам 350

Инвестиции в разработку новых лекций и направлений 200–250

Чистая прибыль

300–800

Источник: данные компании, расчеты РБК

Мария Бородецкая пришла в проект «Синхронизация» уже после его начала и переупаковала продукт: вместо лекций по темам появилось несколько фундаментальных программ, разбитых на курсы

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА

Мария Бородецкая и Андрей Лобанов всегда хотели разобрататься в искусстве, но объяснить, как рождаются шедевры, им никто не мог. Тогда они организовали лекторий «Синхронизация», который приносит до 3 млн руб. выручки в месяц.

«Еще два года назад я смотрел на «Черный квадрат» Малевича и думал — я в этой жизни точно чего-то не понимаю», — смеется бывший аналитик McKinsey Андрей Лобанов. К идее доступно рассказывать о том, что такое искусство, его подтолкнул собственный опыт: выпускник мехмата МГУ, он никогда не разбирался в живописи и литературе. Найти место, где могли бы популярно объяснить, почему произведение считается шедевром, ему не удалось. «С тобой разговаривают на птичьем языке, советуют прочитать 5 тыс. страниц текста известного искусствоведа, чтобы разобрататься в азах. Я поговорил с друзьями и понял, что это не только моя боль», — вспоминает Андрей.

Из консалтинга в искусствоведы

На тот момент Лобанов уже пять лет работал в консалтинговой компании McKinsey: «Там мне поставили мозг, научили структурировать информацию. Я дорос до руководителя проектов и понял, что хочу чего-то большего, чем советовать другим, как надо развиваться».

Весной 2015 года он взял отпуск на пять месяцев и захотел структурировать свои знания об искусстве. Не найдя подходящих курсов, решил запустить их сам. Опыт ведения бизнеса у Лобанова уже был: еще на третьем курсе вместе с двумя однокурсниками он открыл рекламное агентство Ideas for sales, но незадолго до выпускных экзаменов продал свою долю компании.

За время работы в McKinsey Лобанов подготовил сотни презентаций и научился сжато и увлекательно доносить информацию до аудитории: «Мне нужен был человек, который хорошо знает материал и может зажечь зал, — в тандеме мы могли делать качественный продаваемый продукт». Таким человеком стала Юлия Ширина, искусствовед и экскурсовод Москов-

ского музея современного искусства, которая откликнулась на пост Лобанова в Facebook. Вместе они разработали два курса по шесть лекций о том, как читать поэзию и понимать русское искусство.

Лобанов заказал разработку сайта за 30 тыс. руб. и снова кинул клич в соцсетях, чтобы найти помещение для будущего лектория. Через знакомых удалось арендо-

Рынок быстрых знаний

«Взрослым некогда учиться, при этом они не умеют делать это сами по себе. Спрос на «быстрые» знания огромен, поэтому формат лекториев растет», — говорил в прошлом году интервью Inc. основатель образовательного проекта «Теории и практики» Даниил Перушев. Буквально за три-четыре года рынок лекториев в Москве вырос из бесплатных инициатив крупных музеев в прибыльную нишу для бизнеса.

Его объем, по оценкам «Синхронизации», составляет 14–16 млн руб. в месяц. Сегодня в Москве работает чуть больше десятка площадок, объясняющих на пальцах, как устроена та или иная область знаний: «Синхронизация», Level One, «Прямая речь», а также лектории Пушкинского музея, музея «Гараж», Московского музея современного искусства и др. «Мы не обещаем за две лекции сделать из чело-

века искусствоведа или литературного критика. Задача таких проектов не в том, чтобы завалить слушателя фактами, которые без труда можно найти в интернете. Главное — оставить целостное впечатление от услышанного, приоткрыть завесу тайны и научить языку искусства», — говорит создатель проекта необычных экскурсий «Матрешка» и лектор «Синхронизации» Максим Юдов.

Появление платных лекториев — настоящий тренд последних лет, считает Анастасия Погожева, основательница образовательного проекта Level One: «На лекции стала ходить новая аудитория, более молодая и обеспеченная. Тем не менее ощутимую часть рынка до сих пор занимают бесплатные лектории при государственных учреждениях — музеях, парках, вузах, культурных центрах. Такая конкурен-

ция не позволяет многим небольшим частным проектам выйти в плюс: «Большая часть из них закрывается или переходит в спящий режим». Стабильно работают всего несколько лекториев, суммарно организующих несколько сотен лекций ежемесячно, что для Москвы совсем немного. «Даже среди нашей аудитории 85% хотели бы посещать лекции чаще, чем они делают это сейчас», — заявляют в Level One.

вать часть антикафе «Циферблат» на Страстном бульваре — владельцы закрывают основную зал на время лекций. «Наши курсы помогают людям объять необъятное — упорядочить информационный хаос и в огромном потоке данных найти главное, — считает Лобанов. — Таким образом, человек узнает новое, как бы синхронизируется с окружающим миром и с самим собой». Так родилось название проекта — «Синхронизация».

Первые лекции, которые прошли летом 2015 года, аншлаги не собрали — пришли только несколько друзей Лобанова. Среди них оказалась и Мария Бородецкая, с которой он познакомился во времена студенческой практики в рекламной компании «Видео Интернешнл». «Лекция мне невероятно понравилась, но кроме меня ее слушали еще всего человек пять, — вспоминает Бородецкая. — Я подошла к Андрею и предложила свою помощь».

Мария Бородецкая всегда любила математику, но после окончания механико-математического лицея решила стать маркетологом. Во время обучения в Московском государственном университете экономики попала на стажировку в «Видео Интернешнл» и осталась там на три года. В 2012 году перешла в крупное рекламное агентство Navas S&E, доросла до руководителя группы и поняла, что не хочет заниматься рекламой всю жизнь. «Я всегда мечтала делать что-то по-настоящему хорошее, — говорит она. — И когда попала на лекцию «Синхронизации», поняла, что через новые знания люди начинают ярче чувствовать мир, качество их жизни меняется».

Просто о сложном

Чтобы привлечь к проекту больше слушателей, Бородецкая переупаковала продукт: вместо лекций по темам, привязанным к выставкам, премьерам или специализации преподавателя, появилось несколько фундаментальных программ, разбитых на курсы.

«Наша цель не просто дать слушателям факты по отдельным предметам, а сложить их в стройную систему, каркас, на который потом уже можно нанизывать специальные знания в той или иной области, — объясняет Бородецкая. — Все мы что-то слышали об импрессионистах и авангардистах, но почему они писали именно так, почему одно течение сменялось другим, задумываемся редко. Курсы дают инструментальный для понимания всех этих взаимосвязей, помогают составить общее представление об основных вехах развития искусства».

Курсы «История архитектурных стилей», «Язык кино», «Гид по истории искусства» сократили с шести до двух-трех недель, и уже через пару месяцев модернизация дала свои плоды. «Помню момент, когда я впервые пожалела, что в нашем лектории нет кондиционера, — людем пришлось столько, что нечем было дышать. А я тогда чуть не плакала от счастья», — вспоминает Мария Бородецкая.

Чтобы найти подходящих лекторов для новой программы, преподаватели вместе с куратором

образовательных программ «Синхронизации» Ольгой Чуворкиной провели больше 200 собеседований. Треть кандидатов прошли первый этап и подготовили пробную лекцию, преподавать остались всего 15 человек. «Мало хорошо знать свой предмет, надо уметь донести до аудитории информацию понятно и интересно, — считает Андрей Лобанов. — У нас есть один простой критерий эффективности: выйдя с лекции, ты должен суметь воспроизвести пять основных тезисов по теме, а не миллион разрозненных фактов и фамилий, которые вылетят из головы завтра же».

К этому моменту Андрей Лобанов отошел от дел: летом 2016 года он запустил курсы программирования для школьников «Алгоритмика» (облачная платформа, построенная на геймификации: дети учатся писать код, создавая собственные компьютерные игры и мультфильмы) и с головой ушел в новый проект (сейчас выручка «Алгоритмики» составляет 5–7 млн руб. в месяц). Управление «Синхронизацией» легло на плечи Марии Бородецкой, сейчас партнеры вместе решают только стратегические вопросы.

Лекции «Синхронизации» проходили на нескольких площадках — в коворкинге Yellow Door, библиотеке-читальне имени И.С. Тургенева, библиотеке им. Чехова и др. Такая бизнес-модель нередко давала сбои — владельцы площадок в день лекции могли сдать помещение другим арендаторам, ломалось оборудование, пропадали техники, мошенники продавали поддельные билеты. Но в мае 2016 года проект показал первую прибыль (60 тыс. руб.).

Сейчас «Синхронизация» проводит 110–140 лекций в месяц по 12 основным направлениям (живопись, архитектура, история, философия, кино, мода и пр.). Охотнее всего слушают лекции по живописи — это направление занимает 30% всей программы лектория

За предыдущие десять месяцев работы, включая стартовые затраты на покупку техники, мебели и покрытие убытков, основатели вложили в «Синхронизацию» около 500 тыс. руб. Прорыв случился в августе 2016 года, когда на цикле лекций о творчестве британского архитектора Захи Хадид восемь раз подряд собирался полный зал. «Мы приостановили курс только потому, что наш лектор уехала в свадебное путешествие», — смеется Бородецкая. Выручка «Синхронизации» за тот месяц составила 700 тыс. руб., чистая прибыль — 170 тыс. руб.

Наука на человеческом языке

Сейчас «Синхронизация» проводит уже 110–140 лекций в месяц по 12 основным направлениям (живопись, архитектура, история, философия, кино, мода и пр.). Охотнее всего слушают лекции по живописи — это направление

Взгляд со стороны

«Всем надоело просто ходить в бары»

Артем Кеворков,
сооснователь кафе
«Розетка и кофе»

«Лекции «Синхронизации» мы устраиваем в своем пространстве, в помещении, отделенном от основного зала стеклянной стеной. Это довольно популярный формат: послушать про искусство, литературу и науку к нам приходят от 15 до 45 человек. Лектории и другие smart-форматы сейчас на пике популярности: всем надоело просто ходить в бары, есть, пить и болтать с друзьями.

В эпоху засилья интернета, когда один клик открывает для тебя весь мир, люди все чаще выбирают офлайн-встречи. Это пинок самому себе — кого ни спроси, все хотят заниматься самообразованием, но отложить дела и раз в неделю посмотреть на YouTube полезное видео руки ни у кого не

занимает 30% всей программы лектория. Наряду с курсами по истории искусства появился научно-популярный формат. «Найти харизматичного ученого, ко-

доходят. Запланировать и прийти на офлайн-лекцию проще. К тому же живое общение с лектором и фидбек в реальном времени не заменит никакой YouTube».

«Лектории конкурируют с выставками и театрами»

Анастасия Погожева,
образовательница
образовательного проекта
Level One

«Level One запустился в 2014 году и делает лекции, помогающие быстро разобраться в разных сферах культуры и науки. «Синхронизация» — наши прямые конкуренты. У нас большое пересечение аудитории: 20% участников наших групп в Facebook совпадает, главное наше отличие — в подборе лекторов. Сегодня лектории соперничают не столько друг с другом, сколько с другими видами интеллектуальных развлечений. Мы проводили опрос среди нашей аудитории,

узнавали, с чем они сравнивают посещение лекции. 25% опрошенных воспринимают поход на выставку или в музей как главную альтернативу лекции, еще по 15% сравнивают лекции с походом в театр и кино. Но результат от лекций и других видов досуга разный, поэтому они конкурируют за бюджет людей, но не заменяют друг друга. Судя по нашему опросу, 90% участников лекций пересказывают услышанное друзьям и знакомым, то есть лекции становятся не только интеллектуальным развлечением, но и особым способом социализации».

«Люди готовы платить за живой диалог со специалистом»

Артем Елмуратов,
сооснователь
компании «Генотек»,
лектор «Синхронизации»

«Я занимаюсь высокотехнологичным бизнесом уже семь лет и всегда старался популяризи-

вать знания о генетике. В последние года три я замечаю рост интереса широкой аудитории к науке — это очень радует. Я довольно много выступал с лекциями, но до прихода в «Синхронизацию» никогда не делал этого системно. Как раз эта системность знаний, стремление сформировать в головах слушателей целостную картину мира и отличает «Синхронизацию» от других известных мне лекториев.

Рынок проектов по дополнительному образованию для взрослых в Москве сейчас переживает бум. Люди хотят учиться и готовы платить за живой диалог со специалистом: мои лекции нередко перерастают в оживленные дискуссии с посетителями. Тренд ближайших лет — выход коммерческих лекториев в регионы, где этот рынок пока что находится в зачаточном состоянии».

ся детский клуб «СинхроKIDS». Курс построен в виде игры: дети разгадывают значение деталей на полотнах классиков и учатся постигать абстракции — например, движутся по залам, повторяя фигуры в картинах Кандинского. «Обычно для детей поход в музей или театр — скучная обязанность. Мы пытаемся привить им любовь к искусству и показать, насколько оно может быть захватывающим», — говорит Бородецкая. Курс из пяти таких занятий стоит 7,5 тыс. руб. «Синхронизация» проводит и корпоративные программы, среди клиентов — McKinsey, Ernst & Young, КПМГ, «Сбербанк страхование», Swarovski и др.

Еще одно направление — закрытый «СинхроКлуб», в который входят около 500 человек, в основном знакомые Бородецкой и Лобанова. Каждую неделю они ходят в театр, кино, на выставки, а после мероприятия обсуждают увиденное с профессиональными искусствоведами, театральными или кинокритиками. «Это камерный проект для души — он работает на окупаемость и прибыли не приносит», — признает Лобанов. Дискуссии пробовали объединить с проектом Stay Hungry (званные ужинами, где знакомые друг с другом люди платят за возможность попробовать блюда повара, имена которых до начала вечера хранятся в секрете), но эксперимент не удался. «Лектору сложно объяснить что-то, когда все вокруг жуют. К тому же оказалось, что наши друзья очень много пьют: алкоголь был включен в стоимость, и мы чуть не разорились», — смеется Лобанов.

Сейчас на лекции «Синхронизации» каждый месяц приходят

больше 2,5 тыс. человек, выручка компании достигла 3 млн руб., чистая прибыль, по расчетам РБК, достигает 800 тыс. руб. Юридически проект работает как ИП Андрея Лобанова, доход основатели делят в зависимости от собственных трудовозатрат. «Это всего договоренности на словах, но я знаю, где живет Андрей, его мама и его девушка, так что не волнуясь по этому поводу», — смеется Бородецкая.

Основные расходы проекта — оплата труда 11 штатных сотрудников, гонорары лекторов, аренда площадок и продвижение. В развитие проекта основатели ежемесячно вкладывают около 250 тыс. руб. Со дня на день планируют запустить новый сайт стоимостью 500 тыс. руб., который будет выполнять функции CRM-системы. «Пока что у нас все в Excel, и это дико неудобно: чтобы развести потоки доходов по направлениям и посчитать процент возвращаемости клиентов, я трачу 20–30 часов ручного труда в месяц», — жалуется Мария.

В планах предприниматель развивать корпоративное и детское направления, запустить трансляцию лекций на сайте и открыть школу лекторов. В 2018 году должен появиться онлайн-университет «Синхронизации» — платформа с короткими обучающими роликами и вебинарами. Уже заключен договор с издательством на выпуск печатной версии лекций. «Мы знаем, как рассказывать о сложных вещах так, чтобы было понятно и страшно интересно. Поэтому уверены, что сможем синхронизировать с культурой и наукой всю страну», — надеется Мария Бородецкая. ▀

Кто несет ответственность за сохранность содержимого банковской ячейки

Иллюзия надежности

ИВАН АНОШИН

Банковская ячейка — надежный способ хранения ценностей, но он не дает стопроцентной гарантии сохранности имущества. Что делать, если из ячейки все-таки украли ценности, и как добиться компенсации.

Люди, которые волнуются о сохранности своих ценностей и документов в квартире или проводят крупные сделки купли-продажи, например при приобретении недвижимости, могут пользоваться индивидуальными сейфовыми ячейками в банках. В них можно хранить наличные, ценные бумаги, драгоценные металлы и камни, ювелирные украшения, конфиденциальные документы и другие ценности.

Однако банковские ячейки, которые часто ассоциируются с надежностью, являются уязвимыми. «К сожалению, ни один банк не может гарантировать полную сохранность сбережений в банковской ячейке», — говорит партнер адвокатского бюро «Плешаков, Ушкалов и партнеры» Вячеслав Ушкалов. «С точки зрения физической безопасности денег, ценностей, документов в ячейке сохранность высокая, но не абсолютная», — добавляет адвокат коллегии «Железников и партнеры» Вячеслав Голенев.

В последнее время сообщалось о нескольких случаях исчезновения крупных сумм из банковских ячеек. 1 ноября в полицию обратилась женщина, обнаружившая пропажу €400 тыс. из ячейки в банке «Славия», а днем раньше стало известно о хищении 22,6 млн руб. из ячейки в офисе банка ВТБ. Кроме того, в октябре появились сведения о пропаже более \$1 млн из ячейки в Международном фондовом банке.

Кто несет ответственность

Ответственность банка за пропажу ценностей зависит от вида хранения, отмечают юристы. «Важно сразу оговорить, что хранение ценностей в банковской ячейке может предполагать как наличие прямой ответственности банка за содержимое сейфа, так и ее отсутствие. Оба варианта имеют свои плюсы и минусы», — говорит начальник управления развития депозитных продуктов Бинбанка Дмитрий Амиров.

В Гражданском кодексе (ст. 922) указаны два вида хранения ценностей в индивидуальном банковском сейфе: с использованием сейфа и с предоставлением сейфа. «Разница между этими видами огромна», — отмечает Голенев. Первое — это договор хранения, второе — договор аренды банковского сейфа.

При варианте с использованием сейфа банк принимает от клиента ценности, описывает их, контролирует помещение и изъятие цен-



Иллюстрация: Тим Яркофлекс для РБК

ностей клиентом, что влечет за собой ответственность банка. Такая система позволяет установить исчезновение ценностей, помещенных в банковскую ячейку, и, следовательно, привлечь банк к ответственности, отмечает Ушкалов.

Однако заключение таких договоров банки используют редко. «Этот вариант подразумевает ответственность банка. В связи с этим банки неохотно идут на заключение договоров подобного характера», — отмечает юрист судебно-аналитического отдела HEADS Consulting Александра Елизарова. Тариф банка за такую услугу гораздо выше тарифа по аренде,

с двумя сторонами. Плюс — конфиденциальность, которая в случае кражи из ячейки превращается в проблему, поскольку банк не отвечает за этот ущерб», — говорит Голенев.

Если все пропало

При заключении договора с использованием сейфа, когда банк проводит опись имущества и контролирует доступ к ячейке, он несет полную ответственность за любой элемент этих ценностей и в случае их пропажи из ячейки полностью компенсирует ущерб, говорит Дмитрий Шевченко.

В последнее время сообщалось о нескольких случаях исчезновения крупных сумм из банковских ячеек. 1 ноября в полицию обратилась женщина, обнаружившая пропажу €400 тыс. из ячейки в банке, днем раньше стало известно о хищении 22,6 млн руб.

добавляет партнер юридического бюро «Замоскворечье» Дмитрий Шевченко.

В подавляющем большинстве случаев банки предлагают вариант с предоставлением сейфа. В этом случае клиент получает полную конфиденциальность — банк не проверяет, что владелец ячейки кладет в нее, не составляет опись ценностей. В обмен на конфиденциальность банк не несет ответственности, говорит Голенев. «Этому есть объяснение, поскольку банк попросту не имеет сведений о том, что конкретно было заложено в ячейку», — объясняет Александра Елизарова.

«Фактически банковская ячейка при договоре аренды — это медаль

Однако если речь идет о договоре аренды ячейки, при пропаже средств возможно лишь обращение в правоохранительные органы с заявлением о краже, говорит Елизарова. «В случае обнаружения взлома следует написать претензию банку и заявление в полицию», — отмечают в пресс-службе банка «Возрождение». Вячеслав Голенев советует подать заявление максимально быстро. В заявлении необходимо указать подробный список ценностей, их описание и стоимость. Если ущерб не будет возмещен преступником (если его поймают), владелец вскрытой ячейки имеет право обратиться в суд с требованием к банку о возмещении убытков.

При этом, если банк не контролирует вносимое имущество и договором не предусмотрена ответственность банка, клиенту нужно доказать факт помещения ценностей в ячейку, говорит Вячеслав Ушкалов. «Арендатору сейфа необходимо доказать, что в сейфе находились именно ценности, а не пакет с чипсами, а это будет сделать довольно сложно», — отмечает Шевченко.

«Успех защиты интересов клиента зависит от его предусмотрительности», — считает Ушкалов. Например, если средства, хранящиеся в ячейке, предназначены для расчетов по какой-либо сделке, он советует иметь на руках все документы, связанные с этой сделкой (кассовые ордера, расписки, договоры, где может быть прямо указано на способ расчетов через ячейку в оговоренной сумме и через конкретный банк, и т. д.). «Не будет лишним заручиться и свидетельскими показаниями участниками сделки, третьих лиц», — говорит он. «Для подтверждения можно использовать свидетельские показания, фотографии, различные выписки и любые прочие документы, относящиеся к содержанию ячейки», — добавляет Александра Елизарова.

Гражданский кодекс в определенной степени защищает банки от ответственности за пропажу содержимого ячейки, когда речь идет о договоре с предоставлением сейфа (обычная аренда без описи вносимого в ячейку имущества). Как сказано в законе (абзац 3 п. 3 ст. 922 ГК РФ), если договором не предусмотрено иное, банк освобождается от ответственности за исчезновение содержимого сейфа, если докажет, что по условиям хранения доступ кого-либо к сейфу без ведома клиента «был невозможен либо стал возможным вследствие непреодолимой силы».

Однако, отмечает Вячеслав Голенев, если в 2000-х годах суды

толковали закон в пользу банков, то сейчас они часто соглашаются с владельцами ячеек, указывая, что сам факт кражи был бы невозможен, если бы банк предпринял все необходимые действия по охране и контролю за своими помещениями и сотрудниками.

Можно ли застраховать

Специальной системы страхования сбережений, помещенных в ячейку, не существует. «По общему правилу, банк не страхует в пользу клиента ценности, помещенные в банковскую ячейку», — говорит Голенев.

Страховые организации могут застраховать ценности, помещенные по договору хранения с использованием индивидуально-банковского сейфа (редко используемая практика, когда банк контролирует внесение и изъятие ценностей). «В этом случае заранее устанавливается, какие ценности будут переданы банку, их помещение и изъятие производится с обязательным участием сотрудника страховой организации, что позволяет осуществлять контроль за изменением имущества, помещенного в банк», — указывает Ушкалов.

Подобная разновидность индивидуального страхования в России не прижилась, говорит Дмитрий Амиров. «С одной стороны, страховщики предъявляют очень большой объем требований к банкам в части системы безопасности, но при этом не проявляют существенного интереса к такому бизнесу. С другой стороны, далеко не все клиенты готовы нести дополнительные затраты, полагаясь в основном просто на выбор того банка, которому они доверяют», — отмечает он.

Голенев указывает на несколько возможных недостатков страхования содержимого ячеек с точки зрения клиента. Так, в списке страховых случаев может не оказаться такого, на страхование от которого рассчитывает арендатор сейфа (зависит от тонкостей договора). При этом все помещаемое в ячейку имущество описывается в договоре страхования, то есть отдельные сотрудники страховой компании в курсе, что хранится в ячейке, а это несет риск недобросовестных действий.

При заключении договора хранения с предоставлением индивидуального банковского сейфа, когда банк не несет ответственности за содержимое ячейки, контроль за помещаемым имуществом невозможен, что делает невозможным и установление страховщиком факта пропажи конкретных ценностей, указывает Ушкалов. Здесь возможно заключение договора страхования с фиксированным лимитом ответственности за содержимое ячейки. Договоры страхования такого вида заключаются крайне редко, отмечает эксперт. ■

При участии Александры Посыпкиной