

СЛЕДСТВИЕ

Бывшей главе департамента Минкультуры Софье Апфельбаум предъявлено обвинение в мошенничестве

с. 2 →

БЛИЖНИЙ ВОСТОК

Россия лидирует по числу граждан, примкнувших к ИГ, утверждает Soufan Group

с. 6 →

ФИНАНСЫ

Корпоративные клиенты в сентябре забрали со счетов банков \$9,3 млрд

с. 11 →



ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
27 октября 2017
Пятница
№ 184 (2681)



Игорь Денисов,
старший научный сотрудник
Центра исследований Восточной
Азии и ШОС МГИМО

Как XIX съезд КПК
поменял устройство
власти в Китае

МНЕНИЕ, С. 7 →
ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 26.10.2017

1118,19 ↑
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 26.10.2017, 20.00 мск

\$58,71 ↑
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 20.10.2017

\$425,6 ↓
млрд

Курсы
валют ЦБ
27.10.2017

\$1= ↑
₽57,76

€1= ↑
₽68,29

РЕБРЕНДИНГ Как братья Ананьевы спасают свои банковские активы

День перерождения



Смена вывески должна помочь Промсвязьбанку (на фото — его совладелец Алексей Ананьев) дистанцироваться от негативного информационного фона

АННА МИХЕЕВА

Братья Ананьевы спасают свой главный банковский актив в условиях информационной нестабильности. Промсвязьбанк и «Возрождение» в ходе объединения проведут ребрендинг — новый банк сменит название и фирменный стиль.

Промсвязьбанк (ПСБ) подал заявку в Роспатент на регистрацию товарных знаков ПСВБАНК (Промсвязьбанк Возрождение) и PSVBANK (Promsvyazbank

Vozrozhdenie), рассказали РБК два источника, близких к банку. По их словам, таким будет его новый бренд после объединения с банком «Возрождение», анонсированного в середине сентября.

По данным СПАРК, соответствующая заявка была подана в сентябре. Кроме логотипа и названия изменится и фирменный цвет: вместо сочетания оранжевого и голубого будет использоваться фиолетовый с градиентом.

В Промсвязьбанке отказались комментировать смену бренда, сославшись на юридические ограничения. Два источника РБК

в банке подтвердили, что объединенный банк будет переименован в ПСВБАНК.

Представитель банка уточнил, что новый бренд и стратегию по его позиционированию планируется представить в 2018 году, тогда же начнется и оформление офисов в новом стиле. Смена названия и фирменного стиля должна поддержать новую цифровую платформу для ускорения процедур запуска продуктов, уточнили в ПСБ. «Возрождение» и ПСБ два года работают как один банковский холдинг, за это время банки перешли на унифицирован-

ные операционно-технологическую платформу и продуктовую линейку. ИТ-инфраструктура получила крупные инвестиции, рассказали в пресс-службе банка.

По данным одного из источников РБК в банке, старт процедуры ребрендинга должно было дать решение собрания акционеров в четверг, 26 октября. На него был вынесен вопрос одобрения решения о реорганизации Промсвязьбанка в форме присоединения к нему банка «Возрождение». Итоги собрания акционеров не раскрывались.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 10 →

РАСХОДЫ

Пять вопросов о бюджете

АНТОН ФЕЙНБЕРГ,
ИВАН ТКАЧЁВ

В пятницу, 27 октября, Госдума проголосует в первом чтении за проект госбюджета на предстоящие три года. РБК выделил главные вопросы к тому, где правительство собирается брать деньги и как собирается тратить.

1.

Что важнее — стабилизация или рост?

Расходы государства в следующие три года снижаются как в реальном выражении (с учетом инфляции), так и в процентах к ВВП, и темпы их сокращения превышают масштабы реального снижения доходов. Но бюджетная стабилизация, которой так дорожит Минфин, «не может быть самоцелью» в условиях, когда темпы роста российской экономики ограничены потолком в 1,5–2%, а благосостояние граждан не улучшается, констатирует в своем заключении Центр исследования экономической политики при экономическом факультете МГУ. В последнее время экономическая динамика улучшилась, но вклад политики государства «в эти процессы был явно не столь обозначен», а низкая инфляция и запаздывающее сокращение ключевой ставки ЦБ сдерживают деловую активность.

Российская экономика такова, что важнейшим источником развития для отраслей выступают именно траты бюджета, указывает Торгово-промышленная палата (ТПП). В предстоящем бюджете зарезервировано более 1 трлн руб., значительную часть которых планируется перераспределять на мероприятия в сфере обороны и безопасности.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 8 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девилли**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Александра Николаева**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректур: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Первые заместители главного редактора:
Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев
Заместители главного редактора:
Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Банки и финансы: **Марина Божко**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**
Экономика: **Иван Ткачев**
Международная политика:
Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 2223
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

По «делу «Седьмой студии» задержана бывшая глава департамента
министерства Софья Апфельбаум

Минкультурное наследие

МАРГАРИТА АЛЕХИНА

Софье Апфельбаум, в прошлом главе департамента Минкультуры, предъявлено обвинение в мошенничестве, она задержана. Это уже шестое обвинение по «делу «Седьмой студии» Кирилла Серебренникова.

В четверг, 26 октября, следователь Следственного комитета (СК) Александр Лавров предъявил обвинение в мошенничестве начальнику департамента господдержки искусства и народного творчества Министерства культуры в 2012–2014 годах, директору Российского академического молодежного театра Софье Апфельбаум. Об этом сообщила РБК ее адвокат Ирина Поверинова. Обвинение предъявлено в рамках «дела «Седьмой студии», главным фигурантом которого является режиссер Кирилл Серебренников. Сумма ущерба, который, предположительно, нанесли бюджету обвиняемые, — 68 млн руб.

В департаменте Минкультуры, который возглавляла Апфельбаум, в четверг прошел обыск, сообщил The Bell и подтвердил источник РБК, близкий к руководству министерства. Следователи изъяли порядка 20 документов, а консультанта отдела управления контрактами Александру Балашову увезли на допрос в СК. К вечеру Балашова была отпущена в статусе свидетеля.

«Боятся ей нечего»

Обвинение Апфельбаум предъявлено по ч. 4 ст. 159, сказала РБК ад-



По версии следствия, Софья Апфельбаум от лица Минкультуры согласовывала недостоверную отчетность «Седьмой студии»

вокат Поверинова. «Вменяется, что она в группе вместе с Серебренниковым, Малобродским, Итиным и Масляевой организовала хищение. Она виновной себя категорически не признает, никаких денег не расхищала, не знала и не подозревала, что кто-то их украл, если такой факт вообще имел место. Считала, что все договоренности соблюдаются, спектакли ставятся и никакого хищения не было», — сказала адвокат. По ее словам, допрос Апфельбаум перенесла спокойно: «Мы готовились ко всяким вариан-

там, не первый день с ней общаемся. Она умница, и бояться ей нечего. Придется немножко потерпеть, а что делать?»

После предъявления обвинения Апфельбаум задержали. В официальном сообщении СК говорится, что, вступив в сговор с Серебренниковым, она в 2011–2014 годах от лица Минкультуры подписывала соглашения о субсидиях для «Седьмой студии» на сумму более 214 млн руб. Средства выделялись на проект «Платформа», в рамках которого Серебренников хотел про-

вести «комплекс акций на стыке четырех направлений современного искусства — театра, музыки, танца и визуального искусства», а также сформировать площадку «для творчества молодых творческих деятелей».

По версии следствия, в действительности руководители «Седьмой студии» выводили бюджетные деньги на счета фирм-однодневок и обналаживали; затем Серебренников распределял их между участниками схемы, а Апфельбаум согласовывала недостоверную

Хроника «дела «Седьмой студии»

23 мая в театральном «Гоголь-центре», резидентом которого является «Седьмая студия», прошли обыски. Основанием для обыска стало дело о хищении в 2014 году бюджетных средств, выделенных «Седьмой студии» департаментом культуры Москвы. Размер похищенных средств оценивался в 200 млн руб. Руководитель «Седьмой студии» Кирилл Серебренников был доставлен в Следственный комитет на допрос, но был отпущен. Также был проведен обыск у директора Российского академического молодежного театра Софьи Апфельбаум, которая также была отпущена

после допроса. **24 мая** были задержаны бывший гендиректор «Седьмой студии» Юрий Итин и бывший главный бухгалтер Нина Масляева. Спустя несколько дней Масляева была арестована и ей предъявлено обвинение в хищении 1,2 млн руб. Позже было предъявлено обвинение Юрию Итину.

19 июня был задержан экс-директор «Гоголь-центра» и бывший генеральный продюсер «Седьмой студии» Алексей Малобродский, через пару дней ему было предъявлено обвинение в хищении бюджетных средств и он

был арестован. Сумма ущерба от преступных действий Малобродского в преступном сговоре с Итиным и Масляевой при постановке спектакля «Сон в летнюю ночь» в 2012 году следствие оценило в 2,3 млн руб.

18 июля фигурантам «дела «Седьмой студии» был продлен арест на три месяца. В отношении Юрия Итина речь идет о домашнем аресте.

9 августа Малобродскому, Итину и Масляевой было предъявлено расширенное обвинение. Согласно ему сумма хищения составляет 68 млн руб.

Также в ходе судебного заседания Масляева дала показания, согласно которым руководитель «Седьмой студии» вместе с Итиным и Малобродским разработали план по обналаживанию и хищению денежных средств, а также согласовывали искажение отчетности.

22 августа Серебренников был задержан по подозрению в организации хищения 68 млн руб., выделенных на реализацию проекта «Платформа». В этот же день ему было предъявлено обвинение. На следующий день для него збрана мера пресечения в виде домашнего

ареста. В деле появился новый фигурант — исполнительный продюсер спектакля «Сон в летнюю ночь» Екатерина Воронова, скрывающаяся от следствия и объявленная в розыск.

28 сентября Екатерина Воронова была арестована заочно и объявлена в международный розыск.

6 октября Нина Масляева была переведена под домашний арест.

19 октября суд продлил срок домашнего ареста в отношении Серебренникова, Масляевой и Итина до 19 января 2018 года.

отчетность «Седьмой студии». Таким образом, она «способствовала хищению Серебренниковым и иными лицами бюджетных денежных средств в размере не менее 68 млн руб.», утверждают в СК.

АНО «Седьмая студия» субсидировалась с 2011 года по распоряжению Владимира Путина, на тот момент возглавлявшего правительство. Деньги предназначались на экспериментальные спектакли, концерты, выставки, семинары и мастер-классы, следовало из постановления правительства. Минкультуры не финансировало мероприятия в рамках «Платформы», а лишь постфактум компенсировало стоимость работ, уже сделанных за счет «Седьмой студии», а также могло в любой момент проверить, как выполняется смета. Это следует из одного из соглашений о субсидии, которые подписали в 2014 году Серебренников, Апфельбаум и главный бухгалтер «Седьмой студии» Нина Масляева (документ есть у РБК).

О «крайне низком» качестве отчетов «Седьмой студии» ранее заявил в интервью телеканалу «Дождь» глава Минкультуры Вла-

О «крайне низком» качестве отчетов «Седьмой студии» ранее заявил глава Минкультуры Владимир Мединский

димир Мединский. Он добавил, что эта ситуация сначала привлекла внимание налоговых органов, а потом, «как обычно бывает, налоговые органы передали их в правоохранительные органы». «История эта длилась очень долго. Там серьезные финансовые правонарушения», — сказал Мединский.

«Седьмая студия» в лицах

Фигуранты дела о преступном сговоре и хищении 68 млн руб., выделенных на реализацию проекта «Платформа»



Кирилл Серебренников, художественный руководитель «Гоголь-центра».

Главный фигурант. Отрицает свою вину и находится под домашним арестом.



Юрий Итин, бывший гендиректор АНО «Седьмая студия».

Возглавлял организацию на момент предполагаемых хищений. Изначально обвинялся в том, что вместе с Ниной Масляевой фальсифицировал договор о техобеспечении театрального фестиваля на 1,2 млн руб., тогда как в действительности работы не были проведены.

Не признает вину в мошенничестве, но признает халатность. Находится под домашним арестом.



Нина Масляева, бывший главбух АНО «Седьмая студия».

Первоначально было предъявлено обвинение в хищении 1,2 млн руб. Заключила сделку со следствием, дала подробные признательные показания, изобличающие Итина, Ма-

лобродского и Серебренникова. На допросе рассказала, что за время работы в «Седьмой студии» вывела на счета фирм-однодневок не менее 100 млн бюджетных рублей. С 6 октября находится под домашним арестом.



Алексей Малобродский, бывший гендиректор «Гоголь-центра».

Согласно первоначальному обвинению, растратил

2,3 млн руб. на спектакль «Сон в летнюю ночь», который, по мнению следствия, не был поставлен. Защита указывала, что спектакль до сих пор в репертуаре театра, был номинирован на театральные премии, на него есть рецензии в прессе. Не признает вину, находится в СИЗО.

Екатерина Воронова, продюсер АНО «Седьмая студия».

По версии следствия, пыталась уничтожить документы и черную кассу студии. Заочно арестована и объявлена в международный розыск. По данным следственного комитета, скрывается в Латвии.

При этом до возбуждения уголовного дела претензий к «Седьмой студии» у министерства не было, подчеркнул источник РБК, близкий к руководству министерства. Заявление в СК ведомство подало уже после возбуждения дела.

«Работали только в кабинете Балашовой»

В ходе обыска в департаменте господдержки, как сообщил источник РБК, близкий к руководству министерства, следователи интересовали показания и документы Александры Балашовой, консультанта отдела управления контрактами. «Сотрудники [СК] работали только в кабинете Балашовой», — сказал собеседник РБК. По его данным, следователи изъяли в основном письма и соглашения о выде-

лении финансирования «Седьмой студии».

Это второй по счету обыск в Минкультуры по «делу «Седьмой студии» — после майских событий никаких следственных действий в ведомстве не проводилось, сказал источник. При этом нескольких сотрудников Минкультуры регулярно вызывали в СК, сообщали ранее три источника РБК, знакомых с ходом дела. В числе прочих был допрошен действующий начальник департамента господдержки Андрей Малышев. Одна из серий допросов началась после задержания и домашнего ареста Серебренникова, уточнил один из собеседников РБК.

В пресс-службе Минкультуры не ответили на вопросы РБК. В комментарии агентству ТАСС представитель ведомства факт обыска опроверг.

«Дело «Седьмой студии»

О «деле «Седьмой студии» стало известно после обысков, которые 23 мая прошли в «Гоголь-центре», Минкультуры и еще более чем по десяти адресам. С июля производством по делу занимается центральный аппарат СК; оперативное сопровождение ведет служба защиты конституционного строя ФСБ.

Кроме Апфельбаум по делу проходят Серебренников, бывший гендиректор театра «Гоголь-центр» Алексей Малобродский, бывший гендиректор «Седьмой студии» Юрий Итин, бывший главный бухгалтер компании Нина Масляева и покинувшая страну продюсер «Седьмой студии» Екатерина Воронова.

По версии СК, Серебренников создал «Седьмую студию» специ-

ально для получения и хищения госсубсидии. Изначально дело расследовало управление СК по Москве. Отдельным фигурантам дела вменяли мошенничество на меньшие суммы. Например, Малобродского обвиняли в хищении 2,3 млн руб., выделенных на спектакль «Сон в летнюю ночь», — по версии следствия, на самом деле такой постановки не было. Итину и Масляевой вменяли изготовление фальшивой отчетности о работах на 1,2 млн руб., которые в действительности не проводились.

Серебренников долгое время оставался свидетелем по делу и был задержан только в августе, после того как дело было передано в центральный аппарат СК, а Масляева дала показания на режиссера. Впоследствии ее отпустили из-под стражи под домашний арест. ▀



Кто они — герои Премии РБК 2017?

голосуйте на **rbc.ru**

Реклама 18+

ИНЦИДЕНТ В Чечне задержан командир подразделения, где произошел расстрел росгвардейцев

Отчаявшаяся часть

ИННА СИДОРКОВА,
ДМИТРИЙ СЕРКОВ,
ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ

Задержан командир части №6791 Северо-Кавказского округа войск нацгвардии майор Роман Курдюков, где 23 октября старший лейтенант Марат Гаджиев расстрелял четверых сослуживцев. Источники РБК утверждают, что Курдюков нарушал права подчиненных.

Взяли командира

Командира части №6791 Северо-Кавказского округа войск нацгвардии Романа Курдюкова в среду вечером, 25 октября, задержали сотрудники военного следственного управления СКР по Южному военному округу, рассказал РБК источник в ФСБ. По его словам, офицера вывезли с территории части в наручниках. Эту информацию РБК подтвердили источник, близкий к ФСБ, и источник, близкий к Росгвардии. В чем подозревается Курдюков, собеседники РБК не сказали.

В пресс-службе Северо-Кавказского округа Росгвардии сообщили РБК, что командир воинской части №6791, дислоцируемой в населенном пункте Шелковская Чеченской Республики, временно отстранен от исполнения должностных обязанностей на период проведения служебной проверки. «Он находится на территории 46 бригады оперативного назначения города Грозный», — сказано в сообщении. В ведомстве не смогли уточнить процессуальный статус командира.

«Курдюков устроил невыносимые условия службы. Доходило до угрозы увольнения за лежание на койке», — рассказал источник, близкий к Росгвардии. По его словам, примерно за три недели до происшествия в в/ч №6791 «был бунт против беспредела».

Один из бывших сослуживцев задержанного в разговоре с РБК отметил, что Курдюков нарушал права подчиненных еще в 2012 году, когда был командиром первого батальона особого назначения в в/ч №6779. По словам собеседника РБК, Курдюков мог запретить спать в обеденное время на кроватях, из-за чего бойцы были вынуждены ложиться на полу. Администратор портала для силовиков Operline.ru предоставил РБК фото, которое, по его словам, датировано 2012 годом. Он уточнил, что на фотографии лежащими на полу во время обеденного перерыва запечатлены бойцы первой роты оперативного назначения первого батальона особого назначения воинской части №6779, которым в то время руководил Курдюков. Бывший сослуживец Курдюкова подтвердил РБК подлинность фотографии.



ФОТО: предоставлено operline.ru

Невыносимые условия службы задержанный командир в/ч №6791 Роман Курдюков создавал еще в 2012 году. Возглавляя на тот момент первый батальон особого назначения в/ч №6779, он запрещал бойцам отдыхать в обеденное время на кроватях. Солдаты были вынуждены спать на полу

Квартирный вопрос испортил их

В понедельник, 23 октября, старший лейтенант Марат Гаджиев открыл стрельбу в казарменном помещении — были убиты четве-

ро военнослужащих, которые, как и Гаджиев, служили по контракту. Среди убитых оказался 29-летний капитан Илья Баныкин, который был назначен на должность командира инженерно-саперной роты войсковой части №6791 за

Огонь по сослуживцам

Последний громкий случай стрельбы по сослуживцам произошел в **конце сентября 2017 года**, когда при проведении плановых ночных стрельб в Амурской области солдат-срочник Гасан Абдулахадов открыл огонь по сослуживцам, убив троих человек и ранив еще двоих. Стрелявший получил смертельное ранение при задержании. В качестве причин трагедии рассматривались все версии, включая нервный срыв военнослужащего, сообщали в Минобороны.

В августе 2015 года солдат-срочник Павел

Бахтин в воинской части в Костромской области открыл огонь по сослуживцам. Тогда погибли четыре человека, еще один из двоих раненых скончался впоследствии в больнице. Life.ru сообщал, что причиной убийства мог быть конфликт с командиром роты, который незадолго до убийства избил Бахтина.

В марте 2014 года контрактник Максим Прокопенко в Нижегородской области убил троих сослуживцев, после чего отправился в деревню во Владимирскую область,

где убил родителей жены, а саму ее похитил. Жену он привез в Нижегородскую область, где нанес ей несколько огнестрельных ранений и покончил с собой. Незадолго до этого жена подала на развод и вместе с дочерью переехала к родителям.

Один из самых громких случаев перестрелки в частях последних лет произошел **в августе 2012 года** в Дербентском районе Дагестана. Тогда контрактник погрануправления ФСБ Рамзан Алиев спустя шесть часов стояния в суточном наряде

открыл огонь по сослуживцам. Прежде чем по нему был открыт ответный огонь, Алиев успел застрелить пятерых офицеров СОБРа и ранить четырех. Следователи предполагали, что Алиев был завербован боевиками.

В апреле 2009 года военнослужащий-контрактник расстрелял из автомата командира взвода и двух сослуживцев. Сообщалось, что военнослужащий пытался покончить жизнь самоубийством, но выжил и был госпитализирован. О причинах случившегося, как и о дальней-

шей судьбе нападавшего СМИ не сообщали.

Годом ранее, **в июле 2008 года**, военнослужащий-контрактник ВДВ Владимир Дейнес самовольно оставил караул и скрылся с автоматом. Когда его нашли, он открыл огонь по сослуживцам. В результате инцидента погибли четыре человека, а сам дезертир покончил с собой. Сообщалось, что возможными причинами случившегося могли стать неуставные взаимоотношения, низкий уровень воинской дисциплины и слабый контроль командования части над подчиненными.

15 дней до происшествия. Сам Гаджиев был застрелен в результате ответной стрельбы, которую открыли военнослужащие дежурного подразделения.

По факту убийства четверых военнослужащих возбуждено уголовное дело по п. «а» ч. 2 ст. 105 УК (убийство двух или более лиц), сообщила во вторник, 24 октября, пресс-служба Следственного комитета России.

В среду, 25 октября, на заседании Совета Федерации директор Росгвардии Виктор Золотов заявил,

лениями так же, как они это делали в структуре МВД, и с трудом подводят себя под новые реалии, добавил военный эксперт.

«Таких ситуаций, когда бойцы во время обеденного перерыва спят на полу, как правило, уже нет, но все зависит от командира. По отношению к контрактнику командир — высший воинский начальник, и чем дальше от центра, тем больше у командира возможностей построить службу в подразделении так, как ему хочется», — рассказал Паюсов.

Командир воинской части №6791 Курдюков, дислоцируемой в населенном пункте Шелковская Чеченской Республики, временно отстранен от исполнения должностных обязанностей на период проведения служебной проверки

что старший лейтенант Гаджиев расстрелял сослуживцев из-за своих проблем с женой. «Данный товарищ ушел в бытовую плоскость, вопрос с жильем не был решен, проблемы с женой были. Его жену просто-напросто убрали из части. Это вызвало эмоциональный всплеск, он и так был раздражен», — сказал Золотов. Он добавил, что трагедия произошла из-за недоработки командующего округом, заверив, что Росгвардия контролирует расследование этого случая.

Созданная в апреле 2016 года Росгвардия образована в основном на базе внутренних войск МВД, отличавшихся высоким уровнем неуставных взаимоотношений и чрезмерной муштры, говорит РБК полковник запаса Андрей Паюсов. Большинство командиров в частях Росгвардии управляют подразде-

Паюсов, который в прошлом возглавлял одну из воинских частей, рассказывает, что, если рядовому военнослужащему не хватало жилья, его прописывали в части. Офицер же, получая положенную по закону компенсацию за поднаем жилья, мог снимать квартиру по своему выбору, пояснил Паюсов. Но в станице Шелковская, где были расстреляны четыре бойца Росгвардии, не так много квартир для поднаема, знает Паюсов, который, по его словам, знаком со служащими местной воинской части. «А жить на территории воинской части — это значит круглосуточно быть под надзором командира и лиц, его замещающих», — подытожил военный эксперт. ■

При участии
Филиппа Алексенко

ОПРОС Левада-центр представил рейтинг недоверия российским политикам Собчак упала в лидеры

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,
НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,
АРТЕМ ФИЛИПЕНКО

Ксения Собчак в октябре заняла первое место в рейтинге недоверия, который регулярно составляет Левада-центр. В ее предвыборном штабе уверены, что это нормальная ситуация и ее можно обернуть на пользу кандидату.

В октябре первое место в рейтинге общественных деятелей, которым не доверяют россияне, заняла Ксения Собчак. Ее показатель недоверия, согласно данным Левада-центра, — 16%. Социологи отметили, что это максимальный в динамике уровень недоверия телеведущей с 2013 года.

Собчак впереди

В ходе социологического исследования респондентам было предложено назвать пять-шесть политиков или общественных деятелей, которым они не доверяют. Опрос проводился 20–24 октября, то есть уже после того, как стало известно о решении Собчак баллотироваться в президенты.

Опрос также зафиксировал небольшое снижение недоверия к премьер-министру Дмитрию Медведеву. Если в августе он занимал первое место в рейтинге недоверия с 15%, то теперь этот показатель составил 13%. В другом опросе, участникам которого предлагалось оценить его деятельность на посту премьер-министра, негативно оценили ее 53% опрошенных.

Левада-центр также зафиксировал резкий рост недоверия к Алексею Навальному. Если в 2013 году его фамилию называли 3%, то теперь 12%.

Ранее о высоком негативе респондентов по отношению к Собчак сообщил Всероссийский центр изучения общественного мнения (ВЦИОМ). Согласно опросам 2015 года, которые были представлены только в этом октябре, хорошо знали ее 72% респондентов, еще 23% что-то слышали о телеведущей. Узнаваемость Собчак росла в последние годы: в 2012 году 57% хорошо знали ее. В то же время, несмотря на популярность, журналистка вызывала в первую очередь негативные эмоции у респондентов: в 2015 году 60% относились к ней скорее отрицательно, тогда как 21% скорее положительно.

«Принцип Белковского»

«Россияне испытывают некоторое благоговение перед фигурой президента, его роль воспринимается как значительно более весомая, чем в некоторых других странах, — прокомментировал РБК итоги исследования социолог Левада-центра Степан Гончаров. — Поэтому человек, который претендует на такую должность, должен обладать, по мнению россиян, какими-то значительными подтвержденными лидерскими качествами». По его словам, образ Ксении Собчак изначально строился на других основаниях — «скандальная публичность, звездные тусовочки», поэтому ее амбиции раздражают тех, кто привык к традиционной, во многом патриархальной политической культуре.

Собчак ориентирована на вполне конкретную часть аудитории, у нее свой определенный электорат, считает директор Центра экономических и политических реформ Николай Миронов. «Это всего лишь реакция простых людей на нее. А эта реакция и должна быть

отрицательной — никто не ждет от Собчак всероссийского доверия. Как раз разрыв между «народом» и средним классом и нужен власти», — рассуждает эксперт.

Глава «Политической экспертной группы» Константин Калачев согласен с тем, что Собчак для успеха кампании необходимо иметь доверие меньшинства и проводить таргетированные акции, направленные на целевую аудиторию. По его словам, для выхода из «электоральной резервации» ее штабу надо искать нестандартные ходы, анализировать причины неприязни и выбирать асимметричные ответы. Например, пытаться подчеркивать такие ее качества, как искренность, подлинность, смелость.

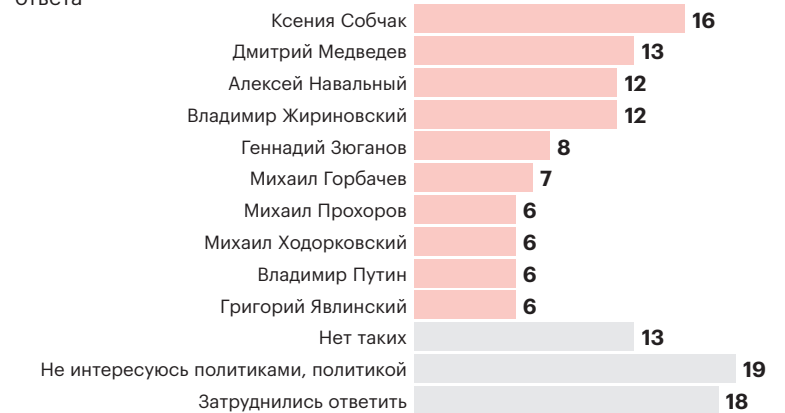
На вопрос РБК о том, как штаб Собчак намерен реагировать на негативное отношение к ней граждан, ее политконсультант Виталий Шклярков лаконично ответил: «Хорошими делами».

«Принцип Белковского заключается в следующем: чтобы приобрести рейтинг, надо сначала приобрести антирейтинг, — прокомментировал РБК главный политконсультант штаба Собчак Станислав Белковский. — Плохое надо превращать в хорошее». В качестве примера он привел Юлию Тимошенко, «которая в 90-х была самым непопулярным политиком в стране, но потом стала самым популярным». «Мы превратим плохое в хорошее. Я знаю, как это сделать», — заверил РБК политконсультант, но конкретные методы раскрывать не стал, сославшись на то, что все решения принимают начальник штаба Игорь Малашенко и сама Ксения Собчак.

Что касается рейтинга доверия, который также представил Левада-центр, то в нем первое

Политики, которым россияне не доверяют больше всего

% от числа опрошенных. Респонденты могли дать несколько вариантов ответа



Опрос проводился 20–24 октября среди 1600 человек в возрасте 18 лет и старше в 48 регионах страны.

Источник: Левада-центр

место традиционно занял Владимир Путин, которого поддержали 60% опрошенных. Это лучший его результат с марта прошлого года. Второе место в рейтинге занял Сергей Шойгу, в пользу которого высказались 30% опрошенных. За министром обороны следуют глава МИДа Сергей Лавров (27%) и лидер ЛДПР Владимир Жириновский (11%).

Шойгу и Лавров занимают самыми ответственными и актуальными направлениями в сфере госдеятельности, объяснил РБК социолог Гончаров их высокие рейтинги. По его словам, именно об угрозе извне и успехах во внешней политике регулярно сообщают медиа. Присутствие Жириновского в топ-4 лидеров по доверию граждан эксперт объяснил тем, что снизился

рейтинг Медведева, на что повлияло расследование ФБК Алексея Навального.

«Жириновский раньше лидировал с наибольшим антирейтингом в роли безопасного квазиоппозиционера, но с появлением Навального, усилением претензий к Медведеву и выдвиганием Собчак он ушел на второй план», — добавил Гончаров.

В целом россияне положительно оценили ситуацию в стране — 57% уверены, что «дела идут в правильном направлении». Противоположной точки зрения придерживаются 27%.

Опрос был проведен по репрезентативной всероссийской выборке городского и сельского населения среди 1600 человек в возрасте 18 лет и старше в 137 населенных пунктах 48 регионов страны. ▀

РУНЕТ: ЦИФРЫ И ЛЮДИ

Как менялся интернет в России 2007 — 2017

riw.rbc.ru

Реклама +18

RIW17
10 RUSSIAN
INTERNET WEEK

РБК | РАЗ+
СОВМЕСТНЫЙ ПРОЕКТ

Russian Internet Week*
Российская интернет неделя

БЛИЖНИЙ ВОСТОК Американская Soufan Group составила список стран, которые поставляют боевиков для «Исламского государства»

Первые по террору

АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ,
ИННА СИДОРКОВА,
ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Россия — лидер по числу граждан, примкнувших к ИГ, утверждает в докладе американской Soufan Group. Но точных данных ни у кого нет, а Soufan объединяет оценки из разных источников, сделанные в разное время, говорят эксперты.

Россию назвали лидером

Американская консалтинговая компания Soufan Group совместно с международным экспертным сообществом The Global Strategy Network опубликовала новый доклад о количестве иностранных бойцов в рядах «Исламского государства» (террористическая организация, запрещенная в России).

Согласно приведенным в материале данным, Россия занимает первое место по числу граждан, примкнувших к ИГ в Сирии и Ираке, — всего 3417 человек. На втором месте — Саудовская Аравия (3244 человека), третью строчку занимает Иордания (3 тыс. граждан примкнули к ИГ). На четвертом месте Тунис (2926 человек), на пятом — Франция, «поставившая» в ИГ 1910 бойцов. Всего, по данным Soufan Group, в Сирию и Ирак для участия в деятельности ИГ до и после провозглашения халифата (2014 год) въехало около 40 тыс. человек из 110 стран мира.

Причиной публикации доклада Soufan Group называют обеспокоенность тем, куда денется вся эта масса боевиков, после того как ИГ будет окончательно разгромлена. «Уже по крайней мере 5600 граждан 33 стран возвратились домой, и это представляет огромную проблему для правоохранительных органов и уровня террористической опасности», — говорится в докладе. Так, по данным Soufan Group, в Россию вернулись 400 воевавших за ИГ боевиков, в Саудовскую Аравию — 760, в Иорданию — 250, в Тунис — 800, во Францию — 271.



По данным Soufan Group, в Сирию и Ирак для участия в деятельности ИГ до и после провозглашения халифата въехало около 40 тыс. человек из 110 стран мира

Однако, как указывают составители доклада, приведенные в документе цифры являются «приблизительными данными», взятыми из «открытых источников». Среди использованных

авторами материала источников — заявления официальных лиц, сообщения в СМИ, официальные данные государственных ведомств стран и международных организаций, а также собственные источники авторов в госструктурах разных стран. Кроме того, данные по странам показаны по состоянию на разные моменты времени — от января 2015 года (Туркменистан) до октября 2017 года (Италия).

Так, данные по России указаны по состоянию на март 2016 года. Авторы доклада ссылаются на заявление заместителя начальника главного управления по противодействию экстремизму МВД России Владимира Макарова, сделанное во время его выступления в Совете Федерации 17 марта 2016 года. Тогда Макаров сообщил о 3417 россиянах, выехавших из страны «для участия в боевых действиях на территории активности ИГ, то есть в Ирак, Сирию и другие страны Ближнего Востока». Однако в примечаниях авторы указывают, что, согласно «неофициальным оценкам» неназванных «источников в службе безопасности», число примкнувших к ИГ россиян превышает 5 тыс. человек по состоянию на июль 2017 года.

Данные по гражданам Саудовской Аравии основываются

на информации от неназванного источника в МВД королевства от ноября 2016 года. Цифры по тунисцам в ИГ озвучил президент Туниса Беджи Каид Эс-Сенси во время своего новогоднего выступления в декабре 2016 года. В число 2926 тунисцев, примкнувших к ИГ, входят также боевики, сражающиеся в Ливии и других ближневосточных странах.

Данные под вопросом

Все попытки оценить численность ИГ чаще всего являются элементом давления и лоббизма, который часто используют политики не для информирования граждан,

а для достижения политического эффекта, повышения внимания к теме, считает руководитель отдела исследований ближневосточных конфликтов Института инновационного развития Антон Мардасов. По оценкам Института инновационного развития, с 2014 года из России и других стран СНГ в Сирию и Ирак уехали воевать более 10 тыс. человек. Однако понять, за какую именно группировку они воюют сейчас, невозможно, так как боевики часто переходят из одной организации в другую. «Кроме того, сложно выделить из этих 10 тыс. человек россиян. Допустим, граждане Узбекистана, уехавшие воевать в Сирию, были завербованы преи-

Страны — «поставщики» боевиков для ИГ*

Страна	Общее количество примкнувших	Не были пропущены через Турцию	Вернулись на родину	Время обновления данных
Россия	3417	804	400	март 2016 г.
Саудовская Аравия	3244	141	760	ноябрь 2016 г.
Иордания	3000	—	250	май 2017 г.
Тунис	2 926	—	800	декабрь 2016 г.
Марокко	1 623	183	198	апрель 2017 г.
Турция	1 500	<7240	900	июнь 2016 г.
Узбекистан	1 500	—	—	май 2016 г.
Таджикистан	1 300	308	147	июль 2016 г.
Франция	1 910	254	271	август 2017 г.
Германия	915	133	300	март 2017 г.

*Запрещенная в России организация
Источник: доклад The Soufan Center

Кто автор

Главным автором доклада под названием «За пределами халифата: иностранные бойцы и угроза их возвращения» является Ричард Барретт — экс-директор по глобальным контртеррористическим операциям службы внешней разведки Великобритании, а также бывший координатор группы ООН по мониторингу «Аль-Каиды» и движения «Талибан», пишет The New Yorker. Он основал The Global Strategy Network в 2016 году в Лондоне. Soufan Group была основана в 2005 году бывшим агентом ФБР ливанского происхождения Али Суфаном. Журнал The New Yorker назвал Суфана агентом, который ближе прочих подошел к тому, чтобы разоблачить заговор по организации террористических атак 11 сентября 2001 года.

МНЕНИЕ

Почему Си Цзиньпин создает новую конфигурацию власти в Китае

Игорь Денисов,
старший научный сотрудник
Центра исследований Восточной
Азии и ШОС МГИМО



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

мущественно в России и уезжали в Сирию из России, но при этом не являлись ее гражданами», — пояснил эксперт.

Действительно, разные источники дают кардинально разные оценки российского «участия» в ИГ. В октябре 2015 года президент Путин говорил, что на стороне ИГ воюют от 5 тыс. до 7 тыс. выходцев из России и других стран СНГ. Месяц спустя посол Сирии в России Риад Хаддад сообщил, что количество воюющих в Сирии из России и других стран СНГ составляет около 10 тыс. человек.

В октябре 2016 года замминистра обороны Анатолий Антонов доложил, что в Сирии были уничтожены около 35 тыс. террористов из «Джабхат ан-Нусра» и ИГ. Из них более 2700 боевиков были выходцами из России и стран СНГ, подчеркнул Антонов.

По оценкам Мардасова, из указанных 10 тыс. бойцов в страны СНГ вернулись не сотни, а десятки человек. Радикалам почти невозможно пересечь границы на пути домой, так как они хорошо контролируются спецслужбами, отметил Мардасов. «Тех, кому все же удалось вернуться, как правило, задерживают. Потом им либо предъявляют срок по статье «Терроризм», либо отпускают с целью работы на спецслужбы», — подытожил эксперт.

Число иностранных наемников, вернувшихся в Россию, составляет максимум несколько десятков человек. «Это не сотни и не тысячи. Это единицы и разрозненные группы. Более того, периодически возникающие стычки бывших боевиков с полицией скорее напоминают криминальные выпады», — рассказал РБК президент Международной ассоциации ветеранов подразделения анти-террора «Альфа» Сергей Гончаров. Российские границы охраняются достаточно хорошо, но есть два наиболее уязвимых участка: граница с Украиной и со среднеазиатскими республиками, говорит Гончаров.

Если же бывший боевик ИГ был задержан при переходе российской границы, минимальное наказание, которое он может получить как наемник, — пять лет тюрьмы, говорит Гончаров.

По ст. 359 Уголовного кодекса России (наемничество) с 2011 года было всего шесть приговоров: два — в 2016 году и четыре — в 2015-м (по данным судебного департамента при Верховном суде России). С 2011 года растет число приговоров по преступлениям, предусмотренным ч. 2 ст. 208 (организация незаконного вооруженного формирования или участие в нем). В 2011 году по ней были осуждены 133 человека, в 2016-м — 245 человек. ■

При участии
Филиппа Алексенко

Съезд сделал Си Цзиньпина «сердцевидной» политической системы и не внес ясности в вопрос о его преемнике. Но если нынешний лидер страны захочет остаться на третий срок, ему придется более радикально поменять правила игры.

Еще патриарх китайских реформ Дэн Сяопин ввел определенные правила сменяемости высших китайских руководителей. Имена двух преемников — нового генсека ЦК КПК (который также занимает посты председателя КНР и председателя Центрального военного совета) и премьера Госсовета КНР — становились известны за пять лет до их назначения. Пять лет преемники проходили своего рода стажировку — один на посту заместителя председателя КНР, другой — на посту первого вице-преьера. Именно таким был путь к вершинам двух нынешних руководителей — Си Цзиньпина и Ли Кэцзяна. Если следовать старым лекалам, то нынешний съезд как раз и должен был дать старт постепенной передаче власти новому поколению лидеров.

Плавная смена власти — результат консенсуса элит, сложившегося в начале реформ. Главная цель негласных договоренностей (они не зафиксированы ни в одном открытом партийном документе) — избежать заговоров и подковерных игр, сохранить то, что китайский политический класс после трагических потрясений в Поднебесной в XX веке считает несомненным приоритетом — общественную стабильность.

Жесткость вместо плавности

Однако Си Цзиньпин, потенциал которого многие наблюдатели в Китае и за рубежом явно недооценили, приоритеты серьезно поменял. Главную задачу — и это стало заметно по жесткой борьбе с коррупцией — он видел не в сохранении внешней стабильности и соблюдении негласных правил, а в создании внутренне сильной и жизнеспособной политической системы. Именно сильное государство способно обеспечить реализацию «китайской мечты» о великом возрождении нации, о чем новый генсек начал говорить практически с первых дней у власти.

Во многом такой поворот был связан с тем, что, несмотря на феноменальный экономический рост его предшественника Ху Цзиньтао, уверенности в дальнейшем бесконфликтном развитии КНР у Си и наиболее просвещенной части элиты не было. Потеря власти партией виделась им концом истории, и представитель «красной аристократии» Си Цзиньпин переживал

возможность этой трагической перспективы особенно остро.

С одной стороны, в китайском обществе умножились вызовы — тупик экстенсивной модели, коррупция, растущее неравенство, непрозрачность и низкая эффективность системы социальных лифтов, деградация экологической системы, старение населения, террористическая угроза. С другой стороны, нарастание проблем с неизбежностью ставило вопрос — способно ли большинство нынешних партийных чиновников сохранить «верность знамени»? Не ждет ли Китай повторение печального опыта СССР?

Как раз накануне прошлого партийного съезда в Китае разразился громкий политический скандал, который перевел эти вопросы в практическую плоскость. Расследование дела члена Политбюро ЦК КПК, секретаря горкома партии Чунцина Бо Силая продемонстрировало вероятность худшего сценария чрезвычайно четко. В ходе следствия над Бо Силаем, приговоренным в 2013 году к пожизненному заключению, стала очевидна крайняя степень морального разложения элиты. При внешнем благополучии и даже лоске партийная бюрократия на деле оказалась погруженной в глубины мрачного традиционного общества. Кроме того, чиновники центрального и местного уровней оказались главными выгодополучателями реформ, все больше срастаясь коррупционными связями с бизнесом. Это касалось даже таких чувствительных сфер, как армия и спецслужбы, где предметом торга стали военные звания и государственные секреты.

Для того чтобы продвинуться по пути дальнейших реформ, Си Цзиньпину нужно было прежде всего избавиться от пут, которые превращали госаппарат в барахлящий механизм, который в лучшем случае работал вхолостую, а в худшем — множил проблемы. Выбор в такой ситуации в пользу централизации власти соответствовал китайской традиции. Хотя это и порождало обвинения в авторитаризме, однако, видимо, иного пути сломить сопротивление «старой бюрократии» у Си Цзиньпина не было.

Именно отказ от выдачи авансов кому бы то ни было привел к тому, что два преемника, которых специалисты по Китаю выделяли среди молодой части элиты в начале пятилетнего срока Си Цзиньпина, скорее всего уже не займут высших постов. Один — то уж точно — как раз накануне XIX съезда из партии был исключен Сунь Чжэнцай. До начала расследования он считался одним из претендентов на вхождение в постоянный комитет политбюро КПК по итогам съезда, в перспективе ему предрекали должность премьера Госсовета.

Некоторые наблюдатели, говоря о развитии страны с момента прошлого съезда, полагают, что по аналогии с «новой реальностью» в экономике, которая заключается в акценте на инновации и в отказе от ориентации на количественные показатели роста, можно говорить и о новой политической реальности. Речь идет в том числе о полномочиях действующего генсека после 2022 года. Косвенным подтверждением того, что нельзя исключать «третий срок», является отсутствие пока ясности в отношении потенциального преемника Си.

«Наряду с Мао Цзэдуном и Дэн Сяопином теперь имя Си Цзиньпина включено в устав партии»

Кроме того, наряду с Мао Цзэдуном и Дэн Сяопином теперь имя Си Цзиньпина включено в устав партии. Идея дополнения положения об уставах Си Цзиньпина о новой эре социализма с китайской спецификой. Такой чести не удостоивались ни Ху Цзиньтао, ни Цзян Цзэминь, хотя в партийном документе и были упомянуты их «флагманские» политические концепции.

Кадровая революция

По сути, пятилетний срок, отсчет которому начал XIX съезд, можно назвать по-настоящему первым сроком Си. Именно сейчас он, полностью сломив сопротивление «старой бюрократии», достиг максимума власти, что позволило по итогам съезда расставить на ключевые посты верных себе людей. Без преувеличения это можно назвать «октябрьской революцией» — кадровой революцией Си, которая позволила ему собрать «свою армию», а не формально назначить одного преемника.

При этом важен не только состав постоянного комитета политбюро, но и руководство отделов ЦК. Среди ключевых кадровых решений можно выделить назначение Ван Хунина, ведущего партийного аналитика и разработчика основных идеологических концепций, на пост главы секретариата ЦК. Этот пост связан с реальной властью, поскольку секретариат занимается повседневным обеспечением работы политбюро ЦК и его постоянно-го комитета. Ван Хунин, хотя и начал работу в партийном аппарате

еще при Цзян Цзэминь, считается одним из близких у Си людей. Канцелярию ЦК КПК (аналог российской администрации президента) возглавит Дин Сюэсян, фактически «тень» Си Цзиньпина, бывший глава его личного секретариата.

Много вопросов вызвала отставка по возрасту Ван Цишаня — главы Центральной комиссии по проверке дисциплины, партийной спецслужбы, которая и занималась антикоррупционными расследованиями. Ван считался одним из ближайших к Си Цзиньпину людей, главным союзником Си в проведении жесткой политики в отношении элиты. Почему Си Цзиньпин, поменяв одни правила, касающиеся назначения преемников, не пренебрег в случае с Ван Цишанем другим негласным правилом, согласно которому возраст для избрания в новый состав политбюро ограничивается 67 годами (Ван Цишаню в этом году исполнилось 69)?

Вероятно, дело не только в том, что для Си Цзиньпина важнее создать новую конфигурацию власти, окружив себя командой верных лично ему людей, чем сохранить одного, пусть и ключевого, союзника. Назначение вместо Ван Цишаня бывшего главного «кадровика» партии — главы организационного отдела ЦК Чжао Лэцзи — говорит о том, что приоритеты контрольной работы могут измениться. Сейчас не так важно заглянуть в зарубежные кошельки чиновников (талантливый банкир Ван Цишань владел этим искусством виртуозно, и многочисленные «посадки» стали результатом тщательного финансового анализа). Важнее — повседневная кадровая работа, умение «просветить» души чиновников, укрепить их лояльность, выстроить жесткую властную вертикаль. Крах Сунь Чжэнцая, который долгое время благополучно делал карьеру, показывает, что с политической дисциплиной и с лояльностью высших кадров не все в порядке.

В какой форме возможен третий срок, пока сказать сложно. Си Цзиньпин может сохранить лишь один ключевой пост председателя Центрального военного совета — никаких препятствий для этого нет. Однако с учетом того что Си уже изменил многие правила игры, возможные и более смелые варианты. Ясно, что процесс передачи власти новому поколению руководителей Китая Си Цзиньпин будет контролировать лично. Причем для него важно передать преемникам не формальные атрибуты власти, а ту идеологию великого национального возрождения, которая уже закреплена в партийных документах.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Что меняется в основном финансовом документе страны

Пять вопросов о бюджете

→ Окончание. Начало на с. 1

Но лучше направлять их в реальные сектора экономики, а не только на текущие расходы, считает ТПП.

Впрочем, эксперты РАНХиГС и Института Гайдара не верят в столь резкое сокращение расходов в 2018–2020 годах. Оно выглядит «искусственным» и заведомо нереалистичным, поскольку не только «не позволяет обеспечить необходимого объема расходов для экономического развития, но и препятствует справедливому выполнению социальных обязательств (в условиях сохранения текущего законодательства в социальной сфере)», говорится в их заключении на проект бюджета. В прошлые годы эффективность бюджетной консолидации была довольно низкой, отмечают эксперты. Долгосрочный прогноз Минфина по сокращению расходов до 2035 года тоже выглядит «политически нереализуемым», создает риски отмены норм Бюджетного кодекса и может «окончательно подорвать доверие к бюджетным правилам как таковым».

2. Устоят ли сокращения для силовиков?

Снижение расходов затронет не только социальную сферу и направления, связанные с развитием человеческого капитала, — с этим столкнутся и военные с силовиками. Раздел «Национальная оборона», на который в этом году направят 3,3% ВВП, в 2020 году получит лишь 2,5% ВВП, а «Национальная безопасность и правоохранительная деятельность» — 1,9% ВВП в 2020 году против 2,1% в 2017-м.

Однако если смотреть на долю оборонных расходов в бюджете, она все равно выше показателей 2013 года, отмечают в МГУ. Кроме того, расходы на военных могут вырасти благодаря последующим поправкам в бюджет, добавляют авторы заключения. Такая ситуация уже сложилась в этом году, напоминают они: в октябре правительство увеличило ассигнования на оборону на 180 млрд руб., деньги пойдут на выплату кредитов оборонных предприятий (поправки в бюджет 2017 года приняты во втором чтении). Расходы на оборону, как и на безопасность, относятся к непроизводительным (то есть не способствуют экономическому росту), напоминает РЭУ имени Плеханова, но эти два направления по-прежнему входят в число ключевых приоритетов бюджета, что является его «негативной особенностью».

Риски для расходной части бюджета в предстоящие годы связаны с давлением со стороны военных и правоохранителей в отношении их жалования. Денежное довольствие военнослужащих и силовиков не индексировалось пять лет, и правительство в 2018 году возвра-



Расходы на оборону и безопасность относятся к непроизводительным (то есть не способствуют экономическому росту), но эти два направления по-прежнему входят в число ключевых приоритетов бюджета

щается к индексации, но скромной — по 4% в год. Минобороны уже предлагало Минфину два варианта повышения довольствия военнослужащих, сообщил в октябре комитет Госдумы по обороне, но Минфин пока сумел отказать. Дополнительные деньги нужны и Росгвардии на повышение денежного довольствия сотрудников, сказал 25 октября директор Росгвардии Виктор Золотов.

3. Будут ли власти экономить на инфраструктуре?

Проект бюджета предусматривает сокращение расходов на инфраструктуру (водное хозяйство, дорожные фонды, транспорт, связь и информатика) с 1,1% ВВП в 2016–2017 годах до 0,8% в 2020-м.

Резкое снижение расходов на транспорт и заморозка номинальных трат на дороги затруднят реализацию инфраструктурных проектов и развитие транспортной отрасли, предсказывают в РАНХиГС, и это не совпадает с планами Минтранса ускорить строительство и реконструкцию федеральных дорог.

«Также вызывает вопросы существенное снижение расходов на инфраструктуру в 2019 году до 30%

по отдельным направлениям год к году. Это может приводить к необходимости корректировки или срыву достижения зафиксированных значений целевых показателей в рамках системы стратегических и программных документов

Снижение расходов затронет не только социальную сферу и направления, связанные с развитием человеческого капитала, — с этим столкнутся и военные с силовиками

в сфере развития дорожного хозяйства России», — подчеркивают экономисты РАНХиГС и Института Гайдара.

Министр экономического развития Максим Орешкин, впрочем, неоднократно заявлял, что инвестировать в инфраструктуру вместо государства может частный бизнес. Для этого ведомство разработало программу по инфраструктурной ипотеке, ее механизм описывал президент Владимир Путин: «Объект фак-

тически покупается в кредит, полученный от частных инвесторов, а пользователь объекта этот кредит постепенно гасит». Скептически к инфраструктурной ипотеке отнеслась Счетная палата.

4. Что делать с пенсиями?

Положение российских пенсионеров ухудшится. Хотя страховые пенсии проиндексируют с 1 января 2018 года на 3,7%, а 1 февраля 2019 и 2020 годов — на 4%, в реальном выражении за три года пенсии сократятся на 1,6%, оценивает Счетная палата. Даже в 2020 году реальная пенсия будет на 5,7% ниже, чем в докризисном 2013 году, подсчитали РАНХиГС и Институт Гайдара.

Разрыв между работающими гражданами и пенсионерами будет нарастать. Зарплатный фонд будет расти быстрее, чем пенсия: в результате размер страховой пенсии сократится относительно средней зарплаты по экономике с 34,6% в 2016 году до 30,4% в 2020-м. Государство в последние годы «утратило механизмы повышения реального размера страхового пенсионного обеспечения граждан», констатирует Счетная палата. Это грозит ростом неравенства и социальной напряженности, предупреждает ВШЭ.

Прежняя пенсионная модель больше не работает, а новой не видно, пишет в своем заключении на проект бюджета Центр исследования экономической политики при экономическом факультете МГУ. Это создает «мощный источник неопределенности» как с точки зрения устойчивости бюджета, так и с точки зрения граждан. Проект бюджета предполагает, что к 2020 году накопительная часть пенсии будет заморожена уже семь лет — эти взносы вновь пойдут на текущие выплаты пенсионерам. Трансферт Пенсионному фонду из федерального бюджета благодаря этому сокращается, но экономика лишается источника длинных денег. Хотя общий

трансферт Пенсионному фонду уменьшится на 302 млрд руб. к 2020 году по сравнению с оценкой за 2017 год, на это все равно уйдет одна пятая всех расходов федерального бюджета — 3,43 трлн руб. в 2020 году.

Необходима пенсионная реформа, пишут эксперты ВШЭ. Но даже в бюджетном прогнозе Минфина до 2035 года ее контуры никак не обозначены. В документе цитируется международный опыт реакции на старение населения, в том числе увеличение пенсионного возраста, ужесточение условий для выхода на пенсию и повышение стимулов для работы в пенсионном возрасте, «но не указано, в каких пропорциях эти меры предполагается использовать в Российской Федерации», замечают экономисты МГУ.

дали или не поддерживаются им, обращает внимание РСПП, власти не учитывают риски снижения прибыльности компаний, которое в конечном итоге сократит поступления от налога на прибыль в федеральный и региональные бюджеты. Среди таких мер, заложенных в бюджете начиная с 2018 года, — индексация ставок утилизационного сбора на колесный и самоходный транспорт на 15% (плюс 23,9 млрд руб. к нагрузке на бизнес в 2018 году) и введение аналогичного сбора на средства производства тяжелого машиностроения (по ставке 7% от таможенной стоимости, плюс 28,5 млрд руб. нагрузки), а также введение ставки ввозных таможенных пошлин на продукцию инвестиционного машиностроения (плюс 10 млрд руб.). Все это

Необходима пенсионная реформа, пишут эксперты ВШЭ. Но даже в бюджетном прогнозе Минфина до 2035 года ее контуры никак не обозначены

5. Растет ли нагрузка на бизнес?

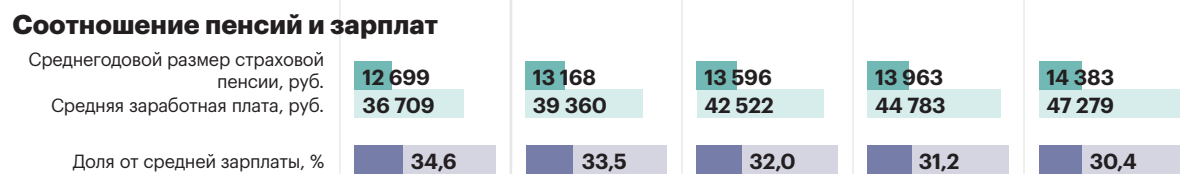
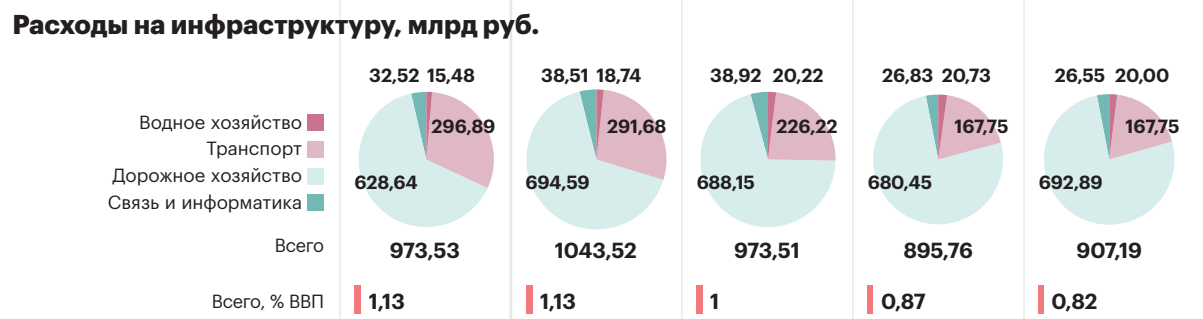
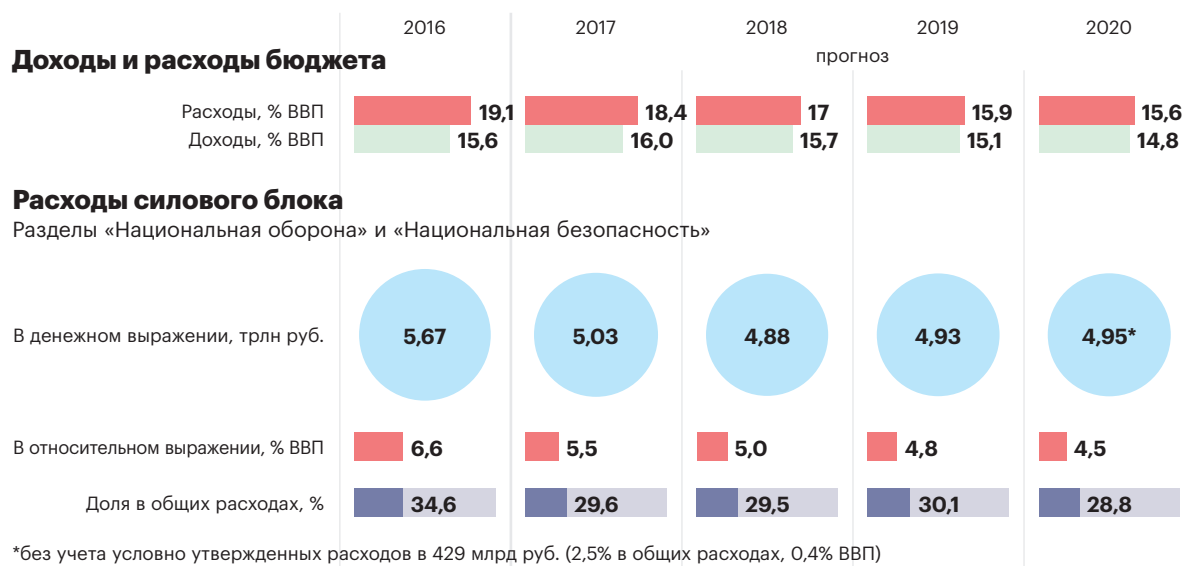
Государство провозгласило принцип фискальной нейтральности, означающий неповышение нагрузки на добросовестный бизнес. Однако он не соблюдается, видят по проекту бюджета бизнес-объединения. Фискальная нагрузка увеличивается, пишет «Деловая Россия» в своем заключении на бюджет, особенно ощущается давление из-за неналоговых платежей, которые правительство так до сих пор и не кодифицировало.

Многие меры по увеличению нагрузки с бизнесом не обсуж-

уменьшает желание инвесторов участвовать в новых проектах в России, считают в РСПП.

Принципу фискальной нейтральности также противоречат увеличение ставок акцизов на бензин и дизельное топливо, повышение ставок платы за использование лесов, дополнительное повышение в 2018 году платы за использование водных объектов, перечисляет ТПП. Часть этих мер — например, увеличение акцизов на бензин и повышение платы за радиочастотный спектр — могут стать проинфляционными факторами, предупреждают деловые объединения. ■

Ключевые особенности бюджета на 2018–2020 годы



Источники: проект федерального бюджета на 2018–2020 годы от 29 сентября и сопроводительные материалы, проект изменений в бюджет 2017 года от 5 октября и сопроводительные материалы, закон об исполнении бюджета 2016 года

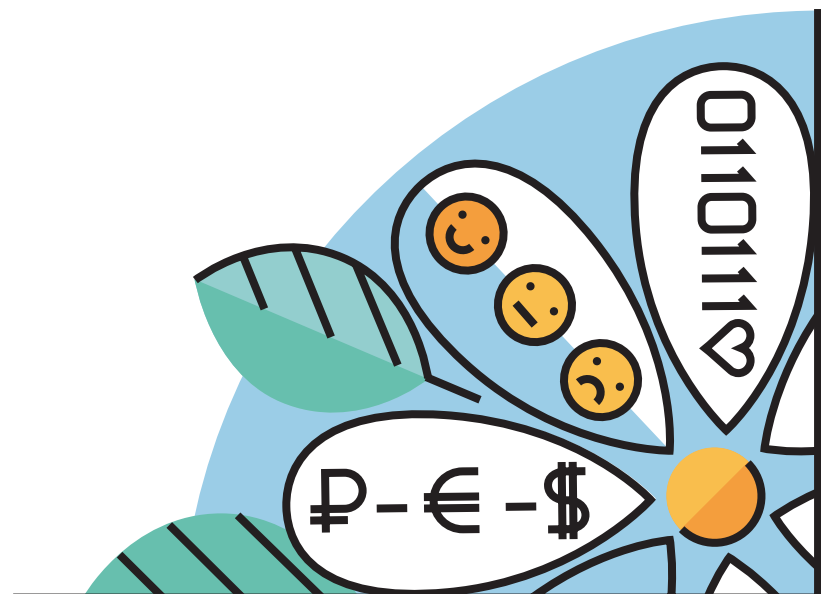
РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

Партнер: **GENESYS**

Call-center* как драйвер развития бизнеса

8 ноября 2017,
отель Марриотт Новый Арбат
(ул. Новый Арбат, 32)

Программа: Лариса Каграманян — lkagramanyan@rbc.ru, +7 (916) 723 90 85
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 34 84
Спонсорство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru +7 (926) 014 49 94



*Колл-центр, Дженезис 2017 год. Реклама. 18+

РЕБРЕНДИНГ Как братья Ананьевы спасают свои банковские активы

День перерождения

→ О КОНЧАНИИ. НАЧАЛО НА С. 1

Плюсы и минусы ребрендинга

Проведение ребрендинга обычно происходит в результате реорганизации или слияния банков, при смене стратегии, в целях повышения лояльности клиентов или для улучшения имиджа, говорит младший вице-президент агентства Moody's Лев Дорф. В случае с Промсвязьбанком ребрендинг выглядит логично, особенно с учетом негативного информационного фона вокруг одного из сливающихся банков, считает он. По его мнению, ребрендинг поможет дистанцироваться от слухов и продемонстрировать, что банк готов вкладываться в развитие, в том числе бренда.

Промсвязьбанк был в числе четырех банков, которые аналитик «Альфа-Капитала» Сергей Гаврилов в августе 2017 года в своем письме клиентам, ставшем публичным, называл наиболее рискованными. В письме также упоминались Бинбанк,

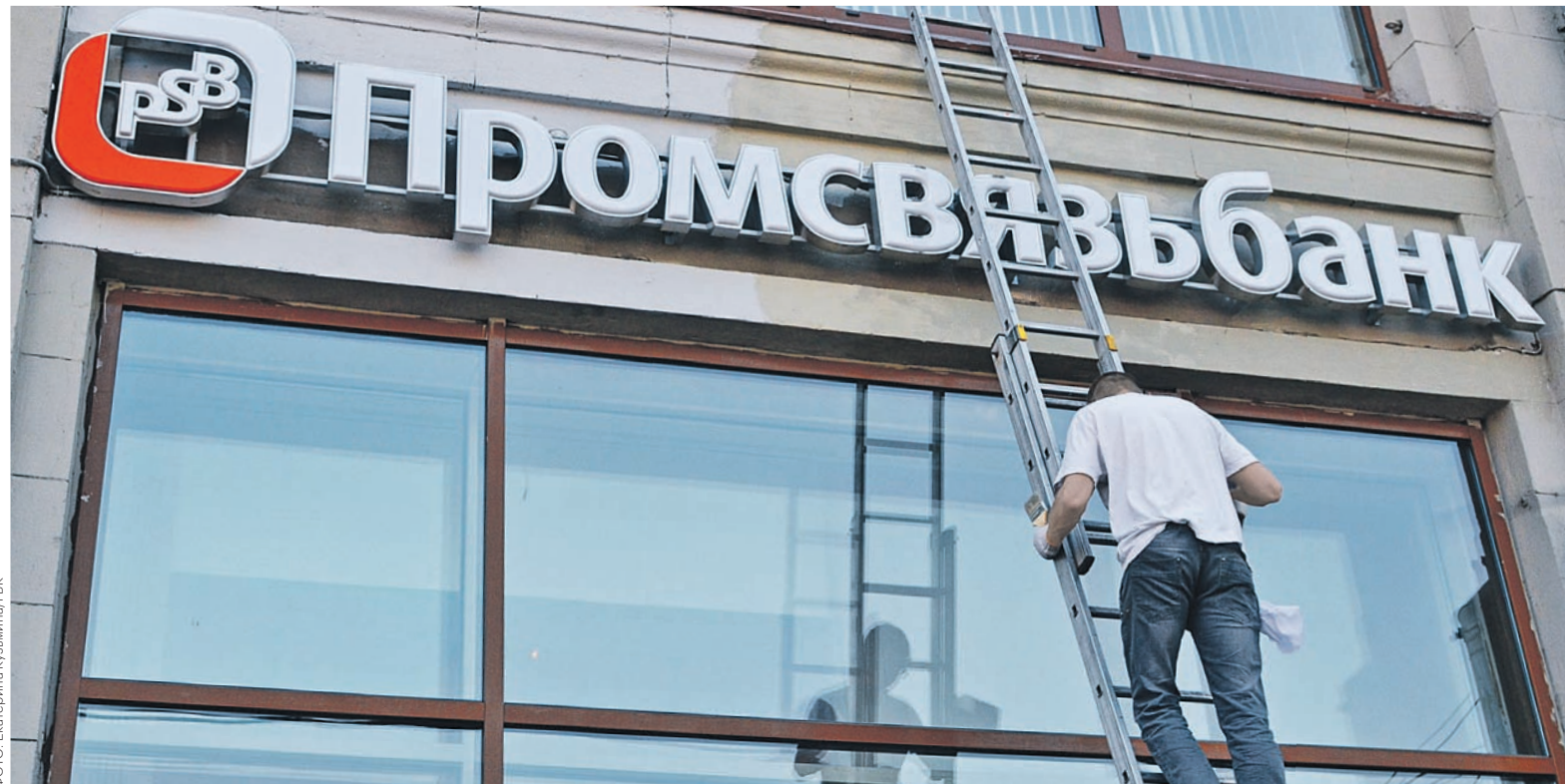


ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

РБК КОНФЕРЕНЦИИ



Алла Клюкаева,
эксперт Центра международной
торговли

Центр Международной Торговли открывает двери новым технологиям Мнение

Закономерно, что ускоряющееся развитие информационных технологий, расширение границ персонального доступа к интернету и перенасыщенность современного мира информацией задают вектор формирования определенных структур или систем, позволяющих получать максимальный эффект от использования объемов информационного поля. Эксперты прогнозируют мировой рост отрасли BigData* до \$100 млрд к 2025 году и дополнительно порядка \$13 трлн добавленной стоимости в отраслях применения. Цифровую экономику правильнее считать не отдельной отраслью, а скорее новой основой развития общества, базовым элементом конкурентоспособности госуправления, экономики, бизнеса и социальной сферы. Помимо традиционных алгоритмов появляются новые технологии работы с большими объемами данных или распределенными реестрами. Среди инноваций наиболее перспективна технология блокчейн или, выстроенная по определенным правилам цепочка блоков транзакций, включающая в себя виртуальную реальность, искусственный интеллект, квантовые технологии и др.

Центр международной торговли Москвы не остался в стороне от столь актуального направления, и запустив серию экспертных вебинаров, приглашает всех желающих

к участию. В июле этого года ЦМТ принимал у себя в гостях основателей фирм из платформ ведущих разработчиков блокчейна из Китая, США, и Канады.

Стоит подчеркнуть, что в России в последние годы в зафиксирован ощутимый прогресс по многим направлениям цифрового развития: по охвату широкополосного интернета и беспроводных сетей Россия находится на уровне ведущих стран, по уровню применения цифровых технологий в городской инфраструктуре Москва входит в число мировых лидеров. Благодаря высокому уровню компетенций отечественные компании предлагают уникальные программные решения для различных отраслей: экспорт IT*-услуг достиг \$ 7 млрд в 2016 году. При этом, чтобы войти в число мировых лидеров, нашей стране необходимо консолидировать усилия специалистов, обеспечить привлекательные условия для мировых разработчиков, сформировать лояльную регуляторику для развития цифровых технологий, качественно повысить кадровый потенциал. Существенным импульсом для развития является оперативная разработка госпрограммы «Цифровая экономика», которая будет синхронизирована с НТИ.

ФИНАНСЫ Корпоративные клиенты забрали со счетов банков \$9,3 млрд

Валюта утекла за долги

ЕЛЕНА ПАШУТИНСКАЯ

Отток валютных средств со счетов компаний в госбанках обусловил сентябрьскую нехватку валютной ликвидности. Совпали дивидендные выплаты, погашение внешних долгов и клиентские операции. Ситуация исправилась, но может повториться.

Корпоративные клиенты забирали средства со счетов в иностранной валюте в банках, следует из данных по счетам оборотной ведомости российского банковского сектора, опубликованной ЦБ в среду, 25 октября. «В сентябре банковская система показала отток средств со счетов корпоративных клиентов в иностранной валюте, в целом российские банки потеряли \$9,3 млрд», — подсчитал аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай. При этом в августе в системе, напротив, наблюдался приток валютной ликвидности — компании увеличили объем размещенных средств на \$2,1 млрд.

По подсчетам Райффайзенбанка, основной отток был со счетов в госбанках, откуда в целом ушло \$7,5 млрд. «Из Сбербанка ушло чуть более \$3 млрд, из ВТБ — \$2,7 млрд, из Газпромбанка — 1,8 млрд», — продолжает Денис Порывай. Остальные \$1,8 млрд пришлось на другие банки. «В сентябре это были какие-то клиентские операции: компании забирали средства в иностранной валюте с текущих счетов», — говорит аналитик по финансовому сектору BCS Global Ольга Найденова.

По оценкам аналитиков, сумма, которую потеряли банки, не критична для них, но и рядовой ее не называют, несмотря на традиционную волатильность средств корпоративных клиентов. РБК попытался выяснить причины произошедшего.

Сокращение клиентами средств в иностранной валюте, размещенных на банковских счетах, могло стать одной из причин некоторой нехватки валюты у ряда банков, зафиксированной в сентябре, считают эксперты. В сентябре банки увеличивали объем заимствований у ЦБ по сделкам валютного свопа, доведя его до \$1,5 млрд — максимум с 2014 года. К октябрю банки сократили заимствование по инструменту валютный своп до \$266,2 млн. «Судя по нормализации ситуации в октябре, дефицит валюты каким-то образом был восполнен», — отмечает Денис Порывай.

Банки объяснились

В Сбербанке, отвечая на запрос РБК относительно снижения объема средств на счетах корпоративных клиентов в сентябре, сообщили, что «колебания остатков средств корпоративных клиентов

в валюте в указанном размере не являются значимыми и укладываются в пределы среднемесячной волатильности остатков». «Как правило, подобные колебания вызваны притоком краткосрочных средств клиентов (депозиты на один—семь дней или текущие счета), которые банк размещает в высоколиквидные активы, так как не рассчитывает на их длительное присутствие на балансе, — говорится в ответе пресс-службы Сбербанка. — И в данном случае можно наблюдать симметричное сокращение ликвидных активов банка за указанный отчетный период». При этом в Сбербанке отметили, что в октябре «банк наблюдает приток средств корпоративных клиентов в иностранной валюте в сопоставимом размере».

В ВТБ объяснили сентябрьский отток разовой клиентской операцией. «Сумма составляет незначительную долю в наших пассивах, — сообщили в пресс-службе ВТБ. — Абсолютно никакого дефицита валютной ликвидности мы не испытываем. Привлечение средств корпоративных клиентов в валюте происходит в соответствии со спросом на эти инструменты».

Основной отток был со счетов в госбанках, откуда в целом ушло \$7,5 млрд. Из Сбербанка ушло чуть более \$3 млрд, из ВТБ — \$2,7 млрд, из Газпромбанка — 1,8 млрд, подсчитали аналитики

В Газпромбанке не согласились с оценками Райффайзенбанка. Представитель банка сообщил, что валютные остатки по всем счетам клиентов за сентябрь снизились на 45,5 млрд руб., или \$788 млн (по среднему курсу за сентябрь), в том числе по счетам корпоративных клиентов снижение составило 46,7 млрд руб., или \$810 млн (по розничным был приток).

Впрочем, неофициально некоторые госбанки признают: ситуация с оттоком средств со счетов компаний в сентябре была нетипичной для сектора. «Традиционно во втором полугодии с увеличением объема выплат клиенты забирают средства из банков, однако это не отражается на системе в таком объеме, — считает источник РБК в одном из госбанков. — В этот раз отток обусловлен совокупностью ряда факторов, в том числе оказала влияние выплата компаниями начисленных летом дивидендов, выплаты по внешнему долгу (на сентябрь, по данным ЦБ, пришлось \$5,19 млрд. — РБК). Какая-то часть оттока могла быть обеспечена клиентскими операциями валютного свопа, когда клиенты меняли валюту на рубли».

Что касается дивидендов, то, по оценкам старшего кредитного аналитика Moody's Дениса Перевезенцева, около 300 млрд руб. компании должны были выплатить в качестве промежуточных дивидендов в третьем квартале 2017 года. Объем клиентских свопов эксперты оценить затруднились.

Риски повторения

В конце года ситуация может повториться в связи с предстоящим объемом внешних выплат, считают эксперты. Согласно данным макроэкономической статистики ЦБ, в четвертом квартале 2017 года сумма платежей по внешнему долгу нефинансовых организаций составляет \$28 млрд против \$16 млрд в третьем квартале.

В текущих условиях любая крупная выплата в иностранной валюте может привести к повторению ситуации нехватки валютной ликвидности у банков, считают эксперты. «Аналогичная ситуация может произойти в декабре, когда предстоит очередной пик выплат по внешнему долгу, в то время когда запаса валютной ликвидности у локальных банков

уже нет», — предостерегает Денис Порывай.

Впрочем, на банковскую систему в целом и курс рубля возможное сокращение валютной ликвидности давление не окажет, считают эксперты. «У банков объем валютных активов превышает объем обязательств, в случае дефицита банки смогут выполнять свои обязательства, — отмечает главный экономист по РФ и СНГ «Ренессанс Капитала» Олег Кузьмин. — В таких условиях давление будут испытывать ставки по валютному свопу, но не курс рубля».

Вместе с тем всплеск спроса на валюту со стороны компаний может привести к локальному росту ставок также и по валютным вкладам для физлиц, считают эксперты. «Такие ситуации создают потенциал для некоторого роста ставок по вкладам. Причем поднятие ставок Сбербанком и ВТБ в октябре, возможно, и было реакцией на спрос компаний на валюту», — отметил главный экономист Евразийского банка развития Ярослав Лисоволик. «Дефицита валюты в системе нет. Рост ставок может быть лишь незначительным и локальным по времени», — добавляет старший директор Fitch Александр Данилов. ▀

«ФК Открытие» и МКБ. Первые два вскоре были санированы ЦБ. Впоследствии «Альфа-Капитал» отозвал письмо Гаврилова, назвав его «частным мнением менеджера».

После обнародования письма Гаврилова банк испытал отток средств клиентов. Согласно отчетности ПСБ по РСБУ, в июле клиенты забрали из ПСБ 11 млрд руб., в августе — отток 20,5 млрд руб. средств физических лиц и приток 56,1 млрд руб. средств юридических лиц, однако в сентябре чистый отток возобновился (9 млрд руб.), подсчитали в Moody's.

В то же время ребрендинг — это затратное мероприятие, и в условиях, когда банку необходимо повышать достаточность базового капитала, затраты на ребрендинг будут дополнительно ограничивать прибыль.

По оценке управляющего партнера Depot WPF Алексея Андреева, разработка платформы бренда, фирменного стиля, позиционирования на рынке и коммуникационной стратегии, а также создание брендбука банка могут обойтись примерно в 20 млн руб. Производство трех роликов на телевидении с использованием 3D-графики и анимации (как указано в техническом задании на проведение тендера по отбору производителя роликов), а также их ротация в течение месяца на ТВ — в 150–200 млн руб. Вместе с тем, как отмечает консультант по брендингу, член совета Гильдии маркетологов Олег Глазунов, стоимость ребрендинга может сильно варьироваться в зависимости от объема работ и статуса агентства-исполнителя.

Целесообразность затрат

Из отчетности Промсвязьбанка за сентябрь следует, что его норматив достаточности базового капитала (Н1.1) продолжает снижаться. Если на 1 августа он составлял 6,67%, на 1 сентября — 6,51%, то на 1 октября — уже 6,49%, указывают в Moody's (при норме для системообразу-

ющих банков, установленной ЦБ, 6,1%, а с января 2018 года — 7,025%).

На снижение показателя в том числе повлияло планирующееся объединение банков: например, затраты на нематериальные активы, а именно на закупку лицензий и программного обеспечения в рамках увеличения инвестиций в ИТ, развитие мобильного и интернет-банков, пояснили РБК в Промсвязьбанке. «Это несколько отдельных подразделений в ПСБ, куда сейчас нанимают много новых сотрудников и на развитие которых требуется большой объем финансирования», — отметили в банке. В частности, сейчас идет активный набор ИТ-разработчиков в ООО «Инновационный центр банковских технологий» — «дочку» ПСБ, которая занимается разработкой банковских программных приложений.

Восстановление прибыльности банка также затрудняет высокий уровень проблемных активов, отмечает Лев Дорф. Уровень обеспеченных кредитов в банке в середине 2017 года составлял 19% от всего кредитного портфеля, тогда как в среднем по рынку — 12%. По итогам первого полугодия 2017 года процентная маржа составила 2,5%, и в условиях негативного информационного фона банк сфокусировался на стабильности клиентской базы и поддержании достаточной ликвидности и вынужден предлагать более высокие ставки по вкладам.

Еще одним рискованным фактором для ПСБ является санируемый им Автовазбанк, напоминает ведущий аналитик S&P Global Ratings Екатерина Марушкевич.

По ее мнению, объединенный банк сможет выполнить норматив Н1.1 за счет хорошего запаса капитала у «Возрождения». Но, оговаривается она, если 26 октября на собрании акционеров объединение не будет одобрено, Промсвязьбанку будет сложнее выполнить это требование ЦБ с нового года. ▀

При участии Ирины Парфентьевой

Кому принадлежит Промсвязьбанк и «Возрождение»

50,03% Промсвязьбанка владеет Promsvyaz Capital B.V., 11,74% — Европейский банк реконструкции и развития, 10% — НПФ «Будущее», 9,96% — МКБ, 6,18% — НПФ «Сафмар», 3,81% — НПФ «Доверие», остальное — у миноритариев, по данным ЦБ. Структуры «Промсвязькапитала» (холдинговая группа, в которую входит Промсвязьбанк) выкупили пакеты акций в банке «Возрождение», принадлежавшие JP Morgan Chase, BNP Paribas и другим акционерам, еще в июле 2015 года. Сейчас, согласно информации о банке на сайте ЦБ, 50% акций «Возрождения» принадлежат Promsvyaz Capital B.V., который контролируют акционеры Промсвязьбанка братья Алексей и Дмитрий Ананьевы. Еще 2,38% принадлежат напрямую Промсвязьбанку, 9,98% — ООО «ВекторИнвест», 6,67% — Wipasena Holding Ltd. 8,6% принадлежат Московскому кредитному банку, 5,7% — банку «Санкт-Петербург», остальное — у миноритариев. Акции обоих банков обращаются на бирже.

Электрокары в цифрах

В \$6 трлн

оцениваются затраты на инфраструктуру для полного перехода мира на электрокары

На 2–4

млн барр. в сутки снизится спрос на нефть к 2030 году в результате развития производства электрокаров

Около 2%

составляет доля продаж электрокаров в США, Европе и КНР

От 6 до 15%

составит доля электрокаров в мировом автопарке к 2030 году

\$1,89 трлн

могут составить потенциальные ежегодные потери нефтяной индустрии к 2030 году от снижения спроса на нефть из-за увеличения числа электрокаров, из них \$896 млрд придется на бизнес по добыче

Источники: Goldman Sachs, РБК

Goldman Sachs предупредил об угрозе для нефтяной отрасли

Электричество тянет по \$2 трлн

АЛИНА ФАДЕЕВА

К 2030 году электромобили могут лишить нефтяную отрасль \$2 трлн потенциальных ежегодных доходов, из них больше \$850 млрд могут потерять бюджеты государств. Но в России угрозы пока не признают.

Три сценария

Аналитики Goldman Sachs оценили, как развитие производства электромобилей повлияет на доходы нефтяных компаний в долгосрочной перспективе — до 2030 года. В отчете банка, имеющемся в распоряжении РБК, они рассмотрели три варианта развития событий: базовый, «гиперсценарий» и сценарий «два градуса по Цельсию», который учитывает потепление климата на два градуса к 2100 году (вероятность — 50%, об этом сценарии говорило Международное энергетическое агентство). В трех сценариях количество электромобилей составит 6,5, 10 и 15% от общего мирового парка соответственно. При этом цена электрокаров станет конкурентоспособной по сравнению с традиционными автомобилями, если цена батареи упадет ниже \$100 за 1 кВт·ч, в этом случае электрокар окупается за три года, указывают аналитики. Сейчас стоимость батарей для электрокаров — \$220 за 1 кВт·ч, но в базовом сценарии Goldman Sachs она упадет до \$165 за 1 кВт·ч к 2020 году, в гиперсценарии цена батареи

к 2020 году упадет до \$110 за 1 кВт·ч, а к 2030 году — до \$73 за 1 кВт·ч.

Во всех трех сценариях развитие производства электрокаров серьезно влияет на спрос на нефть, указывают аналитики. К 2030 году спрос на нефть снизится на 2 млн, 3 млн или 4 млн барр. в сутки в зависимости от сценария. Но эффект для цен на это сырье будет незначительным и проявится только к 2030 году: баррель может подешеветь на \$1–4.

В целом к 2030 году потенциальные ежегодные доходы нефтяного бизнеса и государств могут сократиться на \$1,9 трлн. Из них \$896 млрд придется на бизнес по добыче (доходы до уплаты налогов).

Перерабатывающий бизнес, пишут аналитики Goldman Sachs, страдает раньше и больше всех. Уже к 2025 году загрузка заводов пробьет «критический уровень» в 81% (который позволяет им зарабатывать), указывают они. К 2026–2029 годам перерабатывающие компании потеряют больше 6–8% рынка и \$93 млрд потенциальных доходов в год; для сравнения: это больше 10% EBITDA крупных нефтяных компаний США в 2017 году. Из них \$50 млрд в год уже к 2026 году может потерять розничный бизнес (владелец АЗС).

Развитие электрокаров ударит и по бюджетам государств: к 2030 году они могут не досчитаться \$850 млрд налогов, которые платятся с доходов от продажи топлива (например, акцизные сборы в России), в бюджетах некоторых стран могут образо-

ваться дыры. Для сравнения: европейские страны в 2018 году получают \$350 млрд налогов от продажи бензина и дизеля, это 5% всех налоговых поступлений европейских государств. У США при этом будут минимальные потери: меньше 2% налоговых поступлений в бюджет государства.

Развитие электрокаров ударит по бюджетам государств: к 2030 году они могут не досчитаться \$850 млрд налогов, которые платятся с доходов от продажи топлива (например, акцизные сборы в России), в бюджетах некоторых стран могут образоваться дыры

Россия электрокаров не боится

Но все три сценария имеют оговорки и риски неисполнения, пишут аналитики Goldman Sachs. Во-первых, полный переход на электрокары потребует огромных вложений в инфраструктуру в \$6 трлн, и неясно, кто возьмет на себя эти инвестиции. Во-вторых, остается непонятным, упадет ли цена на батареи. Наконец, госполитика в отношении развития рынка электрокаров может измениться. Пока большинство государств поддерживает этот сегмент, но не стоит забывать об угрозе потери нефтяных налогов, заключают аналитики.

Российские политики и нефтяники пока не считают электромобили серьезной угрозой. В начале октября на Российской энергетической неделе президент Владимир Путин заявил, что газомоторное топливо гораздо более экологично, нежели электромобили, и в будущем на мировом рынке

значительная; например, в США, Европе и КНР — не больше 2%, рассказывал Сечин, напомнив, что только в Норвегии продажи составили 24%, но тут «дело в значительных субсидиях со стороны государства». Есть и другие важные «детали»: заряжать электрокары долго и неудобно, производители альтернативной энергии в основном получают дотации, в то время как нефтяники платят акцизы и налоги, а в суровом климате электрокары сложно использовать: аккумуляторы быстро разряжаются, объяснил глава «Роснефти». В заключение Сечин выразил сомнение и в эффективности бизнес-модели компании Tesla, указав, что, по мнению ряда инвестбанков, текущая капитализация компании почти в два раза превышает ее фундаментальные показатели.

Развитие электромобилей затронет и Россию, так как для нашей нефтегазовой отрасли внутренний рынок не является основным: мы экспортируем примерно половину добываемой нефти и производимых нефтепродуктов, говорит старший консультант Vygon Consulting Александр Былкин. Сейчас доля электрокаров в мировом парке не превышает 1%, и их влияние на нефтяную отрасль минимально, напоминает он. Пока неизвестно, смогут ли производители удешевить стоимость электрокаров настолько, чтобы они стали конкурентоспособными по цене с традиционными автомобилями, заключает эксперт. ■

Иностранные авиакомпании доставляют в Россию больше пассажиров

Перевозки идут на взлет

ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА,
ВАСИЛИЙ МАРИНИН

Иностранные авиакомпании впервые с 2013 года увеличили перевозки пассажиров в Россию, следует из данных Транспортной клиринговой палаты. Наибольший прирост показывают турецкие авиакомпании.

По итогам 2017 года иностранные авиакомпании перевезут в Россию и из страны 18 млн пассажиров, по сравнению с 14,2 млн в 2016 году (+27%), следует из презентации аэропорта Домодедово, которая есть в распоряжении РБК. Домодедово ссылается на данные Транспортной клиринговой палаты, которая занимается взаиморасчетами между агентами и авиакомпаниями.

За последние десять лет пик перевозок иностранных компаний в Россию пришелся на 2013 год, тогда они перевезли 19,1 млн человек. А с 2014 года начался спад, говорится в презентации.

В топ-10 авиакомпаний с самым большим приростом по объему перевозок в 2017 году вошли четыре турецкие авиакомпании, включая крупнейшего национального перевозчика Turkish Airlines (+73%), а также казахстанская Air Astana (+27%), белорусская «Белавиа» (+25%), европейская группа KLM (+27%) и молдавская Fly One (пятикратный рост). Представитель Fly One сказал РБК, что такой существенный рост в первую очередь связан с тем, что компания начала регулярные рейсы из Кишинева в Москву только летом 2016 года. В компании заявляют, что росту пассажиропотока способствуют низкие тарифы и удобные стыковки до стран ЕС. «Есть еще и политический момент. У молдавских компаний есть ряд преимуществ в сравнении с российскими, которые не могут летать по воздушному пространству Украины. Поэтому время перелета у российских авиакомпаний больше», — говорит представитель компании.

В целом рынок пассажирских перевозок в России с учетом российских авиакомпаний по итогам полугодия растет медленнее. По данным Росавиации, в январе—июне 2017 года российские аэропорты обслужили 82 млн человек, что на 19% больше, чем годом ранее.

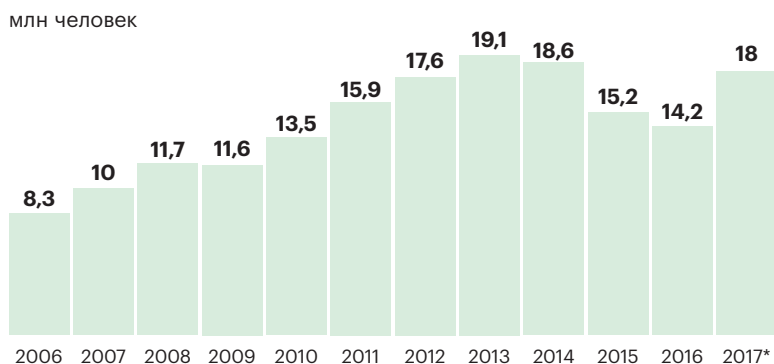
Иностранные авиакомпании растут чуть быстрее, чем рынок в целом, из-за более низкой базы, говорит аналитик «ВТБ Капитала» Ольга Болтрукевич. В кризис они очень активно уходили с российского рынка, полностью прекращая полеты или сокращая их количество, отмечает эксперт. А турецкие компании наращивают присутствие после почти годового перерыва из-за дипломатического скандала между Россией и Турцией. После того как турецкие истребители сбили российский самолет на территории Сирии в ноябре 2015 года, Россия ввела ряд экономических санкций в отношении Турции, в том числе и ограничение чартерных полетов в эту страну. Однако в конце лета 2016 года эти ограничения были сняты.

Руководитель портала Avia.ru Роман Гусаров добавляет, что перевозки иностранных авиакомпаний растут в том числе и за счет транзитных пассажиров: например, китайцы активно используют маршрут через Москву. Рост показателей «Белавиа» он связывает с тем, что через Белоруссию идет большой трафик пассажиров с Украины, прямое сообщение с которой было прекращено в октябре 2015 года.

Дальнейший рост перевозок иностранных авиакомпаний будет зависеть от курсов валют, считает Гусаров из Avia.ru. «Мы помним, что из-за роста курса иностранных валют цены на билеты иностранных авиакомпаний значительно выросли, преимущество получили российские авиакомпании. Теперь эта разница будет постепенно нивелироваться», — говорит он.

Представители турецких Turkish Airlines и Onur Air пока не ответили на запросы РБК. ▀

Сколько пассажиров перевезли в Россию иностранные авиакомпании



*прогноз

Источник: аэропорт Домодедово

IV Международный агропромышленный молочный форум: инвестиции для молочной промышленности Подмосковья 8 ноября 2017



Денис Буцаев,
заместитель Председателя
Правительства Московской
области – министр
инвестиций и инноваций
Московской области

Количество желающих заниматься сыроварением в Московской области растёт с каждым годом, но наладить прибыльное производство удастся единицам. На сегодняшний день Московская область занимает третье место среди регионов РФ по производству сыра, наша задача – вывести регион на лидирующую позицию. С этой целью создается кластер по производству сырной продукции, который будет размещен в Дмитровском районе. Уже 7 инвесторов, в том числе и зарубежные, начали подготовительный этап размещения производств на территории кластера, общий объем инвестиций превысит 2 млрд рублей. Для сыроваров в области предусмотрена компенсация 20% капитальных затрат на создание производств. Кластер даст возможность создать бесперебойный цикл создания продукта – от производства молока до его реализации. Перерабатывающие компании смогут получить сырье в необходимом им количестве, а удобная логистика и близость потребителя поможет наладить сбыт продукта. Московская область производит около 50 тысяч тонн сыра в год, и мы уверены, что в ближайшие несколько лет показатель вырастет ещё на 20%. После создания кластера эта цифра станет ещё больше, и в перспективе Московская область имеет все шансы занять второе место по объемам производства сыров в России, а совместная работа профильных молочных предприя-

тий сможет стабилизировать спрос и цены на сырое молоко.

Развитие молочной отрасли – один приоритетов развития агропромышленного комплекса региона. Губернатором Московской области Андреем Воробьевым поставлена задача повысить объём производства молока до 1 миллиона тонн, и перспективы у нас хорошие. Дефицит в 350 тыс. тонн мы планируем пропорционально закрыть как с помощью крупных проектов, так и благодаря развитию малых и средних форматов. Для них, например, действует уникальная программа субсидирования 50% затрат на оборудование при реконструкции заброшенных молочных ферм.

Министр сельского хозяйства РФ Александр Ткачёв, Губернатор Московской области Андрей Воробьев и другие спикеры обсудят кластерную политику в молочной промышленности на IV Международном агропромышленном молочном форуме, который будет проходить в Доме Правительства Московской области 8 и 9 ноября 2017 года.

www.agromosreg.ru

Почему крупнейшие инвестфонды вкладываются в биохакинг

Допинг для мозга

ИЛЬЯ НОСЫРЕВ

Кремниевая долина увлеклась биохакингом: люди пытаются «взломать» себя, чтобы превратиться в суперменов, а венчурные фонды уже вкладывают миллионы в растущий рынок препаратов для улучшения работы мозга.

Осенью 2017 года автор бестселлеров Дэн Браун поделился с The New York Times одним из секретов своей работоспособности. Перед тем как сесть за писательский стол в четыре часа ночи, романист заваривает так называемый пуленепробиваемый кофе, богатый особыми жирами — среднецепочечными триглицеридами. По словам Брауна, это усиливает работу мозга.

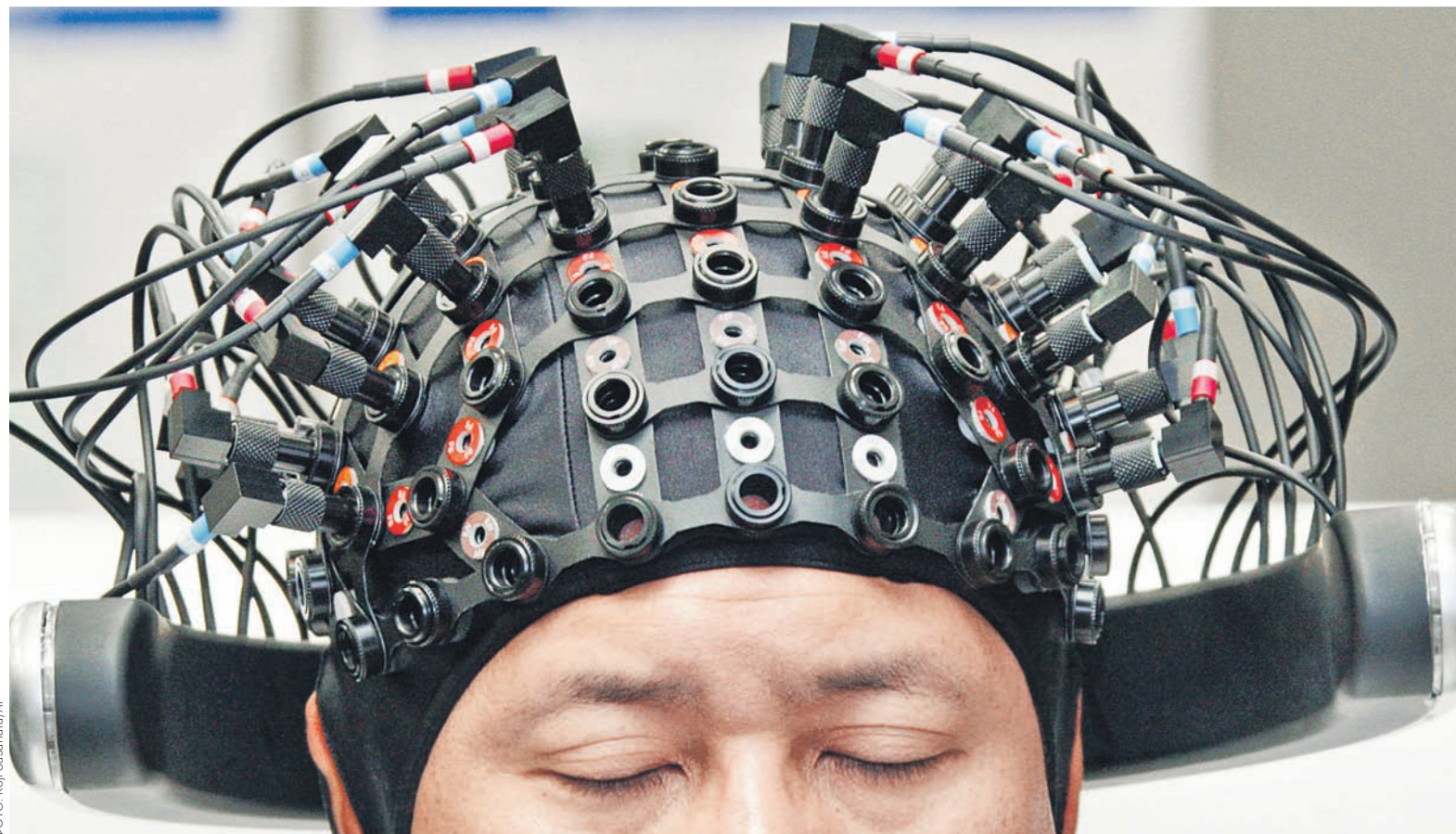
«Пуленепробиваемый» кофе выпускает стартап Bulletproof, торгующий несколькими десятками препаратов и пищевых продуктов. Компания утверждает, что их продукция помогает думать быстрее и добиваться лучших результатов. Весной 2017 года Bulletproof получил \$9 млн от венчурного фонда Trinity, и это доказательство интереса, который американские инвесторы проявляют к растущему рынку биохакинга.

В 2015-м, венчурный фонд Andreessen Horowitz инвестировал \$2 млн в стартап Hvmn, разрабатывающий ноотропы — «умные» лекарства. Сумма для Кремниевой долины небольшая, но известие стало сигналом для других инвестфондов. Andreessen Horowitz известен способностью открывать стартапы с огромным коммерческим потенциалом — фонд инвестировал в Skype, Facebook и Twitter, когда другие еще и не слышали об этих проектах. За два следующих года 17 стартапов — производителей «умных» лекарств получили от венчурных капиталистов в сумме \$460 млн инвестиций. Охватит ли теперь эпидемия биохакинга весь мир?

Хочешь поумнеть?

Продукция Hvmn выглядит как привычные наборы пищевых добавок — пластмассовые банки с пилюлями нескольких видов. Каждая пилюля под коммерческой маркой Nootrobox, по уверениям основателей стартапа Майкла Брандта и Джеффри Ву, помогает улучшить сразу от двух до четырех интеллектуальных, психических и физических показателей. Всего химика Hvmn работают над шестью показателями: концентрация внимания, память, настроение, стрессоустойчивость, общее здоровье, сон. Брандт объясняет свою цель так: «Мы хотим сделать более совершенных людей. Мы берем технологию и применяем ее к человеку как к системе, у которой есть каналы ввода и вывода — продуктивность, время реакции, ощущение счастья от жизни».

То, что Брандт рассуждает о человеке в категориях кибернети-



Потребители ноотропов надеются заставить свой мозг лучше работать. Однако врачи неоднократно обращали внимание на побочные эффекты от приема таких препаратов

Рынок ноотропов в цифрах

\$460

млн венчурных инвестиций привлекли 17 стартапов по производству «умных» лекарств за два года

\$135

стоит месячный курс пилюль Nootrobox в США

300%

выросла выручка разработчика ноотропов компании Hvmn в 2016 году

ки, не случайно: он — выпускник Стэнфорда, бывший сотрудник Google. Многие из основателей самых известных стартапов, работающих в нише биохакинга, не биологи, а инженеры и специалисты по ИТ. Да и самые приверженные потребители ноотропов — технические предприниматели, инженеры и разработчики, которые надеются «взломать» собственные мозги, чтобы стать гения-

ми и обогнать конкурентов. Среди них — инвестор и консультант Тим Фэррис, работавший с Uber и Evernote, серийный предприниматель, основатель Bulletproof и ряда других проектов Дейв Эспрей, сооснователь поисковика отелей «Островок» Сергей Фаге (перевод его статьи «Мне 32 года, и я потратил \$200 тыс. на биохакинг» на портале Vc.ru собрал около 300 тыс. просмотров) и многие другие. Человеческий организм биохакиеры называют wetware («мокрое оборудование») по аналогии с hardware и software: он для них не храм, а мастерская.

В 2014 году, когда компания только появилась, Джеффри Ву экспериментировал с составом ноотропных препаратов, заказывая компоненты через Alibaba.com и в даркнете. Сейчас он вполне легально производит их на заводе под Лос-Анджелесом. Создателем Hvmn удалось подобрать ингредиенты, которые разрешены в США к использованию в качестве пищевых добавок. Благодаря этому для торговли «умными» лекарствами не потребовалось получать разрешение Управления по санитарному надзору за качеством пищевых продуктов и медикаментов США.

Заинтересовать Кремниевую долину своими пилюлями партнерам удалось благодаря личным связям и маркетингу в духе Herbalife: они предлагали попробовать свои таблетки друзьям, бывшим коллегам, собственным сотрудникам. Пилюли Hvmn стали обсуждать популярные среди технопредпринимателей сетевые журналы. Колумнист The Hustle, например, принимал «умные» таблетки в течение

месяца, после чего сделал вывод: лучше эти \$50 в месяц тратить на что-нибудь другое. Но дело было сделано: одержимая проблемой персональной эффективности Долина узнала о новом модном увлечении. Помимо денег Andreessen Horowitz компании удалось привлечь еще \$500 тыс. от бизнес-ангелов и управленцев крупных компаний, среди которых, например, была Марисса Майер, на тот момент гендиректор Yahoo!.

Вере инвесторов в то, что чудо-пилюлям удастся завоевать не только Кремниевую долину, но и, возможно, всю Америку, сильно поспособствовал интерес к новинке со стороны розничных сетей. С лета нынешнего года пилюли Nootrobox можно купить во всех магазинах 7-Eleven, работающих в Сан-Франциско. Месячный курс «умных» таблеток обходится всего в \$135. По словам Ву, выручка его компании за 2016 год возросла на 300%, а число покупателей продукции измеряется десятками тысяч. Даже если Ву и преувеличивает свои успехи, оценка аудитории, проявляющей интерес к ноотропам, например, у страницы социального новостного сайта Reddit, посвященной «умным» таблеткам, более 75 тыс. подписчиков.

Гаражная биология

Hvmn не единственная компания Кремниевой долины, занимающаяся апгрейдом мозга и организма. Еще в 2005 году ученый и предприниматель, основатель фонда Bioeconomy Capital Роб Карлсон написал в журнале Wired: «Эра га-

ражной биологии открыта. Хотите участвовать? Купите лабораторию на eBay». Удешевление методов прикладной химии, увеличение объема научных знаний об организме вкупе с возможностью заказывать практически любые ингредиенты из Китая позволяют компаниям, потратив на эксперименты несколько месяцев, создать собственный чудо-препарат.

Стартап Modern AlkaMe три года назад создал на только что возникшем рынке биохакинга новую нишу персонализированного приема ноотропных препаратов: пользователь заполняет электронную анкету, после чего получает рекомендацию, что именно и по какой схеме ему нужно принимать.

Более масштабные задачи ставит перед собой компания Rosa Food, воплотившая давнюю мечту фантастов: она создала растворимый в воде порошок Soylent, который, как утверждают разработчики, содержит все необходимые для полноценного питания вещества. В 2014 году краудфандинговая компания Soylent собрала около \$1,5 млн благодаря предзаказам своего порошка. В 2015 году она привлекла \$20 млн от того же Andreessen Horowitz, а в мае нынешнего года провела новый раунд инвестиций, получив \$50 млн (в основном от Google Ventures). Как утверждают разработчики, переход к питанию их продукцией не только позволит людям выжимать максимум из своих физических и умственных способностей, но и сократит количество выбрасываемой еды (поскольку Soylent якобы позволяет точно рассчитать дозу, необходимую для насыщения) и, та-

ким образом, внесет вклад в борьбу с голодом.

Такое позиционирование выводит биохакинговые продукты на новый уровень. По данным Управления по санитарному надзору за качеством пищевых продуктов США, рынок пищевых добавок оценивается в \$40 млрд в год и доля продуктов для биохакинга составляет десятые доли процента, но в ближайшем будущем все может измениться. Мода на ноотропы понемногу выходит за пределы Кремниевой долины, «умные» таблетки начинают заказывать жители крупных городов США.

Особняком держатся более технологичные направления вроде «генной терапии в гараже», проповедуемой биофизиком Иосией Зайнером. На конференции SynBioBeta в начале октября 2017 года он ввел себе в кровь раствор энзима, блокирующего определенный ген, подавляющий рост мышечной ткани. Как рассказал Зайнер, исследование, ранее проведенные китайскими учеными, показали, что собаки, к которым применяли этот метод, в течение короткого времени удваивали свою мышечную массу. Ученый уверен, что готовящийся им за пять минут раствор превратит его в супермена. Впрочем, на столь отважные эксперименты над собой решаются лишь немногие биохакаеры, а о том, чтобы превратить это в коммерческую услугу, пока не может быть и речи.

Будущее, которое не наступило

Несмотря на то что компаниям вроде Hvmn и Bulletproof удалось достичь многого за считанные годы, у концепции, которую они популяризируют, немало критиков. Одно из уязвимых мест — в биохакинге нет почти ничего нового. Самые популярные компоненты «умных» таблеток, которыми торгуют биохакаеры, известны уже несколько десятилетий. Пирацетам, помогающий мозгу образовывать новые нейронные связи, был синтезирован бельгийскими фармацевтами еще в 1960-х годах в качестве препарата для восстановления после инсульта. Психостимуляторами аддералом и риталином, входящими в состав многих пилюль для «взлома мозга», американские врачи еще с 1990-х лечат детей, страдающих синдромом дефицита внимания.

То, что индустрия ноотропов — это преимущественно маркетинг, а

За и против

«Отдаленные последствия для поклонников таблеток для мозга будут неутешительными»

Александр Халявкин, ученый секретарь Московского отделения Геронтологического общества РАН

«Некоторые таблетки для мозга действительно могут ускорить темп нервных процессов, улучшить память, внимание, способность и т.п. Они несанкционированно подключают имеющиеся резервы человеческой психики, которые организм использует в случае крайней нужды. Вспомним, например, отчеты летчиков-испытателей, которые за доли секунды находили выход из аварийной ситуации. В тот момент им казалось, что сознание расширилось, а ход времени резко замедлился, и поэтому они успевали найти верное решение. Однако всегда надо помнить, что чрезмер-

ные стрессы истощают нервную систему и ускоряют старение. Поэтому искусственная стимуляция мозговой активности увеличивает темп возрастного снижения этой активности. Довольно длительное время стимулированный мозг может работать продуктивнее, чем обычно, но в пожилом возрасте все станет наоборот. И эта разница будет с возрастом только увеличиваться».

«Грамотный биохакер даст фору простому индивиду»

Евгений Кузнецов, директор дочерних фондов РВК

«Я занялся биохакингом пять лет назад. Причина моего интереса в необходимости постоянно быть в форме на фоне высоких стрессов и ситуации неопределенности. В ходе консультаций с врачами стало понятно, что в организме накопилось много

системных перекосов: тут не хватает микроэлементов, там — витамина, здесь пищевые привычки вредят микрофлоре. Стало понятно, что организмом надо заниматься всерьез. Начал с диет, спорта и некоторых лекарств по показаниям. В итоге стал замечать существенное улучшение работоспособности. Ну а теперь это уже стало привычкой и потребностью. Так же как спортсмен бежит быстрее обычного человека, так и грамотный биохакер даст простому индивиду фору по работоспособности, стрессоустойчивости, концентрации, стабильности настроения и множеству других важных социальных и когнитивных функций. Что конкретно принимать, должен сказать врач. У каждого человека свой метаболизм. Неприцельный биохакинг так же опасен, как применение стимуляторов перед спортивным забегом вместо регулярных тренировок».

«Часть из нас станут бессмертными»

Сергей Фаре, гендиректор Stealth AI Company, основатель сервиса по бронированию отелей «Островок.ру»

«40 лет назад в Кремниевой долине некие эксцентричные чудачки — хакаеры — собирались на закрытые встречи, паяли компьютерные платы. Сегодня Apple, родившаяся на этих встречах, — самая дорогая компания в мире, а восемь других из топ-10 дорогих компаний мира работают в сфере ИТ. Биохакинг со стороны выглядит как сборище сумасшедших людей, занимающихся глупостями. Но через 50–100 лет он приведет к тому, что часть из нас станут бессмертными, это следующая ступень эволюции. Моя цель именно в получении конкурентного преимущества над другими людьми. За последние пять лет я оптимизировал свой сон, еду, спорт и психиче-

ское состояние так, чтобы максимально поддерживать свое здоровье.

Помимо этого под наблюдением опытных врачей из Стэнфорда и Гарварда я делаю тысячи тестов и принимаю множество БАДов и медикаментов. Это позволило снизить массу жировой ткани на 16%, снизить риск инсультов и инфарктов в ближайшие 50 лет практически до нуля (это видно по биомаркерам) и просто быть очень продуктивным, довольным жизнью и счастливым. Биохакинг и оптимизация человеческих способностей сейчас становятся мейнстримом. В 2016 году Управление по санитарному надзору за качеством пищевых продуктов США признало, что старение не естественный процесс, а болезнь, и начало испытания метформина (средство от диабета) как первого лекарства от старости. И это только начало».

не наука подтверждает дальнейшее знакомство с составом ее продуктов. Главное активное вещество одного из самых популярных товаров Hvmn — жевательных кубиков Go Cubes — обычный кофеин. То, что этот алкалоид тонизирует и на какое-то время улучшает работоспособность, не открытие. Большинство продуктов Bulletproof в своем составе не содержат никаких других компонентов, кроме давно используемых в кулинарии и спортивном питании, таких как кокосовое масло, какао-бобы, ваниль и т.п.

Многие другие модные в Кремниевой долине методы биохакинга были изобретены и вовсе тысячелетия назад. В 2015 году Брандт и Ву основали движение WeFast («Мы постимся»). Основатели Hvmn и десятки их приверженцев (среди них, например, бывший гендиректор Evernote Фил Либин и партнер Y Combinator Дэниэл Гросс) занимаются лечебным голоданием — периодически отказываются от пищи на срок от нескольких

дней до двух недель. Когда организм не получает пищи, он сводит к минимуму производство особых гормонов и протеинов, которые, с одной стороны, помогают расти тканям, с другой — способствуют развитию рака и диабета. Лишенное пищи тело начинает занимать активную «починку» клеток и обновлением иммунной системы, считают сторонники голодания. Этот процесс замедляет старение организма и продлевает жизнь. Все бы хорошо, но речь идет о практиках, применявшихся индустриями и буддистами еще до нашей эры.

Есть и более серьезные вопросы: врачи неоднократно уличали производителей ноотропов в том, что они не обращают внимания на побочные эффекты для здоровья потребителей. Кстати, в России свободная продажа аддерала, риталина и ряда других компонентов ноотропных препаратов запрещена, поскольку они вызывают у пациентов сильное привыкание. Rosa Food неоднократно обвиняли в том, что

ее порошок вызывает головокружение, тошноту и расстройство желудка, а некоммерческая организация As You Sow утверждала, что компания публикует неточную информацию о содержании в ее напитках свинца и кадмия.

Основатель фонда David Shen Ventures Дэвид Шен, ранее занимавший топ-менеджерские должности в Apple и Yahoo!, считает, что взламывать свои гены в гараже просто невозможно. Технологии по-прежнему слишком сложны и требуют длительных исследований со стороны разработчиков. Более того, сам потребитель не может ограничиться приемом чудо-таблеток: он должен постоянно отслеживать свое состояние, а значит, тоже обладать медицинскими знаниями. «Простой продукт может привлечь потребителей на короткий срок. Но одна из проблем компаний, которым это удалось, в том, что у них нет ни компетенций, ни знаний, чтобы развивать продукт дальше», — пишет Шен.

Он прогнозирует, что большинство компаний, где разработкой биоактивных продуктов занимаются ИТ-специалисты, повторят судьбу близкого к банкротству биотехнологического стартапа Theranos: не подкрепленные исследованиями технологии обречены на неудачу. Показательно, что в декабре 2016 года основатели Hvmn в эфире телешоу Shark Tank (популярная американская телепередача, в ходе которой стартаперы пытаются заинтересовать своими идеями инвесторов) не только не сумели привлечь заявленные \$40 млн инвестиций, но и подверглись жесткой критике ведущего: «Вы приходите и приносите нам сахарные кубики».

Судя по всему, эпоха настоящего биохакинга наступит еще не скоро. Здесь уместна аналогия с технологиями виртуальной реальности: их повсеместного распространения эксперты ждали еще в ранние 1990-е, в то время как массово применяться они стали лишь четверть века спустя, в наши дни. ■

CLASSIFIED | РЕСТОРАННЫЙ ГИД

РЕКЛАМА

РБКСТИЛЬ
style.rbc.ru

Мы знаем,
о чем стоит
мечтать



ТРЕТЬЯКОВСКИЙ ПРОЕЗД



РЕСТОРАН

WINECRAB

9 ВИДОВ КРАБА
900 ЭТИКЕТОК

WWW.WINECRAB.RU

NEW* БАРВИХА LUXURY VILLAGE

*Новый

Вторая международная конференция **Больше чем обучение:** **Непрерывное обучение** **для нового мира работы** **Мнения экспертов**



Валерий Каткало
Ректор Корпоративного
университета Сбербанка



Мартин Мёрле
Заместитель директора
Европейского фонда
развития менеджмента
(EFMD*)

В этом году на нашей Второй международной конференции «Больше чем обучение» в центре дискуссии будут вопросы непрерывного обучения в меняющемся мире работы в цифровую эпоху. Для их обсуждения соберутся более 400 руководителей крупнейших российских и международных компаний и их корпоративных университетов, ректоры ведущих университетов и бизнес-школ, а также мировые эксперты в сфере образования.

Сегодня мы видим переход компаний в новый мир организации работы, к ее более гибкой модели, развитие которой обусловлено взрывным ростом значения цифровых технологий. Отношения между компаниями и сотрудниками становятся менее формализованными и более удаленными. Такую модель реализовал Uber* в рамках своего сервиса услуг такси, когда для компании основным активом является технологическая платформа, автомобили ей не принадлежат, а водители не связаны с компанией традиционными отношениями найма.

Сохранить свою адекватность работникам и образовательным организациям в этом новом мире может помочь переход к философии непрерывного обучения. Она означает необходимость и инструментальный постоянный обновления и совершенствования знаний и навыков. Хотя сам термин «Непрерывное обучение» появился ещё в 1990-е годы, сегодня мы наблюдаем принципиально новое качество его востребованности – благодаря как новому миру работы, так и новым технологиям обучения и самообразования.

Новый мир работы означает работу в условиях динамичной, непредсказуемой, неопределенной и быстро меняющейся внешней и внутренней среды организаций. В связи с интенсивностью развития технологий, в компаниях, склонных к инновациям, есть высокая потреб-

ность постоянно обучаться и «изобретать себя заново». Это уже стало нормой для людей и компаний, претендующих на позиции лидеров, ведь новой ценностью стала готовность сегодня отказаться от того, что еще вчера было вашим преимуществом, но уже перестало быть актуальным.

Непрерывное обучение с точки зрения используемых технологий означает, что это обучение, которое может происходить в режиме 24/7, оно может быть асинхронным. Человек может обучаться без необходимости собирать группу людей, которые начинают обучение в определенное время и в определенном же периоде заканчивают. Для образовательных организаций крайне важно осознать и то, что они должны быстро перейти от фокуса на управление портфелем программ к приоритету управления образовательным опытом (формирования знаний и навыков) студентом и слушателями одновременно как минимум в трёх каналах – образования в учебном заведении, в интернете и в социальных сетях. При этом особую роль приобретает баланс цифровых, поведенческих и профессиональных навыков, хотя наши школы и вузы по-прежнему делают акцент в основном на развитие последних. Поэтому на конференции мы будем искать ответы на следующие вопросы:

- Как использовать непрерывное обучение при развитии талантов в цифровой экономике?
- Как более эффективно использовать адаптивное обучение, виртуальную и дополненную реальность, геймификацию и другие передовые технологии в традиционных и корпоративных университетах?
- Как университеты поддерживают непрерывное обучение талантов?
- Каков новый баланс формальных и неформальных методов обучения?

Детально предсказать развитие нового мира работы довольно сложно, мы знаем лишь о малой части движущих сил этих изменений – постоянно растущая продолжительность жизни, автоматизация и искусственный интеллект, диджитализация и потребность в коммуникациях, экспоненциальный рост объемов информации и уменьшение срока актуальности знаний.

Эти факторы требуют от компаний и людей большей адаптивности к изменениям. Традиционный подход к карьере и обучению, который начинается с получения среднего, а затем высшего образования, продолжается как развитие профессиональной карьеры и заканчивается уходом в отставку, должен быть полностью пересмотрен.

Мы говорим о непрерывном обучении уже на протяжении долгого времени, но в большинстве случаев имеем в виду лишь необходимость обучения в течение профессиональной карьеры. При этом мы фокусируемся на отдельном человеке как обладателе своих собственных навыков и на вопросах его карьеры. Однако необходимо думать более масштабно, и включать в экосистему обучения все заинтересованные стороны:

- Правительству нужно подумать над законодательством по вопросам творческих отпусков, ваучеров на обучение, пенсионного возраста, гибких возможностей выхода на пенсию и т.д.
- Образовательным учреждениям стоит задуматься над своим наследием и сфокусироваться на молодом поколении и образовательном контенте: необходимо уделить особое внимание развитию цифровых навыков, самообучению, креативному мышлению и личностному росту на протяжении всего цикла профессиональной карьеры.
- Компаниям необходима большая внутренняя мобильность. Крайне важно задуматься над карьерными трендами –

нужно персонализировать планы и предложения по обучению и дальше развивать культуру обучения.

На второй международной конференции «Больше чем обучение: непрерывное обучение для нового мира работы», проводимой Корпоративным Университетом Сбербанка совместно с EFMD и при участии Благотворительного фонда «Вклад в будущее», будет представлен комплексный подход к роли непрерывного обучения в современном мире работы. EFMD имеет честь участвовать в этом значимом мероприятии, которое позволит нам увидеть будущее системы обучения.

Европейский фонд развития менеджмента (EFMD) – глобальная ассоциация школ бизнеса и крупнейших компаний, задачей которой является помощь в развитии бизнес-образования и поддержка ведущих бизнес-школ. Фонд является ведущим глобальным органом аккредитации школ бизнеса. Тремя ключевыми аккредитациями являются: аккредитация отдельных программ в бизнес-школах и университетах (EPAS*); институциональная аккредитация для бизнес-школ, наиболее престижная аккредитация в мире (EQUIS*); аккредитация для корпоративных университетов (CLIP*). Корпоративный университет Сбербанка, единственный среди корпоративных университетов России, получил аккредитацию CLIP на пять лет. Мы рады принять участие в международной конференции, организуемой совместно с Корпоративным университетом Сбербанка. Такого рода мероприятие охватывает самый широкий круг профессиональной аудитории, занятой в области обучения и развития персонала, содействуя выполнению нашей основной миссии – поиску и распространению лучших практик управленческого образования и профессионального развития.